

Milano, 1 aprile 2011

Spett.le  
CIR S.p.A.  
Via Ciovassino n. 1  
20121 MILANO

Con riferimento all'Assemblea Straordinaria e Ordinaria della CIR S.p.A., convocata presso il Centro Congressi Palazzo delle Stelline, Corso Magenta n. 61, in Milano, per il giorno 28 aprile 2011 alle ore 10,30 in prima convocazione e, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2011 stessi ora e luogo per deliberare, tra l'altro, in merito al seguente punto all'ordine del giorno:

- Determinazione del numero degli Amministratori, nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione per gli esercizi 2011-2013 e determinazione dei relativi compensi.

la sottoscritta "COFIDE – Gruppo De Benedetti S.p.A." con sede in Milano, Via Ciovassino n. 1, titolare di n. 363.771.164 azioni ordinarie CIR corrispondenti al 45,924% del capitale sociale della Società, come risulta dalle seguenti Certificazioni:

1. n. 57 del 23.3.2011 rilasciata dalla Banca Intermobiliare di Investimenti e Gestioni S.p.A. per n. 352.198.273 azioni CIR;
2. n. 147261 del 22.3.2011 rilasciata dalla BNP Paribas Securities Services per n. 742.543 azioni CIR;

AAA

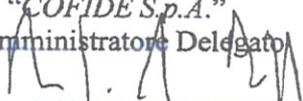
3. n. 119b del 23.3.2011 rilasciata dalla Banca Intesa Sanpaolo S.p.A. per n. 10.830.348 azioni CIR;

a parziale modifica di quanto riportato nella Relazione del Consiglio di Amministrazione redatta e resa pubblica ai sensi dell'art. 125 ter del D.Lgs. 58/1998, propone di fissare in n. 12 il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione qualora venga presentata una sola lista di candidati e di fissare in n. 13 i componenti il Consiglio di Amministrazione qualora venga presentata più di una lista di candidati.

Ai sensi dell'art. 8 dello Statuto sociale della CIR S.p.A., presenta la seguente lista dei candidati alla carica di Consigliere della CIR S.p.A.:

- |   |              |
|---|--------------|
| 1. Dott. Stefano MICOSSI                        |              |
| 2. Ing. Carlo DE BENEDETTI                      |              |
| 3. Dott. Rodolfo DE BENEDETTI                   |              |
| 4. Prof.ssa Maristella BOTTICINI                | Indipendente |
| 5. Prof. Giampio BRACCHI                        | Indipendente |
| 6. Ing. Franco DEBENEDETTI                      |              |
| 7. Prof.ssa Silvia GIANNINI                     | Indipendente |
| 8. Dott. Franco GIRARD                          |              |
| 9. Dott. Michael PISTAUER                       | Indipendente |
| 10. Dott. Claudio RECCHI                        | Indipendente |
| 11. Dott.ssa Dominique Marie Laurence SENEQUIER | Indipendente |
| 12. Prof. Guido TABELLINI                       | Indipendente |

In fede

“COFIDE S.p.A.”  
L'Amministratore Delegato  
  
Dott. Rodolfo DE BENEDETTI

n. 12 allegati

**BANCA INTERMOBILIARE**DI INVESTIMENTI E GESTIONI SPA  
VIA GRAMSCI 7 - 10121 TORINOCERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA  
DI GESTIONE ACCENTRATA

(D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e D.Lgs. 24 giugno 1998, n. 213)

data 23/03/2011

57	
n. prog. Annuo	codice cliente

Spett.le  
COFIDE S.P.A.  
VIA GIOVASSINO 1  
20121 MILANO  
C.F. 01792930016

a richiesta di \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ luogo e data di nascita

La presente certificazione attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopra indicato con i seguenti strumenti finanziari:

codice	descrizione strumenti finanziari	quantità
IT0000080447	CIR S.P.A.	*352.198.273*

su detti strumenti finanziari risultano le seguenti annotazioni:

--

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

SI ATTESTA IL POSSESSO DELLE AZIONI SOPRAINDICATE PER IL DEPOSITO DELLE LISTE PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE.

BANCA INTERMOBILIARE SPA

Sede di TORINO  
*F. S. ...*

Copia per l'Azionista

# CERTIFICATO DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA

**BNP PARIBAS**  
SECURITIES SERVICES  
Succursale di Milano

(D.Lgs 24 Febbraio 1998, N. 58 e D.Lgs 24 Giugno 1998, N. 213)

Data di Rilascio 22/03/2011  
N. Prog. Annuo 147261 Cod. Cliente 748501  
A richiesta di BCA PROFILO SPA -MI  
Luogo di nascita \_\_\_\_\_  
Data di nascita \_\_\_\_\_

COFIDE - GRUPPO DE BENEDETTI S.P.A.  
VIA CIOVASSINO 1  
20121 MILANO IT  
C.F. 01792930016

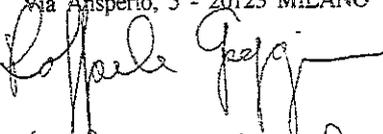
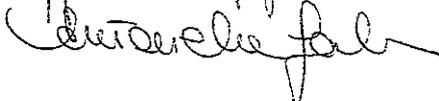
La presente certificazione, con efficacia fino al 29/04/2011, attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopraindicato con i seguenti strumenti finanziari :

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTI FINANZIARI	QUANTITA'
IT0000080447	CIR ORDINARIE	742,543

Su detti strumenti finanziari risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per la presentazione di una lista di candidati al Consiglio di Amministrazione

BNP Paribas Securities Services  
Succursale di Milano  
Via Ansperto, 5 - 20123 MILANO

## Delega per l'intervento in assemblea del

**BNP PARIBAS**  
SECURITIES SERVICES  
Succursale di Milano

N. Progr. annuo \_\_\_\_\_

N. d'ordine \_\_\_\_\_

Spett.le \_\_\_\_\_

Vi comunichiamo che il Signor \_\_\_\_\_  
è delegato a rappresentarci per l'esercizio del diritto di voto.

**CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA**  
"Regolamento recante la disciplina dei servizi di Gestione Accentrata, di Liquidazione, dei Sistemi di Garanzia e delle relative Società di Gestione" emanato congiuntamente da Banca d'Italia e Consob con provvedimento del 22/2/2008"

Data di richiesta: 23/03/2011  
Data di rilascio: 30/03/2011  
N. progr. Annuo: 119b

N. d'ordine: 1  
Cod. cliente: 00034/310002064839

**RICHIEDENTE:** CO.FI.DE - GRUPPO DE BENEDETTI SPA  
**TITOLARE**

(se diverso da richiedente):

Cod. fiscale: 01792930016

Indirizzo: VIA GIOVASSINO, 1 - 20121 MILANO

Luogo nascita:

Data di nascita: 22/12/1976

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE, CON VALIDITA' ED EFFICACIA DAL 30 MARZO SINO AL 3 APRILE 2011, ATTESTA LA PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA DEL NOMINATIVO SOPRA INDICATO CON I SEGUENTI STRUMENTI FINANZIARI:

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTI FINANZIARI	QUANTITA'
IT0000080447	CIR	10.830.348

SU DETTI STRUMENTI FINANZIARI RISULTANO LE SEGUENTI ANNOTAZIONI:

--

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 21 E 25 DEL REGOLAMENTO CONGIUNTO CONSOB/BANCA D'ITALIA DEL 22 FEBBRAIO 2008, VIENE RILASCIATA PER L' ESERCIZIO DEL SEGUENTE DIRITTO:

PRESENTAZIONE DELLE LISTE PER LA NOMINA DEL COLLEGIO SINDACALE E DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.
--

*Contestualmente all'emissione della presente certificazione, abbiamo provveduto a rendere indisponibili i titoli sino alla data del 3 aprile p.v., giorno in cui procederemo a sbloccarli.*

INTESA SANPAOLO SPA



ALLEGATI

1. Dott. Stefano MICOSI
2. Ing. Carlo DE BENEDETTI
3. Dott. Rodolfo DE BENEDETTI
4. Prof.ssa Maristella BOTTICINI
5. Prof. Giampio BRACCHI
6. Ing. Franco DEBENEDETTI
7. Prof.ssa Silvia GIANNINI
8. Dott. Franco GIRARD
9. Dott. Michael PISTAUER
10. Dott. Claudio RECCHI
11. Dott.ssa Dominique Marie Laurence SENEQUIER
12. Prof. Guido TABELLINI

CIR S.p.A. - DICHIARAZIONE AMMINISTRATORE NON INDIPENDENTE

Io sottoscritto Stefano Micossi nato a Bologna il 27 Ottobre 1946, residente a Roma, via Alessandro Torlonia 9, ai sensi e per gli effetti dell'art. 8 dello statuto sociale di CIR S.p.A.,

dichiaro

di accettare la candidatura a membro del Consiglio di Amministrazione per le elezioni che si terranno nel corso dell'assemblea del 28 aprile 2011 in prima convocazione e, occorrendo, del 29 aprile 2011 in seconda convocazione.

Attesto, inoltre, sotto la mia responsabilità l'inesistenza di cause di ineleggibilità o di incompatibilità con la carica di membro del Consiglio di Amministrazione nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa applicabile, compresi i requisiti di onorabilità previsti per i membri degli Organi di controllo secondo il disposto dell'art. 147 quinquies del D.Lgs. 58/1998.

In particolare dichiaro:

- di non essere interdetto, inabilitato o fallito;
- di non essere stato condannato ad una pena che comporti l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o di incapacità ad esercitare uffici direttivi;
- di possedere i requisiti di onorabilità di cui all'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia in data 30 marzo 2000 n. 162, non essendo stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'Autorità Giudiziaria ai sensi delle Leggi 1423/1956 e 575/1965 e successive modificazioni ed integrazioni e non essendo stato condannato con sentenza irrevocabile:

1) a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria ed assicurativa ed alle

norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;

2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel Titolo XI del Libro V del C.C. e nel R.D. 16 marzo 1942 n. 267;

3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;

4) alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno, per un qualunque delitto non colposo,

il tutto salvi gli effetti della riabilitazione;

- di non aver richiesto l'applicazione di una delle pene di cui ai precedenti punti 1, 2, 3 e 4, salvo il caso dell'estinzione del reato;

- di non essere in posizione di incompatibilità nei confronti dei soci, amministratori, sindaci e direttori generali della società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., ai sensi dell'art. 149-bis e seguenti del Regolamento Emittenti adottato con delibera Consob 11971/99 e successive modifiche e integrazioni;

- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni stesse.

Allego curriculum vitae.

In fede.

*Stefano Micossi*

22 MAR. 2011

## STEFANO MICOSSÌ

### Curriculum Vitae

Nato a Bologna il 27 ottobre 1946  
Sposato con Daniela Zanotto  
Padre di due figli, Francesco e Chiara

#### Posizioni correnti

- Direttore Generale dell'Assonime, Associazione italiana delle società per azioni
- Professore incaricato del corso "Mercato Interno dell'Unione europea: istituzioni e politiche economiche" al Collegio d'Europa, Bruges (dall'anno accademico 1999-2000)

#### Altri incarichi e affiliazioni

- Presidente del Consiglio di Amministrazione del Gruppo CIR
- Membro del Consiglio di Amministrazione (indipendente) della Banca Nazionale del Lavoro
- Membro del Consiglio di Amministrazione e vice presidente di Emittenti Titoli
- Membro del Consiglio Direttivo dell'Associazione europea delle società quotate (EALIC)
- Membro del Consiglio di amministrazione del Centre for European Policy Studies (CEPS) di Bruxelles
- Trustee dei Friends of Europe
- Membro del Consiglio di Amministrazione e tesoriere della Fondazione Internazionale Menuhin
- Presidente dell'Associazione Mus-e Roma per l'integrazione nelle scuole elementari e nelle aree di disagio sociale attraverso l'arte

#### Precedenti posizioni

- Direttore Generale dell'Industria alla Commissione Europea (1995-1998)
- Economista (1974-78), Capo ufficio (1980-85) e poi direttore del Settore Internazionale al Servizio Studi della Banca d'Italia

- Assistente del direttore esecutivo per l'Italia al Fondo Monetario Internazionale (1978-80)
- Presidente dei Sostituti del Comitato Monetario della Comunità europea (1985-88)

### **Publicazioni**

- Autore di numerose pubblicazioni su riviste e volumi collettanei italiani e internazionali; curatore di volumi in materia di macro economia, economia internazionale, economia e istituzioni europee – ultimo il volume CEPS edito insieme a Gianluigi Tosato sul Trattato di Lisbona (novembre 2009)
- Autore di commenti editoriali di economia e finanza su Il Sole 24 Ore, LaVoce, Voxeu e Project Syndicate; collaboratore del CEPS per il quale ha pubblicato Policy Brief sui temi all'esame del Consiglio europeo e delle altre istituzioni europee

### **Titoli di studio**

- Laurea in Giurisprudenza, Università degli Studi di Milano (1971)
- MA (1973) e M. Phil. (1974), Yale University Graduate School, Dipartimento di Economia

Roma, marzo 2011

**CIR S.p.A. - DICHIARAZIONE AMMINISTRATORE NON INDIPENDENTE**

Io sottoscritto Carlo De Benedetti nato a Torino il 14 novembre 1934, residente a Dogliani (Cuneo) Borgata San Luigi, 36, ai sensi e per gli effetti dell'art. 8 dello statuto sociale di CIR S.p.A.,

dichiaro

di accettare la candidatura a membro del Consiglio di Amministrazione per le elezioni che si terranno nel corso dell'assemblea del 28 aprile 2011 in prima convocazione e, occorrendo, del 29 aprile 2011 in seconda convocazione.

Attesto, inoltre, sotto la mia responsabilità l'inesistenza di cause di ineleggibilità o di incompatibilità con la carica di membro del Consiglio di Amministrazione nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa applicabile, compresi i requisiti di onorabilità previsti per i membri degli Organi di controllo secondo il disposto dell'art. 147 quinquies del D.Lgs. 58/1998.

In particolare dichiaro:

- di non essere interdetto, inabilitato o fallito;
- di non essere stato condannato ad una pena che comporti l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o di incapacità ad esercitare uffici direttivi;
- di possedere i requisiti di onorabilità di cui all'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia in data 30 marzo 2000 n. 162, non essendo stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'Autorità Giudiziaria ai sensi delle Leggi 1423/1956 e 575/1965 e successive modificazioni ed integrazioni e non essendo stato condannato con sentenza irrevocabile:

1) a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria ed assicurativa ed alle

norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;

2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel Titolo XI del Libro V del C.C. e nel R.D. 16 marzo 1942 n. 267;

3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;

4) alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno, per un qualunque delitto non colposo,

il tutto salvi gli effetti della riabilitazione;

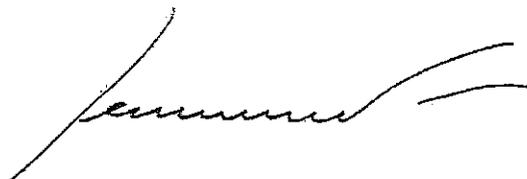
• di non aver richiesto l'applicazione di una delle pene di cui ai precedenti punti 1, 2, 3 e 4, salvo il caso dell'estinzione del reato;

• di non essere in posizione di incompatibilità nei confronti dei soci, amministratori, sindaci e direttori generali della società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., ai sensi dell'art. 149-bis e seguenti del Regolamento Emittenti adottato con delibera Consob 11971/99 e successive modifiche e integrazioni;

• di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni stesse.

