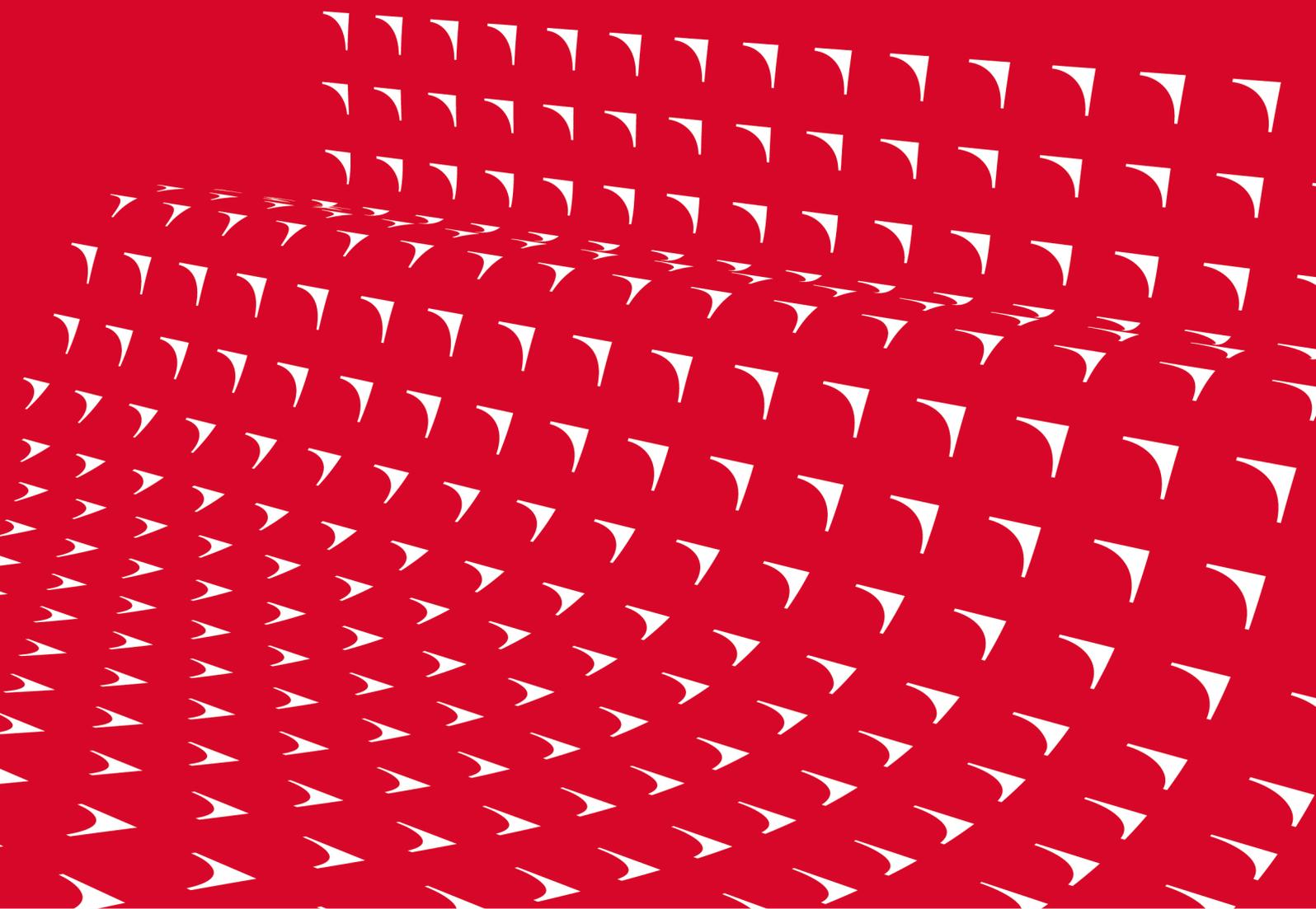




Relazione finanziaria semestrale

al 30 giugno 2025





Indice

3	Organi sociali
	Relazione sulla gestione
5	1. Sintesi dei principali risultati
8	2. Andamento del Gruppo
11	3. Andamento dei settori
15	4. Impatti del contesto macroeconomico, del conflitto Russia-Ucraina e Gaza-Israele e del cambiamento climatico sull'attività
18	5. Eventi di rilievo successivi al 30 giugno 2025
18	6. Prevedibile evoluzione della gestione
19	7. Gestione dei rischi
27	8. Altre informazioni
	Bilancio consolidato
30	Prospetti contabili consolidati
36	Note esplicative al bilancio consolidato
79	Attestazione del bilancio consolidato Attestazione della Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2025 ai sensi dell'art. 154-bis, commi 3 e 4, D.lgs. n. 58/1998
80	Elenco delle partecipazioni al 30 giugno 2025
88	Relazione della società di revisione



CIR S.p.A.

Via Ciovassino, 1 – 20121 Milano – T + 39 02 722701

Capitale sociale € 420.000.000 – R.E.A. n 1950090

Iscrizione R.I. di Milano Monza Brianza Lodi / C.F. / P.I. n. 01792930016

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento della F.Ili De Benedetti S.p.A.

Organi sociali

al 30 giugno 2025

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente Onorario	CARLO DE BENEDETTI
Vice Presidente Onorario	FRANCO DEBENEDETTI
Presidente	RODOLFO DE BENEDETTI (*)
Amministratore Delegato e Direttore Generale	MONICA MONDARDINI (*)
Consiglieri	PHILIPPE BERTHERAT (1) (3) EDOARDO DE BENEDETTI MARCO DE BENEDETTI TOMMASO NIZZI (2) (3) ELISABETTA OLIVERI (2) FRANCESCA PASINELLI (1) (3) MARIA SERENA PORCARI (1) (2) (4)
Segretario del Consiglio	ANTONIO SEGNI

COLLEGIO SINDACALE

Presidente	GIOVANNI BARBARA
Sindaci Effettivi	MARIA MADDALENA GNUDI FRANCESCO MANTEGAZZA
Sindaci Supplenti	ANTONELLA DELLATORRE MARCO PARDI GAETANO REBECCHINI

SOCIETÀ DI REVISIONE

KPMG S.p.A.

Segnalazione ai sensi della raccomandazione di cui alla comunicazione Consob DAC/RM/97001574 del 20 febbraio 1997

(*) Poteri come da Corporate Governance

(1) Membro del Comitato Nomine e Remunerazione

(2) Membro del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità

(3) Membro del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(4) Lead Independent Director

Relazione sulla gestione



Relazione sulla gestione

1. Sintesi dei principali risultati

Nel primo semestre del 2025, il gruppo CIR ha registrato un **risultato netto delle attività in continuità pari a € 26,6 milioni**, sostanzialmente in linea con il primo semestre del 2024 (€ 27,7 milioni), e di € 14,2 milioni al netto della quota di terzi (€ 19,8 milioni nel primo semestre 2024).

Le controllate Sogefi e KOS hanno registrato una significativa crescita dei risultati, mentre la gestione del portafoglio di investimenti finanziari ha conseguito un rendimento inferiore a quello particolarmente elevato del primo semestre del 2024.

Al 30 giugno 2025 il gruppo aveva una **posizione finanziaria netta (PFN) consolidata ante IFRS 16 positiva per € 190,9 milioni**, rispetto a € 202,6 milioni al 31 dicembre 2024; il **Free Cash Flow (FCF) ante IFRS 16** è stato pari a € 9,7 milioni, e la diminuzione della PFN consolidata è dovuta agli esborsi per complessivi € 21,4 milioni per dividendi alle minoranze di KOS e Sogefi ed acquisti di azioni proprie da parte di CIR S.p.A.

La **posizione finanziaria netta della Capogruppo** (inclusa la controllata CIR Investimenti) era pari a € 363,3 milioni, con un incremento di € 22,0 milioni rispetto al 31 dicembre 2024, quando la stessa ammontava a € 341,3 milioni.

L'**indebitamento finanziario netto consolidato inclusi i debiti IFRS 16**, al 30 giugno 2025, era pari a € 606,6 milioni, comprensivi di debiti per diritti d'uso per € 797,5 milioni, principalmente della controllata KOS (€ 758,0 milioni), che opera avvalendosi di immobili prevalentemente in locazione.

Il patrimonio netto di Gruppo al 30 giugno 2025 era pari a € 793,4 milioni (€ 791,2 milioni al 31 dicembre 2024).

KOS

Nel primo semestre 2025 KOS ha registrato **ricavi** per € 403,6 milioni, in linea con il corrispondente periodo dell'esercizio precedente e in crescita del 5,1% a perimetro equivalente (escludendo i ricavi nel primo semestre 2024 derivanti dalla gestione dell'ospedale di Suzzara, che si è conclusa a giugno 2024).

In Italia, le RSA hanno registrato una crescita dei ricavi del 5,8%, grazie all'aumento delle presenze (con un tasso di saturazione passato dal 92,9 % del primo semestre del 2024 al 94,3%), ad un incremento sostenibile delle tariffe e al contributo delle strutture recentemente avviate. Riabilitazione, Psichiatria, Cure non residenziali e Acuti hanno complessivamente riportato un aumento dei ricavi dello 0,5%.

In Germania, i ricavi sono cresciuti dell'9%, con un tasso di saturazione in crescita al 90,6% e un sostenuto aumento delle tariffe concordato con gli enti preposti, in un contesto di persistente incremento del costo del lavoro del personale sanitario.

L'**EBIT** è ammontato a € 31,1 milioni, pari al 7,7% dei ricavi, in crescita rispetto ad € 27,9 milioni, 6,9% dei ricavi, nel primo semestre 2024.

L'**utile netto** è stato pari a € 7,9 milioni, rispetto a € 5,0 milioni nel primo semestre 2024.

Il **free cash flow ante IFRS16** è stato equilibrato, registrandosi un aumento del capitale circolante per € 23,4 milioni riconducibile all'incremento dei crediti verso la Pubblica Amministrazione, dovuto alla crescita dei ricavi e all'andamento infra-annuale ricorrente di tali crediti.

L'**indebitamento netto ante IFRS16** a fine giugno 2025 ammontava a € 153,5 milioni, rispetto a € 129,6 milioni al 31 dicembre 2024, dopo investimenti in sviluppo per € 2,8 milioni e dividendi per € 21,1 milioni, di cui € 12,2 milioni pagati a CIR.

L'**indebitamento netto** inclusi i debiti per diritti d'uso, al 30 giugno 2025, ammontava a € 911,5 milioni, rispetto a € 902,2 al 31 dicembre 2024.

Sogefi

I **ricavi** consolidati del Gruppo Sogefi sono ammontati a € 508,6 milioni rispetto a € 524,1 milioni nel primo semestre 2024, registrando una flessione del 3,0%; a tassi di cambio costanti, i ricavi sono scesi dell'1,2%: -7,5% in Europa a causa della debolezza del mercato, +5,6% in Nord America, +8,3% in Sud America e +9,9% in Cina.

