

**COMUNICATO STAMPA**

*Il Consiglio di Amministrazione approva i risultati al 31 dicembre 2018*

**GRUPPO COFIDE: UTILE NETTO A € 4,5 MLN NEL 2018  
DIVIDENDO DI € 0,0145 PER AZIONE**

**Highlights risultati 2018**

(in milioni di €)

	<u>2017*</u>	<u>2018</u>	Δ%
Ricavi	2.754,2	<b>2.817,4</b>	+2,3%
EBITDA	329,6	<b>304,7</b>	+12,4%
Risultato netto	(3,0)	<b>4,5</b>	
Indebitamento finanziario netto	303,6	<b>323</b>	

*\*Alcuni valori del 2017 sono stati rideterminati a seguito dell'applicazione del principio "IFRS 15 – Ricavi provenienti da contratti clienti"*

Milano, 11 marzo 2019 - Il **Consiglio di Amministrazione** di **COFIDE-Gruppo De Benedetti S.p.A.**, riunitosi oggi a Milano sotto la presidenza di **Rodolfo De Benedetti**, ha approvato il **progetto di bilancio di esercizio** e il **bilancio consolidato al 31 dicembre 2018**. Il Consiglio ha approvato la **Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario (DNF) relativa all'esercizio 2018**, redatta ai sensi del Decreto Legislativo n. 254/2016. Il Consiglio, inoltre, ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti la distribuzione di un dividendo di € 0,0145 per azione.

**COFIDE** è l'**azionista** di controllo di **CIR-Compagnie Industriali Riunite S.p.A. (CIR)**, società a capo di un gruppo industriale attivo principalmente nei settori sanità (*KOS*), componentistica auto (*Sogefi*) e media (*GEDI Gruppo Editoriale*).

**Risultati consolidati e della capogruppo**

I **ricavi** del gruppo COFIDE nel 2018 sono ammontati a **€ 2.817,4 milioni**, in crescita del 2,3% (+5,2% a parità di cambi) rispetto a € 2.754,2 milioni nel 2017.

L'**EBITDA** è ammontato a **€ 304,7 milioni** (10,8% dei ricavi), in diminuzione del 7,5% rispetto a € 329,6 milioni (12% dei ricavi) nel 2017.

Nel 2018 il gruppo COFIDE ha realizzato un **utile netto consolidato di € 4,5 milioni** rispetto a una perdita di € 3 milioni nel 2017. Il risultato è stato determinato da un contributo positivo per € 7,3 milioni della controllata CIR (-€ 3,3 milioni nel 2017) e dal contributo negativo della capogruppo COFIDE S.p.A. per € 2,8 milioni (€ 0,3 milioni nel 2017).

La controllata CIR ha chiuso l'esercizio 2018 con un utile netto consolidato di € 12,9 milioni rispetto a una perdita di € 5,9 milioni nell'esercizio precedente. Così come accadde nel 2017, quando il risultato netto del gruppo risentì dell'onere straordinario sostenuto da *GEDI* per la definizione di un contenzioso fiscale per fatti risalenti al 1991, anche nel 2018 sono stati registrati oneri non ricorrenti nella partecipata *GEDI*, dovuti a ristrutturazioni organizzative e svalutazioni di avviamenti e partecipazioni a seguito di impairment test. Senza considerare tali partite, il risultato netto ammonterebbe a € 33,7 milioni.

L'**indebitamento finanziario netto consolidato del gruppo COFIDE** al 31 dicembre 2018 ammontava a **€ 323 milioni** in aumento di € 19,4 milioni rispetto a € 303,6 milioni al 31 dicembre 2017. La variazione è dovuta a investimenti in acquisizioni da parte di *KOS* e *Sogefi*, alla distribuzione di dividendi, all'acquisto di azioni proprie e al pagamento dell'ultima tranche dell'onere fiscale straordinario di *GEDI*, quasi interamente compensati dal consistente *cash flow* derivante dalla gestione.

