



## COMUNICATO STAMPA

*Il Consiglio di Amministrazione approva i risultati al 30 settembre 2014*

### **SOGEFI (GRUPPO CIR): RICAVI STABILI A € 1 MLD SU EBITDA PESANO IL MERCATO IN SUD AMERICA E LE RISTRUTTURAZIONI IN EUROPA RISULTATO NETTO A -€ 5,8 MLN**

*I risultati dei nove mesi risentono soprattutto della persistente debolezza del mercato sudamericano, dove i ricavi sono calati del 23,3% rispetto ai 9M 2013. Sui margini, oltre che il Mercosur, incidono anche le ristrutturazioni e le conseguenti temporanee inefficienze industriali in Europa. Prosegue la crescita in Nord America, seppure a ritmi inferiori rispetto al recente passato, e in Asia. La riduzione dei margini pesa sul risultato netto del periodo*

\*\*\*

*L'a.d. Fiocchi, di comune accordo con la società, lascia Sogefi.  
Su proposta del presidente Rodolfo De Benedetti, Monica Mondardini ha assunto l'incarico di vice presidente esecutivo.  
Sarà nominato un nuovo amministratore delegato*

#### Risultati consolidati dei primi 9 mesi del 2014

*Ricavi: € 1.010,2 milioni (stabili rispetto a € 1.010,6 milioni in 9M 2013)  
EBITDA: € 80,8 milioni (-25,5% da 108,4 milioni in 9M 2013)  
EBITDA pre-ristrutturazioni: € 98,4 milioni (-10,8% da € 110,3 milioni in 9M 2013)  
Risultato netto: -€ 5,8 milioni (€ 23,8 milioni in 9M 2013)  
Indebitamento netto: € 348,5 milioni (€ 340,8 milioni al 30/6/2014)*

Milano, 21 ottobre 2014 - Il Consiglio di Amministrazione di Sogefi SpA, riunitosi oggi sotto la presidenza di Rodolfo De Benedetti, ha approvato il resoconto intermedio di gestione del gruppo al 30 settembre 2014.

Sogefi, società di componentistica per autoveicoli del gruppo CIR, è uno dei principali produttori mondiali nei sistemi motore e nei componenti per sospensioni con una presenza produttiva articolata in 42 stabilimenti in 21 paesi e 17 sedi commerciali.

#### Andamento della gestione

Nei primi nove mesi dell'esercizio la produzione automobilistica mondiale è cresciuta del 3,75%, con andamenti diversificati nelle varie aree geografiche.

In particolare si è assistito a un andamento positivo del mercato automobilistico in Nord America e in Asia, con una crescita dei volumi di produzione rispetto ai primi nove mesi del 2013 rispettivamente del 5,3% e del 7,5%. In Sud America, soprattutto in Brasile e Argentina, è proseguita la fase di forte rallentamento del mercato rispetto al 2013, con la produzione di veicoli passeggeri e commerciali leggeri in diminuzione nei nove mesi del 17% rispetto all'analogo periodo del 2013.

In Europa è proseguito il trend di leggera crescita del mercato con una produzione dei veicoli passeggeri in crescita del 4,8% rispetto ai primi nove mesi del 2013, anche se in rallentamento nel terzo trimestre (+1,5%), principalmente come conseguenza dell'effetto di recupero dai bassi volumi dello scorso anno. In questo contesto Sogefi ha particolarmente risentito della debolezza del Sud America, che ha penalizzato i ricavi e soprattutto i margini dei nove mesi, in particolare del terzo trimestre. La stabilità dei ricavi a poco più di € 1 miliardo rispetto al 2013 è stata garantita dalla crescita registrata in Nord America e Asia e dall'attività *aftermarket*, mentre EBITDA ed EBIT, oltre che dai mercati sudamericani, sono stati penalizzati anche dall'effetto delle ristrutturazioni effettuate prevalentemente in Europa e dalle conseguenti temporanee inefficienze industriali.