L'**EBIT**, pari a € 32,7 milioni, è cresciuto rispetto al primo semestre 2024 (€ 27,8 milioni), con un **EBIT margin** pari al 6,4% del fatturato, rispetto al 5,3% del primo semestre 2024.

L'**utile netto delle attività operative in continuità** è stato pari a € 19,8 milioni, a fronte di € 10,8 milioni nel primo semestre 2024 (l'utile netto incluse le attività cessate e al netto delle quote di terzi è stato pari a € 18,7 milioni, rispetto ad € 145,8 milioni nel primo semestre 2024, che recepiva l'utile della divisione *Filtrazione* nei primi cinque mesi dell'anno e la plusvalenza netta realizzata con la sua cessione).

Il **free cash flow delle attività in continuità ante IFRS 16** è stato positivo per € 10,7 milioni, a fronte di € 21,9 milioni nel primo semestre 2024. Il minore FCF rispetto al medesimo periodo dello scorso esercizio è dovuto ai flussi non ricorrenti registrati nel 2024 per il saldo dei debiti *intercompany* da parte della divisione *Filtrazione* prima della cessione.

L'**indebitamento netto ante IFRS 16** al 30 giugno 2025 era pari a € 19,3 milioni, a fronte di un indebitamento netto di € 9,5 milioni al 31 dicembre 2024, dopo il pagamento di dividendi per complessivi € 17,9 milioni, di cui € 10,7 milioni a CIR.

L'**indebitamento netto** a fine giugno 2025 inclusi i debiti per diritti d'uso ammontava a € 59,3 milioni, rispetto ad un indebitamento netto al 31 dicembre 2024 pari a € 55,0 milioni.

Gestione finanziaria

Nel primo semestre del 2025 i mercati finanziari sono stati caratterizzati da elevata volatilità e da una pronunciata debolezza della valuta statunitense, che rispetto all'euro ha perso il 12,2% tra la fine del 2024 e il 30 giugno del 2025.

Il portafoglio di attivi finanziari della capogruppo, gestito prevalentemente dalla controllata CIR Investimenti, ha registrato **proventi finanziari** netti positivi pari a € 3,2 milioni, con un rendimento dello 0,8%, a fronte di € 17,3 milioni nel primo semestre del 2024 e un rendimento del 4,6%. In particolare, il rendimento degli attivi "prontamente liquidabili" (azioni, obbligazioni, *hedge funds*) è stato pari all'1,6%, mentre il portafoglio di *Private Equity*, in buona parte denominato in dollari, ha registrato una perdita di € 2,3 milioni, -3,9%, a causa dell'evoluzione del tasso di cambio euro/dollaro.

Le tabelle della pagina seguente forniscono l'analisi della contribuzione ai risultati economici e patrimoniali del Gruppo delle controllate industriali, dell'aggregato delle "holding finanziarie" CIR e CIR Investimenti e delle altre controllate non industriali.

Conto economico consolidato per settore di attività

(In milioni di €)	1° semestre 2025						1° semestre 2024
	Gruppo KOS (settore sanità)	Gruppo Sogefi (settore componentistica per autoveicoli)	Totale controllate industriali	CIR e Holding Finanziarie	Altre controllate	Totale consolidato di Gruppo	Totale consolidato di Gruppo
Ricavi	403,6	508,6	912,2	--	--	912,2	928,2
Costi della produzione (1)	(312,0)	(432,8)	(744,8)	(5,4)	--	(750,2)	(774,3)
Altri proventi e costi operativi (2)	(14,1)	(6,3)	(20,4)	(0,2)	--	(20,6)	(19,5)
Ammortamenti e svalutazioni	(46,4)	(36,8)	(83,2)	(0,1)	--	(83,3)	(84,9)
EBIT	31,1	32,7	63,8	(5,7)	--	58,1	49,5
Oneri e proventi finanziari netti (3)	(16,4)	(5,7)	(22,1)	(2,4)	--	(24,5)	(22,9)
Dividendi, proventi e oneri da negoziazione e valutazione titoli (4)	--	--	--	6,2	--	6,2	14,0
Rettifiche di valore delle partecipazioni contabilizzate con il metodo del patrimonio netto	--	--	--	--	--	--	--
Imposte sul reddito	(6,4)	(7,2)	(13,6)	0,4	--	(13,2)	(12,9)
Risultato delle attività in continuità	8,3	19,8	28,1	(1,5)	--	26,6	27,7
Utile (Perdita) derivante dalle attività destinate alla dismissione	--	0,5	0,5	--	--	0,5	154,1
Risultato di terzi	(3,6)	(9,0)	(12,6)	--	--	(12,6)	(67,5)
Risultato netto di Gruppo	4,7	11,3	16,0	(1,5)	--	14,5	114,3

- 1) La voce corrisponde alla somma delle linee "variazione delle rimanenze", "costi per acquisto di beni", "costi per servizi", "costi del personale" del conto economico consolidato. Tale voce non considera l'effetto di € (0,3) milioni di elisioni intercompany.
- 2) La voce corrisponde alla somma delle linee "altri proventi operativi" e "altri costi operativi" del conto economico consolidato. Tale voce non considera l'effetto dell'elisione di € 0,3 milioni di elisioni intercompany.
- 3) La voce corrisponde alla somma delle linee "proventi finanziari" e "oneri finanziari" del conto economico consolidato.
- 4) La voce corrisponde alla somma delle linee "dividendi", "proventi da negoziazione titoli", "oneri da negoziazione titoli" e "rettifiche di valore di attività finanziarie" del conto economico consolidato.

Struttura patrimoniale consolidata per settore di attività

(in milioni di euro)	30.06.2025						31.12.2024
	Gruppo KOS (settore sanità)	Gruppo Sogefi (settore componentistica per autoveicoli)	Totale controllate industriali	CIR e Holding Finanziarie	Altre controllate	Totale consolidato di Gruppo	Totale consolidato di Gruppo
Immobilizzazioni (1)	1.334,6	416,9	1.751,5	7,7	--	1.759,2	1.792,9
Altre attività e passività non correnti nette (2)	(12,6)	(44,9)	(57,5)	52,9	(0,7)	(5,3)	(3,7)
Altre passività destinate alla dismissione	--	--	--	(2,4)	--	(2,4)	(2,4)
Capitale circolante netto (3)	(60,6)	(19,0)	(79,6)	(4,6)	0,7	(83,5)	(101,2)
Capitale investito netto	1.261,4	353,0	1.614,4	53,6	--	1.668,0	1.685,6
Posizione finanziaria netta (4)	(911,5)	(58,8)	(970,3)	363,3	0,4	(606,6)	(615,0)
Patrimonio netto totale	349,9	294,2	644,1	416,9	0,4	1.061,4	1.070,6
Patrimonio netto di terzi	144,0	124,0	268,0	--	--	268,0	279,4
Patrimonio netto di Gruppo	205,9	170,2	376,1	416,9	0,4	793,4	791,2

- 1) La voce corrisponde alla somma algebrica delle linee "immobilizzazioni immateriali", "immobilizzazioni materiali", "diritti d'uso", "investimenti immobiliari", "partecipazioni contabilizzate con il metodo del patrimonio netto" e "altre partecipazioni" dello stato patrimoniale consolidato.
- 2) La voce corrisponde alla somma algebrica delle linee "altri crediti", "altre attività finanziarie" e "attività per imposte differite" delle attività non correnti e delle linee "altri debiti", "passività per imposte differite", "fondi per il personale" e "fondi per rischi ed oneri" delle passività non correnti dello stato patrimoniale consolidato.
- 3) La voce corrisponde alla somma algebrica delle linee "rimanenze", "crediti commerciali" e "altri crediti" delle attività correnti e delle linee "debiti commerciali", "altri debiti" e "fondi per rischi ed oneri" delle passività correnti dello stato patrimoniale consolidato.
- 4) La voce corrisponde alla somma algebrica delle linee "crediti finanziari", "titoli", "altre attività finanziarie" e "disponibilità liquide e mezzi equivalenti" delle attività correnti, delle linee "prestiti obbligazionari", "altri debiti finanziari" e "debiti finanziari per diritti d'uso" delle passività non correnti e delle linee "debiti verso banche", "prestiti obbligazionari", "altri debiti finanziari" e "debiti finanziari per diritti d'uso" delle passività correnti dello stato patrimoniale consolidato.

2. Andamento del Gruppo

I **ricavi consolidati** del primo semestre 2025 sono ammontati a € 912,2 milioni, in flessione dell'1,7% rispetto a quelli del 2024 (€ 928,2 milioni), ma in crescita dell' 1,4% a perimetro equivalente (escludendo per KOS la gestione dell'ospedale di Suzzara terminata il 30 giugno 2024) e tassi di cambio costanti. KOS ha registrato ricavi stabili e in crescita del 5,1% a perimetro equivalente, mentre Sogefi ha registrato ricavi in flessione del 3,0% e dell'1,2% a tassi di cambio costanti. Da notare che il gruppo registra il 68,8% dei suoi ricavi all'estero.

RICAVI <i>(in milioni di €)</i>	1H2025		1H2024		Variazione assoluta	
		%		%		%
Sanità						
Gruppo KOS	403,6	44,2	404,1	43,5	(0,5)	(0,1)
Componentistica per autoveicoli						
Gruppo Sogefi	508,6	55,8	524,1	56,5	(15,5)	(3,0)
Totale ricavi consolidati	912,2	100,0	928,2	100,0	(16,0)	(1,7)
di cui: ITALIA	284,2	31,2	298,7	32,2	(14,5)	(4,9)
ESTERO	628,0	68,8	629,5	67,8	(1,5)	(0,2)

Si riporta qui di seguito una sintesi del conto economico consolidato del semestre, confrontato con quello del primo semestre del 2025.

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO <i>(in milioni di €)</i>	1H2025	%	1H2024	%
Ricavi	912,2	100,0	928,2	100,0
Margine operativo lordo (EBITDA) consolidato (1)	141,4	15,5	134,4	14,5
Risultato operativo (EBIT) consolidato	58,1	6,4	49,5	5,3
Risultato gestione finanziaria (2)	(18,3)	(2,0)	(8,9)	(0,9)
Imposte sul reddito	(13,2)	(1,4)	(12,9)	(1,4)
Utile (perdita) da attività destinate alla dismissione	0,5	--	154,1	16,6
Risultato netto inclusa la quota di terzi	27,1	3,0	181,8	19,6
Risultato di terzi	(12,6)	(1,4)	(67,5)	(7,3)
Risultato netto del Gruppo	14,5	1,6	114,3	12,3

- (1) La voce corrisponde alla somma delle linee "risultato operativo" e "ammortamenti e svalutazioni" del conto economico consolidato.
- (2) La voce corrisponde alla somma delle linee "proventi finanziari", "oneri finanziari", "dividendi", "proventi da negoziazione titoli", "oneri da negoziazione titoli", "quota dell'utile (perdita) delle partecipazioni contabilizzate con il metodo del patrimonio netto" e "rettifiche di valore di attività finanziarie" del conto economico consolidato.