L'**indebitamento finanziario netto** della **capogruppo COFIDE S.p.A.** al 31 dicembre 2018 era pari a **€ 25,9 milioni** (€ 31,1 milioni al 31 dicembre 2017). La variazione è principalmente dovuta, in aumento, agli esborsi per l'acquisto di azioni proprie per € 2,5 milioni e, in diminuzione, all'incasso di dividendi, al netto di quelli pagati, per € 9,8 milioni.

Il **patrimonio netto totale** al 31 dicembre 2018 si è attestato a **€ 1.436 milioni** rispetto a € 1.469,6 milioni al 31 dicembre 2017.

Il **patrimonio netto di gruppo** è ammontato a **€ 515,8 milioni** al 31 dicembre 2018 rispetto a € 521,2 milioni al 31 dicembre 2017. La variazione è sostanzialmente dovuta, in aumento, dall'utile dell'esercizio e, in diminuzione, alla distribuzione di dividendi e all'acquisto di azioni proprie.

Il **patrimonio netto della capogruppo COFIDE S.p.A.** al 31 dicembre 2018 era pari a **€ 561 milioni** rispetto a € 562,2 milioni a fine 2017. Il patrimonio netto si è movimentato, in aumento, per il risultato dell'esercizio di € 11,1 milioni e, in diminuzione, per la distribuzione di dividendi di € 9,8 milioni e per l'acquisto di azioni proprie di € 2,5 milioni.

Gli investimenti finanziari al 31 dicembre 2018 erano pari a **€ 13,5 milioni**.

Al 31 dicembre 2018 il gruppo COFIDE impiegava **16.365 dipendenti** (15.839 al 31 dicembre 2017).

### **Prevedibile evoluzione della gestione**

L'andamento di COFIDE nel 2019 dipenderà principalmente da quello dei settori in cui operano le sue partecipazioni strategiche.

*KOS* prevede un marginale incremento dei ricavi e margini per quanto riguarda il perimetro attuale e proseguirà l'attività di sviluppo, in particolare sul territorio italiano, sia per linee esterne (acquisizioni) che interne (progetti di sviluppo *green field*).

Per quanto riguarda *Sogefi*, le fonti settoriali prevedono un mercato in linea con il 2018, con un calo della produzione nel primo semestre e una ripresa nella seconda metà. Va comunque sottolineata la scarsa visibilità, allo stato, sull'evoluzione nell'intero anno, nonché l'elevata volatilità dei mercati. Resta ugualmente incerta l'evoluzione dei prezzi delle materie prime. In tale contesto, *Sogefi* prevede ricavi in linea con l'andamento del mercato ed è impegnata nel recupero di redditività, in particolare nel settore delle *Sospensioni*.

Per quanto riguarda *GEDI*, le evidenze ad oggi disponibili non consentono di prevedere evoluzioni di mercato significativamente diverse da quelle che hanno caratterizzato il 2018. In tale contesto, il gruppo continuerà ad impegnarsi nella implementazione di razionalizzazioni volte a preservare la redditività in un mercato strutturalmente difficile, nel conseguimento di ulteriori benefici derivanti dall'integrazione con il gruppo *ITEDI*, nel rafforzamento della propria leadership sulle attività digitali.

### **Assemblea degli Azionisti**

L'Assemblea degli Azionisti è convocata in unica convocazione per il prossimo 29 aprile. Il Consiglio nella riunione odierna ha deliberato:

- di proporre all'Assemblea degli Azionisti la revoca e il rinnovo della delega al Consiglio stesso, per un periodo di 18 mesi, per l'acquisto di massime n. 70 milioni di azioni proprie, a un prezzo unitario che non dovrà essere superiore al 10% e non inferiore al 10% rispetto al prezzo di riferimento registrato dalle azioni

nella seduta del mercato regolamentato precedente ogni singola operazione di acquisto o la data in cui viene fissato il prezzo e comunque, ove gli acquisti siano effettuati sul mercato regolamentato, per un corrispettivo non superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta d'acquisto indipendente corrente più elevata sul medesimo mercato, in conformità a 3 quanto previsto dal Regolamento Delegato UE n. 2016/1052. Le motivazioni principali per cui viene rinnovata l'autorizzazione sono: adempiere agli obblighi derivanti da eventuali programmi di opzioni su azioni o altre assegnazioni di azioni della società ai dipendenti o ai membri degli organi di amministrazione di COFIDE o di società da questa controllate; adempiere alle obbligazioni eventualmente derivanti da strumenti di debito convertibili o scambiabili con strumenti azionari; disporre di un portafoglio azioni proprie da utilizzare come corrispettivo in eventuali operazioni straordinarie, anche di scambio di partecipazioni, con altri soggetti nell'ambito di operazioni di interesse della società (c.d. "magazzino titoli"); svolgere attività di sostegno della liquidità del titolo sul mercato; cogliere opportunità di creazione di valore, nonché di efficiente impiego della liquidità, in relazione all'andamento del mercato; per ogni altra finalità che le competenti Autorità dovessero qualificare come prassi di mercato ammesse ai sensi della applicabile disciplina europea e domestica, e con le modalità ivi stabilite.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato altresì di sottoporre all'Assemblea degli Azionisti in sede straordinaria la seguente proposta:

- modifica statutaria finalizzata alla previsione di un allungamento del periodo di possesso continuativo delle azioni necessario per conseguire il beneficio della maggiorazione del diritto di voto (c.d. Vesting Period) dagli attuali 24 mesi a 48 mesi. Agli azionisti di COFIDE che non concorressero all'adozione di tale delibera verrà riconosciuto il diritto di recesso ai sensi dell'art. 2437, comma 1, lett. g), del codice civile. L'efficacia di tale modifica statutaria sarà subordinata alla condizione, rinunciabile da COFIDE, che il valore di liquidazione complessivo delle azioni COFIDE in relazione alle quali dovesse essere validamente esercitato il diritto di recesso non sia superiore a Euro 5 milioni. Il valore di liquidazione unitario delle azioni della Società sarà calcolato in conformità a quanto disposto dall'articolo 2437-ter, comma 3, del codice civile, facendo esclusivo riferimento alla media aritmetica dei prezzi di chiusura nei sei mesi precedenti la data di pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'Assemblea, e sarà comunicato ai sensi di legge e di regolamento. La modifica statutaria entrerà in vigore il trentesimo giorno successivo alla data di perfezionamento della fusione per incorporazione di CIR in COFIDE, approvata dai rispettivi Consigli di Amministrazione in data odierna, e comunque a far data dal 1° giugno 2020.

L'Assemblea degli Azionisti sarà inoltre chiamata a deliberare in merito al rinnovo del Consiglio di Amministrazione.

\*\*\*

### **Proposta di dividendo**

Il Consiglio di Amministrazione ha deciso di proporre all'Assemblea degli Azionisti un dividendo unitario di € 0,0145. Il dividendo sarà messo in pagamento con stacco della cedola n. 34 in data 8 luglio 2019, record date 9 luglio 2019 e data pagamento 10 luglio 2019, esclusivamente a favore dei soli azionisti che non avranno esercitato il diritto di recesso.

\*\*\*

Per maggiori informazioni sul progetto di fusione per incorporazione di CIR in COFIDE si rimanda al comunicato stampa congiunto diffuso in data odierna.

Per maggiori informazioni sui risultati della controllata CIR si rimanda al comunicato stampa diffuso dalla società in data odierna ([goo.gl/LbJjMf](http://goo.gl/LbJjMf)).