### **Risultati consolidati**

Nei primi nove mesi dell'esercizio il gruppo Sogefi ha realizzato **ricavi consolidati per € 1.010,2 milioni, stabili** rispetto ai primi nove mesi del 2013 (+4,6% a parità di cambi). Il sensibile calo dei ricavi registrato in Sud America (-23,3% a € 135,8 milioni) è stato infatti compensato dalla crescita registrata in Nord America, sia pure a ritmi inferiori rispetto al recente passato (+12% a € 155,4 milioni), e Asia (+40,5% a € 59,8 milioni). In Europa i ricavi hanno registrato una lieve crescita (+1,3% a € 656,7 milioni).

La **Business Unit Sistemi Motore** ha realizzato ricavi in crescita del 2,2% a € 633,3 milioni rispetto a € 619,7 milioni dei primi nove mesi del 2013 (+6,3% a parità di cambi), mentre la **Business Unit Componenti per sospensioni** ha registrato ricavi a € 378,6 milioni, in calo del 3,5% rispetto a € 392,5 milioni del corrispondente periodo del 2013 (+1,8% a parità di cambi).

Nei primi nove mesi del 2014 l'**EBITDA** è stato di **€ 80,8 milioni**, in calo del -25,5% rispetto a € 108,4 milioni nei primi nove mesi del 2013. La flessione è riconducibile prevalentemente al calo dei volumi dei mercati sudamericani, alla significativa concentrazione nel periodo degli oneri di ristrutturazione in Europa (€ 17,9 milioni nei primi nove mesi del 2014) e alle conseguenti temporanee inefficienze nell'assetto industriale della business Unit Sistemi Motore, in particolare nel terzo trimestre.

L'**EBITDA pre-ristrutturazioni** è stato di **€ 98,4 milioni** (€ 110,3 milioni nel 2013; -10,8%), con un'incidenza sui ricavi del 9,7% rispetto al 10,9% del 2013.

L'**EBIT consolidato** è ammontato a **€ 36,5 milioni** (€ 65,8 milioni nei primi nove mesi del 2013). L'**EBIT pre-ristrutturazioni** è stato di **€ 54,4 milioni** (€ 67,6 milioni nei primi nove mesi del 2013; -19,6%) con un'incidenza sui ricavi del 5,4% rispetto al 6,7% del 2013.

Per quanto riguarda gli oneri di ristrutturazione per € 17,9 milioni registrati nei nove mesi, € 13,8 milioni sono pertinenti alla razionalizzazione della capacità produttiva mentre € 4,1 milioni sono legati alla svalutazione di beni e a oneri diversi relativi alle ristrutturazioni. Nei primi nove mesi del 2013 gli oneri di ristrutturazione erano ammontati a € 1,9 milioni.

Gli oneri finanziari netti sono ammontati nei primi nove mesi a € 30 milioni. Tale voce comprende oneri finanziari per € 23,5 milioni (€ 20,4 milioni nei primi nove mesi del 2013) e altri oneri per € 6,5 milioni, di cui € 2,8 milioni non ricorrenti per il rimborso di debiti bancari conseguenti alla disponibilità derivante dall'emissione del prestito obbligazionario convertibile e € 3,7 milioni per l'impatto del *fair value* di operazioni di copertura del tasso di interesse.

Ne consegue un **risultato prima delle imposte e della quota di azionisti terzi** positivo per **€ 6,5 milioni** (€ 45,4 milioni nei primi nove mesi del 2013).

Il **risultato netto consolidato** è stato pari a **-€ 5,8 milioni** rispetto a un utile di € 23,8 milioni nei primi nove mesi dello scorso esercizio.

L'**indebitamento finanziario netto** al 30 settembre 2014 ammontava a **€ 348,5 milioni** rispetto a € 340,8 milioni al 30 giugno 2014 e a € 339 milioni al 30 settembre 2013.

Il **patrimonio netto** al 30 settembre 2014 ammontava a **€ 192,5 milioni** (€ 188,9 milioni al 31 dicembre 2013).

I **dipendenti** del gruppo Sogefi alla fine del terzo trimestre 2014 erano **6.704** (6.834 al 31 dicembre 2013).