Il **marginale operativo lordo (EBITDA) consolidato** del primo semestre 2025 è ammontato a € 141,4 milioni (15,5% dei ricavi), rispetto a € 134,4 milioni nel corrispondente periodo del 2024 (14,5% dei ricavi). L'incremento dell'EBITDA è riconducibile al miglioramento della redditività operativa lorda sia di KOS che di Sogefi, per le ragioni illustrate di seguito, in sede di analisi dei risultati per settore.

Il **risultato operativo (EBIT) consolidato** è stato pari a € 58,1 milioni, rispetto a € 49,5 milioni nel primo semestre 2024, in linea con l'evoluzione dell'EBITDA.

Il **saldo consolidato della gestione finanziaria** è stato negativo per € 18,3 milioni (a fronte di -€ 8,9 milioni nel primo semestre del 2024):

- i proventi netti del portafoglio di investimenti finanziari della holding CIR e della controllata CIR Investimenti sono ammontati a € 3,8 milioni, incluso un provento non ricorrente di €0,6 milioni, a fronte di € 17,3 milioni nel corrispondente periodo del 2024;
- gli interessi passivi netti sui debiti delle controllate sono stati pari a € 10,3 milioni e sono diminuiti di € 3,9 milioni rispetto al primo semestre 2024, grazie alla riduzione dell'indebitamento di Sogefi rispetto al primo semestre del 2024;
- gli oneri IFRS16 sono ammontati a € 11,8 milioni nel primo semestre 2025, a fronte di € 12,0 milioni nel primo semestre 2024.

Il **risultato netto delle attività operative in continuità**, prima degli utili di spettanza di terzi, è stato pari a € 26,6 milioni, a fronte di € 27,7 milioni nel 2024. Il risultato netto di Gruppo delle attività in continuità è ammontato a € 14,2 milioni, a fronte di € 19,8 milioni nel primo semestre del 2024 (da notare la maggiore incidenza del risultato di terzi, dovuta all'incremento dei risultati di KOS e Sogefi, in cui CIR detiene una partecipazione del 60% circa, e alla riduzione dei proventi della gestione finanziaria di cui detiene il 100%)

Il **risultato netto del Gruppo**, incluse le attività cessate e al netto della quota dei terzi, è ammontato a € 14,5 milioni, a fronte di un utile di € 114,3 milioni nel primo semestre 2024, di cui € 94,5 milioni per attività cessate; si ricorda che nel corso del primo semestre 2024 fu ceduta la divisione Filtrazione di Sogefi, realizzando una significativa plusvalenza, e perfezionata la cessione del complesso immobiliare sito in via dell'Orso 8 a Milano, da parte di CIR S.p.A.

Si riporta di seguito la struttura patrimoniale consolidata sintetica del Gruppo CIR al 30 giugno 2025, confrontata con l'analoga situazione al 31 dicembre 2024.

STRUTTURA PATRIMONIALE CONSOLIDATA <i>(in milioni di €) (1)</i>	30.06.2025	31.12.2024
Immobilizzazioni	1.759,2	1.792,9
Altre attività e passività non correnti nette	(5,3)	(3,7)
Attività e passività destinate alla dismissione	(2,4)	(2,4)
Capitale circolante netto	(83,5)	(101,2)
Capitale investito netto	1.668,0	1.685,6
Indebitamento finanziario netto	(606,6)	(615,0)
Patrimonio netto totale	1.061,4	1.070,6
Patrimonio netto di Gruppo	793,4	791,2
Patrimonio netto di terzi	268,0	279,4

(1) I dati in oggetto sono il risultato di una diversa aggregazione degli schemi di bilancio. Per la definizione si rimanda alle note riportate in calce alla tabella "Struttura patrimoniale consolidata per settori di attività" precedentemente esposta.

Il **capitale investito netto consolidato** al 30 giugno 2025 ammonta a € 1.668,0 milioni, rispetto a € 1.685,6 milioni al 31 di dicembre del 2024.

Al 30 giugno 2025, prima dell'applicazione del principio IFRS16, **la posizione finanziaria netta consolidata ante IFRS 16** ammontava a € 190,9 milioni (rispetto a € 202,6 milioni al 31 dicembre 2024 e € 316,2 milioni al 30 giugno 2024) ed era così articolato:

- un'eccedenza finanziaria di CIR e della controllata finanziaria CIR Investimenti di € 363,3 milioni, in aumento di € 22 milioni rispetto a € 341,3 milioni al 31 dicembre 2024, grazie all'incasso di dividendi per € 23 milioni dalle controllate KOS e Sogefi;
- un indebitamento complessivo netto delle controllate industriali pari a € 172,4 milioni, in aumento di € 33,7 milioni rispetto al 31 dicembre 2024 (€ 138,7 milioni), dopo aver distribuito dividendi per € 39,0 milioni nel corso del semestre e tenuto conto dell'incremento del capitale circolante ricorrente nel corso del primo semestre per entrambi le attività operative..

I debiti finanziari per diritti d'uso, in base al principio IFRS 16, al 30 giugno 2025 ammontavano a € 797,5 milioni e quindi l'**indebitamento finanziario netto** consolidato complessivo era pari a € 606,6 milioni (€ 615,0 milioni al 31 dicembre 2024).

Viene qui di seguito riportato il rendiconto finanziario consolidato, redatto secondo uno schema "gestionale" che evidenzia le variazioni della posizione finanziaria netta.

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO <i>in milioni di euro</i>	1° semestre 2025	1° semestre 2024
Autofinanziamento	83,5	69,0
Variazione del capitale circolante e altre attività e passività non correnti	(30,6)	(11,9)
FLUSSO GENERATO DALLA GESTIONE	52,9	57,1
Aumenti di capitale	--	--
TOTALE FONTI	52,9	57,1
IMPIEGHI		
Investimenti netti in immobilizzazioni	(41,5)	(26,1)
Corrispettivo pagato per aggregazioni aziendali	--	--
Pagamento di dividendi	(16,0)	(19,1)
Acquisto azioni proprie	(5,4)	(12,0)
TOTALE IMPIEGHI	(62,9)	(57,2)
AVANZO (DISAVANZO) FINANZIARIO DELLE ATTIVITA' OPERATIVE IN ESERCIZIO	(10,0)	(0,1)
FLUSSO/POSIZIONE FINANZIARIA DA ATTIVITA' DESTINATE ALLA DISMISSIONE	(1,7)	334,1
AVANZO/(DISAVANZO) FINANZIARIO	(11,7)	334,0
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI INIZIO PERIODO ANTE IFRS16	202,6	(17,8)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI FINE PERIODO ANTE IFRS 16	190,9	316,2
DEBITO RESIDUO EX IFRS 16	(797,5)	(848,8)
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO DI FINE PERIODO	(606,6)	(532,6)

Nel corso del primo semestre 2025 è stato generato un **Free cash flow ante IFRS 16 delle attività operative in continuità¹ di € 11,4 milioni**; nonostante maggiori flussi di autofinanziamento, il FCF è stato inferiore a quello del 2024, pari a € 31,0 milioni, a causa del maggiore assorbimento di capitale circolante e dei maggiori investimenti netti in immobilizzazioni.

Tenuto conto anche delle attività dismesse (-€1,7m) e delle distribuzioni (€21,4m), il gruppo ha registrato un **disavanzo finanziario ante IFRS 16 di €11,7 milioni**; nel 2024 era stato registrato un avanzo finanziario complessivo di € 334,0 milioni, che includeva flussi da attività cedute per € 334,1 milioni, di cui €303,1 milioni relativi all'attività Filtrazione di Sogefi, dismessa a fine maggio 2024, e € 31,0 milioni relativi alla cessione del complesso immobiliare sito in via dell'Orso 8, Milano da parte della controllante CIR S.p.A., perfezionata in giugno 2025.

Il **patrimonio netto** di Gruppo al 30 giugno 2025 era pari a € 793,4 milioni, rispetto a € 791,2 milioni al 31 dicembre 2024, in aumento di € 2,2 milioni.

Al 30 giugno 2025 il Gruppo CIR, impiegava 15.198 **dipendenti** rispetto ai 15.054 del 31 dicembre 2024.

¹ Il Free cash flow ante IFRS 16 delle attività operative in continuità è calcolato sottraendo al "Totale delle Fonti" il "Totale degli impieghi" quest'ultimo ridotto del "Pagamento di dividendi" e dell'"Acquisto di azioni proprie".

3. Andamento dei settori

3.1 Settore della sanità

Il gruppo KOS fornisce servizi sociosanitari, gestendo complessivamente 145 strutture (residenze sanitarie per anziani e centri per la riabilitazione) per un totale di 13.714 posti letto in Italia e Germania. L'articolazione dei servizi è la seguente:

- *Nursing Homes* Italia: gestione di residenze per anziani, principalmente con il marchio Anni Azzurri (59 strutture e 6.451 posti letto);
- *Nursing Homes* Germania: gestione di residenze per anziani, attraverso la controllata Charleston (53 strutture e 4.575 posti letto);
- Riabilitazione funzionale e psichiatrica in Italia, principalmente con i marchi Santo Stefano per la riabilitazione e Neomesia per la psichiatria (33 strutture e 2.504 posti letto);
- Acuti: casa di cura Villa dei Pini nelle Marche, 184 posti letto.

Di seguito sono illustrati i principali indicatori sull'andamento del gruppo KOS nel primo semestre dell'esercizio in corso, confrontati con quelli del corrispondente periodo dell'anno precedente.

(in milioni di €)	01/01-30/06 2025	01/01-30/06 2024	Variazione assoluta	%
Ricavi	403,6	404,1	(0,5)	(0,1)
Risultato netto	7,9	5,0	2,9	n.a.

	30/06/2025	31/12/2024	Variazione
Posizione finanziaria netta ante IFRS 16	(153,5)	(129,6)	(23,9)
Posizione finanziaria netta post IFRS 16	(911,5)	(902,2)	(9,3)
N. dipendenti	11.879	11.714	165

Nei primi sei mesi del 2025, KOS ha proseguito il proprio percorso di crescita e miglioramento della redditività in atto dal 2022. L'evoluzione registrata nel primo semestre del 2025 è stata positiva e in linea con il trend del 2024, con un incremento ulteriore dei tassi di saturazione, in particolare per le RSA in Italia, e della redditività, nonostante qualche difficoltà in Germania, dove i consistenti incrementi salariali registrati all'inizio dell'esercizio verranno compensati gradualmente attraverso gli adeguamenti delle rette nel corso dei prossimi mesi.