\*\*\*

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Giuseppe Gianoglio dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.*

\*\*\*

Contatti:

**Direzione Comunicazione Gruppo CIR**

Mariella Speciale

Tel.: +39 02 722701

e-mail: [infostampa@cirgroup.it](mailto:infostampa@cirgroup.it)

[www.cofide.it](http://www.cofide.it)

\*\*\*

**Indicatori alternativi di performance**

Di seguito viene riportato il significato e il contenuto degli "indicatori alternativi di performance", non previsti dai principi contabili IFRS, utilizzati nel presente comunicato al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione economico-finanziaria del gruppo COFIDE.

- **EBITDA (margine operativo lordo):** indicatore della performance operativa calcolato sommando al "risultato operativo" gli "ammortamenti e svalutazioni";
- **Indebitamento finanziario netto consolidato:** indicatore della struttura finanziaria del gruppo; corrisponde alla somma algebrica di crediti finanziari, titoli, altre attività finanziarie e disponibilità liquide e mezzi equivalenti delle attività correnti, di prestiti obbligazionari e altri debiti finanziari delle passività non correnti, di debiti verso banche, prestiti obbligazionari e altri debiti finanziari delle passività correnti.

*Si allegano i prospetti di sintesi della situazione patrimoniale e finanziaria e del conto economico consolidati.*

# Prospetto della situazione patrimoniale - finanziaria

(in migliaia di euro)

ATTIVITA'	31.12.2018		31/12/2017 (**)
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>2.328.789</b>		<b>2.352.230</b>
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.139.840		1.156.202
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	822.444		799.830
INVESTIMENTI IMMOBILIARI	18.677		19.434
PARTECIPAZIONI CONTABILIZZATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO	110.179		125.181
ALTRE PARTECIPAZIONI	12.525		12.249
ALTRI CREDITI	50.655		56.874
ALTRE ATTIVITA' FINANZIARIE	75.469		79.511
ATTIVITA' PER IMPOSTE DIFFERITE	99.000		102.949
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>1.218.476</b>		<b>1.294.304</b>
RIMANENZE	134.218		139.222
CREDITI COMMERCIALI	420.969		472.614
di cui verso parti correlate (*)	690	1.677	
ALTRI CREDITI	79.283		105.207
di cui verso parti correlate (*)	105	105	
CREDITI FINANZIARI	25.773		21.717
TITOLI	33.563		57.228
ALTRE ATTIVITA' FINANZIARIE	276.880		235.251
DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI	247.790		263.065
ATTIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE	13.599		3.418
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>3.560.864</b>		<b>3.649.952</b>
<b>PASSIVITA'</b>	<b>31.12.2018</b>		<b>31.12.2017</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.436.037</b>		<b>1.469.585</b>
CAPITALE SOCIALE	347.523		350.011
RISERVE	51.490		76.349
UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	112.263		97.758
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	4.535		(2.967)
<b>PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>	<b>515.811</b>		<b>521.151</b>
PATRIMONIO NETTO DI TERZI	920.226		948.434
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>1.046.239</b>		<b>1.099.686</b>
PRESTITI OBBLIGAZIONARI	270.254		365.112
ALTRI DEBITI FINANZIARI	365.004		281.863
ALTRI DEBITI	63.003		72.116
PASSIVITA' PER IMPOSTE DIFFERITE	169.864		171.963
FONDI PER IL PERSONALE	135.091		139.735
FONDI PER RISCHI ED ONERI	43.023		68.897
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>1.069.224</b>		<b>1.080.681</b>
DEBITI VERSO BANCHE	13.046		17.551
PRESTITI OBBLIGAZIONARI	113.801		20.168
ALTRI DEBITI FINANZIARI	144.874		196.189
DEBITI COMMERCIALI	497.420		513.928
di cui verso parti correlate (*)	2.238	1.830	
ALTRI DEBITI	212.706		261.601
FONDI PER RISCHI ED ONERI	87.377		71.244
PASSIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE	9.364		--
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>3.560.864</b>		<b>3.649.952</b>

(\*) Come da comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006

(\*\*) Alcuni valori del 2017 sono stati rideterminati a seguito dell'applicazione del principio "IFRS 15 – Ricavi provenienti da contratti clienti"