Allego curriculum vitae.

In fede.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'P. ...', written in a cursive style.

Milano, 19 marzo 2011

# Carlo De Benedetti

## Curriculum vitae

Carlo De Benedetti nel 1976 fonda CIR (Compagnie Industriali Riunite), trasformando una piccola conceria in una delle più importanti holding private italiane, quotata alla Borsa Valori di Milano, con circa 13 mila dipendenti. Ne è stato Vice Presidente e Amministratore Delegato dal 1976 al 1995, quando è stato nominato Presidente, carica che ha ricoperto fino al 30 aprile 2009. E' attualmente Presidente Onorario. CIR è controllata da COFIDE-Compagnia Finanziaria De Benedetti, anch'essa fondata nel 1976 e quotata alla Borsa Valori di Milano. Carlo De Benedetti ne è Presidente Onorario e azionista di maggioranza. Le più importanti attività del Gruppo CIR-COFIDE sono:

ESPRESSO - Gruppo editoriale leader in Italia, opera nel settore dei media, in particolare nella carta stampata (quotidiani e periodici), nella radio, nella televisione digitale, nella raccolta di pubblicità e nel settore Internet. La capogruppo, Gruppo Editoriale L'Espresso SpA, pubblica il quotidiano nazionale la Repubblica e il settimanale L'Espresso. Attraverso le sue controllate è anche editore di 16 quotidiani locali, di tre emittenti radiofoniche nazionali, ha una presenza rilevante nel settore Internet e raccoglie la pubblicità per le pubblicazioni del Gruppo oltre che per alcuni editori terzi. E' di gran lunga il più importante editore di quotidiani in Italia con circa 6 milioni di lettori al giorno. La Repubblica è, insieme al Corriere della Sera, il quotidiano più letto in Italia. I dipendenti del Gruppo Espresso sono oltre 3.000. Dall'aprile 2006 Carlo De Benedetti è Presidente di Gruppo Editoriale L'Espresso e di Finegil Editoriale.

SOGEFI - Fondata nel 1980 da Carlo De Benedetti, SOGEFI è uno dei maggiori gruppi internazionali operanti sulla scena mondiale nei componenti autoveicolistici. Il core business di SOGEFI si concentra su due settori di attività: i filtri e i componenti elastici per le sospensioni. Dal 19 aprile 2005 Rodolfo De Benedetti ne ha assunto la carica di Presidente, mentre Carlo De Benedetti è stato nominato Presidente Onorario.

SORGENIA - Nato nel 1999 da una joint-venture fra CIR - che ne detiene la maggioranza - e l'austriaca Verbund, il Gruppo Sorgenia è il primo operatore privato del mercato italiano dell'elettricità e del gas. Sorgenia è tra i pochi operatori privati dotati di proprie centrali di produzione, in parte realizzate e in parte in costruzione, concepite con i più elevati standard tecnologici, con l'obiettivo di conciliare l'efficienza degli impianti e il rispetto dell'ambiente. La società è anche uno dei principali player italiani nel settore delle fonti rinnovabili. Presidente di Sorgenia è Rodolfo De Benedetti, Amministratore Delegato di CIR e di COFIDE.

KOS è stata costituita da CIR nel 2003 con l'obiettivo di diventare un operatore sanitario privato di rilievo nazionale, con attività nelle residenze per anziani, nei centri di riabilitazione e nelle gestioni ospedaliere. Con oltre 59 strutture e più di 5.500 posti letto in gestione, KOS è il primo operatore nazionale nelle residenze per anziani non autosufficienti e il quarto nei centri di riabilitazione funzionale e psichiatrica.

Carlo De Benedetti è stato promotore di Management&Capitali, società di investimenti in progetti di turnaround e di sviluppo strategico e industriale costituita nel 2005.

Nel luglio 2008 Carlo De Benedetti è stato chiamato a far parte del Consiglio di Sorveglianza della Compagnie Financière Edmond de Rothschild Banque (Parigi). Carlo De Benedetti è stato fra i fondatori della European Round Table of Industrialists (Bruxelles) di cui è stato Vice Presidente fino al 2004, allo scadere del suo mandato. E' stato membro del European Advisory Committee della New York Stock Exchange dal 1985 al giugno 2005 (termine del suo mandato).

Attualmente è membro dell'International Council del CSIS-Center for Strategic & International Studies (Washington); dell'Accademia Reale Svedese delle Scienze per l'Ingegneria (Stoccolma); dell'Italian Council dell'INSEAD - The European Institute of Business Administration (Fontainebleau).

Nel dicembre 1998 Carlo De Benedetti ha dato vita, in memoria del padre, alla Fondazione Rodolfo De Benedetti di cui è Presidente. La Fondazione si occupa dello studio delle problematiche connesse alla riforma dello Stato sociale e in pochi anni è diventata un punto di riferimento a livello europeo nell'analisi delle tematiche relative al Welfare State.

Carlo De Benedetti ha iniziato la sua attività imprenditoriale nel 1959 nell'azienda di famiglia, la Compagnia Italiana Tubi Metallici Flessibili, trasformata successivamente nella Gilardini di cui è stato Presidente e Amministratore Delegato dal 1972 al 1976.

Dal 1978 al 1983 Carlo De Benedetti è stato Vice Presidente e Amministratore Delegato di Olivetti diventandone Presidente e Amministratore Delegato dal 1983 al 1996 e Presidente Onorario dal 1996 al giugno 1999.

Carlo De Benedetti è stato nominato Cavaliere del Lavoro nel 1983 e Ufficiale della Légion d'Honneur nel 1987. Nel 2006 ha ricevuto la Grande Medaglia d'Argento al Merito della Repubblica d'Austria. Ha inoltre ricevuto nel 1986 la Laurea ad honorem in legge della Wesleyan University, Middletown, Conn. USA. Carlo De Benedetti ha compiuto i suoi studi al Politecnico di Torino, dove si è laureato nel 1958 in Ingegneria Elettrotecnica.

21/03/2011

**CARICHE Ing. CARLO DE BENEDETTI**

- Presidente Gruppo Editoriale L'Espresso S.p.A.
- Consigliere e Presidente Onorario di Cofide S.p.A.
- Consigliere e Presidente Onorario di CIR S.p.A
- Presidente Onorario di SOGEFI S.p.A. (Gruppo CIR) \*\*
- Presidente Onorario di Management & Capitali S.p.A. \*\*
- Membre du Conseil de Surveillance de la Compagnie Financière Edmond de Rothschild

\*\* la sola carica di Presidente Onorario non ha rilevanza ai fini giuridici

CIR S.p.A. - DICHIARAZIONE AMMINISTRATORE NON INDIPENDENTE

Io sottoscritto Rodolfo De Benedetti nato a Torino il 2 luglio 1961, residente a Milano, Via dell'Orso, 8, ai sensi e per gli effetti dell'art. 8 dello statuto sociale di CIR S.p.A.,

dichiaro

di accettare la candidatura a membro del Consiglio di Amministrazione per le elezioni che si terranno nel corso dell'assemblea del 28 aprile 2011 in prima convocazione e, occorrendo, del 29 aprile 2011 in seconda convocazione.

Attesto, inoltre, sotto la mia responsabilità l'inesistenza di cause di ineleggibilità o di incompatibilità con la carica di membro del Consiglio di Amministrazione nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa applicabile, compresi i requisiti di onorabilità previsti per i membri degli Organi di controllo secondo il disposto dell'art. 147 quinquies del D.Lgs. 58/1998.

In particolare dichiaro:

- di non essere interdetto, inabilitato o fallito;
- di non essere stato condannato ad una pena che comporti l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o di incapacità ad esercitare uffici direttivi;
- di possedere i requisiti di onorabilità di cui all'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia in data 30 marzo 2000 n. 162, non essendo stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'Autorità Giudiziaria ai sensi delle Leggi 1423/1956 e 575/1965 e successive modificazioni ed integrazioni e non essendo stato condannato con sentenza irrevocabile:

1) a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria ed assicurativa ed alle

norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;

2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel Titolo XI del Libro V del C.C. e nel R.D. 16 marzo 1942 n. 267;

3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;

4) alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno, per un qualunque delitto non colposo,

il tutto salvi gli effetti della riabilitazione;

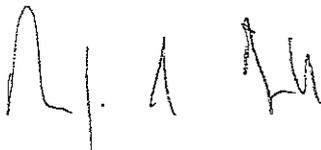
- di non aver richiesto l'applicazione di una delle pene di cui ai precedenti punti 1, 2, 3 e 4, salvo il caso dell'estinzione del reato;

- di non essere in posizione di incompatibilità nei confronti dei soci, amministratori, sindaci e direttori generali della società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., ai sensi dell'art. 149-bis e seguenti del Regolamento Emittenti adottato con delibera Consob 11971/99 e successive modifiche e integrazioni;

- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni stesse.

Allego curriculum vitae.

In fede.



23.02.2011

Curriculum Vitae – Rodolfo De Benedetti

Rodolfo De Benedetti è Amministratore Delegato di CIR dal 1993 e di COFIDE-Gruppo De Benedetti dal 1995.

E' inoltre Presidente di Sorgenia e di Sogefi e Consigliere di Amministrazione del Gruppo Editoriale L'Espresso, di Finegil, di Allianz Italia e di Banque Syz.

In precedenza ha ricoperto la carica di Direttore Generale di CIR dal 1990 al 1993 e di COFIDE dal 1989 al 1995. Dal gennaio 1988 al marzo 1989 è stato Direttore Affari Internazionali di COFIDE. Dal maggio 2006 Rodolfo De Benedetti fa parte dell'European Advisory Board della Harvard Business School, mentre dal novembre dello stesso anno è membro dell'European Round Table of Industrialists.

Prima dei suoi incarichi in CIR e COFIDE, Rodolfo De Benedetti ha collaborato dal settembre 1985 al dicembre 1986 con Lombard Odier (Ginevra) in qualità di Assistente dell'Amministratore Delegato, e dal gennaio 1987 al gennaio 1988 con Shearson Lehman Brothers (New York) come Associate nel Merchant Banking Group.

Rodolfo De Benedetti ha compiuto i suoi studi a Ginevra, dove si è laureato nel 1982 in Economia Politica e nel 1985 in Legge.

Milano, 21 marzo 2011

Cariche Dott. Rodolfo De Benedetti a marzo 2011

De Benedetti Rodolfo

Amministratore Delegato di Cofide S.p.A.  
Amministratore di Gruppo Editoriale L'Espresso S.p.A.  
Amministratore di Banque Syz S.A.  
Amministratore di Allianz S.p.A.  
Presidente Sogefi S.p.A.,  
Presidente Sorgenia S.p.A.,

**CIR S.p.A. - DICHIARAZIONE AMMINISTRATORE INDIPENDENTE**

Io sottoscritta Maristella Botticini nata a Travagliato (Brescia) il 7 novembre 1966, residente a Travagliato (Brescia), domiciliata a Milano, ai sensi e per gli effetti dell'art. 8 dello statuto sociale di CIR S.p.A.,

dichiaro

di accettare la candidatura a membro del Consiglio di Amministrazione per le elezioni che si terranno nel corso dell'assemblea del 28 aprile 2011 in prima convocazione e, occorrendo, del 29 aprile 2011 in seconda convocazione.

Attesto, inoltre, sotto la mia responsabilità l'inesistenza di cause di ineleggibilità o di incompatibilità con la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa applicabile, compresi i requisiti di onorabilità previsti per i membri degli Organi di controllo secondo il disposto dell'art. 147 quinquies del D.Lgs. 58/1998 e di quelli di indipendenza stabiliti dalla normativa vigente.

In particolare dichiaro:

- di non essere interdetta, inabilitata o fallita;
- di non essere stata condannata ad una pena che comporti l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o di incapacità ad esercitare uffici direttivi;
- ai sensi dell'art. 148, comma 3 lettera b, del D.Lgs. 58/1998, di non essere coniuge, parente o affine entro il quarto grado degli Amministratori della Società CIR S.p.A. o degli Amministratori di società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;

• ai sensi dell'art. 148, comma 3 lettera c, del D.Lgs. 58/1998, di non essere legata alla Società CIR S.p.A., alle società da questa controllate, alle società che la controllano e a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli Amministratori della stessa Società e ai soggetti di cui al precedente punto, da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza;

• di possedere i requisiti di onorabilità di cui all'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia in data 30 marzo 2000 n. 162, non essendo stata sottoposta a misure di prevenzione disposte dall'Autorità Giudiziaria ai sensi delle Leggi 1423/1956 e 575/1965 e successive modificazioni ed integrazioni e non essendo stato condannata con sentenza irrevocabile:

1) a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria ed assicurativa ed alle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;

2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel Titolo XI del Libro V del C.C. e nel R.D. 16 marzo 1942 n. 267;

3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;

4) alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno, per un qualunque delitto non colposo,

il tutto salvi gli effetti della riabilitazione;

• di non aver richiesto l'applicazione di una delle pene di cui ai precedenti punti 1, 2, 3 e 4, salvo il caso dell'estinzione del reato;

• di non essere in posizione di incompatibilità nei confronti dei soci, amministratori, sindaci e direttori generali della società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., ai sensi dell'art. 149-bis e seguenti del Regolamento Emittenti adottato con delibera Consob 11971/99 e successive modifiche e integrazioni;

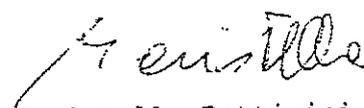
• di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni stesse.

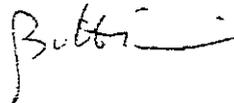
Dichiaro, inoltre, come previsto dall'art. 8 dello statuto sociale di CIR S.p.A. di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge e dai regolamenti nonché dal modello di governo societario adottato dalla Società CIR S.p.A.

Dichiaro, inoltre, di non ricoprire alcuna carica in società quotate e non quotate.

Allego curriculum vitae.

In fede.