I **ricavi** del primo semestre del 2025 sono ammontati a € 403,6 milioni, in linea con il corrispondente periodo dell'esercizio precedente e in crescita del 5,1% a perimetro equivalente (escludendo i ricavi nel primo semestre 2024 derivanti dalla gestione dell'ospedale di Suzzara, la cui gestione in concessione si è conclusa a giugno 2024).

Il settore delle RSA Italia ha registrato ricavi per € 142,2 milioni in aumento del 5,8% rispetto al primo semestre 2024, grazie all'aumento delle presenze nelle strutture già avviate. Il tasso medio di saturazione ha raggiunto il 94,3%, rispetto al 92,9% dello stesso periodo del 2024. Inoltre, la crescita dei ricavi è stata sostenuta anche da incrementi sostenibili delle tariffe e dallo sviluppo delle nuove strutture avviate nel corso del 2024, in particolare a Borgomanero, Campi Bisenzio e Bergamo.

Il settore delle RSA Germania ha registrato un aumento dei ricavi del 9% rispetto al 2024, ad € 132,9 milioni, con un tasso di saturazione al 90,6%, in crescita di 1 p.p. rispetto all'anno precedente, grazie a un sostenuto aumento delle tariffe concordato con gli enti preposti, in un contesto di persistente incremento del costo del lavoro del personale sanitario, ed al contributo di una nuova struttura inaugurata nel 2024 (Lokhöfe, situata a Rosenheim).

Riabilitazione Funzionale, Psichiatria, Acuti e Cure non Residenziali hanno complessivamente registrato ricavi per € 129,1 milioni, in crescita dello 0,5% rispetto all'anno precedente a perimetro equivalente, con tariffe sostanzialmente stabili.

L'**EBITDA** è stato pari a € 79,0 milioni rispetto a € 76,0 milioni nei primi sei mesi dell'esercizio 2024. Nonostante l'aumento dei costi energetici, la crescita delle presenze nelle RSA Italia, l'incremento delle tariffe e il contributo positivo delle nuove strutture avviate nel corso del 2024 hanno sostenuto l'aumento della redditività.

L'**EBIT** è ammontato a € 31,1 milioni, in aumento di € 3,2 milioni rispetto all'EBIT del primo semestre 2024 (€ 27,9 milioni); la redditività operativa è passata dal 6,9% del primo semestre 2024 al 7,7% del 2025.

Gli oneri finanziari del periodo sono diminuiti di € 0,7 milioni grazie al calo dei tassi d'interesse, mentre sono state registrate maggiori tasse per € 1,0 milioni.

KOS ha registrato un **utile netto** di € 7,9 milioni, rispetto a € 5,0 milioni nel primo semestre 2024. Si ricorda che, a causa soprattutto della dinamica degli incrementi delle tariffe in Germania nel corso dell'esercizio, il secondo semestre registra un risultato più che proporzionale rispetto al primo.

Il **free cash flow ante IFRS16** è stato equilibrato; si è registrato nel periodo un incremento del capitale circolante per circa € 23,4 milioni, dovuto all'aumento dei crediti verso la Pubblica Amministrazione, che dovrebbe in larga parte riassorbirsi nel corso del secondo semestre.

La **variazione della posizione finanziaria netta ante IFRS 16** è stata negativa per € 23,9 milioni per effetto, principalmente, della distribuzione di dividendi (€ 21,1 milioni).

Al 30 giugno 2025, KOS presenta un **indebitamento finanziario netto ante IFRS16** pari ad € 153,5 milioni, rispetto a € 129,6 milioni al 31 dicembre 2024 e ad € 149,3 milioni al 30 giugno 2024. L'indebitamento netto complessivo, inclusi i debiti ex IFRS 16, ammonta a € 911,5 milioni, rispetto a € 920,7 milioni al 31 dicembre 2024.

Al 30 giugno 2024 KOS aveva linee di credito in eccesso rispetto al fabbisogno per € 88 milioni; i *covenants* contemplati dai contratti di finanziamento sono stati rispettati e non ci si attende una violazione di tali parametri alle prossime scadenze.

Al 30 giugno 2025 il **patrimonio netto** consolidato ammontava a € 344,5 milioni (€ 357,1 milioni al 31 dicembre 2024), in diminuzione di € 12,6 milioni, tenuto conto, in aumento, dell'utile di € 7,9 milioni e, in diminuzione, della distribuzione di dividendi per € 20,5 milioni.

I **dipendenti** del gruppo al 30 giugno 2025 erano 11.879, rispetto a 11.714 al 31 dicembre 2024.

3.2 Settore della componentistica per autoveicoli

Sogefi sviluppa e produce componenti per sospensioni e sistemi di gestione dell'aria e del raffreddamento, ed è un partner strategico delle principali case automobilistiche mondiali.

Sogefi è presente in Europa, America del Nord, America Latina, Cina e India e dispone di più di 20 stabilimenti produttivi. Il gruppo è in forte espansione nei mercati extraeuropei, dove realizza oltre il 45% dei ricavi, con particolare focus su Nord America e Asia.

Nel primo semestre del 2025 la produzione mondiale di automobili ha registrato una crescita del 3,1% rispetto al primo semestre del 2024, con un aumento dell'11,9% in Cina e una flessione del 3,8% in Europa e del 4,1% in NAFTA, in linea con il *trend* già osservato nel 2024. La produzione globale *Heavy Duty* è risultata stabile rispetto al primo semestre del 2024, ma in Europa è scesa del 7,7%.

In merito alle previsioni per l'intero esercizio 2025, i dati pubblicati da S&P Global (IHS) in luglio 2025 indicano una crescita dello 0,4% per la produzione mondiale di automobili, con una flessione

del 3,6% in Europa e del 3,9% in NAFTA ed una crescita del 3,9% in Cina, del 5,0% in India e del 7,2% in Mercosur.

Va osservato che tali proiezioni risultano particolarmente incerte in questa fase, tenuto conto della difficoltà di prevedere le misure definitive che verranno effettivamente assunte dall'amministrazione americana in materia di dazi, nonché l'impatto macroeconomico e sul settore *automotive* dei dazi già in vigore.

Di seguito sono illustrati i principali indicatori sull'andamento del gruppo Sogefi nell'esercizio in corso, confrontati con quelli del corrispondente periodo dell'anno precedente.

(in milioni di €)	01/01-30/06 2025	01/01-30/06 2024	Variazione assoluta	%
Ricavi	508,6	524,1	(15,5)	(3,0)
Risultato netto	18,7	145,8	(127,1)	n.a.

	30/06/2025	31/12/2024	Variazione
Posizione finanziaria netta ante IFRS 16	(19,3)	(9,5)	(9,8)
Posizione finanziaria netta post IFRS 16	(59,3)	(55,0)	(4,3)
N. dipendenti	3.306	3.330	(24)

I **ricavi** del primo semestre 2025 sono ammontati a € 508,6 milioni, in calo del 3% rispetto al primo semestre 2024 e dell'1,2% a cambi costanti e al netto dell'inflazione dell'Argentina.

In Europa, primo mercato del gruppo (54% del totale dei ricavi del primo semestre 2025), il fatturato è sceso del 7,5%, risentendo dell'andamento sfavorevole del mercato, sia per le *passenger cars* che per l'*Heavy Duty*; in NAFTA, secondo mercato del gruppo (22% dei ricavi), il fatturato è aumentato del 2,1% e del 5,6% a cambi costanti; *performance* positiva anche in Cina, con una crescita del 9,9% a cambi costanti, grazie al buon andamento del mercato e allo sviluppo dell'attività anche con costruttori locali, e in Mercosur, con una crescita dell'8,3% a cambi costanti in un mercato positivo nel primo semestre 2025.

Sospensioni ha registrato un calo dei ricavi del 5,1% (-3,5% a cambi costanti), risentendo della debolezza del mercato europeo (che rappresenta il 68% dei ricavi), specialmente nel segmento *Heavy Duty*; in Cina e Sud America il fatturato a cambi costanti è cresciuto di circa l'8%.

Aria e Raffreddamento ha riportato ricavi pressoché stabili a cambi correnti, -0,7%, e in crescita dell'1,2% a cambi costanti, con una flessione in Europa (-7,1%), regione che rappresenta il 38% dei ricavi, più che compensata da una crescita a cambi costanti del 5,6% in Nord America, primo mercato per la *business unit*, e del 12% in Cina.

L'**EBITDA** è ammontato a € 69,5 milioni, in leggero aumento rispetto al primo semestre 2024 (€ 67,0 milioni) malgrado la riduzione del fatturato. L'**EBITDA margin** è stato pari al 13,7% rispetto al 12,8% del primo semestre 2024. L'incremento è dovuto principalmente al margine di contribuzione, che rappresenta il 30,0% del fatturato rispetto al 29,0% dello stesso periodo del 2024, riflettendo la leggera flessione dei costi per materie prime. I costi fissi sono scesi del 4,1% e la loro incidenza sui ricavi è risultata del 15,6%, sostanzialmente stabile rispetto al primo semestre 2024 (15,7%).

L'**EBIT** è ammontato a € 32,7 milioni, rispetto a € 27,8 milioni nel primo semestre 2024, e l'incidenza sul fatturato è cresciuta dal 5,3% del primo semestre 2024 al 6,4% dello stesso periodo del 2025.

Il **risultato netto delle attività operative** è stato positivo per € 19,8 milioni rispetto a € 10,8 milioni dello stesso periodo dell'esercizio precedente.

L'**utile netto** complessivo (incluse le attività cessate e al netto della quota di terzi) è ammontato a

€ 18,7 milioni, rispetto a € 145,8 milioni nel primo semestre 2024, che recepisce il risultato netto della divisione *Filtrazione* nei primi cinque mesi dell'anno e la plusvalenza netta realizzata con la cessione.

Il **free cash flow operativo delle attività in continuità ante IFRS 16** è stato positivo per € 10,7 milioni (€ 21,9 milioni nel primo semestre 2024). Il minore FCF rispetto al medesimo periodo dello scorso esercizio è dovuto ai flussi non ricorrenti registrati nel 2024 per il saldo dei debiti *intercompany* da parte della Filtrazione prima della cessione.

La **variazione della posizione finanziaria netta** ante IFRS 16 è stata pari a -€ 9,8 ed include la distribuzione di dividendi per € 17,9 milioni, investimenti non ricorrenti pari ad € 0,9 milioni e un flusso negativo di € 1,7 milioni attinente all'attività sospensioni in Messico ceduta nel 2023.

L'**indebitamento netto ante IFRS 16** al 30 giugno 2025 era pari a € 19,3 milioni, a fronte di un indebitamento netto di € 9,5 milioni al 31 dicembre 2024.