#### **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Nei restanti mesi del 2014 si attende una persistente debolezza in Sud America; l'attività in Europa, Nord America e Asia dovrebbe seguire gli attuali trend.

La redditività operativa dell'ultimo trimestre è prevista in linea con quella del terzo trimestre in quanto risentirà degli stessi effetti in Sud America e in Europa.

\*\*\*

#### **Cariche sociali**

Il Consiglio di Amministrazione di Sogefi rende noto che l'amministratore delegato Guglielmo Fiocchi e la stessa società hanno di comune accordo considerato conclusa l'esperienza di direzione di Fiocchi. La società ringrazia Guglielmo Fiocchi e gli augura i migliori successi professionali nelle sue future attività.

Su proposta del presidente Rodolfo De Benedetti, il Consiglio ha nominato vice presidente esecutivo Monica Mondardini, amministratore delegato di CIR. A Mondardini è affidata dal Consiglio di Amministrazione la selezione del nuovo amministratore delegato, con il quale formulerà il piano strategico della società.

*"In questa fase di cambiamento – ha commentato Rodolfo De Benedetti – CIR intende riaffermare l'impegno e l'ambizione su Sogefi, che rappresenta la principale attività industriale del gruppo e può contare su persone, tecnologie e prodotti di assoluto rilievo".*

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Giancarlo Coppa, dichiara ai sensi del comma 2 dell'art.154-bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.*

\*\*\*

#### **Contatti:**

##### **Investor Relations Sogefi**

Giancarlo Coppa  
Laura Pennino  
tel.: +39 02 467501  
Email: [ir@sogefigroup.com](mailto:ir@sogefigroup.com)  
[www.sogefigroup.com](http://www.sogefigroup.com)

##### **Direzione Comunicazione Gruppo CIR**

Salvatore Ricco  
tel.: +39 02 722701  
e-mail: [infostampa@cirgroup.com](mailto:infostampa@cirgroup.com)  
[www.cirgroup.com](http://www.cirgroup.com)

\*\*\*

*Si allegano i principali risultati di conto economico e della situazione patrimoniale e finanziaria al 30 settembre 2014 del gruppo Sogefi.*

## **GRUPPO SOGEFI**

### **SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA**

(in milioni di Euro)