  
Maristella Botticini



Milano, 21 marzo 2011

MARISTELLA BOTTICINI  
MARCH 2011

**Contact Information**

Department of Economics  
Università Bocconi  
<http://www.igier.unibocconi.it/botticini>

**Education**

1997 PhD in Economics, Northwestern University (U.S.A.)  
1990 Laurea in Economics, Università Bocconi, Milano

**Research Interests**

Economic History, Applied Microeconomics, Economics of Institutions

**Academic Career and Affiliations**

2011-current	Director, IGIER, Università Bocconi
2009-current	Professor of Economics, Università Bocconi
2006-2009	Professor of Economics, Università di Torino
2004-2005	Associate Professor with tenure, Boston University
1997-2004	Assistant Professor, Department of Economics, Boston University
2011-current	Fellow, European Economic Association
2009-current	Fellow, Dondena and IGIER research centers, Università Bocconi
2005-current	Research Fellow, Center for Economic Policy and Research (CEPR), London
2005-2009	Fellow, Collegio Carlo Alberto, Moncalieri
2000-current	Fellow, CHILD, Torino

**Fellowships and Awards**

2002-2004	Alfred P. Sloan Research Fellow
2000-2001	John M. Olin Junior Faculty Fellow
2000	Nominated one of the 50 best teachers at Boston University
1999	Neu Family Teaching and Research Awards, Department of Economics, Boston University
1993-1995	Scholarship from Ente Einaudi (Roma)
1991-1993	Scholarship "Luciano Jona" from Compagnia di San Paolo (Torino)

**Grants**

2004-2006	National Science Foundation, 2-year grant SES-0339133 ("Empirical Analysis of Matching Models") with Daniel A. Akerberg and Aloysius Siow
2003-2006	National Science Foundation, 3-year grant SES-0318364 ("From Farmers to Merchants and Moneylenders: A Human Capital Interpretation of Jewish History") with Zvi Eckstein
2000-2004	National Science Foundation, 4-year <u>CAREER</u> grant SES-9983749 ("Institutions, Markets, and Households in Historical Perspective")
2000	Boston University, Industry Studies Program, seed grant
1999-2000	National Science Foundation, 1-year grant SES-9975086 ("Marriage Markets and Intergenerational Transfers in a Pre-modern Economy")
1998, 1996	Economic History Association, Arthur H. Cole grant-in-aid
1998	Boston University, Humanities Foundation, grant to organize a lecture series on "The Role of Culture and Cultural Values in Economic Growth and Development"
1998	Boston University, Industry Studies Program, seed grant
1997	'Primo Levi' Foundation for Jewish Studies (Firenze, Italy), grant-in-aid

## Professional Activities

- 2011-2012 Associate Editor, *Journal of the European Economic Association*  
2011 Nominating committee member, European Economic Association  
2011-2015 Council member, European Economic Association  
2009-current Trustee, European Historical Economics Society  
2009, 2010 Member of the evaluation panel for the Starting Grant competition of the European Research Council (ERC, Panel SH1, "Economics, Finance and Management")  
2008-March 2011 Vice-President and board member, Collegio Carlo Alberto, Moncalieri  
2008 External reviewer for the senior hiring committee, European University Institute  
2007-2008 Member of the editorial panel, *Economic Policy*  
2005-current Editorial board member, *Explorations in Economic History*  
2000-2008 Committee member (and chair for three times) for the Ranki Prize awarded by the Economic History Association to the best book on European economic history  
1995-2003 Assistant editor for the *Oxford Encyclopedia of Economic History* project
- 2008 Visiting scholar, Washington University, St. Louis (April)  
2007-current Visiting scholar, Bank of Israel and Tel Aviv University  
2005 Visiting scholar, Federal Reserve Bank of Minneapolis (September)

## Program Committee Member

- 2011 Economic History Association meeting (Cambridge, Massachusetts)  
2011 European Meeting of the Econometric Society (Oslo)  
2010 World Congress of the Econometric Society (Shanghai)  
2007- 2010 European Economic Association meeting (Budapest, Milan, Barcelona, Glasgow)  
2005 Society for Economic Dynamics meeting (Budapest)

## Books

- ✓ *The Chosen Few: How Education Shaped Jewish History, 70 – 1492*. Princeton: Princeton University Press (forthcoming), with Zvi Eckstein.  
✓ *Price of Love: Marriage Markets in Comparative Perspective* (manuscript in preparation, under contract with Princeton University Press).

## Articles in Refereed Journals

- ✓ "From Farmers to Merchants, Conversions and Diaspora: Human Capital and Jewish History." *Journal of the European Economic Association* 5, no. 5 (September 2007): 885-926 with Zvi Eckstein ([lead article](#)).
- ✓ "Jewish Occupational Selection: Education, Restrictions, or Minorities?" *Journal of Economic History* 65, no. 4 (December 2005): 922-48, with Zvi Eckstein.
- ✓ "Why Dowries?" *American Economic Review* 93, no. 4 (September 2003): 1385-98, with Aloysius Siow.
- ✓ "Endogenous Matching and the Empirical Determinants of Contract Form." *Journal of Political Economy* 110, no. 3 (June 2002): 564-92, with Daniel A. Akerberg.
- ✓ "The Choice of Agrarian Contracts in Early Renaissance Tuscany: Risk Sharing, Moral Hazard, or Capital Market Imperfections?" *Explorations in Economic History* 37 (July 2000): 241-57, with Daniel A. Akerberg.
- ✓ "A Tale of 'Benevolent' Governments: Private Credit Markets, Public Finance, and the Role of Jewish Lenders in Medieval and Renaissance Italy." *Journal of Economic History* 60 (March 2000): 165-89.
- ✓ "A Loveless Economy? Intergenerational Altruism and the Marriage Market in a Tuscan Town, 1415-1436." *Journal of Economic History* 59 (March 1999): 104-21.
- ✓ "New Evidence on Jewish Money Lending in Tuscany, 1310-1430: The 'Friends and Family Connection' Again." In *Zakhor. Rivista di storia degli ebrei in Italia* I (1997): 77-93.

### Entries in Encyclopedias and Handbooks

- ✓ “Religious Norms, Human Capital, and Money Lending in Jewish European History.” In *Oxford Handbook of the Economics of Religion*, edited by Rachel McCleary, chapter 3. New York: Oxford University Press, with Zvi Eckstein, 2011.
- ✓ “Path Dependence and Occupations.” In *The New Palgrave Dictionary of Economics*, edited by Steven N. Durlauf and Lawrence Blume. New York: Palgrave MacMillan, with Zvi Eckstein, 2008.
- ✓ “Ethnic Groups, Jews.” In *History of World Trade After 1450*, edited by John J. McCusker. Farmington Hills, MI: Macmillan Reference USA, 2006.
- ✓ “Marriage Payments.” In *Oxford Encyclopedia of Economic History*, edited by Joel Mokyr, vol. 3. New York: Oxford University Press, 2003.
- ✓ “Jewish Diaspora.” In *Oxford Encyclopedia of Economic History*, edited by Joel Mokyr, vol. 3. New York: Oxford University Press, 2003.
- ✓ “Commercial and Trade Diasporas.” In *Oxford Encyclopedia of Economic History*, edited by Joel Mokyr, vol. 2. New York: Oxford University Press, 2003.

### Working Papers and Work-in-Progress

- ✓ “Are There Increasing Returns to Scale in Marriage Markets?” Manuscript (May 2010), with Aloysius Siow.
- ✓ “From Farmers to Merchants, Voluntary Conversions and Diaspora: A Human Capital Interpretation of Jewish History.” CEPR Discussion Paper no. 6006 (December 2006), with Zvi Eckstein.
- ✓ “Social Norms, Demographic Shocks, and Dowries in Florence, 1250–1450.” Manuscript (2006).

### Book Chapters

- ✓ “The 1427 Florentine *Catasto* as a Source for the Study of Jewish Money Lending.” In *Des personnes aux institutions. Réseaux et culture du crédit du XVI<sup>e</sup> au XX<sup>e</sup> siècle en Europe*, edited by L. Fontaine, G. Postel-Vinay, J.-L. Rosenthal and P. Servais, pp. 28-47. Louvain-la-Neuve: Bruylant-Academia, 1997.

### Articles in Italian

- ✓ “Contrattazione matrimoniale e trasferimenti intergenerazionali in prospettiva comparata.” *Rivista di Politica Economica*, IX-X (September–October 2003): 21–46.
- ✓ “Contratti, mercati, e istituzioni in prospettiva storica.” *Rivista di Storia Economica* (Dec. 2002): 351–78.

### Administrative and Committee Work

- 2011, 2012 Tenure and Promotion committee, Bocconi University
- 2011 Scientific coordinator, IGIER 20th anniversary conference (8-9 June, 2011)
- 2011 Co-organizer, IGIER seminar series
- 2010-current Senior hiring committee member, Bocconi University
- 2010-current Chair, Junior hiring committee, Department of Economics, Bocconi University
- 2010, 2011 Scientific committee member, Bocconi Lecture
- 2010-current Board member, Dondena research center, Bocconi University
- 2007-2011 Selection committee, Carlo Alberto Medal awarded to the best Italian economist under 40
- 2007-2009 Chair, Junior hiring committee, Collegio Carlo Alberto
- 2007-2009 Scientific coordinator, Vilfredo Pareto Lectures, Collegio Carlo Alberto
- 2007-2009 Seminar series coordinator, Collegio Carlo Alberto
- 2003-2004 Tenure and Promotion committee, Department of Economics, Boston University
- 2000-2004 Editor, Department Newsletter, Boston University
- 2000-2004 Coordinator, Conversations in Economics lecture series, Boston University
- 1999-2004 Merit and Salary committee member, Department of Economics, Boston University
- 1998-2004 Seminar series coordinator, Department of Economics, Boston University
- 1998-2004 Junior hiring committee member, Department of Economics, Boston University

### Invited Lectures

April 2011	Royal Economic Society meeting (invited session), London
June 2010	European Society for Population Economics, Essen (keynote lecture)
June 2010	ESNIE Summer School on "Economics of Institutions," Cargese (France)
Aug. 2007	Econometric Society European meeting (invited session), Budapest
June 2007	Canadian Institute for Advanced Research (CIAR) conference, Tel Aviv
June 2007	Canadian Economic Association meeting ("state of the art" lecture), Halifax
Oct. 2006	Annual meeting of the Società Italiana degli Economisti, Verona

### Presentations at Conferences

Aug. 2010	World Congress of the Econometric Society, Shanghai
June 2010	"Economics of the Family" workshop, London School of Economics
Jan. 2009	American Economic Association (ASSA) meeting, San Francisco
Jan. 2008	American Economic Association (ASSA) meeting, New Orleans
Jan. 2007	American Economic Association (ASSA) meeting, Chicago
Sep. 2006	Workshop on "The Economics of Diversity, Migration, and Culture," Bologna
July 2006	Stanford Institute for Theoretical Economics (SITE) summer workshop on "Risk, Contracts, and Organizations: Evidence from History and the Present"
Apr. 2006	Workshop on "Social Economics: Market Behavior in a Social Context," Italian Academy for Advanced Studies at Columbia University
Sep. 2005	Economic History Association (EHA) meetings, Toronto
June 2005	Society for Economic Dynamics (SED) meetings, Budapest
July 2004	Society for Economic Dynamics (SED) meetings, Firenze
Oct. 2003	Society for the Scientific Study of the Religion meetings, Norfolk
June 2003	North American summer meetings of the Econometrics Society, Evanston
June 2003	European Society for Population Economics (ESPE) meetings, New York
Jan. 2003	American Economic Association (ASSA) meetings, Washington
Oct. 2002	Economic History Association (EHA) meetings, St. Louis
Aug. 2002	European Economic Association (EEA) meetings, Venezia
June 2001	European Society for Population Economics (ESPE) meetings, Athens
Aug. 2000	World Congress of the Econometric Society, Seattle
Jan. 2000	American Economic Association (ASSA) meetings, Boston
Oct. 1999	European Historical Economics Society meetings, Lisbon
Oct. 1999	Economic History Association (EHA) meetings, Baltimore
Sep. 1999	Conference of the International Society for New Institutional Economics, Washington
June 1999	Society for Economic Dynamics (SED) meetings, Alghero
Jan. 1998	American Historical Association (AHA) meetings, Seattle
Oct. 1997	Social Science History conference (SSHC), Washington
Sep. 1997	Economic History Association (EHA) meetings, New Brunswick
July 1997	Third World Cliometrics conference, Munich
Nov. 1996	Conference <i>Des personnes aux institutions. Réseaux et culture du crédit du XVIe au XXe siècle en Europe</i> , Mons (Belgium)

### Invited Seminars

2010--	ACLE University of Amsterdam, Mannheim, Tinbergen Institute
2009-2010	Warwick
2008-2009	Bocconi, Carlos III Madrid, Harvard, IMT Lucca, Kennedy School of Government, London School of Economics (2 seminars), University of Milan-Bicocca, Stockholm School of Economics, Toulouse, Tufts
2007-2008	Ente Einaudi, Essex, Paris School of Economics, Stanford, UC Berkeley, UCLA, Università Cattolica (Milan), University of Zurich
2006-2007	Boston University, Brown, European University Institute (Firenze), Georgetown, Northwestern, Oxford, University College London (UCL)

- 2005–2006 Boston University, CEMFI (Madrid), Federal Reserve Bank of Minneapolis, Pompeu Fabra, Southern California, Università di Milano, Utrecht University
- 2004–2005 Columbia, Harvard, McGills, Queen's University, Toronto, Università di Bologna, Università di Roma (Tor Vergata)
- 2003–2004 Boston College, Carnegie Mellon, George Mason, Harvard, Houston, Michigan, Princeton, Rice, Stern NYU, Texas A&M, University College London (UCL), Università di Venezia
- 2002–2003 Boston University, Brown, Clark, Columbia, Harvard, Rochester, Tufts, Università di Milano-Bicocca, Università di Torino, Vanderbilt
- 2001–2002 Banca d'Italia (Roma), Cambridge, European University Institute (Firenze), Michigan, Toulouse, University College London (UCL), Università di Modena e Reggio Emilia, Università di Padova, Università di Siena, Università di Venezia, Warwick
- 2000–2001 Boston University, California Institute of Technology, Chicago, Ente Einaudi (Roma), Harvard, Princeton, Rochester, Southern California, Stanford, Tel Aviv, UC Davis, UCLA, Università di Torino, Yale
- 1999–2000 Boston University, Brown, Colorado at Boulder, Duke, Harvard, Illinois at Urbana, MIT (2 seminars), Northwestern, Università di Bologna, Università di Brescia
- 1998–1999 HIID, Maryland, Observatoire Français des Conjonctures Économiques (Paris), Università Bocconi, Toronto, Yale
- 1997–1998 Boston University, Brown (Population Center), Harvard, Iowa, UCLA, Western Ontario

#### **Refereeing Activity**

*American Economic Review, Economic Journal, European Review of Economic History, Explorations in Economic History, Human Nature, International Economic Review, Journal of Applied Econometrics, Journal of Development Economics, Journal of Economic Behavior and Organization, Journal of Economic History, Journal of the European Economic Association, Journal of Law, Economics, and Organization, Journal of Political Economy, Quarterly Journal of Economics, Rationality and Society, Research in Economics, Review of Economic Studies, Review of Economics and Statistics, Review of Economics of the Household, Structural Change and Economic Dynamics*

Austrian Science Foundation, European Research Council, Hong Kong Research Council, Israel Science Foundation, National Science Foundation (U.S.A.), Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, 2005 CIVR Evaluation, Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (Italy)

#### **Language Knowledge**

Classical Greek, French, Italian, Latin

MARISTELLA BOTTICINI  
MARZO 2011

**Recapito**

Dipartimento di Economia  
Università Bocconi  
maristella.botticini@unibocconi.it  
<http://www.igier.unibocconi.it/botticini>

**Studi**

1997 PhD in Economics, Northwestern University (U.S.A.)  
1990 Laurea in Economia Politica, Università Bocconi, Milano

**Interessi di Ricerca**

Storia Economica, Microeconomia, Economia delle Istituzioni

**Carriera Accademica**

2011-oggi Direttore, IGIER, Università Bocconi  
2009-oggi Professore di Economia, Università Bocconi  
2006-2009 Professore di Economia, Università di Torino  
2004-2005 Professore Associato con tenure, Department of Economics, Boston University  
1997-2004 Assistant Professor, Department of Economics, Boston University