L'**indebitamento netto**, inclusi i debiti per diritti d'uso, ammontava a € 59,3 milioni, rispetto ad € 55,0 milioni al 31 dicembre 2024.

Al 30 giugno 2025 il Gruppo aveva linee di credito *committed* in eccesso rispetto al fabbisogno per € 179 milioni.

Al 30 giugno 2025 il **patrimonio netto**, esclusa la quota di azionisti terzi, ammontava a € 283,2 milioni, rispetto a € 294,6 milioni al 31 dicembre 2024. L'evoluzione riflette, in aumento, l'utile del periodo e, in diminuzione, la distribuzione di dividendi e l'impatto negativo delle differenze di cambio.

I **dipendenti** del Gruppo Sogefi al 30 giugno 2025 erano 3.306 rispetto a 3.351 al 30 giugno 2024.

3.3 Settore gestione investimenti finanziari

La capogruppo CIR S.p.A., attraverso la controllata CIR Investimenti, gestisce un portafoglio diversificato di investimenti finanziari la cui consistenza al 30 giugno 2025 ammonta a € 419,9 milioni (€ 400,4 milioni al 31 dicembre 2024); esso è composto di *assets* finanziari prontamente liquidabili (obbligazioni ed *hedge funds*) e fondi di *private equity*.

La strategia di impiego è improntata ad una prudente gestione del rischio-rendimento, con un'allocazione preponderante negli *asset* liquidi a basso rischio e in particolare nel comparto obbligazionario.

Nel primo semestre 2025 i mercati finanziari sono stati caratterizzati da elevata volatilità e da una pronunciata debolezza della valuta statunitense, che rispetto all'euro ha perso il 12,2% al 30 giugno 2024.

Il portafoglio di investimenti della Società si è mostrato resiliente nel comparto obbligazionario, mentre ha risentito della turbolenza sui mercati nei comparti più correlati ai mercati azionari ed esposti al rischio valutario. Il portafoglio di *hedge funds*, grazie anche alla copertura del rischio di cambio, ha registrato un rendimento leggermente positivo, mentre il portafoglio *private equity* ha principalmente subito l'indebolimento del dollaro statunitense.

La gestione degli attivi finanziari ha fatto registrare proventi finanziari netti positivi pari a € 3,2 milioni, a fronte di un contributo di € 17,3 milioni nel primo semestre del 2024. In particolare, gli *assets* prontamente liquidabili, che al 30 giugno 2025 ammontano a € 363,3 milioni, hanno registrato nel semestre rendimenti per € 5,5 milioni, pari a 1,6% (1,7% nel comparto obbligazionario e 1,4% per gli *hedge funds*); gli investimenti in fondi di *private equity*, che al 30 giugno 2025 ammontano ad € 56,1 milioni, nel semestre hanno registrato una perdita di € 2,3 milioni, che corrisponde ad un rendimento di -3,9%, con un impatto del tasso di cambio euro/dollaro pari a -€4,4 milioni.

4. Impatti del contesto macroeconomico, del conflitto Russia-Ucraina e Gaza-Israele e del cambiamento climatico sull'attività

Con riferimento al contesto macroeconomico, prima dell'adozione da parte dell'amministrazione americana di politiche dirompenti in materia di dazi, si prevedeva un'evoluzione moderatamente positiva delle economie delle principali aree geografiche in cui opera il Gruppo CIR.

A seguito delle decisioni assunte dagli Stati Uniti in merito ai rilevanti dazi aggiuntivi, banche centrali, istituzioni finanziarie e istituti di ricerca hanno rivisto al ribasso le stime per l'economia mondiale.

In relazione ai conflitti Russia-Ucraina e Gaza-Israele, le attività del Gruppo non hanno registrato impatti diretti significativi. Gli impatti indiretti (disponibilità e prezzi delle materie prime e prezzi dell'energia, conseguenti pressioni inflazionistiche, andamento dei mercati finanziari) sono invece stati inizialmente significativi, ma si sono successivamente attenuati.

Infine, con riferimento alla accresciuta significatività e rilevanza dei rischi di medio termine derivanti dal cambiamento climatico le società del Gruppo hanno incorporato nei propri modelli di *risk management* l'analisi dei potenziali effetti sui propri *asset* e sul proprio *business* di tali fattori (inclusi gli impatti delle politiche e regolamentazioni messe in atto a livello internazionale e locale per fare fronte allo stesso) e ne hanno tenuto conto nei rispettivi piani industriali. Nel corso del 2024 è stata aggiornata la valutazione dei rischi climatici fisici sui siti produttivi e sulle strutture in cui il Gruppo opera.

Di seguito vengono illustrati gli impatti specifici dei fattori sopra citati sui diversi settori del Gruppo CIR.

4.1 Impatti sul gruppo KOS

La pandemia Covid-19 ha avuto negli anni precedenti importanti ripercussioni sull'attività del gruppo KOS, operante nel settore sociosanitario. Con il diffondersi della pandemia, KOS ha registrato un calo degli ospiti nelle RSA, il rallentamento delle attività di riabilitazione, a seguito del blocco dell'attività ospedaliera non urgente, e un forte impatto sull'operatività legato alla gestione dell'emergenza sanitaria. Il successivo esaurirsi degli effetti diretti della pandemia ha consentito un graduale ripristino dell'attività in Italia, con le attività Riabilitazione ed Acuti tornate a regime nel 2023 e il settore RSA nel 2024; la ripresa dell'attività in Germania è stata più lenta, ma gli impatti della pandemia possono considerarsi esauriti.

Il gruppo KOS ha risentito del contesto macroeconomico in particolare per quanto riguarda l'elevata inflazione nel 2022 e 2023, che ha comportato significativi incrementi dei costi in Italia e in Germania. Infatti, a partire dal 2021 si è registrato un significativo aumento: i) dei costi del personale, con particolare riferimento alle risorse sanitarie qualificate, dovuto sia all'inflazione generale, sia alla scarsità di tale personale in Italia e Germania; ii) dei costi dell'energia nel 2022, in linea con l'andamento dei mercati, poi in parte rientrato già nel secondo semestre del 2023 e nel corso del 2024, ma in rialzo nuovamente nel primo semestre del 2025; iii) dei costi dei consumi, in particolare dei prodotti alimentari, e iv) degli affitti, sovente indicizzati. La società ha attentamente monitorato i fenomeni in questione e messo in atto diverse azioni al fine di mitigare l'impatto economico-finanziario, basate sul recupero di efficienza operativa e gradualmente e sostenibili adeguamenti delle tariffe, in linea e compatibili con i provvedimenti assunti dalle regioni. L'impatto del rialzo dei tassi di interesse è stato invece contenuto, grazie alla significativa componente di finanziamenti a tasso fisso.

In merito ai rischi fisici legati al cambiamento climatico, nel corso del 2024 il gruppo KOS ha aggiornato l'analisi dei rischi, considerando un orizzonte temporale di breve termine (2030) e di lungo termine (2050), in linea con i requisiti normativi del Regolamento Tassonomia 852/2020, identificando in alcuni siti rischi di livello elevato, legati principalmente a fenomeni estremi quali

stress termico e idrico, ondate di calore ed in alcuni casi subsidenza del terreno. Questi profili di rischio, tenuto conto anche delle misure di mitigazione poste in essere, non richiedono interventi urgenti e non lasciano presagire la necessità di operare svalutazioni sulle immobilizzazioni, ma potrebbero comportare l'insorgere di costi operativi ad oggi ritenuti non materiali. È stata inoltre considerata la necessità di sostenere maggiori costi ed investimenti per l'efficientamento energetico, che sono stati incorporati nei piani della società, mentre non sono stati identificati rischi di transizione significativi sul modello di *business*. Nel primo semestre del 2025 le strutture della società non sono state interessate da eventi estremi che abbiano causato danni significativi.

L'impatto dei conflitti Russia-Ucraina e Gaza-Israele sul gruppo KOS è stato marginale, se non per gli effetti indotti sul costo dell'energia e sull'inflazione.

4.2 Impatti sul gruppo Sogefi

Per quanto riguarda il settore *automotive*, ai fattori di incertezza preesistenti, derivanti principalmente dall'andamento debole dell'economia, dal permanere del conflitto in Ucraina e Medio-Oriente e dalla transizione verso la *e-mobility* (e in particolare dalla regolazione *Green deal* in Europa), si sono aggiunti quelli derivanti dai dazi adottati dall'amministrazione americana.

In particolare, con riguardo ai dazi, risulta ad oggi difficile prevedere: i) i dazi che saranno definitivamente applicati, in un quadro in costante evoluzione; ii) gli effetti sul mercato *automotive* USA, sia in termini di domanda domestica, sia in termini di panorama competitivo; iii) gli impatti sull'esportazione di vetture dall'Europa verso gli USA; iv) le conseguenze sulla disponibilità ed i costi delle materie prime in USA, tenuto conto della complessità della *supply chain* e dei dazi adottati per alcune materie in particolare.

Nello specifico, per il settore *automotive*, attualmente l'amministrazione americana ha applicato quanto segue:

- i) un dazio aggiuntivo del 25% sulle vetture importate da paesi diversi da Messico e Canada (25% circa delle vetture vendute ogni anno in USA), in vigore dal 3 aprile '25;
- ii) un dazio del 25% sulla componentistica importata (30% dalla Cina), ad eccezione delle parti conformi allo standard USMCA, a partire dal 3 maggio '25;
- iii) un regime particolare per le importazioni da Canada e Messico (circa 25% delle vetture vendute ogni anno negli Stati Uniti), in vigore dal 3 maggio '25, che comporta l'esenzione dai dazi qualora il prodotto importato sia certificato USMCA² o, in caso contrario, l'applicazione di un dazio del 25% sul contenuto del prodotto non proveniente dagli Stati Uniti.

Si aggiungono ulteriori dazi non specifici per l'*automotive* che possono avere un impatto particolarmente significativo sul settore in Nord America, in particolare quelli su acciaio e alluminio (50%).

È ragionevole attendersi che tali dazi, se mantenuti, produrranno un incremento significativo dei prezzi delle automobili negli USA, i) sia importate, per effetto dei dazi al 25%, ii) sia fabbricate localmente, per effetto dell'incremento dei costi di produzione dovuto ai dazi su componenti e materiali importati. Conseguentemente, si potrebbe produrre un declino delle vendite di nuove vetture, tenuto conto della significativa elasticità della domanda al prezzo, dimostrata anche recentemente.

Il calo della domanda del mercato nord-americano avrebbe un impatto negativo sulla produzione nell'area USMCA (Stati Uniti, Messico, Canada) e sulle importazioni in USA. A tal proposito, si

² Un prodotto è certificato USMCA quando rispetta i seguenti requisiti: a) contenuto proveniente da Stati Uniti, Messico e Canada superiore al 75%; b) percentuale di acciaio e alluminio proveniente dall'area USMCA per almeno il 70%; c) 40%-45% del valore della manodopera conseguito da una forza lavoro remunerata almeno USD16/ora.

precisa che nel 2024 dall'Europa (EU27) sono state esportate verso gli USA circa 750.000 vetture, circa 6% della produzione UE complessiva.