<b>ATTIVO</b>	<b>30.09.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
<b>ATTIVO CORRENTE</b>		
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	93,7	125,3
Altre attività finanziarie	9,8	7,5
<i>Circolante operativo</i>		
Rimanenze	148,2	143,1
Crediti commerciali	181,7	145,9
Altri crediti	9,8	7,8
Crediti per imposte	19,6	20,5
Altre attività	4,5	3,7
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE OPERATIVO</b>	<b>363,8</b>	<b>321,0</b>
<b>TOTALE ATTIVO CORRENTE</b>	<b>467,3</b>	<b>453,8</b>
<b>ATTIVO NON CORRENTE</b>		
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>		
Terreni	14,3	15,4
Immobili, impianti e macchinari	218,2	216,0
Altre immobilizzazioni materiali	4,9	5,0
<i>Di cui leasing</i>	<i>7,0</i>	<i>7,4</i>
Attività immateriali	280,0	262,7
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>517,4</b>	<b>499,1</b>
<b>ALTRE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>		
Partecipazioni in società a controllo congiunto	-	-
Altre attività finanziarie disponibili per la vendita	0,4	0,4
Crediti commerciali non correnti	-	-
Altri crediti	34,3	31,6
Imposte anticipate	63,8	59,6
<b>TOTALE ALTRE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>98,5</b>	<b>91,7</b>
<b>TOTALE ATTIVO NON CORRENTE</b>	<b>615,9</b>	<b>590,8</b>
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI POSSEDUTE PER LA VENDITA</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.083,2</b>	<b>1.044,6</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>30.09.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
<b>PASSIVO CORRENTE</b>		
Debiti correnti verso banche	16,6	6,9
Quota corrente di finanziamenti a medio lungo termine e altri finanziamenti	104,5	76,7
<i>Di cui leasing</i>	0,8	1,1
<b>TOTALE DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE</b>	<b>121,1</b>	<b>83,6</b>
Altre passività finanziarie a breve termine per derivati	0,6	0,1
<b>TOTALE DEBITI FINANZIARI E DERIVATI A BREVE TERMINE</b>	<b>121,7</b>	<b>83,7</b>
Debiti commerciali e altri debiti	299,2	285,4
Debiti per imposte	5,1	4,6
Altre passività correnti	6,7	8,1
<b>TOTALE PASSIVO CORRENTE</b>	<b>432,7</b>	<b>381,8</b>
<b>PASSIVO NON CORRENTE</b>		
<b>DEBITI FINANZIARI E DERIVATI A MEDIO LUNGO TERMINE</b>		
Debiti verso banche	86,0	213,7
Altri finanziamenti a medio lungo termine	200,3	118,7
<i>Di cui leasing</i>	6,6	6,6
<b>TOTALE DEBITI FINANZIARI A MEDIO LUNGO TERMINE</b>	<b>286,3</b>	<b>332,4</b>
Altre passività finanziarie a medio lungo termine per derivati	43,9	21,4
<b>TOTALE DEBITI FINANZIARI E DERIVATI A MEDIO LUNGO TERMINE</b>	<b>330,2</b>	<b>353,8</b>
<b>ALTRE PASSIVITA' A LUNGO TERMINE</b>		
Fondi a lungo termine	87,0	81,6
Altri debiti	0,2	0,3
Imposte differite	40,6	38,3
<b>TOTALE ALTRE PASSIVITA' A LUNGO TERMINE</b>	<b>127,8</b>	<b>120,2</b>
<b>TOTALE PASSIVO NON CORRENTE</b>	<b>458,0</b>	<b>474,0</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
Capitale sociale	61,6	60,9
Riserve e utili (perdite) a nuovo	114,8	86,4
Utile (perdita) del periodo del Gruppo	(5,8)	21,1
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO ATTRIBUIBILE AGLI AZIONISTI DELLA CONTROLLANTE</b>	<b>170,6</b>	<b>168,5</b>
Interessi di minoranza	21,9	20,4
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>192,5</b>	<b>188,9</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.083,2</b>	<b>1.044,6</b>

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DALL'1.1.2014 al 30.09.2014

(in milioni di Euro)

	Periodo 1.01 – 30.09.2014		Periodo 1.01 – 30.09.2013		Variazione	
	Importo	%	Importo	%	Importo	%
Ricavi delle vendite	1.010,2	100,0	1.010,6	100,0	(0,4)	(0,0)
Costi variabili del venduto	718,8	71,2	704,3	69,7	14,5	2,1
<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>291,4</b>	<b>28,8</b>	<b>306,3</b>	<b>30,3</b>	<b>(14,9)</b>	<b>(4,9)</b>
Costi fissi di produzione, ricerca e sviluppo	96,3	9,5	101,4	10,0	(5,1)	(4,9)
Ammortamenti	43,9	4,3	42,8	4,2	1,1	2,5
Costi fissi di vendita e distribuzione	31,0	3,1	29,9	3,0	1,1	3,7
Spese amministrative e generali	54,6	5,4	52,5	5,2	2,1	3,9
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>65,6</b>	<b>6,5</b>	<b>79,7</b>	<b>7,9</b>	<b>(14,1)</b>	<b>(17,7)</b>
Costi di ristrutturazione	13,8	1,4	1,9	0,2	11,9	-
Minusvalenze (plusvalenze) da dismissioni	-	-	(1,6)	(0,2)	1,6	-
Differenze cambio (attive) passive	1,3	0,1	2,8	0,3	(1,5)	(52,7)
Altri costi (ricavi) non operativi	14,0	1,4	10,8	1,1	3,2	29,3
<b>EBIT</b>	<b>36,5</b>	<b>3,6</b>	<b>65,8</b>	<b>6,5</b>	<b>(29,3)</b>	<b>(44,5)</b>
Oneri (proventi) finanziari netti	30,0	3,0	20,4	2,0	9,6	47,1
Oneri (proventi) da partecipazioni	-	-	-	-	-	-
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE E DELLA QUOTA DI AZIONISTI TERZI</b>	<b>6,5</b>	<b>0,6</b>	<b>45,4</b>	<b>4,5</b>	<b>(38,9)</b>	<b>(85,8)</b>
Imposte sul reddito	9,0	0,9	19,0	1,9	(10,0)	(53,2)
<b>RISULTATO NETTO PRIMA DELLA QUOTA DI AZIONISTI TERZI</b>	<b>(2,5)</b>	<b>(0,3)</b>	<b>26,4</b>	<b>2,6</b>	<b>(28,9)</b>	<b>(109,4)</b>
Perdita (utile) di pertinenza di terzi	(3,3)	(0,3)	(2,6)	(0,2)	(0,7)	(30,0)
<b>RISULTATO NETTO DEL GRUPPO</b>	<b>(5,8)</b>	<b>(0,6)</b>	<b>23,8</b>	<b>2,4</b>	<b>(29,6)</b>	<b>(124,4)</b>

## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

(in milioni di Euro)

	Situazione al 30.09.2014	Situazione al 31.12.2013	Situazione al 30.09.2013
A. Cassa	93,7	125,3	102,9
B. Altre disponibilità liquide (inclusi gli investimenti posseduti fino a scadenza)	8,9	7,5	7,1
C. Titoli tenuti per la negoziazione	-	-	-
<b>D. Liquidità (A) + (B) + (C)</b>	<b>102,6</b>	<b>132,8</b>	<b>110,0</b>
<b>E. Crediti finanziari correnti</b>	<b>0,8</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>
F. Debiti bancari correnti	(16,6)	(6,9)	(11,5)
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(104,5)	(76,7)	(73,9)
H. Altri debiti finanziari correnti	(0,6)	(0,1)	(0,1)
<b>I. Indebitamento finanziario corrente (F) + (G) + (H)</b>	<b>(121,7)</b>	<b>(83,7)</b>	<b>(85,5)</b>
<b>J. Indebitamento finanziario corrente netto (I) + (E) + (D)</b>	<b>(18,3)</b>	<b>49,1</b>	<b>24,6</b>
K. Debiti bancari non correnti	(86,0)	(213,7)	(223,0)
L. Obbligazioni emesse	(190,8)	(107,8)	(110,0)
M. Altri debiti non correnti	(29,0)	(32,2)	(30,6)
N. Derivato implicito al prestito obbligazionario	(24,4)	-	-
<b>O. Indebitamento finanziario non corrente (K) + (L) + (M) + (N)</b>	<b>(330,2)</b>	<b>(353,7)</b>	<b>(363,6)</b>
<b>P. Indebitamento finanziario netto (J) + (O)</b>	<b>(348,5)</b>	<b>(304,6)</b>	<b>(339,0)</b>
Crediti finanziari non correnti	-	-	-
<b>Indebitamento finanziario netto inclusi i crediti finanziari non correnti</b>	<b>(348,5)</b>	<b>(304,6)</b>	<b>(339,0)</b>

## RENDICONTO FINANZIARIO

(in milioni di Euro)