2011-oggi Fellow, European Economic Association  
2009-oggi Fellow, Dondena and IGIER, Università Bocconi  
2005-oggi Research Fellow, Center for Economic Policy and Research (CEPR), London  
2005-2009 Fellow, Collegio Carlo Alberto, Moncalieri  
2000-oggi Fellow, CHILD, Torino

**Riconoscimenti Scientifici e Borse di Studio**

2002-2004 Alfred P. Sloan Research Fellow  
2000-2001 John M. Olin Junior Faculty Fellow  
2000 Nominata tra i migliori 50 docenti presso Boston University  
1999 Premi "Neu Family" per la didattica e la ricerca, Dept. of Economics, Boston University  
1993-1995 Borsa di studio, Ente Einaudi (Roma)  
1991-1993 Borsa di studio "Luciano Jona", Compagnia di San Paolo (Torino)

**Finanziamenti alla Attività di Ricerca**

2004-2006 National Science Foundation, 2-year grant SES-0339133 ("Empirical Analysis of Matching Models") con Daniel A. Akerberg and Aloysius Siow  
2003-2006 National Science Foundation, 3-year grant SES-0318364 ("From Farmers to Merchants and Moneylenders: A Human Capital Interpretation of Jewish History") con Zvi Eckstein  
2000-2004 National Science Foundation, 4-year CAREER grant SES-9983749 ("Institutions, Markets, and Households in Historical Perspective")  
2000 Boston University, Industry Studies Program, seed grant  
1999-2000 National Science Foundation, 1-year grant SES-9975086 ("Marriage Markets and Intergenerational Transfers in a Pre-modern Economy")  
1998, 1996 Economic History Association, Arthur H. Cole grant-in-aid  
1998 Boston University, Humanities Foundation, grant to organize a lecture series on "The Role of Culture and Cultural Values in Economic Growth and Development"  
1998 Boston University, Industry Studies Program, seed grant  
1997 'Primo Levi' Foundation for Jewish Studies (Firenze, Italy), grant-in-aid

### Attività Professionali

- 2011-2012 Associate Editor, *Journal of the European Economic Association*  
2011 Membro del Comitato Nomine, European Economic Association  
2011-2015 Membro del Council, European Economic Association  
2009-oggi Trustee, European Historical Economics Society  
2009, 2010 Membro del panel di valutatori per la Starting Grant competition dell'European Research Council (ERC, Panel SH1, "Economics, Finance and Management")  
2008-Marzo 2011 Vice-Presidente e membro del CdA, Collegio Carlo Alberto, Moncalieri  
2008 Valutatore esterno per la procedura di reclutamento, European University Institute  
2007-2008 Membro dell'editorial panel, *Economic Policy*  
2005-oggi Membro dell'editorial board, *Explorations in Economic History*  
2000-2008 Membro (e chair per tre edizioni) per il Ranki Prize assegnato dalla Economic History Association al miglior libro di storia economica  
1995-2003 Assistant editor per il progetto *Oxford Encyclopedia of Economic History*
- 2008 Visiting scholar, Washington University, St. Louis (April)  
2007-oggi Visiting scholar, Bank of Israel and Tel Aviv University  
2005 Visiting scholar, Federal Reserve Bank of Minneapolis (September)

### Membro del Comitato Scientifico di Conferenze

- 2011 Economic History Association meeting (Cambridge, Massachusetts)  
2011 European Meeting of the Econometric Society (Oslo)  
2010 World Congress of the Econometric Society (Shanghai)  
2007-2010 European Economic Association meeting (Budapest, Milan, Barcelona, Glasgow)  
2005 Society for Economic Dynamics meeting (Budapest)

### Libri

- ✓ *The Chosen Few: How Education Shaped Jewish History, 70 – 1492*. Princeton: Princeton University Press (di prossima pubblicazione), con Zvi Eckstein.
- ✓ *Price of Love: Marriage Markets in Comparative Perspective* (in preparazione, sotto contratto con Princeton University Press).

### Articoli su Riviste con Referaggio

- ✓ "From Farmers to Merchants, Conversions and Diaspora: Human Capital and Jewish History." *Journal of the European Economic Association* 5, no. 5 (September 2007): 885-926 con Zvi Eckstein (lead article).
- ✓ "Jewish Occupational Selection: Education, Restrictions, or Minorities?" *Journal of Economic History* 65, no. 4 (December 2005): 922-48, con Zvi Eckstein.
- ✓ "Why Dowries?" *American Economic Review* 93, no. 4 (September 2003): 1385-98, con Aloysius Siow.
- ✓ "Endogenous Matching and the Empirical Determinants of Contract Form." *Journal of Political Economy* 110, no. 3 (June 2002): 564-92, con Daniel A. Akerberg.
- ✓ "The Choice of Agrarian Contracts in Early Renaissance Tuscany: Risk Sharing, Moral Hazard, or Capital Market Imperfections?" *Explorations in Economic History* 37 (July 2000): 241-57, con Daniel A. Akerberg.
- ✓ "A Tale of 'Benevolent' Governments: Private Credit Markets, Public Finance, and the Role of Jewish Lenders in Medieval and Renaissance Italy." *Journal of Economic History* 60 (March 2000): 165-89.
- ✓ "A Loveless Economy? Intergenerational Altruism and the Marriage Market in a Tuscan Town, 1415-1436." *Journal of Economic History* 59 (March 1999): 104-21.
- ✓ "New Evidence on Jewish Money Lending in Tuscany, 1310-1430: The 'Friends and Family Connection' Again." In *Zakhor. Rivista di storia degli ebrei in Italia* 1 (1997): 77-93.

### Voci in Enciclopedie e Handbooks

- ✓ “Religious Norms, Human Capital, and Money Lending in Jewish European History.” In *Oxford Handbook of the Economics of Religion*, a cura di Rachel McCleary, capitolo 3. New York: Oxford University Press, con Zvi Eckstein, 2011.
- ✓ “Path Dependence and Occupations.” In *The New Palgrave Dictionary of Economics*, a cura di Steven N. Durlauf and Lawrence Blume. New York: Palgrave MacMillan, con Zvi Eckstein, 2008.
- ✓ “Ethnic Groups, Jews.” In *History of World Trade After 1450*, a cura di John J. McCusker. Farmington Hills, MI: Macmillan Reference USA, 2006.
- ✓ “Marriage Payments.” In *Oxford Encyclopedia of Economic History*, a cura di Joel Mokyr, vol. 3. New York: Oxford University Press, 2003.
- ✓ “Jewish Diaspora.” In *Oxford Encyclopedia of Economic History*, a cura di Joel Mokyr, vol. 3. New York: Oxford University Press, 2003.
- ✓ “Commercial and Trade Diasporas.” In *Oxford Encyclopedia of Economic History*, a cura di Joel Mokyr, vol. 2. New York: Oxford University Press, 2003.

### Working Papers e Work-in-Progress

- ✓ “Are There Increasing Returns to Scale in Marriage Markets?” Manuscript (May 2010), with Aloysius Siow.
- ✓ “From Farmers to Merchants, Voluntary Conversions and Diaspora: A Human Capital Interpretation of Jewish History.” CEPR Discussion Paper no. 6006 (December 2006), with Zvi Eckstein.
- ✓ “Social Norms, Demographic Shocks, and Dowries in Florence, 1250–1450.” Manuscript (2006).

### Capitoli in Volumi Collettanei

- ✓ “The 1427 Florentine *Catasto* as a Source for the Study of Jewish Money Lending.” In *Des personnes aux institutions. Réseaux et culture du crédit du XVI<sup>e</sup> au XX<sup>e</sup> siècle en Europe*, a cura di L. Fontaine, G. Postel-Vinay, J.-L. Rosenthal and P. Servais, pp. 28-47. Louvain-la-Neuve: Bruylant-Academia, 1997.

### Articoli in Italiano

- ✓ “Contrattazione matrimoniale e trasferimenti intergenerazionali in prospettiva comparata.” *Rivista di Politica Economica*, IX-X (September–October 2003): 21–46.
- ✓ “Contratti, mercati, e istituzioni in prospettiva storica.” *Rivista di Storia Economica* (Dec. 2002): 351-78.

### Attività Scientifico-Amministrativa in Ambito Accademico

- 2011, 2012 Membro, Comitato *Tenure* e Promozioni, Università Bocconi
- 2011 Coordinatore Scientifico, Conferenza per i 20 Anni di IGIER (8-9 Giugno 2011)
- 2011 Co-organizzatore, ciclo di seminari di IGIER, Università Bocconi
- 2010-oggi Membro, Comitato Senior Recruiting, Università Bocconi
- 2010-2011 Chair, Comitato Junior Recruiting, Dipartimento di Economia, Università Bocconi
- 2010, 2011 Membro del Comitato Scientifico, Bocconi Lecture
- 2010-oggi Membro del Comitato Scientifico, Dondena research center, Bocconi University
- 2007-2011 Comitato di selezione, Carlo Alberto Medal al miglior economista italiano sotto i 40 anni
- 2007-2009 Chair, Comitato Junior Recruiting, Collegio Carlo Alberto
- 2007-2009 Coordinatore scientifico, Vilfredo Pareto Lectures, Collegio Carlo Alberto
- 2007-2009 Coordinatore dei cicli di seminari, Collegio Carlo Alberto
- 2003-2004 Membro, Comitato Tenure and Promotions, Department of Economics, Boston University
- 2000-2004 Editor, Department Newsletter, Boston University
- 2000-2004 Coordinatore, Conversations in Economics lecture series, Boston University
- 1999-2004 Membro, Comitato Remunerazioni, Department of Economics, Boston University
- 1998-2004 Coordinatore dei cicli di seminari di Microeconomia, Dept. of Economics, Boston University
- 1998-2004 Membro, Comitato Junior recruiting, Department of Economics, Boston University

### **Lectures su Invito**

- Apr. 2011 Royal Economic Society meeting (invited session), London  
Giu. 2010 European Society for Population Economics, Essen (keynote lecture)  
Giu. 2010 ESNIE Summer School on "Economics of Institutions," Cargese (France)  
Ago. 2007 Econometric Society European meeting (invited session), Budapest  
Giu. 2007 Canadian Institute for Advanced Research (CIAR) conference, Tel Aviv  
Giu. 2007 Canadian Economic Association meeting ("state of the art" lecture), Halifax  
Ott. 2006 Annual meeting of the Società Italiana degli Economisti, Verona

### **Presentazioni Scientifiche in Conferenze**

- Ago. 2010 World Congress of the Econometric Society, Shanghai  
Giu. 2010 "Economics of the Family" workshop, London School of Economics  
Giu. 2009 American Economic Association (ASSA) meeting, San Francisco  
Giu. 2008 American Economic Association (ASSA) meeting, New Orleans  
Giu. 2007 American Economic Association (ASSA) meeting, Chicago  
Sett. 2006 Workshop on "The Economics of Diversity, Migration, and Culture," Bologna  
Lug. 2006 Stanford Institute for Theoretical Economics (SITE) summer workshop on "Risk, Contracts, and Organizations: Evidence from History and the Present"  
Apr. 2006 Workshop on "Social Economics: Market Behavior in a Social Context," Italian Academy for Advanced Studies at Columbia University  
Sett. 2005 Economic History Association (EHA) meetings, Toronto  
Giu. 2005 Society for Economic Dynamics (SED) meetings, Budapest  
Lug. 2004 Society for Economic Dynamics (SED) meetings, Firenze  
Ott. 2003 Society for the Scientific Study of the Religion meetings, Norfolk  
Giu. 2003 North American summer meetings of the Econometrics Society, Evanston  
Giu. 2003 European Society for Population Economics (ESPE) meetings, New York  
Gen. 2003 American Economic Association (ASSA) meetings, Washington  
Ott. 2002 Economic History Association (EHA) meetings, St. Louis  
Ago. 2002 European Economic Association (EEA) meetings, Venezia  
Giu. 2001 European Society for Population Economics (ESPE) meetings, Athens  
Ago. 2000 World Congress of the Econometric Society, Seattle  
Gen. 2000 American Economic Association (ASSA) meetings, Boston  
Ott. 1999 European Historical Economics Society meetings, Lisbon  
Ott. 1999 Economic History Association (EHA) meetings, Baltimore  
Sett. 1999 Conference of the International Society for New Institutional Economics, Washington  
Giu. 1999 Society for Economic Dynamics (SED) meetings, Alghero  
Gen. 1998 American Historical Association (AHA) meetings, Seattle  
Ott. 1997 Social Science History conference (SSHC), Washington  
Sett. 1997 Economic History Association (EHA) meetings, New Brunswick  
Lug. 1997 Third World Cliometrics conference, Munich  
Nov. 1996 Conference *Des personnes aux institutions. Réseaux et culture du crédit du XVIe au XXe siècle en Europe*, Mons (Belgium)

### **Seminari Scientifici su Invito**

- 2010-- ACLE University of Amsterdam, Mannheim, Tinbergen Institute  
2009-2010 Warwick  
2008-2009 Bocconi, Carlos III Madrid, Harvard, IMT Lucca, Kennedy School of Government, London School of Economics (2 seminari), University of Milan-Bicocca, Stockholm School of Economics, Toulouse, Tufts  
2007-2008 Ente Einaudi, Essex, Paris School of Economics, Stanford, UC Berkeley, UCLA, Università Cattolica (Milan), University of Zurich  
2006-2007 Boston University, Brown, European University Institute (Firenze), Georgetown, Northwestern, Oxford, University College London (UCL)

- 2005-2006 Boston University, CEMFI (Madrid), Federal Reserve Bank of Minneapolis, Pompeu Fabra, Southern California, Università di Milano, Utrecht University
- 2004-2005 Columbia, Harvard, McGills, Queen's University, Toronto, Università di Bologna, Università di Roma (Tor Vergata)
- 2003-2004 Boston College, Carnegie Mellon, George Mason, Harvard, Houston, Michigan, Princeton, Rice, Stern NYU, Texas A&M, University College London (UCL), Università di Venezia
- 2002-2003 Boston University, Brown, Clark, Columbia, Harvard, Rochester, Tufts, Università di Milano-Bicocca, Università di Torino, Vanderbilt
- 2001-2002 Banca d'Italia (Roma), Cambridge, European University Institute (Firenze), Michigan, Toulouse, University College London (UCL), Università di Modena e Reggio Emilia, Università di Padova, Università di Siena, Università di Venezia, Warwick
- 2000-2001 Boston University, California Institute of Technology, Chicago, Ente Einaudi (Roma), Harvard, Princeton, Rochester, Southern California, Stanford, Tel Aviv, UC Davis, UCLA, Università di Torino, Yale
- 1999-2000 Boston University, Brown, Colorado at Boulder, Duke, Harvard, Illinois at Urbana, MIT (2 seminari), Northwestern, Università di Bologna, Università di Brescia
- 1998-1999 HIID, Maryland, Observatoire Français des Conjonctures Économiques (Paris), Università Bocconi, Toronto, Yale
- 1997-1998 Boston University, Brown (Population Center), Harvard, Iowa, UCLA, Western Ontario

#### **Attività di Referaggio Scientifico**

*American Economic Review, Economic Journal, European Review of Economic History, Explorations in Economic History, Human Nature, International Economic Review, Journal of Applied Econometrics, Journal of Development Economics, Journal of Economic Behavior and Organization, Journal of Economic History, Journal of the European Economic Association, Journal of Law, Economics, and Organization, Journal of Political Economy, Quarterly Journal of Economics, Rationality and Society, Research in Economics, Review of Economic Studies, Review of Economics and Statistics, Review of Economics of the Household, Structural Change and Economic Dynamics*

Austrian Science Foundation, European Research Council, Hong Kong Research Council, Israel Science Foundation, National Science Foundation (U.S.A.), Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, 2005 CIVR Evaluation, Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (Italy)

#### **Conoscenza di Lingue per Motivi di Ricerca**

Francese, greco antico, inglese, italiano, latino

CIR S.p.A. - DICHIARAZIONE AMMINISTRATORE INDIPENDENTE

Io sottoscritto Giampio BRACCHI nato a Piacenza il 27/1/1944, residente a Milano, via Borgonuovo 7, ai sensi e per gli effetti dell'art. 8 dello statuto sociale di CIR S.p.A.,

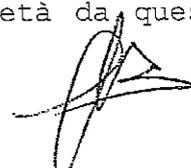
dichiaro

di accettare la candidatura a membro del Consiglio di Amministrazione per le elezioni che si terranno nel corso dell'assemblea del 28 aprile 2011 in prima convocazione e, occorrendo, del 29 aprile 2011 in seconda convocazione.