## Prospetto del conto economico

(in migliaia di euro)

	<b>2018</b>	<b>2017 (**)</b>
RICAVI	2.817.434	2.754.192
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	(1.995)	(4.268)
COSTI PER ACQUISTO DI BENI	(1.004.032)	(980.475)
COSTI PER SERVIZI	(679.498)	(656.550)
<i>di cui verso parti correlate (*)</i>	(3.163)	(2.573)
COSTI DEL PERSONALE	(787.016)	(732.661)
ALTRI PROVENTI OPERATIVI	40.237	30.907
<i>di cui verso parti correlate (*)</i>	1.838	1.949
ALTRI COSTI OPERATIVI	(80.469)	(81.513)
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	(204.385)	(176.773)
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>100.276</b>	<b>152.859</b>
PROVENTI FINANZIARI	8.800	9.594
<i>di cui verso parti correlate (*)</i>	2	3
ONERI FINANZIARI	(53.162)	(59.356)
DIVIDENDI	2.783	5.373
PROVENTI DA NEGOZIAZIONE TITOLI	14.621	26.391
ONERI DA NEGOZIAZIONE TITOLI	(986)	(156)
QUOTA DELL'UTILE (PERDITA) DELLE PARTECIPAZIONI CONTABILIZZATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO	677	(524)
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	(23.205)	(3.998)
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>49.804</b>	<b>130.183</b>
IMPOSTE SUL REDDITO	(32.287)	(181.159)
<b>RISULTATO DERIVANTE DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE IN ESERCIZIO</b>	<b>17.517</b>	<b>(50.976)</b>
UTILE (PERDITA) DERIVANTE DA ATTIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE	--	7.594
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO INCLUSA LA QUOTA DI TERZI</b>	<b>17.517</b>	<b>(43.382)</b>
- PERDITA (UTILE) DI TERZI	(12.982)	40.415
<b>- UTILE (PERDITA) DI GRUPPO</b>	<b>4.535</b>	<b>(2.967)</b>
<b>UTILE (PERDITA) BASE PER AZIONE (in euro)</b>	<b>0,0065</b>	<b>(0,0042)</b>
<b>UTILE (PERDITA) DILUITO PER AZIONE (in euro)</b>	<b>0,0065</b>	<b>(0,0042)</b>

(\*) Come da comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006

(\*\*) Alcuni valori del 2017 sono stati rideterminati a seguito dell'applicazione del principio "IFRS 15 – Ricavi provenienti da contratti clienti"

# Prospetto del rendiconto finanziario

(in migliaia di euro)