In merito agli impatti diretti sul gruppo Sogefi, il settore *Air & Cooling* nel 2024 ha realizzato un fatturato di € 214 milioni nell'area USMCA, vendendo componenti prodotte in Canada e Messico principalmente a General Motor, Ford e Stellantis, di cui il 55% destinate agli stabilimenti produttivi dei clienti in Canada e Messico e il 45% importate dai clienti negli Stati Uniti. Si stima che circa il 70% dei ricavi da componenti esportate in USA sia relativo a prodotti USMCA *compliant* e quindi, in base alle attuali previsioni, non soggette a dazi.

Poiché Sogefi non realizza direttamente esportazioni verso gli Stati Uniti, provvedendo a tal fine i propri clienti, e non produce in USA, non essendo quindi soggetta ai dazi sulle importazioni dei materiali e componenti ivi praticati, attualmente non sono prevedibili impatti diretti significativi derivanti dai nuovi dazi. Per quanto riguarda gli acquisti, avendo il Canada introdotto contro-dazi sui prodotti in acciaio, le attività produttive di Sogefi in Canada stanno subendo l'incremento dei costi di componenti in acciaio acquistati da fornitori statunitensi, che tuttavia non è allo stato significativo.

A medio termine, Sogefi potrebbe essere esposta ad un rischio di perdita di competitività rispetto a concorrenti installati in USA, dovuta ai dazi che i clienti nord-americani dovranno pagare sui prodotti acquistati da Sogefi in Canada e Messico; tale rischio potrebbe essere mitigato, se non controbilanciato, dagli incrementi dei costi di produzione che potrebbero subire i concorrenti in USA a causa dei dazi su materie prime e componenti importate.

In generale, il Gruppo è comunque esposto ai rischi indiretti che interessano il mercato *automotive* in relazione ai dazi: se infatti i dazi introdotti dovessero permanere, c'è da attendersi volumi più deboli ed un'accresciuta pressione sui costi di produzione soprattutto nelle regioni USMCA nei mesi a venire.

L'impatto diretto del conflitto Russia-Ucraina sull'attività è risultato non significativo. Infatti, Sogefi aveva un'attività commerciale marginale in Russia che è stata interrotta a partire da marzo 2022 e la filiale russa è stata liquidata nel 2023.

Sogefi, come tutto il settore *automotive*, ha invece subito gli impatti indiretti della guerra, e in particolare l'incremento dei prezzi dell'energia e delle materie prime. La tendenza si è invertita nel corso del 2023, con una certa stabilizzazione, come già accennato, nel corso del 2024.

Non si prevedono impatti diretti del conflitto in Medio Oriente sull'attività del Gruppo, non avendo Sogefi attività nelle zone coinvolte. Quanto agli impatti indiretti, va rilevato l'incremento dei costi dell'energia nel corso dei mesi di maggio-giugno 2025 nonché il rischio sulla catena di fornitura, relativo in particolare a ritardi nelle consegne dei materiali che transitano nel Canale di Suez e nello stretto di Hormuz. Sogefi monitora attentamente tale rischio adottando le opportune misure di mitigazione (creazione di stock di sicurezza, valutazione di fornitori alternativi). Allo stato attuale non risulta possibile identificare eventuali ulteriori impatti indiretti.

Con riferimento ai rischi climatici fisici e di transizione, nel 2024 Sogefi ha aggiornato il *Physical climate risks assessment* per valutare l'impatto del cambiamento climatico sui propri siti produttivi locali, considerando un orizzonte temporale di breve termine (2030) e di lungo termine (2050), in linea con i requisiti normativi del Regolamento Tassonomia 852/2020. Dall'analisi dei risultati di tale studio, e tenuto conto delle azioni di mitigazione implementate, non sono stati identificati significativi rischi fisici legati al cambiamento climatico tali da richiedere svalutazioni di attività o interventi strutturali da parte di Sogefi. Nel 2025, inoltre, gli stabilimenti del Gruppo Sogefi non sono stati oggetto di eventi estremi che abbiano causato danni significativi.

Il gruppo, operando nel settore *automotive*, è inoltre interessato dalla transizione del *business* dalla produzione e fornitura di componenti per motori a combustione interna a motori elettrici.

Ne deriva la necessità per le attività di produzione di componenti destinati solamente ai motori non elettrici di prevedere lo sviluppo di componenti per veicoli elettrici al fine di preservare i propri volumi di attività. In tal senso la *Business Unit* Aria e Raffreddamento, a partire dal proprio *know-how* e dalle proprie tecnologie, ha da tempo sviluppato nuovi prodotti per piattaforme

elettriche, ottenendo già i primi contratti. La *Business Unit* Sospensioni è solo marginalmente toccata dalla transizione tecnologica in atto sui motori. Resta l'incognita sull'effettiva evoluzione della regolamentazione nei differenti continenti e in particolare in Europa e sui suoi impatti sul mercato *automotive*. La Società da tempo tiene conto degli impatti derivanti dalla transizione, orientando in tal senso i propri investimenti e tenendone conto nello sviluppo dei propri piani industriali, nonché valutando la necessità di operare svalutazioni sulle immobilizzazioni nell'ambito dello svolgimento degli *impairment test* o altri interventi.

4.3 Impatti sulla capogruppo e sulla holding finanziaria

Nel primo semestre 2025 il quadro macroeconomico è stato caratterizzato da una pronunciata instabilità, principalmente a causa delle misure di politica economica introdotte o annunciate da parte della nuova amministrazione americana, in particolare in tema di dazi, le quali hanno generato significativa incertezza e volatilità sui mercati finanziari, a cui ha ulteriormente contribuito un quadro geopolitico a sua volta in progressivo deterioramento.

A fronte di un contesto di mercato difficile per i mercati finanziari, il portafoglio di investimenti di CIR e della controllata CIR Investimenti, gestito secondo una strategia prudente caratterizzata da un'allocazione prevalente nei comparti liquidi e a basso rischio, si è dimostrato complessivamente resiliente, grazie al comparto obbligazionario e alle coperture del rischio cambi in essere.

4.4 Impatti sulle stime e le valutazioni contabili

Per quanto riguarda gli impatti sulle stime e le valutazioni contabili, si precisa che le valutazioni nel bilancio consolidato del Gruppo CIR risultano pienamente supportate dai valori calcolati sulla base dei più recenti piani aziendali approvati dalle controllate, che tengono conto degli impatti derivanti nel breve termine dai conflitti in corso e nel lungo termine dal cambiamento climatico, e sulla base di tassi di attualizzazione coerenti con il mutato contesto macroeconomico e finanziario.

Per maggiori dettagli riguardo alle stime e valutazioni contabili si rimanda alle "Note di commento ai prospetti contabili consolidati".

5. Eventi di rilievo successivi al 30 giugno 2025

Per quanto concerne sia la capogruppo, sia le sue controllate KOS e Sogefi, non si sono verificati fatti di rilievo che possano avere impatto sulle informazioni economiche, patrimoniali e finanziarie rappresentate.

6. Prevedibile evoluzione della gestione

Per quanto concerne **KOS**, ci si attende un ulteriore consolidamento dei livelli di saturazione grazie al progressivo recupero delle regioni non ancora a pieno regime e alla crescita delle strutture in corso di avviamento. In assenza di fatti o circostanze allo stato non prevedibili, i risultati operativi di KOS per il 2025 dovrebbero registrare un significativo miglioramento rispetto a quelli del 2024.

Per quanto concerne **Sogefi**, la visibilità sull'andamento del mercato *automotive* nei prossimi mesi è fortemente penalizzata dalle difficoltà di prevedere gli effetti dei dazi.

Sulla base dell'ultima stima di S&P Global (IHS) sulla produzione mondiale di veicoli e assumendo una certa stabilità dei prezzi delle materie prime e dell'energia, Sogefi, per il 2025, conferma la previsione di un calo dei propri ricavi *mid-single digit* e di un *EBIT margin* in leggera crescita rispetto a quello registrato nell'esercizio 2024, escludendo eventuali oneri non ricorrenti allo stato non previsti ed eventi/circostanze nuove che impattino negativamente il mercato *automotive*. non

si può escludere un più significativo abbassamento dei volumi a partire dai prossimi mesi rispetto a quello attualmente previsto, in funzione dei dazi.

Per quanto riguarda la gestione dell'attivo finanziario della holding, in considerazione delle persistenti incertezze legate al contesto geo-politico, macroeconomico e finanziario, ci si attende che i mercati possano essere soggetti ad alta volatilità.

7. Gestione dei rischi

In un contesto caratterizzato da instabilità dei mercati e rapida evoluzione delle dinamiche di *business* e delle normative, un'attenta ed efficace identificazione e gestione dei rischi e delle opportunità è fondamentale per i) supportare un processo decisionale consapevole e coerente con gli obiettivi strategici e ii) garantire la sostenibilità aziendale e la creazione di valore nel medio-lungo termine.

A tal proposito, in coerenza con quanto previsto dal Codice di *Corporate Governance* delle società quotate, promosso da Borsa Italiana S.p.A., ABI, Ania, Assogestioni, Assonime e Confindustria, cui la Società ha aderito, e con le *best practice* nazionali e internazionali riconosciute sul mercato, CIR ha definito le "Linee di indirizzo del Sistema di Controllo Interno e Gestione dei Rischi", che delineano il modello di *governance* del sistema di gestione dei rischi (identificando i soggetti coinvolti e i loro ruoli e responsabilità), e definiscono il modello operativo, ivi incluse le attività di analisi e reportistica da svolgere con cadenza periodica e i relativi strumenti e metodologie a supporto.