Attesto, inoltre, sotto la mia responsabilità l'inesistenza di cause di ineleggibilità o di incompatibilità con la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa applicabile, compresi i requisiti di onorabilità previsti per i membri degli Organi di controllo secondo il disposto dell'art. 147 quinquies del D.Lgs. 58/1998 e di quelli di indipendenza stabiliti dalla normativa vigente.

In particolare dichiaro:

- di non essere interdetto, inabilitato o fallito;
- di non essere stato condannato ad una pena che comporti l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o di incapacità ad esercitare uffici direttivi;
- ai sensi dell'art. 148, comma 3 lettera b, del D.Lgs. 58/1998, di non essere coniuge, parente o affine entro il quarto grado degli Amministratori della Società CIR S.p.A. o degli Amministratori di società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;
- ai sensi dell'art. 148, comma 3 lettera c, del D.Lgs. 58/1998, di non essere legato alla Società CIR S.p.A., alle società da questa



controllate, alle società che la controllano e a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli Amministratori della stessa Società e ai soggetti di cui al precedente punto, da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza;

- di possedere i requisiti di onorabilità di cui all'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia in data 30 marzo 2000 n. 162, non essendo stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'Autorità Giudiziaria ai sensi delle Leggi 1423/1956 e 575/1965 e successive modificazioni ed integrazioni e non essendo stato condannato con sentenza irrevocabile:

- 1) a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria ed assicurativa ed alle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;

- 2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel Titolo XI del Libro V del C.C. e nel R.D. 16 marzo 1942 n. 267;

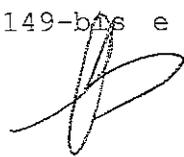
- 3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;

- 4) alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno, per un qualunque delitto non colposo,

il tutto salvi gli effetti della riabilitazione;

- di non aver richiesto l'applicazione di una delle pene di cui ai precedenti punti 1, 2, 3 e 4, salvo il caso dell'estinzione del reato;

- di non essere in posizione di incompatibilità nei confronti dei soci, amministratori, sindaci e direttori generali della società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., ai sensi dell'art. 149-bis e



seguenti del Regolamento Emittenti adottato con delibera Consob 11971/99 e successive modifiche e integrazioni;

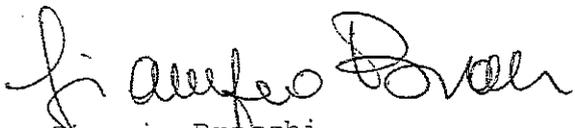
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni stesse.

Dichiaro, inoltre, come previsto dall'art. 8 dello statuto sociale di CIR S.p.A. di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge e dai regolamenti nonché dal modello di governo societario adottato dalla Società CIR S.p.A.

Allego curriculum vitae.

In fede.

Milano, 22/3/2011

  
Giampaolo Bracchi

### Nota biografica di Giampio Bracchi

**Giampio Bracchi**, nato a Piacenza, è professore ordinario di Ingegneria presso il Politecnico di Milano e Presidente della Fondazione Politecnico di Milano.

Autore di 200 pubblicazioni e 15 libri in materia di innovazione aziendale e finanziaria, ha fatto parte dei comitati di indirizzo strategico di alcune delle principali aziende industriali, banche ed enti pubblici nazionali, svolgendo compiti di supervisione dell'innovazione.

E' stato consigliere della Presidenza del Consiglio dei Ministri, membro del Comitato Tecnico-Scientifico del Fondo Nazionale per la Ricerca Applicata e membro dei consigli di amministrazione di INPS, CARIPLO, Teknecomp, Sorin Biomedica e Associazione Bancaria Italiana, Vice Presidente di Intesa Sanpaolo S.p.A. (già Banca Intesa S.p.A.), presidente di Milano Serravalle-Milano Tangenziali S.p.A., di Intesa Leasing e Intesa Sistemi e Servizi, e Vice Presidente di Lombardia Informatica.

E' attualmente componente dei consigli di amministrazione di alcune aziende industriali e finanziarie quali Intesa Private Banking S.p.A. e RDB S.p.A. (delle quali è Presidente), CIR S.p.A. e Amplifon S.p.A.

E' presidente di AIFI, l'Associazione Italiana del Private Equity e Venture Capital, "Trustee emeritus" della fondazione "Very Large Data Base" di Los Angeles e membro del comitato "Information Systems" della *International Federation for Information Processing*, del quale è stato a lungo anche Presidente mondiale.



## ELENCO DELLE CARICHE SOCIETARIE RICOPERTE

SOCIETA'	CARICA RICOPERTA
RDB S.p.A.	Presidente
IntesaSanPaolo Private Banking S.p.A.	Presidente
Perennius Capital Partners sgr	Presidente
Amplifon S.p.A.	Amministratore
Banca del Sempione s.a..	Amministratore
LMF&Partners sgr	Amministratore

*Franco Bova*  
12/3/2011

CIR S.p.A. - DICHIARAZIONE AMMINISTRATORE NON INDIPENDENTE

Io sottoscritto Franco DEBENEDETTI nato a Torino il 07.01.1933, residente a Torino - via Viotti 1, ai sensi e per gli effetti dell'art. 8 dello statuto sociale di CIR S.p.A.,

dichiaro

di accettare la candidatura a membro del Consiglio di Amministrazione per le elezioni che si terranno nel corso dell'assemblea del 28 aprile 2011 in prima convocazione e, occorrendo, del 29 aprile 2011 in seconda convocazione.

Attesto, inoltre, sotto la mia responsabilità l'inesistenza di cause di ineleggibilità o di incompatibilità con la carica di membro del Consiglio di Amministrazione nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa applicabile, compresi i requisiti di onorabilità previsti per i membri degli Organi di controllo secondo il disposto dell'art. 147 quinquies del D.Lgs. 58/1998.

In particolare dichiaro:

- di non essere interdetto, inabilitato o fallito;
- di non essere stato condannato ad una pena che comporti l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o di incapacità ad esercitare uffici direttivi;
- di possedere i requisiti di onorabilità di cui all'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia in data 30 marzo 2000 n. 162, non essendo stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'Autorità Giudiziaria ai sensi delle Leggi 1423/1956 e 575/1965 e successive modificazioni ed integrazioni e non essendo stato condannato con sentenza irrevocabile:

1) a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria ed assicurativa ed alle

norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;

2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel Titolo XI del Libro V del C.C. e nel R.D. 16 marzo 1942 n. 267;

3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;

4) alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno, per un qualunque delitto non colposo,

il tutto salvi gli effetti della riabilitazione;

- di non aver richiesto l'applicazione di una delle pene di cui ai precedenti punti 1, 2, 3 e 4, salvo il caso dell'estinzione del reato;

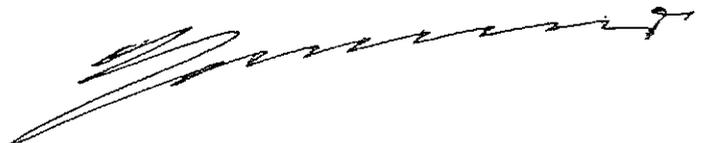
- di non essere in posizione di incompatibilità nei confronti dei soci, amministratori, sindaci e direttori generali della società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., ai sensi dell'art. 149-bis e seguenti del Regolamento Emittenti adottato con delibera Consob 11971/99 e successive modifiche e integrazioni;

- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni stesse.

Allego curriculum vitae.

In fede.

22.03.2011



## FRANCO DEBENEDETTI

Franco Debenedetti è nato il 7 Gennaio 1933 a Torino.

1956 laurea in Ingegneria Elettrotecnica al Politecnico di Torino;

1957 specializzazione in Ingegneria Nucleare.

1959 Compagnia Italiana Tubi Metallici Flessibili, responsabile di produzione e sviluppo.

1972 Vice Presidente Gilardini

1976 al 1978 Direttore del Settore Componenti della FIAT.

1978 al 1992 Amministratore Delegato della Olivetti;

1985-1986 fonda e porta alla quotazione in borsa Tecnost e Teknecomp;

1989 al 1992 crea il gruppo servizi informatici OiS di cui è Presidente.

1986 al 1994 Presidente e Amministratore Delegato Sasib.

2000 fonda l'Interaction Design Institute di Ivrea di cui è Presidente fino al 2004.

2006 – 2010 consigliere di amministrazione Iride S.p.A.

1994 lascia tutte le cariche operative al momento della candidatura al Senato della Repubblica. Viene eletto nel Collegio di Torino (XII legislatura).

Rieletto nel 1996 e nel 2001 (legislature XIII e XIV).

Presenta disegni di legge su:

- *Privatizzazioni delle banche controllate da fondazioni – associazioni.*
- *Modifiche degli articoli 39, 81, 97, 99 della Costituzione.*
- *Disciplina del recesso del datore dal rapporto di lavoro.*
- *Disciplina delle rappresentanze sindacali nei luoghi di lavoro e della contrattazione collettiva con efficacia generale.*
- *Istituzione della rete nazionale dei servizi di collocamento.*
- *Norme per l'apertura al mercato dei servizi pubblici locali, per la loro riorganizzazione e sviluppo su base concorrenziale.*
- *Aumento a 140 km/ora del limite di velocità sulle autostrade.*
- *Norme sulle attività di diversificazione di imprese controllate dallo Stato o da enti pubblici locali.*
- *Norme per la creazione di un mercato concorrenziale che contrasti il conflitto di interessi nel settore televisivo.*
- *Nuova disciplina dei licenziamenti individuali e delega al Governo per l'istituzione del sussidio di disoccupazione e per l'integrazione dei sistemi di protezione sociale e promozione di lavoro.*
- *Norme sulla correttezza delle informazioni al mercato in caso di vendita di quote di aziende di proprietà dello Stato.*
- *Norme per aumentare i poteri di controllo delle minoranze azionarie e favorire la trasparenza delle operazioni societarie nelle società per azioni quotate nei mercati regolamentati.*
- *Disposizioni in materia di incompatibilità dei componenti delle Autorità indipendenti e della Consob.*

Svolge una intensa attività di pubblicitista sui principali quotidiani italiani (La Stampa, Corriere della Sera, Sole 24 Ore, Il Riformista).

Nel giugno 1996 gli viene assegnato dal Club dell'Economia il premio Ezio Tarantelli per la migliore idea dell'anno 1995 in Economia e Finanza.  
Nel 1999 riceve il Premio Capalbio per l'Economia.  
Nel 2008 "Fighter for Liberty" premio dell'Istituto Bruno Leoni.  
E' socio ordinario di Aspen Institute Italia  
Dal 2008 membro del Club dell'Economia.  
Da ottobre 2010 consigliere amm. ISPI

Dal 1976 consigliere di amministrazione di CIR, Cofide.  
Dal 1998 consigliere della Fondazione Rodolfo De Benedetti.  
Da agosto 2006 consigliere di amministrazione Piaggio & C. S.p.A.  
Da maggio 2007 Presidente di China Milan Equity Exchange.  
Dal 2009 consigliere di amministrazione Banca Popolare di Milano.

E' autore di: *Ritagli* (1996); *Sappia la Destra* (Baldini Castoldi, 2001); *Non basta dire No* (Mondadori, 2002); *La Rai privata e i suoi nemici* (2003); *Grazie Silvio* (Mondadori, 2005); *Quarantacinque per cento* (Rubbettino, 2007); *La Guerra dei Trent'anni* (Einaudi, 2009).

Ha curato e introdotto: *Perché essere ottimisti sul futuro del lavoro* di M. Rojas (Carocci, 1999); *Occidente contro Occidente* di A. Glucksmann (Lindau, 2004); *La Public Company e i suoi Nemici* di M. Roe (Edizioni Il Sole 24 Ore, 2004); *Cartello a Perdere* a cura di A. Mingardi (Rubbettino - Leonardo Facco, 2008); *Una Storia Operaia* di R. Ruggeri (Francesco Brioschi, 2009); *Les très belles heures de F.D.* (22 publishing, 2009)

Marzo 2011



Spett. CIR S.p.A.

22 Marzo 2011

Cariche di amministrazione e controllo ricoperte in altre società

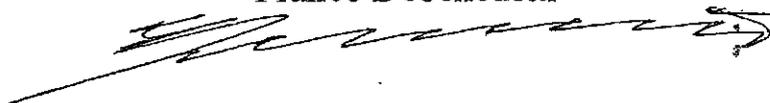
Consigliere di Amministrazione di COFIDE S.p.A.

Consigliere di Amministrazione di Piaggio & C. S.p.A.

Consigliere di Amministrazione di Banca Popolare di Milano

Presidente di China Milan Equity Exchange.

Franco Debenedetti



Indirizzo

Franco Debenedetti  
via Viotti 1 - 10121 Torino  
tel 011.5621 678 - fax 011.5622 220  
[fd@francodebenedetti.it](mailto:fd@francodebenedetti.it)

**CIR S.p.A. - DICHIARAZIONE AMMINISTRATORE INDIPENDENTE**

Io sottoscritta Silvia Giannini nata a Ferrara il 11.12.1952, residente a Bologna, via della Selva Pescarola 44/3, 40131 Bologna, ai sensi e per gli effetti dell'art. 8 dello statuto sociale di CIR S.p.A.,

dichiaro

di accettare la candidatura a membro del Consiglio di Amministrazione per le elezioni che si terranno nel corso dell'assemblea del 28 aprile 2011 in prima convocazione e, occorrendo, del 29 aprile 2011 in seconda convocazione.

Attesto, inoltre, sotto la mia responsabilità l'inesistenza di cause di ineleggibilità o di incompatibilità con la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa applicabile, compresi i requisiti di onorabilità previsti per i membri degli Organi di controllo secondo il disposto dell'art. 147 quinquies del D.Lgs. 58/1998 e di quelli di indipendenza stabiliti dalla normativa vigente.