	2018	2017 (*)
<b>ATTIVITÀ OPERATIVA</b>		
RISULTATO DERIVANTE DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE IN ESERCIZIO	17.517	(50.976)
RETTIFICHE:		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	204.385	176.773
ADEGUAMENTO PARTECIPAZIONI CONTABILIZZATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO	2.976	4.806
VALUTAZIONE ATTUARIALE PIANI DI STOCK OPTION/STOCK GRANT	3.733	3.430
VARIAZIONE FONDI PER IL PERSONALE, FONDI RISCHI ED ONERI	(11.965)	(37.324)
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	23.205	3.998
PERDITE (PROVENTI) DA CESSIONE ATTIVO IMMOBILIZZATO	(11.396)	(22.877)
AUMENTO (DIMINUIZIONE) DEI CREDITI/DEBITI NON CORRENTI	(5.212)	2.074
(AUMENTO) DIMINUIZIONE DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	15.952	42.476
<b>FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA</b>	<b>239.195</b>	<b>122.380</b>
di cui:		
- interessi incassati (pagati)	(32.747)	(32.945)
- pagamenti per imposte sul reddito	(28.502)	(30.908)
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>		
CORRISPETTIVO PAGATO PER AGGREGAZIONI AZIENDALI	(21.533)	(43.948)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DELLE SOCIETÀ ACQUISITE	551	9.983
(ACQUISTO) CESSIONE DI TITOLI	(24.259)	8.143
CESSIONE ATTIVO IMMOBILIZZATO	10.278	14.223
ACQUISTO ATTIVO IMMOBILIZZATO	(194.220)	(180.317)
<b>FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>	<b>(229.183)</b>	<b>(191.916)</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>		
INCASSI PER AUMENTI DI CAPITALE	928	1.546
ALTRE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO	22	(443)
VARIAZIONE ALTRI CREDITI FINANZIARI	(4.056)	(8.803)
ACCENSIONE/(ESTINZIONE) DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	30.601	46.122
ACQUISTO DI AZIONI PROPRIE DEL GRUPPO	(15.043)	(25.421)
DIVIDENDI PAGATI	(33.234)	(29.860)
<b>FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(20.782)</b>	<b>(16.859)</b>
<b>AUMENTO (DIMINUIZIONE) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE DELLE ATTIVITÀ OPERATIVE IN ESERCIZIO</b>	<b>(10.770)</b>	<b>(86.395)</b>
<b>FLUSSO/DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE DI INIZIO ESERCIZIO DERIVANTI DA ATTIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE</b>	<b>--</b>	<b>11.417</b>
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE DI INIZIO ESERCIZIO</b>	<b>245.514</b>	<b>320.492</b>
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE DI FINE ESERCIZIO</b>	<b>234.744</b>	<b>245.514</b>

(\*) Alcuni valori del 2017 sono stati rideterminati a seguito dell'applicazione del principio "IFRS 15 – Ricavi provenienti da contratti clienti"