	30 settembre 2014	31 dicembre 2013	30 settembre 2013
AUTOFINANZIAMENTO	46,7	87,9	58,7
Variazione del capitale circolante netto	(29,1)	6,7	(23,8)
Altre attività/passività a medio lungo termine	(0,1)	(1,3)	(1,1)
<b>FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLE OPERAZIONI DI ESERCIZIO</b>	<b>17,5</b>	<b>93,3</b>	<b>33,8</b>
Vendita di partecipazioni	-	0,1	-
Decremento netto da cessione di immobilizzazioni	3,5	1,9	1,5
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>21,0</b>	<b>95,3</b>	<b>35,3</b>
Incremento di immobilizzazioni immateriali	31,8	47,8	35,9
Acquisto di immobilizzazioni materiali	26,1	36,0	23,6
Acquisto di partecipazioni	-	-	-
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>57,9</b>	<b>83,8</b>	<b>59,5</b>
Posizione finanziaria netta delle società acquisite/vendute nel periodo	-	-	-
Differenze cambio su attività/passività e patrimonio netto	(1,8)	(1,5)	0,2
<b>FREE CASH FLOW</b>	<b>(38,7)</b>	<b>10,0</b>	<b>(24,0)</b>
Aumenti di capitale sociale della Capogruppo	2,5	0,8	0,6
Acquisti netti azioni proprie	-	-	-
Aumenti di capitale in società consolidate	-	-	-
Dividendi pagati dalla Capogruppo	-	(14,7)	(14,7)
Dividendi pagati a terzi da società del Gruppo	(2,6)	(2,6)	(2,6)
Variazione <i>fair value</i> strumenti derivati	(5,1)	(2,3)	(2,5)
<b>VARIAZIONI DEL PATRIMONIO</b>	<b>(5,2)</b>	<b>(18,8)</b>	<b>(19,2)</b>
<b>Variazione della posizione finanziaria netta</b>	<b>(43,9)</b>	<b>(8,8)</b>	<b>(43,2)</b>
<b>Posizione finanziaria netta a inizio periodo</b>	<b>(304,6)</b>	<b>(295,8)</b>	<b>(295,8)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A FINE PERIODO</b>	<b>(348,5)</b>	<b>(304,6)</b>	<b>(339,0)</b>

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DEL TERZO TRIMESTRE

(in milioni di Euro)

	Periodo 1.07 – 30.09.2014		Periodo 1.07 – 30.09.2013		Variazione	
	Importo	%	Importo	%	Importo	%
Ricavi delle vendite	327,3	100,0	328,9	100,0	(1,6)	(0,5)
Costi variabili del venduto	234,2	71,6	228,1	69,4	6,1	2,6
<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>93,1</b>	<b>28,4</b>	<b>100,8</b>	<b>30,6</b>	<b>(7,7)</b>	<b>(7,6)</b>
Costi fissi di produzione, ricerca e sviluppo	31,2	9,5	32,0	9,7	(0,8)	(2,4)
Ammortamenti	14,3	4,4	14,6	4,5	(0,3)	(2,1)
Costi fissi di vendita e distribuzione	10,2	3,1	9,6	2,9	0,6	6,5
Spese amministrative e generali	17,2	5,3	16,2	4,9	1,0	5,9
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>20,2</b>	<b>6,2</b>	<b>28,4</b>	<b>8,6</b>	<b>(8,2)</b>	<b>(28,9)</b>
Costi di ristrutturazione	3,5	1,1	0,4	0,1	3,1	698,9
Minusvalenze (plusvalenze) da dismissioni	-	-	-	-	-	-
Differenze cambio (attive) passive	(1,0)	(0,3)	1,8	0,6	(2,8)	(153,7)
Altri costi (ricavi) non operativi	3,0	0,9	3,7	1,1	(0,7)	(17,4)
<b>EBIT</b>	<b>14,7</b>	<b>4,5</b>	<b>22,5</b>	<b>6,8</b>	<b>(7,8)</b>	<b>(34,8)</b>
Oneri (proventi) finanziari netti	9,0	2,8	7,7	2,3	1,3	16,5
Oneri (proventi) da partecipazioni	-	-	-	-	-	-
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE E DELLA QUOTA DI AZIONISTI TERZI</b>	<b>5,7</b>	<b>1,7</b>	<b>14,8</b>	<b>4,5</b>	<b>(9,1)</b>	<b>(61,7)</b>
Imposte sul reddito	3,2	1,0	6,4	2,0	(3,2)	(51,1)
<b>RISULTATO NETTO PRIMA DELLA QUOTA DI AZIONISTI TERZI</b>	<b>2,5</b>	<b>0,7</b>	<b>8,4</b>	<b>2,5</b>	<b>(5,9)</b>	<b>(69,9)</b>
Perdita (utile) di pertinenza di terzi	(1,0)	(0,3)	(0,8)	(0,2)	(0,2)	(25,5)
<b>RISULTATO NETTO DEL GRUPPO</b>	<b>1,5</b>	<b>0,4</b>	<b>7,6</b>	<b>2,3</b>	<b>(6,1)</b>	<b>(80,0)</b>