In particolare dichiaro:

- di non essere interdetto, inabilitato o fallito;
- di non essere stato condannato ad una pena che comporti l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o di incapacità ad esercitare uffici direttivi;
- ai sensi dell'art. 148, comma 3 lettera b, del D.Lgs. 58/1998, di non essere coniuge, parente o affine entro il quarto grado degli Amministratori della Società CIR S.p.A. o degli Amministratori di società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;

• ai sensi dell'art. 148, comma 3 lettera c, del D.Lgs. 58/1998, di non essere legato alla Società CIR S.p.A., alle società da questa controllate, alle società che la controllano e a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli Amministratori della stessa Società e ai soggetti di cui al precedente punto, da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza;

• di possedere i requisiti di onorabilità di cui all'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia in data 30 marzo 2000 n. 162, non essendo stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'Autorità Giudiziaria ai sensi delle Leggi 1423/1956 e 575/1965 e successive modificazioni ed integrazioni e non essendo stato condannato con sentenza irrevocabile:

1) a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria ed assicurativa ed alle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;

2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel Titolo XI del Libro V del C.C., e nel R.D. 16 marzo 1942 n. 267;

3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;

4) alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno, per un qualunque delitto non colposo,

il tutto salvi gli effetti della riabilitazione;

• di non aver richiesto l'applicazione di una delle pene di cui ai precedenti punti 1, 2, 3 e 4, salvo il caso dell'estinzione del reato;

- di non essere in posizione di incompatibilità nei confronti dei soci, amministratori, sindaci e direttori generali della società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., ai sensi dell'art. 149-bis e seguenti del Regolamento Emittenti adottato con delibera Consob 11971/99 e successive modifiche e integrazioni;

- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni stesse.

Dichiaro, inoltre, come previsto dall'art. 8 dello statuto sociale di CIR S.p.A. di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge e dai regolamenti nonché dal modello di governo societario adottato dalla Società CIR S.p.A.

Dichiaro infine di essere membro del Consiglio di Amministrazione di CAAB Scpa, Centro Agroalimentare, Bologna, dal febbraio 2005.

Allego curriculum vitae.

In fede.

  
Silvia Giannini

Bologna, 30.3.2011

## Curriculum vitae

### DATI PERSONALI

Cognome

Nome

Indirizzo

GIANNINI

SILVIA

Abitazione:

Via della Selva Pescarola 44/3

40131 Bologna

tel. 051-6344823

Ufficio:

Dipartimento di Scienze Economiche

Piazza Scaravilli, 2

40126 Bologna

tel. 051-2098877

fax 051-2098143

e-mail: [silvia.giannini@unibo.it](mailto:silvia.giannini@unibo.it)

cell. 335 6396644

Luogo e data di nascita

Stato civile

Ferrara 11.12.1952

Coniugata

### POSIZIONE ATTUALE

Professore ordinario di Scienza delle Finanze:

Dipartimento di Scienze Economiche

Facoltà di Economia

Università di Bologna, sede di Bologna

2005/6 –

Direttore del Dipartimento di Scienze Economiche  
(dal novembre 2008)

Docente a Contratto di Scienza delle Finanze, Facoltà di  
Giurisprudenza, Luiss Guido Carli, Roma, a.a. 2010-11

### POSIZIONI PRECEDENTI

Professore ordinario di Scienza delle Finanze:

Facoltà di Scienze Politiche "Roberto Ruffilli"

Università di Bologna, sede di Forlì

1993/4 – 2004/5

Docente stabile di Scienza delle Finanze:

Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione

1991/2-1992/3

Professore straordinario di Scienza delle Finanze:

Facoltà di Economia, Università di Cagliari

1990/91

1991/92-1992/93 (fuori ruolo)

Ricercatore:

Facoltà di Scienze Politiche, Università di Bologna

1980/81-1989/90

### FORMAZIONE

Laurea (110 e lode) in Scienze Politiche (indirizzo politico -  
economico) presso l'Università di Bologna

1971/72-1974/75

Studi post – lauream presso l'Università di Cambridge (UK)

1977/78-1978/79

## PRINCIPALI INTERESSI DI RICERCA

- ❖ problemi fiscali dell'integrazione europea;
- ❖ effetti economici della tassazione dei redditi di capitale e di impresa sulle decisioni finanziarie e reali delle imprese
- ❖ opzioni di riforma nella tassazione dei redditi di impresa e di capitale

## PARTECIPAZIONE A GRUPPI DI RICERCA (dal 1993)

- Direzione della ricerca sull'armonizzazione fiscale, Prometeia, 1990-93
- Progetto "Fisco ordinato", Cnel, 1992/94
- Gruppo di lavoro sui fondi pensione, Ministero delle Finanze, 1993/94
- Network Europeo sull'armonizzazione fiscale, Human Capital and Mobility Program, (responsabile per il team italiano), 1993/95
- Gruppo di lavoro per la riforma fiscale, lavori preparatori per il Libro Bianco del Ministro delle Finanze, 1994/95
- Network CE su "Statutory Charges and Economic Functions", European Community, DG XXI, 1994/95
- Gruppo di lavoro su Fiscalità e Borsa, Consob, 1996/97
- Responsabile della ricerca "La riforma della tassazione dei redditi di impresa: effetti sui bilanci e sui mercati", Dipartimento di Scienze Economiche e Credito Italiano, 1996/98
- Progetto MURST n.9913467782, "Domanda dinamica di fattori: costi di aggiustamento e irreversibilità in un campione di imprese italiane, 1999-2000, responsabile dell'Unità di Bologna.
- Coordinatore del gruppo di ricerca sull'IRAP, Cnel 1998
- Ricerca Cariplo - Università Cattolica, "Verso una Costituzione Europea", 2000-2001
- Membro della Task Force del CEPS sulla riforma dell'imposizione societaria nell'ambito della UE, Bruxelles, 2000-2001
- Ricerca Ente Einaudi - Banca d'Italia, "Verso un sistema bancario europeo?", responsabile del sottoprogetto "La fiscalità palese e occulta della finanza", 2000-2003
- Membro dell'Expert Group e della Task Force del CEPS sulla riforma dell'imposizione societaria nell'ambito della UE e la fissazione di una base imponibile comune, Bruxelles, 2003-2005.
- Coordinatore del Rapporto speciale su "Tax competition and tax co-ordination in the EU", Euroframe, 2005
- Coordinatore dell'Unità operativa di Bologna per il progetto MIUR "L'assegnazione dei poteri di entrata e di spesa nell'Unione Europea", 2006-2007
- Coordinatore scientifico del team italiano (CAPP) nel progetto europeo "Framework Contract; Provision of economic analysis in the area of taxation", TAXUD/2010/CC-104, dicembre 2010-

## ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI (dal 1993)

- Commissione per il riordino delle agevolazioni tributarie, Ministero delle Finanze, 1993/94
- Commissione incaricata della redazione degli schemi di decreti delegati, art. 3 commi 161 e 162 legge 662/96, Ministero delle Finanze, 1996/97
- Gruppo di lavoro per esaminare gli effetti della riforma sulla tassazione delle imprese e dei redditi di capitale, Ministero delle Finanze, 1998

- Gruppo di lavoro e commissione per la predisposizione di provvedimenti legislativi per il riordino del regime tributario applicabile ai redditi delle imprese individuali e delle società di persone, Ministero delle Finanze, 1998-2000
- Membro del panel di esperti sulla tassazione societaria, DGXXI, Comunità europea, 1999-2000
- Attività di consulenza per l'ISAE (Roma) sulla tassazione delle imprese, 2000-2001
- Collaborazione con Assonime sui progetti di coordinamento della fiscalità societaria nella UE (2000-2005)
- Membro della Commissione di studio sull'imposizione fiscale delle società, Ministero dell'Economia e delle finanze, luglio 2006-7
- Partecipazione alla missione tecnica del Fondo Monetario Internazionale in Moldavia sulla riforma fiscale, 21 marzo-2 aprile, 2007.

- Membro del Direttivo della Società Italiana di Economia Pubblica, 1995/97
- Membro del Nucleo di valutazione dell'Ateneo di Bologna, 1996-2000
- Responsabile scientifico del progetto "Accreditamento dei corsi di studio", Università di Bologna, 2003-2005.
- Componente del Comitato Direttivo dell'Agenzia delle Entrate, Ministero delle Finanze (dall'aprile 2000 al giugno 2004)
- Membro del Comitato Scientifico dell'Osservatorio sulle piccole e medie imprese, Banca di Roma (dal 2001 al 2005)
- Membro fondatore del CAPP (Centro Analisi Politiche Pubbliche, Università di Modena e Reggio Emilia e Università di Bologna)
- Membro della Commissione per l'assegnazione di borse di Studio "Crivelli", Unicredito (dal 2003 al 2009)
- Membro del Consiglio di Amministrazione di CAAB Sepa, Bologna (dal febbraio 2005)
- Presidente di Caab mercati srl (dal luglio 2005 al maggio 2007)
- Membro del Nucleo di valutazione del politecnico di Milano (gennaio 2007-dicembre 2010)
- Componente del Comitato di Gestione dell'Agenzia delle Entrate, Ministero dell'Economia e delle Finanze (dicembre 2006-giugno 2008)
- Membro della Commissione per l'assegnazione delle borse di studio "Donato Menichella", Banca d'Italia (dal novembre 2009)
- Membro del Comitato Scientifico della *UniCredit & Universities Knight of Labor Ugo Foscolo Foundation* (dal 2010-)
- Membro del Comitato Scientifico dell'Istituto Cattaneo, Bologna (da ottobre 2009)

- ✓ Membro del comitato di redazione [www.lavoce.info](http://www.lavoce.info)
- ✓ Membro della Direzione redazionale di *Politica Economica*, Il Mulino, Bologna
- ✓ Membro del comitato scientifico della *Rivista Italiana di Politiche Pubbliche*, Il Mulino, Bologna
- ✓ Membro dell'Associazione "Il Mulino", Bologna (2007-)
- ✓ Membro del comitato di redazione della *Rivista "Il Mulino"* (2009-)

**REFEREE** per: *Cesifo Studien*, *EU Taxation Papers*, *Finanzarchiv*, *International Tax and Public Finance*, *Journal of Public Economics*, *L'Impresa*, *Politica Economica*, *Rivista di Politica Economica*.

**Publicazioni di Silvia Giannini (selezione dal 1999)**

- “L'imposta regionale sulle attività produttive”. Rapporto del gruppo di lavoro sull'Irap, *Relazioni dei gruppi di lavoro per l'esame della riforma fiscale*, Cnel, 1999
- “Il sistema tributario verso un modello di tassazione duale” (con M.C. Guerra) in *La finanza pubblica italiana. Rapporto 1999*, a cura di L. Bernardi, Il Mulino Bologna, 1999.
- “Dit e Irap e loro impatto sulla competitività internazionale delle imprese italiane”, relazione al Convegno “Fiscalità d'impresa e concorrenza internazionale”, Venezia 14 maggio 1999, in G. Muraro e G. Segre, *Fisco e impresa nel mercato globale*, CEDAM, Milano, 2002.
- “Corporate taxation in Italy: An Analysis of the 1998 reform” (con M. Bordignon e P. Panteghini), *Finanzarchiv*, 56 (3/4), 1999.
- “Dove eravamo e dove siamo: il sistema tributario dal 1990 al 2000” (con M.C. Guerra), in *La finanza pubblica italiana. Rapporto 2000*, a cura di L. Bernardi, Il Mulino Bologna, 2000.
- “Reforming business taxation: Lessons from Italy?” (con M. Bordignon e P. Panteghini), *International Tax and Public Finance*, 8 (2), 2001.
- “Mercato interno e fiscalità: profili economici”, in *Coordinamento fiscale nell'Unione Europea*, Osservatorio Giordano dell'amore, Giuffrè, Milano, 2001; trad. in portoghese: *Mercado Interno e Fiscalidade: Aspectos Económicos*, in *Ciência e Técnica Fiscal*, n.401, 2001
- “Coordinamento o concorrenza fiscale in Europa?” (con M. Bordignon), in *Profili della Costituzione economica europea*, a cura di A. Quadrio Curzio, Il Mulino, Bologna, 2001.
- “Requiem per la riforma Visco?” (con M.C. Guerra), in *La finanza pubblica italiana. Rapporto 2001*, a cura di L. Bernardi e A. Zanardi, Il Mulino Bologna, 2001.
- “Incentivi agli investimenti e tassazione dei profitti: l'impatto delle recenti riforme fiscali sul cash flow delle società di capitali (con M.E. Bontempi, M.C. Guerra, A. Tiraferri), *Politica Economica*, anno XVII, n.3, dicembre 2001
- “The effective tax rates in the EU Commission Study on corporate taxation: methodological aspects, main results and policy implications”, (con C. Maggiulli), Paper presentato alla Conferenza su “Corporate and Capital Income Taxation in the European Union”, Mons, 7-8<sup>th</sup> December 2001; pubblicato in *CESifo Studien*, vol.48, 3, 2002.
- “Home State Taxation vs Common base Taxation, *CESifo Forum*, vol. 3, 1, 2002
- “La nuova tassazione dei redditi di impresa: verso un sistema più efficiente e competitivo?”, *Politica Economica*, anno XVIII, n.3, 2002
- “Aspettando la riforma: il sistema fiscale tra promesse e vincoli”, (con M.C. Guerra), in M.C. Guerra, A. Zanardi, *La finanza pubblica italiana. Rapporto 2003*, Il Mulino, Bologna, 2003
- “La fiscalità e il sistema finanziario europeo”, in *Fisco e finanza in Italia e in Europa. Prodotti, intermediari e investitori istituzionali*, Ente Luigi Einaudi, Bancaria Editrice, 2004.
- “Trends in EU Proposals on Taxation of Transnational Business Profits and Tax Coordination, (con V. Ceriani), presentato alla Conferenza Internazionale Multinational enterprise taxation in the European Union, University of Siena, Siena 24-25 January 2003, pubblicato in *Tax Notes International*, vol. 31, n.15 settembre 2003; *Giurisprudenza delle imposte*, vol. LXXVIII, 1/2005.