## 5. Prospetto delle variazioni del patrimonio netto

(in migliaia di euro)	Attribuibile agli azionisti della controllante											Terzi	Totale	
	Capitale emesso	meno azioni proprie	Capitale sociale	Riserva da sovrapprezzo delle azioni	Riserva legale	Riserva da fair value	Riserva da conversione	Riserva per azioni proprie in portafoglio	Altre riserve	Utili (Perdite) portati a nuovo	Utile (Perdita) del periodo			Totale
<b>SALDO AL 31 DICEMBRE 2016</b>	<b>359.605</b>	--	<b>359.605</b>	<b>5.044</b>	<b>22.644</b>	<b>15.833</b>	<b>(3.434)</b>	--	<b>54.954</b>	<b>87.519</b>	<b>21.249</b>	<b>563.414</b>	<b>943.482</b>	<b>1.506.896</b>
Aumenti di capitale	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	85.198	85.198
Dividendi agli Azionisti	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(10.069)	--	(10.069)	(19.791)	(29.860)
Utili portati a nuovo	--	--	--	--	941	--	--	--	--	20.308	(21.249)	--	--	--
Adeguamento per operazioni su azioni proprie	--	(9.594)	(9.594)	--	--	--	--	9.594	(11.364)	--	--	(11.364)	--	(11.364)
Effetti derivanti da variazioni patrimoniali delle società controllate	--	--	--	--	--	204	(51)	--	(13.252)	--	--	(13.099)	1.274	(11.825)
<i>Risultato complessivo del periodo</i>														
Valutazione a fair value degli strumenti di copertura	--	--	--	--	--	980	--	--	--	--	--	980	2.146	3.126
Valutazione a fair value dei titoli	--	--	--	--	--	6.689	--	--	--	--	--	6.689	(426)	6.263
Riserva di fair value dei titoli rilasciata a conto economico	--	--	--	--	--	(852)	--	--	--	--	--	(852)	(685)	(1.537)
Effetti derivanti da variazioni patrimoniali delle società controllate	--	--	--	--	--	--	--	--	(220)	--	--	(220)	(428)	(648)
Differenze cambio da conversione	--	--	--	--	--	--	(8.450)	--	--	--	--	(8.450)	(15.458)	(23.908)
Utili (perdite) attuariali	--	--	--	--	--	--	--	--	601	--	--	601	1.219	1.820
Risultato del periodo	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(2.966)	(2.966)	(40.422)	(43.388)
<i>Totale risultato complessivo del periodo</i>	--	--	--	--	--	6.817	(8.450)	--	381	--	(2.966)	(4.218)	(54.054)	(58.272)
<b>SALDO AL 31 DICEMBRE 2017</b>	<b>359.605</b>	<b>(9.594)</b>	<b>350.011</b>	<b>5.044</b>	<b>23.585</b>	<b>22.854</b>	<b>(11.935)</b>	<b>9.594</b>	<b>30.719</b>	<b>97.758</b>	<b>(2.966)</b>	<b>524.664</b>	<b>956.109</b>	<b>1.480.773</b>
Rettifiche alla data di applicazione iniziale dell'IFRS 15 (al netto delle imposte)	--	--	--	--	--	--	116	--	(3.628)	--	(1)	(3.513)	(7.675)	(11.188)
<b>SALDO RIDETERMINATO AL 31 DICEMBRE 2017</b>	<b>359.605</b>	<b>(9.594)</b>	<b>350.011</b>	<b>5.044</b>	<b>23.585</b>	<b>22.854</b>	<b>(11.819)</b>	<b>9.594</b>	<b>27.091</b>	<b>97.758</b>	<b>(2.967)</b>	<b>521.151</b>	<b>948.434</b>	<b>1.469.585</b>
Rettifiche alla data di applicazione iniziale dell'IFRS 9 (al netto delle imposte)	--	--	--	--	--	(24.302)	(3.677)	--	(770)	27.979	--	(770)	(1.771)	(2.541)
<b>SALDO RIDETERMINATO AL 1° GENNAIO 2018</b>	<b>359.605</b>	<b>(9.594)</b>	<b>350.011</b>	<b>5.044</b>	<b>23.585</b>	<b>(1.448)</b>	<b>(15.496)</b>	<b>9.594</b>	<b>26.321</b>	<b>125.737</b>	<b>(2.967)</b>	<b>520.381</b>	<b>946.663</b>	<b>1.467.044</b>
Aumenti di capitale	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	928	928
Dividendi agli Azionisti	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(9.800)	--	(9.800)	(23.434)	(33.234)
Utili portati a nuovo	--	--	--	--	707	--	--	--	--	(3.674)	2.967	--	--	--
Adeguamento per operazioni su azioni proprie	--	(2.488)	(2.488)	--	--	--	--	2.488	(2.477)	--	--	(2.477)	--	(2.477)
Effetti derivanti da variazioni patrimoniali delle società controllate	--	--	--	--	--	(30)	(320)	--	5.893	--	--	5.543	(11.970)	(6.427)
<i>Risultato complessivo del periodo</i>														
Valutazione a fair value degli strumenti di copertura	--	--	--	--	--	490	--	--	--	--	--	490	1.033	1.523
Effetti derivanti da variazioni patrimoniali delle società controllate	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Differenze cambio da conversione	--	--	--	--	--	--	(3.411)	--	--	--	--	(3.411)	(7.276)	(10.687)
Utili (perdite) attuariali	--	--	--	--	--	--	--	--	550	--	--	550	1.300	1.850
Risultato del periodo	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	4.535	4.535	12.982	17.517
<i>Totale risultato complessivo del periodo</i>	--	--	--	--	--	490	(3.411)	--	550	--	4.535	2.164	8.039	10.203
<b>SALDO AL 31 DICEMBRE 2018</b>	<b>359.605</b>	<b>(12.082)</b>	<b>347.523</b>	<b>5.044</b>	<b>24.292</b>	<b>(988)</b>	<b>(19.227)</b>	<b>12.082</b>	<b>30.287</b>	<b>112.263</b>	<b>4.535</b>	<b>515.811</b>	<b>920.226</b>	<b>1.436.037</b>