Il Consiglio di Amministrazione di CIR ha in particolare identificato i seguenti soggetti/organi coinvolti nello SCIGR:

- a. il Consiglio di Amministrazione, che svolge un ruolo di indirizzo e di valutazione dell'adeguatezza del sistema;
- b. l'Amministratore Incaricato del Sistema di Controllo Interno e Gestione dei Rischi, identificato nel *Chief Executive Officer*, responsabile dell'implementazione e del mantenimento di un efficace processo di gestione dei rischi.
- c. il Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità (di seguito CCRS), istituito all'interno dell'organo di amministrazione, con il compito di supportare le valutazioni e le decisioni del CdA relative al SCIGR, sulla base delle relazioni delle diverse funzioni e organismi di controllo, nonché del *management* e all'approvazione delle relazioni periodiche di carattere finanziario e non finanziario;
- d. la funzione di *Risk Management*, che ha il compito di supportare l'Amministratore Incaricato nell'identificazione dei rischi, nella definizione dei possibili impatti e nell'elaborazione delle misure di mitigazione;
- e. i "*risk owners*" e, più in generale, i componenti del management, nel loro ruolo di soggetti responsabili, ciascuno per quanto di propria competenza e nei termini previsti dall'organizzazione aziendale, dell'identificazione, gestione e monitoraggio dei rischi inerenti all'area di operatività aziendale dagli stessi presidiata.
- f. il Responsabile della funzione di *Internal Audit*, incaricato di verificare che il SCIGR sia funzionante, adeguato e coerente con le linee di indirizzo definite dal Consiglio di Amministrazione;
- g. il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, responsabile di svolgere i compiti previsti dalla normativa e dal sistema di controllo sull'informativa finanziaria;
- h. l'Organismo di Vigilanza ex art. 6, comma 1, lett. b) del Decreto Legislativo n. 231/2001, articolato in relazione a dimensione, settore, complessità e profilo di rischio dell'impresa;
- i. il Collegio Sindacale, che vigila, tra l'altro, sull'efficacia del SCIGR;

Per una più completa disamina del SCIGR della Società si rinvia alla Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari dell'esercizio 2024, messa a disposizione del mercato nei termini previsti dalla normativa applicabile.

Nel quadro de proprio SCIGR, CIR i) ha adottato e implementato un processo strutturato e formalizzato di “ERM – *Enterprise Risk Management*”, volto all’identificazione, valutazione, gestione e monitoraggio sistematico dei principali rischi che potrebbero compromettere il raggiungimento degli obiettivi strategici e di *business* del Gruppo e alla definizione di adeguati flussi informativi all’interno del Gruppo, e ii) ha istituito la funzione di *Risk Manager* (“RM”), con il compito di assicurare il corretto svolgimento del processo.

Il *framework* di ERM è stato oggetto di un’attività di continuo aggiornamento finalizzata ad una maggiore “customizzazione” e all’evoluzione e al miglioramento dello stesso, pur mantenendo un approccio di continuità con le attività svolte in passato. In particolare, il Consiglio di Amministrazione, in data 14 marzo 2025, ha aggiornato la valutazione dei rischi, delle relative misure di mitigazione e delle strategie di risposta al rischio residuo.

Il processo di ERM è presidiato su più livelli: i) il presidio istituito a livello della capogruppo CIR S.p.A., che ha i compiti di assicurare il funzionamento del processo con *focus* sulla capogruppo e sulla controllata *holding* finanziaria CIR Investimenti S.p.A., e di recepire le risultanze delle analisi svolte nell’ambito degli analoghi processi istituiti a livello delle controllate Sogefi S.p.A. e KOS S.p.A.; ii) i presidi istituiti a livello delle due sub-*holding*, Sogefi S.p.A. e KOS S.p.A..

Il *framework* di ERM si ripropone di analizzare e valutare, con cadenza almeno annuale, un ampio portafoglio di rischi, variegato per natura e tipologia, includendo anche tutti i rischi connessi alle tematiche di sostenibilità. I rischi potenzialmente applicabili al *business model* del Gruppo sono rappresentati nel c.d. *Risk Model*, e raggruppati in quattro categorie di rischi principali:

- **Rischi Strategici**, relativi al contesto esterno e di *business* o alle decisioni strategiche, che possono influenzare significativamente le performance del Gruppo e/o il raggiungimento degli obiettivi strategici definiti.
- **Rischi Finanziari**, legati in generale all’andamento dei mercati finanziari, ed in particolare dei tassi di cambio, dei tassi di interesse, e dei corsi azionari, nonché relativi al rischio di credito/controparte ed alla disponibilità di risorse liquide, che possono incidere sui risultati e sulla sostenibilità dei piani del Gruppo.
- **Rischi Legali e di Compliance**, relativi a non conformità a leggi e regolamenti vigenti, e/o a Codici, Politiche e Procedure interne, che possono portare a controversie legali, perdite finanziarie e potenziali effetti negativi sulla reputazione del Gruppo.
- **Rischi Operativi**, che possono influenzare l’efficacia/efficienza dei processi di *business*, compromettendo la creazione di valore.

All’interno delle suddette categorie, vengono identificati i principali rischi cui la società e le sue controllate sono potenzialmente esposte, che sono di seguito rappresentati.

Per misurare la rilevanza dei rischi identificati, e conseguentemente gestirli efficacemente, si effettua una valutazione del rischio inerente basata su due parametri: la probabilità di accadimento dell’evento di rischio (probabilità) e l’impatto potenziale (finanziario/ reputazionale/ operativo /di altro tipo) in caso di accadimento. La valutazione tiene poi conto delle misure adottate per mitigare ogni rischio e perviene quindi all’individuazione del rischio residuo. I rischi prioritari sono gestiti, ai fini della loro mitigazione, tramite la definizione di piani di azione *ad hoc* e la loro evoluzione è periodicamente monitorata.

I risultati del processo di ERM sono utilizzati anche dalla funzione *Internal Audit* per la predisposizione del proprio Piano di *Audit* annuale, che pertanto assume una connotazione *risk-based* in linea con le *best practice*, in tal modo indirizzando le attività e le risorse verso quelle aree ritenute più critiche e/o rischiose. Per maggiori dettagli sulle caratteristiche e sul funzionamento del Sistema di Controllo Interno e Gestione dei Rischi si rimanda alla Relazione Annuale sulla *Corporate Governance* disponibile sul sito aziendale.

Alla luce delle valutazioni effettuate nel corso del 2025, sono stati individuati i rischi più significativi in relazione alle attività proprie della società, in quanto *holding* di partecipazioni e di investimenti finanziari, e sono state inoltre recepite le valutazioni di rischio effettuate dalle

controllate operative in relazione alle rispettive attività nei settori socio-sanitario (KOS) e automotive (Sogefi).

L'aggiornamento del *framework* ERM effettuato nel 2025 è stato svolto in stretto coordinamento con le analisi di doppia rilevanza propedeutiche alla Rendicontazione consolidata di Sostenibilità dell'esercizio 2024, ed in particolare, con l'analisi di materialità finanziaria dei rischi in ambito ambientale, sociale e governance (ESG). I cataloghi rischi di CIR e delle società controllate sono stati integrati con quelli emersi come rilevanti dalle analisi di materialità finanziaria. I gruppi Sogefi e KOS nel corso del 2024 hanno inoltre aggiornato l'analisi dei rischi fisici legati al cambiamento climatico su siti e sulle strutture in cui operano.

7.1 Rischi inerenti alla Capogruppo e alle holding finanziarie

Rischi strategici

Il principale rischio strategico per la società è la possibile **diminuzione del valore delle partecipazioni di controllo** (KOS e Sogefi) a causa di fattori esogeni avversi quali: l'andamento sfavorevole dei rispettivi settori (socio-sanitario e *automotive*), in termini di domanda di mercato e/o aumento della competizione; riduzione dei livelli di finanziamento pubblico (per KOS); regolamentazione; incrementi dei prezzi delle materie prime ed energia; rapporti con clienti e fornitori; evoluzioni tecnologiche, anche legate al cambiamento climatico.

La capogruppo CIR S.p.A., al fine di poter mitigare l'impatto di tali rischi, ha definito le procedure volte ad assicurare un efficace monitoraggio gestionale delle società controllate, al fine di poter identificare tempestivamente l'insorgenza di eventuali fattori di rischio, sollecitare l'assunzione delle opportune contromisure e verificarne l'implementazione.

Rischi finanziari

La Società ha identificato come rilevanti:

- i) Il rischio di **perdita di valore del portafoglio di investimenti finanziari** detenuti da CIR S.p.A. e dalla *holding* finanziaria CIR Investimenti S.p.A. a causa di fattori esogeni legati all'andamento negativo dei mercati finanziari (rischi di mercato, di credito/controparte e di evoluzione sfavorevole dei tassi di interesse e di cambio).
- ii) Il rischio di **manca di liquidità a breve termine degli investimenti** per fare fronte agli impegni finanziari assunti o ad investimenti e/o altri impieghi. Tale rischio potrebbe originare dall'impossibilità di monetizzare, in caso di fabbisogno, gli attivi finanziari detenuti, a causa di un possibile deterioramento delle condizioni di liquidità dei mercati finanziari, ovvero delle condizioni di riscatto previste dai contratti di investimento in fondi.

Il principale fattore di mitigazione è costituito dall'adozione, con frequenza annuale, da parte del Consiglio di Amministrazione della Società, su proposta del *Chief Financial Officer*, di una politica di investimento prudente, basata su criteri di contenimento del *Value at Risk* (VaR), alta diversificazione del portafoglio e liquidabilità degli *asset* finanziari detenuti.

Per maggiori dettagli in merito all'esposizione della Società e del Gruppo a tali rischi, si rimanda a quanto riportato al paragrafo "15. Gestione rischi finanziari: informazioni integrative" nelle note esplicative al bilancio consolidato.

Rischi legali e di *compliance*

I principali rischi in quest'area sono rappresentati dalla **gestione della fiscalità, dei processi amministrativo-contabili, dalla *compliance* con le normative** (ad es. in materia di Salute, Sicurezza sul Lavoro, Privacy, ESG), dalla gestione **delle informazioni privilegiate**.

A mitigazione di questi rischi, la Società ha adottato specifiche procedure in ciascuna area, con l'identificazione di responsabilità, controlli e processi, la cui effettiva applicazione viene periodicamente verificata dalla funzione di *Internal Audit*.

Rischi operativi

I principali rischi operativi identificati dalla capogruppo riguardano i possibili **danni ai propri beni materiali** e/o indennizzi verso terzi derivanti dall'attività aziendale (mitigati attraverso la stipula di opportune coperture assicurative), la **dipendenza da figure chiave** (mitigata dall'adozione di un Piano di Successione) e la **sicurezza informatica**.

7.2 Rischi inerenti al gruppo KOS

Rischi strategici

In termini strategici, KOS ha identificato come rilevanti:

- i) I rischi derivanti dalla **dipendenza dal settore pubblico**; il 59% dei ricavi del Gruppo KOS nel 2024 hanno quale controparte enti pubblici, quali Comuni e Regioni in Italia e fondi di previdenza statale in Germania. Un'eventuale diminuzione della capacità di spesa dello Stato e degli altri Enti, e l'eventuale incapacità per le società del Gruppo KOS di trovare valide alternative ai rapporti oggi in essere con tali enti pubblici, potrebbe pregiudicarne l'attività nonché la situazione economica, patrimoniale e finanziaria. Per ridurre la dipendenza dal settore pubblico, il Gruppo KOS ha sviluppato e continua ad ampliare l'offerta di servizi in regime privatistico.
- ii) I rischi derivanti dalle **condizioni generali dell'economia**; l'eventuale restrizione del gettito fiscale conseguente ad una recessione e/o la necessità di reindirizzare la spesa pubblica verso altri capitoli di spesa, potrebbero ridurre le risorse destinate alle regioni ed in generale alla spesa sanitaria, pregiudicando l'attività del Gruppo KOS nonché la sua situazione economica, patrimoniale e finanziaria.