- "L'evoluzione dei sistemi di imposizione societaria nei paesi dell'Unione Europea e le prospettive di coordinamento comunitarie", intervento al convegno: La Presidenza italiana della Confédération Fiscale Européenne e la fiscalità delle imprese nell'ambito comunitario, Camera dei Deputati –Sala del Cenacolo, Roma, 17 Dicembre 2003, in *Diritto e Pratica Tributaria*, n.1 2004.
- "Progressi e incertezze della riforma fiscale", (con M.C.Guerra), in M.C.Guerra, A. Zanardi, *La finanza pubblica italiana. Rapporto 2004*, Il Mulino, Bologna, 2004.
- "La tassazione delle società nel contesto comunitario", (con V. Ceriani), paper presentato al Convegno *La riforma dell'imposta sulle società*, a cura di P. Russo, Firenze, Palazzo degli Affari, 23 Gennaio 2004, Quaderno Cesifin, Giappichelli, 2005.
- "La fiscalità e il sistema finanziario europeo", in *Fisco e finanza in Italia e in Europa. Prodotti, intermediari e investitori istituzionali*, Ente Luigi Einaudi, Bancaria Editrice, 2004.
- "Corporate tax reform and financial choices: an empirical analysis", (con E. Bontempi, R. Golinelli), *Giornale degli Economisti e Annali di Economia*, vol.64 n.2/3, 2005.
- "Proposte di riforma in materia di tassazione dei redditi di impresa e dei redditi di capitale" (con S. Biasco, M.C.Guerra, T. Di Tanno, R. Paladini, A. Santoro, V. Visco), in *Per lo sviluppo. Fisco e welfare* (a cura di S. Giannini e P. Onofri) Il Mulino, Bologna, 2005.
- "La riforma dell'Irpef tra tagli annunciati e ricomposizione del prelievo", (con M.C.Guerra), in M.C.Guerra, A. Zanardi, *La finanza pubblica italiana. Rapporto 2005*, Il Mulino, Bologna, 2005.
- "The future of corporate taxation in the EU" (coordinamento e collaborazione), Special policy issue in the Autumn Report 2005 on Economic Assessment of the Euro Area: Forecasts and Policy Analysis, *Euroframe*, October 2005.
- "Achieving a Common Consolidated Corporate Tax Base in the EU" (con M. Gammie, A. Klemm, A. Oestreicher, P. Parascandolo and C. Spengel), *CEPS Task Force Reports*, Brussels, December 2005.
- "Un sistema fiscale in attesa di nuove mete", (con M.C.Guerra), in M.C.Guerra, A. Zanardi, *La finanza pubblica italiana. Rapporto 2006*, Il Mulino, Bologna, 2006.
- "Alla ricerca di una disciplina fiscale per la previdenza integrativa", con M.C.Guerra, in M. Messori, *La previdenza complementare in Italia*, Il Mulino, Bologna, 2006
- "La tassazione delle imprese", in R. Gallo e F. Silva, *Le condizioni per crescere. Diagnosi e proposte per il sistema produttivo*, Milano, Il Sole 24 Ore, 2006.
- "I conti a rischio" (con R. Faini, D. Gros, G. Pisauro, F. Kostoris Padoa Schioppa), Il Mulino, Bologna, 2006
- "Quality assurance and evaluation of programmes at the University of Bologna", (con D. Darchini e M. Gola) in *Assessing quality in European Higher Education Institutions*, HEIDELBERG, Physica-Verlag, 2006, pp. 5 - 22
- "La Corte di giustizia europea, l'autonomia degli stati e il processo di integrazione fiscale nel Mercato Unico", (con C. Maggiulli), in M.C.Guerra, A. Zanardi (a cura di), *La finanza pubblica italiana. Rapporto 2007*, Il Mulino, Bologna, 2007.
- "Il sistema fiscale a un anno dalle elezioni: segnali di cambiamento e problemi aperti, (con M.C.Guerra), in M.C.Guerra, A. Zanardi (a cura di), *La finanza pubblica italiana. Rapporto 2007*, Il Mulino, Bologna, 2007.
- "Corporate taxation in the EU: Will tax competition and tax harmonisation pressures balance and how?", paper presented at the international conference "Competitividade e Concorrência Fiscal", CTOC/IDEFF, Lisbon, 15-16 September, 2006, in *Nova Tendências de Tributacao das Sociedades*, CTOC, 2008.
- "Dalle imprese alle famiglie? Il testimone passa al prossimo governo, (con M.C.Guerra), in M.C.Guerra, A. Zanardi (a cura di), *La finanza pubblica italiana. Rapporto 2008*, Il Mulino, Bologna, 2008.
- "Quali giustificazioni per l'indeducibilità degli interessi passivi?" (con D. Stevanato, R. Lupi), *Dialoghi Tributari*, n.1, 2008.
- "Relazione finale della Commissione di studio sull'imposizione fiscale sulle società" (con S. Biasco, A. Di Pietro, G. Roxas G), in *Tributi*, Supplemento n.3, 2008

- “A local business tax: the case of Irap”, (con V. Ceriani), in “*Stratégies fiscales des Etats et des entreprises :souveraineté et concurrence*”, a cura di M. Aujean e C. Saint-Etienne, Les Cahiers, Le Cercle des économist, Descartes&Cie, 2009
- “Articolazione e coordinamento territoriale delle imposte sui redditi e sulle imprese”, (con M.C.Guerra), *La finanza pubblica italiana. Rapporto 2009*, a cura di M.C.Guerra, A. Zanardi, Il Mulino, Bologna, 2009.
- “Un fisco alla deriva”(con M.C.Guerra), in *La finanza pubblica italiana. Rapporto 2009*, a cura di M.C.Guerra, A. Zanardi, Il Mulino, Bologna, 2009.
- “Un decennio di fisco: poche riforme e molte occasioni mancate”(con M.C.Guerra), in *La finanza pubblica italiana. Rapporto 2010*, a cura di M.C.Guerra, A. Zanardi, Il Mulino, Bologna, 2010.

  
Silvia Giannini

Bologna, marzo 2011

**CIR S.p.A. - DICHIARAZIONE AMMINISTRATORE NON INDIPENDENTE**

Io sottoscritto Franco Girard nato a Torino il 15.08.1934, residente a Milano - Via dei Bossi 10, ai sensi e per gli effetti dell'art. 8 dello statuto sociale di CIR S.p.A.,

dichiaro

di accettare la candidatura a membro del Consiglio di Amministrazione per le elezioni che si terranno nel corso dell'assemblea del 28 aprile 2011 in prima convocazione e, occorrendo, del 29 aprile 2011 in seconda convocazione.

Attesto, inoltre, sotto la mia responsabilità l'inesistenza di cause di ineleggibilità o di incompatibilità con la carica di membro del Consiglio di Amministrazione nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa applicabile, compresi i requisiti di onorabilità previsti per i membri degli Organi di controllo secondo il disposto dell'art. 147 quinquies del D.Lgs. 58/1998.

In particolare dichiaro:

- di non essere interdetto, inabilitato o fallito;
- di non essere stato condannato ad una pena che comporti l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o di incapacità ad esercitare uffici direttivi;
- di possedere i requisiti di onorabilità di cui all'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia in data 30 marzo 2000 n. 162, non essendo stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'Autorità Giudiziaria ai sensi delle Leggi 1423/1956 e 575/1965 e successive modificazioni ed integrazioni e non essendo stato condannato con sentenza irrevocabile:

1) a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria ed assicurativa ed alle

norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;

2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel Titolo XI del Libro V del C.C. e nel R.D. 16 marzo 1942 n. 267;

3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;

4) alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno, per un qualunque delitto non colposo,

il tutto salvi gli effetti della riabilitazione;

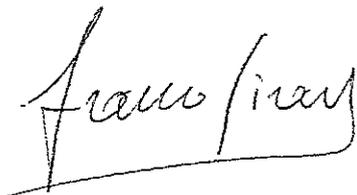
- di non aver richiesto l'applicazione di una delle pene di cui ai precedenti punti 1, 2, 3 e 4, salvo il caso dell'estinzione del reato;

- di non essere in posizione di incompatibilità nei confronti dei soci, amministratori, sindaci e direttori generali della società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., ai sensi dell'art. 149-bis e seguenti del Regolamento Emittenti adottato con delibera Consob 11971/99 e successive modifiche e integrazioni;

- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni stesse.

Allego curriculum vitae.

In fede.



Milano, 22 marzo 2011

## FRANCO GIRARD

### Curriculum vitae

Nato a Torino il 15 agosto 1934.

Laureato in Economia e Commercio presso l'Università di Torino nel 1958.

Ha lavorato presso la società OLIVETTI fino al 1983, ricoprendo diversi incarichi.

Nel 1983 è passato a CIR SpA dove ha ricoperto la carica di Direttore Amministrativo e Finanziario fino al 1986.

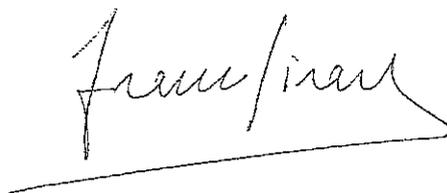
Nel 1986 è stato nominato Direttore Generale di CIR SpA, carica che ha ricoperto fino al 31 dicembre 1993.

Dal 1995 al 2001 ha ricoperto la carica di Presidente Operativo di COMPAGNIA IMMOBILIARE LASA SpA.

#### Incarichi attuali :

- Amministratore di Cofide S.p.A.
- Amministratore di CIR S.p.A.
- Amministratore di CIR International S.A.
- Presidente di Management & Capitali
- Presidente di Montaigne 51 S.A.S.
- Presidente di Rueil Danton S.A.S.
- Presidente di Arlington 77 S.A.S.
- Presidente di Residence Branly S.A.S.
- Consigliere di Fidefrance S.A.S.

22 marzo 2011



CIR S.p.A. - DICHIARAZIONE AMMINISTRATORE INDIPENDENTE

Io sottoscritto, Dott. Michael Pistauer, nato a Salisburgo, Austria, il 12 dicembre 1943, residente a [Theobaldgasse 13/16, 1060 Vienna, Austria, ai sensi e per gli effetti dell'art. 8 dello statuto sociale di CIR S.p.A.,

dichiaro

di accettare la candidatura a membro del Consiglio di Amministrazione per le elezioni che si terranno nel corso dell'assemblea del 28 aprile 2011 in prima convocazione e, occorrendo, del 29 aprile 2011 in seconda convocazione.

Attesto, inoltre, sotto la mia responsabilità l'inesistenza di cause di ineleggibilità o di incompatibilità con la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa applicabile, compresi i requisiti di onorabilità previsti per i membri degli Organi di controllo secondo il disposto dell'art. 147 quinquies del D.Lgs. 58/1998 e di quelli di indipendenza stabiliti dalla normativa vigente.

In particolare dichiaro:

- di non essere interdetto, inabilitato o fallito;
- di non essere stato condannato ad una pena che comporti l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o di incapacità ad esercitare uffici direttivi;
- ai sensi dell'art. 148, comma 3 lettera b, del D.Lgs. 58/1998, di non essere coniuge, parente o affine entro il quarto grado degli Amministratori della Società CIR S.p.A. o degli Amministratori di società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;

• ai sensi dell'art. 148, comma 3 lettera c, del D.Lgs. 58/1998, di non essere legato alla Società CIR S.p.A., alle società da questa controllate, alle società che la controllano e a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli Amministratori della stessa Società e ai soggetti di cui al precedente punto, da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza;

• di possedere i requisiti di onorabilità di cui all'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia in data 30 marzo 2000 n. 162, non essendo stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'Autorità Giudiziaria ai sensi delle Leggi 1423/1956 e 575/1965 e successive modificazioni ed integrazioni e non essendo stato condannato con sentenza irrevocabile:

1) a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria ed assicurativa ed alle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;

2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel Titolo XI del Libro V del C.C. e nel R.D. 16 marzo 1942 n. 267;

3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;

4) alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno, per un qualunque delitto non colposo,

il tutto salvi gli effetti della riabilitazione;

• di non aver richiesto l'applicazione di una delle pene di cui ai precedenti punti 1, 2, 3 e 4, salvo il caso dell'estinzione del reato;

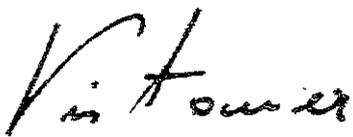
- di non essere in posizione di incompatibilità nei confronti dei soci, amministratori, sindaci e direttori generali della società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., ai sensi dell'art. 149-bis e seguenti del Regolamento Emittenti adottato con delibera Consob 11971/99 e successive modifiche e integrazioni;

- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni stesse.

Dichiaro, inoltre, come previsto dall'art. 8 dello statuto sociale di CIR S.p.A. di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge e dai regolamenti nonché dal modello di governo societario adottato dalla Società CIR S.p.A.

Allego curriculum vitae.

In fede.



Dott. Michael Pistauer

25 marzo 2011



### **Michael Pistauer**

Born in Salzburg, graduated in law and started his professional career 1968 at the University of Innsbruck.

After changing to the industry and heading various public companies in the infrastructure particularly power sector he was appointed Chairman of the Executive Board of Verbund, Austria's biggest electricity company and one of the leading hydro power producers in the EU.

He also was Chairman of numerous supervisory boards particularly in the power sector and twice president of Austria's Association of the Electricity Industry. Michael Pistauer is actively engaged in a variety of boards in the economic and academic domain.

He is Senator of the University of Economics of Vienna.

### **Current Board Functions:**

- Member of the International Board of IIECC Istanbul International Energy and Climate Centre, Istanbul, Turkey
- Chairman of the Advisory Board of Spencer Stuart Management Consulting GmbH, Vienna, Austria
- Member of the Advisory Board of WU Executive Academy of the Vienna University of Economics and Business, Austria
- Vice President of ÖAMTC (Automobile Club, Austria), Vienna, Austria
- Member of the Executive Board ALBONA (private foundation), Vienna, Austria

CIR S.p.A. - DICHIARAZIONE AMMINISTRATORE INDIPENDENTE

Io sottoscritto RECCHI CLAUDIO, nato a Torino il 20.03.1955, residente a Torino, ai sensi e per gli effetti dell'art. 8 dello statuto sociale di CIR S.p.A.,

dichiaro

di accettare la candidatura a membro del Consiglio di Amministrazione per le elezioni che si terranno nel corso dell'assemblea del 28 aprile 2011 in prima convocazione e, occorrendo, del 29 aprile 2011 in seconda convocazione.

Attesto, inoltre, sotto la mia responsabilità l'inesistenza di cause di ineleggibilità o di incompatibilità con la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa applicabile, compresi i requisiti di onorabilità previsti per i membri degli Organi di controllo secondo il disposto dell'art. 147 quinquies del D.Lgs. 58/1998 e di quelli di indipendenza stabiliti dalla normativa vigente.

In particolare dichiaro:

- di non essere interdetto, inabilitato o fallito;
- di non essere stato condannato ad una pena che comporti l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o di incapacità ad esercitare uffici direttivi;
- ai sensi dell'art. 148, comma 3 lettera b, del D.Lgs. 58/1998, di non essere coniuge, parente o affine entro il quarto grado degli Amministratori della Società CIR S.p.A. o degli Amministratori di società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;
- ai sensi dell'art. 148, comma 3 lettera c, del D.Lgs. 58/1998, di non essere legato alla Società CIR S.p.A., alle società da questa

controllate, alle società che la controllano e a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli Amministratori della stessa Società e ai soggetti di cui al precedente punto, da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza;

• di possedere i requisiti di onorabilità di cui all'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia in data 30 marzo 2000 n. 162, non essendo stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'Autorità Giudiziaria ai sensi delle Leggi 1423/1956 e 575/1965 e successive modificazioni ed integrazioni e non essendo stato condannato con sentenza irrevocabile:

1) a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria ed assicurativa ed alle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;

2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel Titolo XI del Libro V del C.C. e nel R.D. 16 marzo 1942 n. 267;

3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;

4) alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno, per un qualunque delitto non colposo,

il tutto salvi gli effetti della riabilitazione;

• di non aver richiesto l'applicazione di una delle pene di cui ai precedenti punti 1, 2, 3 e 4, salvo il caso dell'estinzione del reato;

• di non essere in posizione di incompatibilità nei confronti dei soci, amministratori, sindaci e direttori generali della società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., ai sensi dell'art. 149-bis e

seguenti del Regolamento Emittenti adottato con delibera Consob 11971/99 e successive modifiche e integrazioni;

- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni stesse.

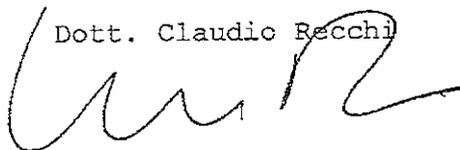
Dichiaro, inoltre, come previsto dall'art. 8 dello statuto sociale di CIR S.p.A. di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge e dai regolamenti nonché dal modello di governo societario adottato dalla Società CIR S.p.A.

Allego curriculum vitae.

In fede.

Torino, 24 marzo 2011

Dott. Claudio Recchi



Dott. CLAUDIO RECCHI

nato a Torino il 20/03/1955, coniugato con la Sig.ra Michelle Dehne (Cittadina USA), con 3 figli.

Laureato in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Torino l'11.08.1981.

Presiede il gruppo Recchi, che opera da 70 anni nel settore delle costruzioni di infrastrutture e dell'ingegneria in Italia e nel mondo.

E' stato presidente del "Comitato Nazionale Imprese Generali" e vicepresidente dell' "Associazione Nazionale Costruttori Edili" (ANCE).

Ha ricoperto la carica di Consigliere di Amministrazione di varie società quotate come: Olivetti, Mondadori, Buitoni, Tecnost, Acquedotto De Ferrari e Galliera e della Banca Cuneese Lamberti e Meinardi.

Attualmente è Presidente e Amministratore Delegato della RECCHI INGEGNERIA E PARTECIPAZIONI S.p.A.; Amministratore di CIR S.p.A. (partecipa al Comitato per il Controllo Interno); Amministratore di PRELIOS S.p.A. (partecipa al Comitato Investimenti e al Comitato per la Remunerazione); Amministratore di AON Italia S.p.A.;

amministratore della Banca ALBERTINI SYZ; Presidente del Consiglio  
di Amministrazione della PROGER S.p.A; Amministratore di IPI  
S.p.A.

Torino, marzo 2011

Torino, 24 gennaio 2011

Spett.le CIR SpA  
Via Ciovassino, 1  
C.a. Dott. Alberto Piaser  
20100 Milano

Oggetto: Cariche ricoperte in altre Società

In riferimento alla Sua richiesta Le comunico le cariche da me ricoperte nelle seguenti Società:

Presidente e Amministratore Delegato della RECCHI INGEGNERIA E PARTECIPAZIONI SpA;

Consigliere di Amministrazione, Membro del Comitato Investimenti e del Comitato per la Remunerazione della PRELIOS SpA;

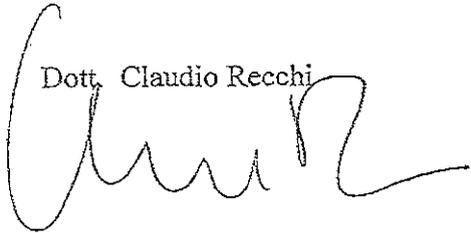
Consigliere di Amministrazione della AON ITALIA SpA;

Consigliere di Amministrazione della Banca ALBERTINI SYZ & C. SpA.

Consigliere di Amministrazione della IPI SpA

Presidente del Consiglio di Amministrazione della PROGER SpA

Cordiali saluti.

Dott. Claudio Recchi  


CIR S.p.A. - DICHIARAZIONE AMMINISTRATORE INDIPENDENTE

Io sottoscritto Dominique Marie Laurence SENEQUIER nato a TOULON (Francia) il 21 Agosto 1953, residente a 28 rue Guynemer, 75006 PARIS, Francia, ai sensi e per gli effetti dell'art. 8 dello statuto sociale di CIR S.p.A.,

dichiaro

di accettare la candidatura a membro del Consiglio di Amministrazione per le elezioni che si terranno nel corso dell'assemblea del 28 aprile 2011 in prima convocazione e, occorrendo, del 29 aprile 2011 in seconda convocazione.

Attesto, inoltre, sotto la mia responsabilità l'inesistenza di cause di ineleggibilità o di incompatibilità con la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa applicabile, compresi i requisiti di onorabilità previsti per i membri degli Organi di controllo secondo il disposto dell'art. 147 quinquies del D.Lgs. 58/1998 e di quelli di indipendenza stabiliti dalla normativa vigente.

In particolare dichiaro:

- di non essere interdetto, inabilitato o fallito;
- di non essere stato condannato ad una pena che comporti l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o di incapacità ad esercitare uffici direttivi;
- ai sensi dell'art. 148, comma 3 lettera b, del D.Lgs. 58/1998, di non essere coniuge, parente o affine entro il quarto grado degli Amministratori della Società CIR S.p.A. o degli Amministratori di società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;

• ai sensi dell'art. 148, comma 3 lettera c, del D.Lgs. 58/1998, di non essere legato alla Società CIR S.p.A., alle società da questa controllate, alle società che la controllano e a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli Amministratori della stessa Società e ai soggetti di cui al precedente punto, da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza;

• di possedere i requisiti di onorabilità di cui all'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia in data 30 marzo 2000 n. 162, non essendo stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'Autorità Giudiziaria ai sensi delle Leggi 1423/1956 e 575/1965 e successive modificazioni ed integrazioni e non essendo stato condannato con sentenza irrevocabile:

1) a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria ed assicurativa ed alle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;

2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel Titolo XI del Libro V del C.C. e nel R.D. 16 marzo 1942 n. 267;

3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;

4) alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno, per un qualunque delitto non colposo,

il tutto salvi gli effetti della riabilitazione;

• di non aver richiesto l'applicazione di una delle pene di cui ai precedenti punti 1, 2, 3 e 4, salvo il caso dell'estinzione del reato;

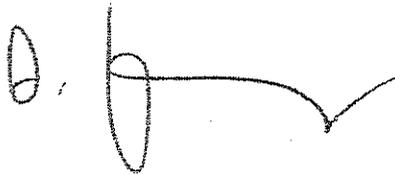
• di non essere in posizione di incompatibilità nei confronti dei soci, amministratori, sindaci e direttori generali della società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., ai sensi dell'art. 149-bis e seguenti del Regolamento Emittenti adottato con delibera Consob 11971/99 e successive modifiche e integrazioni;

• di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni stesse.

Dichiaro, inoltre, come previsto dall'art. 8 dello statuto sociale di CIR S.p.A. di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge e dai regolamenti nonché dal modello di governo societario adottato dalla Società CIR S.p.A.

Allego curriculum vitae.

In fede.

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized initial 'G' followed by a long horizontal stroke that ends in a small hook.

30 MAR. 2011

# Biographie... Biography...

March 2011



## Dominique Senequier

**Dominique Senequier est Président du Directoire d'AXA Private Equity.**

Dominique Senequier rejoint le Groupe AXA en 1996 et crée AXA Private Equity qu'elle développe à un rythme soutenu et régulier. En 2010, la société gère et conseille 25 milliards de dollars d'actifs au travers d'une équipe de 235 collaborateurs basés dans 8 bureaux dans le monde. Elle est censeur du Conseil de Surveillance de Schneider Electric et administrateur du groupe américain Hewlett Packard.

Elle a débuté sa carrière au corps de contrôle des assurances de 1975 à 1980, puis elle a rejoint le GAN de 1980 à 1996 où elle s'est occupée de réassurance, de développement international et de private equity.

*Diplômée de l'Ecole Polytechnique en 1972 et titulaire d'un DEA d'économie monétaire et bancaire à l'Université de la Sorbonne.  
Membre de l'Institut des Actuaire Français.*

**Dominique Senequier is Chief Executive Officer of AXA Private Equity.**

She joined the AXA Group in 1996 and founded AXA Private Equity, which she built up steadily and gradually. Today, the company manages and advises 25 billion US dollars of assets thanks to a team of 235 employees based in 8 offices across the world. She is non-voting director of Schneider Electric's supervisory board and director of Hewlett Packard's board.

She began her career at the French Insurance Commission, where she worked from 1975 until 1980. She joined GAN in 1980 where she worked until 1996, in reinsurance, international development and private equity.

*Dominique Senequier graduated from Ecole Polytechnique in 1972 and holds a DEA (post-graduate degree) in Banking and Monetary Economics from the Sorbonne University.  
She is a member of the French Actuarial Institute.*

### CONTACT

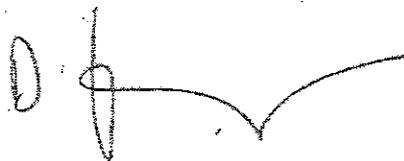
AXA Private Equity  
20 Place Vendôme  
75001 Paris

[www.axaprivateequity.com](http://www.axaprivateequity.com)

Global Investments, the European Way  
PARIS LONDON NEW YORK FRANKFURT MILAN SINGAPORE ZURICH VIENNA

 **Private Equity**  
An AXA Investment Managers Company

Dénomination sociale Corporate name	Forme sociale Legal form	Pays Countries	Type de mandat Type of mandate/directorship
AXA Investment Managers Private Equity Europe	SA à D/CS	France	Président du Directoire
AXA Investment Managers Private Equity	SA à D/CS	France	Président du Directoire
Matignon Développement 1	SAS	France	Président
Matignon Développement 1	SAS	France	Membre du Conseil de Direction
Matignon Développement 1	SAS	France	Membre du Comité d'Investissement
Matignon Développement 2	SAS	France	Président
Matignon Développement 2	SAS	France	Membre du Conseil de Direction
Matignon Développement 2	SAS	France	Membre du Comité d'Investissement
Matignon Développement 2	SAS	France	Président
Matignon Développement 3	SAS	France	Membre du Conseil de Direction
Matignon Développement 3	SAS	France	Membre du Comité d'Investissement
Matignon Développement 3	SAS	France	Président
Matignon Développement 4	SAS	France	Membre du Conseil de Direction
Matignon Développement 4	SAS	France	Membre du Comité d'Investissement
Matignon Développement 4	SAS	France	Président
AXA Private Equity Germany	GmbH	Allemagne	Chairman of the Supervisory Board
AXA Private Equity US	LLC	USA	President of the Supervisory Committee
AXA Private Equity Asia Pte. Ltd	Ltd	Singapour	Member of the Board of Directors
AXA Private Equity UK	Ltd	UK	Chairman of the Board of Directors
AXA Private Equity Italy	S.r.l.	Italie	Chairman of the Board of Directors
AXA Private Equity Switzerland	AG	Suisse	Chairman of the Board of Directors
AXA Private Equity Eastern Europe	GmbH	Autriche	Chairperson of the Supervisory Board
AXA Infrastructure Investissement	SAS	France	Président
AXA Infrastructure Investissement	SAS	France	Membre du Conseil de Direction
AXA Infrastructure Investissement	SAS	France	Membre du Comité de Coordination
AXA Infrastructure Investissement	SA	France	Censeur au Conseil d'Administration
Groupe Bourbon	SA	France	Administrateur
Théâtre des Champs Elysées	SA	France	Censeur au Conseil d'Administration
Nakama	SA	France	Censeur du Conseil de Surveillance
Schneider Electric	SA	France	Membre du Conseil de Surveillance
Schneider Electric	SA	France	Membre du Conseil de Surveillance
Hewlett-Packard Company	Delaware corp.	USA	Member of the Board of Directors
Hewlett-Packard Company	Delaware corp.	USA	Member of the Audit Committee



CIR S.p.A. - DICHIARAZIONE AMMINISTRATORE INDIPENDENTE

Io sottoscritto GUIDO TABELLINI nato a TORINO il 26/11/1956, residente a MILANO IN VIA ALFREDO ORIANI 6, ai sensi e per gli effetti dell'art. 8 dello statuto sociale di CIR S.p.A.,

dichiaro

di accettare la candidatura a membro del Consiglio di Amministrazione per le elezioni che si terranno nel corso dell'assemblea del 28 aprile 2011 in prima convocazione e, occorrendo, del 29 aprile 2011 in seconda convocazione.

Attesto, inoltre, sotto la mia responsabilità l'inesistenza di cause di ineleggibilità o di incompatibilità con la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa applicabile, compresi i requisiti di onorabilità previsti per i membri degli Organi di controllo secondo il disposto dell'art. 147 quinquies del D.Lgs. 58/1998 e di quelli di indipendenza stabiliti dalla normativa vigente.

In particolare dichiaro:

- di non essere interdetto, inabilitato o fallito;
- di non essere stato condannato ad una pena che comporti l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o di incapacità ad esercitare uffici direttivi;
- ai sensi dell'art. 148, comma 3 lettera b, del D.Lgs. 58/1998, di non essere coniuge, parente o affine entro il quarto grado degli Amministratori della Società CIR S.p.A. o degli Amministratori di società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;
- ai sensi dell'art. 148, comma 3 lettera c, del D.Lgs. 58/1998, di non essere legato alla Società CIR S.p.A., alle società da questa

controllate, alle società che la controllano e a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli Amministratori della stessa Società e ai soggetti di cui al precedente punto, da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza;

- di possedere i requisiti di onorabilità di cui all'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia in data 30 marzo 2000 n. 162, non essendo stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'Autorità Giudiziaria ai sensi delle Leggi 1423/1956 e 575/1965 e successive modificazioni ed integrazioni e non essendo stato condannato con sentenza irrevocabile:

- 1) a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria ed assicurativa ed alle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;

- 2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel Titolo XI del Libro V del C.C. e nel R.D. 16 marzo 1942 n. 267;

- 3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;

- 4) alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno, per un qualunque delitto non colposo,

il tutto salvi gli effetti della riabilitazione;

- di non aver richiesto l'applicazione di una delle pene di cui ai precedenti punti 1, 2, 3 e 4, salvo il caso dell'estinzione del reato;

- di non essere in posizione di incompatibilità nei confronti dei soci, amministratori, sindaci e direttori generali della società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., ai sensi dell'art. 149-bis e

seguenti del Regolamento Emittenti adottato con delibera Consob 11971/99 e successive modifiche e integrazioni;

- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni stesse.

Dichiaro, inoltre, come previsto dall'art. 8 dello statuto sociale di CIR S.p.A. di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge e dai regolamenti nonché dal modello di governo societario adottato dalla Società CIR S.p.A.

Allego curriculum vitae.

In fede.

*Guido Turchi*

Milano, 24 Marzo 2011

## GUIDO TABELLINI

### CURRICULUM VITAE

Rettore dell'Università Bocconi, dove è anche professore ordinario. Sempre presso l'università Bocconi è stato prima Direttore e poi Presidente del centro di ricerca Innocenzo Gasparini Institute for Economic Research (IGIER).

In precedenza è stato professore di ruolo a Stanford University, U.C.L.A. (University of California at Los Angeles) e all'Università di Cagliari e di Brescia. E' stato ricercatore e consulente presso numerose organizzazioni internazionali e istituti di ricerca, e ha fatto parte del Consiglio degli Esperti Economici presso la Presidenza del Consiglio, del Comitato Privatizzazioni e della Commissione Tecnica per la Spesa Pubblica presso il Ministero dell'Economia.

Altre informazioni: Nato nel gennaio 1956, ha conseguito il Ph.D. in economia a U.C.L.A. nel 1984. E' membro di vari centri di ricerca internazionali, tra cui CES-Ifo (Monaco), CEPR (Londra), CIFAR (Toronto). E' Fellow della Econometric Society, e membro onorario straniero della American Academy of Arts and Sciences. Ha vinto la Y. Jahnsson Award, assegnata dalla Società Europea degli Economisti, ed è stato Presidente della Società Europea degli Economisti. E' autore di numerose pubblicazioni scientifiche di macroeconomia e politica macroeconomica, economia internazionale e pubblica. E' editorialista de *il Sole 24 Ore*.

Altri consigli di amministrazione di società quotate: Fiat Industrial (da marzo 2011)