Rischi operativi

In ambito operativo KOS ha identificato come rilevanti:

- i) i rischi di **interruzione dei sistemi informativi** e/o perdita dei dati sensibili dei pazienti causati da attacchi informatici, a fronte dei quali sono state poste in essere misure tecniche di mitigazione e viene erogata formazione specifica al personale;
- ii) i rischi legati alla dipendenza da figure chiave ed in generale alla **retention del personale sanitario** ed al reperimento delle competenze professionali necessarie allo svolgimento dell'attività, a fronte dei quali KOS ha avviato specifiche iniziative volte a monitorare ed aumentare la propria attrattività nei confronti del personale;
- iii) il rischio relativo alla **salute e sicurezza della forza lavoro**, gestito tramite il coordinamento centrale dei responsabili del servizio di prevenzione e protezione (RSPP), il monitoraggio degli infortuni sul lavoro e delle malattie professionali, gli specifici Audit interni su Salute e Sicurezza;
- iv) i rischi derivanti dalla **gestione dei rapporti di lavoro** (contrattazione privata e collettiva con i sindacati e le organizzazioni datoriali);
- v) i rischi connessi alla gestione della **salute e sicurezza dei pazienti**, mitigati da opportune procedure e formazione del personale;
- vi) i rischi connessi all'**operatività degli impianti e delle strutture sanitarie** derivanti da possibili guasti delle apparecchiature, mancato adeguamento alla normativa applicabile, revoca dei permessi e delle licenze, mancanza di forza lavoro o interruzioni di lavoro, gestiti tramite il monitoraggio dell'obsolescenza del parco

tecnologico, la pianificazione del personale e le procedure operative; vii) il rischio dell'insorgere di **nuove epidemie** o pandemie che vadano ad impattare sull'operatività dell'azienda, sulla salute e sicurezza dei pazienti e dipendenti e sulla reputazione aziendale, a fronte del quale sono state poste in essere procedure di gestione delle crisi e programmi di formazione del personale.

Per quanto riguarda i **rischi connessi al cambiamento climatico**, a seguito dell'analisi di rilevanza effettuata da KOS, sono risultati rilevanti:

- i) I **rischi fisici**; riguardo a fenomeni cosiddetti acuti (ad esempio tempeste, inondazioni, incendi, ondate di calore...), nel 2024 KOS, supportata da una primaria società di consulenza, ha aggiornato l'analisi dei rischi fisici legati al cambiamento climatico per le proprie strutture sanitarie (*Climate Risk Assessment*), considerando un orizzonte temporale di breve termine (2030) e di lungo termine (2050), in linea con i requisiti normativi del Regolamento Tassonomia. Dall'analisi dei risultati di tale studio, e considerando che gli eventi climatici acuti verificatisi nel 2024 non hanno avuto impatti su nessuna delle strutture del Gruppo, non si è evidenziata l'esigenza di interventi strutturali da parte della Società e non si prevede alcun impatto significativo sulle voci di bilancio, né un rischio significativo di correzioni rilevanti dei valori contabili degli attivi e delle passività nel bilancio dell'esercizio successivo.
- ii) I **rischi climatici di transizione**; essi riguardano, nel caso di KOS, l'adattamento alle normative e alle politiche emergenti in materia di sostenibilità ambientale. La transizione energetica e la crescente regolamentazione in materia ambientale possono comportare il rischio di non conformità normativa e l'aumento dei costi legati ai consumi energetici dovuti all'oscillazione dei prezzi dell'energia.

Rischi legali e di *compliance*

In materia legale e di compliance le società del Gruppo KOS sono soggette a:

- i) Rischi connessi al **quadro normativo e regolamentare** di riferimento, essendo soggette alle normative nazionali in materia: (i) di accesso allo svolgimento delle attività in cui il Gruppo opera; (ii) ambientale (stoccaggio di rifiuti speciali, utilizzo e gestione di sostanze pericolose; (iii) edilizia; (iv) di prevenzione incendi; (v) di sicurezza sui luoghi di lavoro. Non può escludersi che le disposizioni normative, che verranno, di volta in volta, emanate dall'Unione Europea, dalla Repubblica Italiana, dalla Repubblica Tedesca e dalle regioni nelle quali le società del Gruppo operano, possano avere un impatto significativo sulla sostenibilità economica delle prestazioni. Inoltre, il mancato rispetto delle normative potrebbe portare all'irrogazione di sanzioni o, nei casi più gravi all'interruzione dell'attività delle strutture coinvolte, e potrebbe inoltre incidere sulla percezione di qualità e sicurezza del gruppo KOS. Tali rischi sono mitigati tramite la diversificazione delle controparti pubbliche a livello internazionale e regionale, nonché delle attività svolte, la presenza sul territorio e nelle associazioni di categoria, lo svolgimento di audit interni, l'attribuzione delle responsabilità di compliance con gli specifici adempimenti normativi a Funzioni e Direzioni del gruppo, il monitoraggio degli esiti delle ispezioni esterne e il Sistema di whistleblowing.
- ii) Rischi legati al **comportamento inadeguato da parte del personale**, non in linea con le policy e le procedure aziendali, come ad es. comportamenti non etici, violenti o discriminatori, nonché negligenza, mancanza di professionalità o violazioni delle norme di sicurezza, che possono compromettere la qualità dell'assistenza fornita, mettendo a rischio la salute e il benessere degli ospiti e dei pazienti, nonché la reputazione del gruppo KOS. Le principali misure di mitigazione includono, oltre all'adozione del Codice Etico e del Canale di Whistleblowing, l'istituzione di Comitati

interni per la prevenzione Maltrattamenti e Aggressioni, l'introduzione del Modello di gestione del rischio clinico e di specifici percorsi di formazione specifica per la gestione anche disciplinare dei comportamenti discriminanti e/o maltrattanti.

- iii) Rischi legati al **contenzioso**, con la possibilità di incorrere in contenziosi e procedimenti giudiziari in ambito giuslavoristico, amministrativo, tributario, civile (ad es. per possibili casi di errori clinici, cadute di pazienti, infortuni, ecc.), da cui potrebbero scaturire sanzioni o obblighi risarcitori per danni. Le principali misure di mitigazione riguardano: la formalizzazione di procedure, l'istituzione di un modello di gestione del rischio clinico, e l'introduzione di specifici percorsi di formazione; la stipula di opportune coperture assicurative, la rivalsa sugli eventuali professionisti coinvolti, nonché la scelta di limitare lo sviluppo di specialità ad alto profilo di rischio di contenziosi.

Rischi finanziari

I principali rischi di carattere finanziario identificati da KOS riguardano

- i) I rischi legati alla **volatilità dei prezzi**, in particolare delle commodities energetiche e dei prezzi degli approvvigionamenti, con possibili impatti rilevanti sulla redditività della società, a fronte del quale la società adotta politiche di approvvigionamento diversificato e strategie di copertura;
- ii) Il **rischio di credito**, dato dalla concentrazione su alcune controparti pubbliche, peraltro mitigato dall'elevato merito di credito delle stesse, dalla diversificazione su un numero elevato di altre controparti e dall'esposizione anche verso la clientela privata ad alta frammentazione;
- iii) Il **rischio di tasso di interesse**, che influenza il costo dei finanziamenti, ritenuto comunque non particolarmente rilevante e ben monitorato e gestito tramite opportune politiche di copertura;
- iv) Il **rischio di liquidità**, legato all'indebitamento delle società del gruppo KOS e a possibili difficoltà nel reperimento dei fondi necessari a onorare gli impegni derivanti dalle scadenze dei finanziamenti o di altri pagamenti, gestito tramite la verifica costante dei fabbisogni finanziari previsionali, il mantenimento di adeguate linee di credito con margini di sicurezza rispetto agli impegni previsti e con opportuna diversificazione degli strumenti e delle fonti di reperimento, nonché l'ottimizzazione dell'utilizzo di liquidità, tramite il cash pooling;
- v) Il **rischio di cambio**, ritenuto non particolarmente rilevante in ragione della limitata operatività al di fuori dell'area euro e comunque ben monitorato e gestito tramite opportune politiche di copertura.

7.3 Rischi inerenti al gruppo Sogefi

Rischi strategici

In termini strategici, Sogefi ha identificato come rilevanti:

- i) I rischi derivanti dal **contesto esterno geopolitico, tecnologico e settoriale e dalla politica sui dazi doganali** a livello globale, in relazione alla quale non si può escludere un calo del mercato più accentuato di quello attualmente previsto per il 2025 e una conseguente contrazione dei volumi di vendita di Sogefi. Sogefi presidia il rischio attraverso i) un monitoraggio costante del backlog per area geografica/mercato/linea di prodotti; ii) uno stretto rapporto con i Clienti per individuare e anticipare eventuali impatti.

- ii) I rischi derivanti dal **contesto competitivo**; il settore automotive a livello globale è caratterizzato da una dinamica concorrenziale particolarmente incentrata sui prezzi di vendita, e i principali costruttori OEM trasferiscono una forte pressione sui prezzi su tutta la catena del valore, comportando pertanto un potenziale rischio per i margini dei prodotti venduti da Sogefi. In tale contesto, la società presta la massima attenzione alla preservazione della propria redditività attraverso i) adeguate strategie di *sourcing* e una ii) accurata gestione delle relazioni e degli accordi con i propri clienti.
- iii) I **rischi di transizione** legati alle normative poste in essere per dare impulso alla decarbonizzazione ed alla riduzione delle emissioni, specialmente in Europa, con impatti sui processi industriali e sull'intera catena del valore. Sogefi monitora attentamente l'evoluzione normativa nelle aree geografiche in cui opera ed il rischio di non essere in grado di rispettare i vincoli normativi in termini di decarbonizzazione ed ha elaborato una roadmap focalizzata sullo sviluppo della gamma di prodotti *e-mobility*. Il Gruppo Sogefi ha inoltre posto in essere diverse azioni volte alla riduzione delle emissioni: i) installazione di pannelli solari (con la copertura progressiva di un plant aggiuntivo all'anno); ii) azioni di efficientamento produttivo per ridurre il consumo di energia a parità di produzione; iii) nei processi produttivi, passaggio dal gas all'elettricità/idrogeno quando possibile dal punto di vista operativo e iv) progressivo incremento dell'acquisto di energia verde.
- iv) I rischi relativi all'**innovazione tecnologica** dell'azienda, nell'attuale contesto di transizione tecnologica verso la mobilità elettrica; infatti, Sogefi potrebbe i) perdere quote di mercato a causa del mancato sviluppo di tecnologie e soluzioni innovative richieste dal mercato o a seguito dell'introduzione di nuovi prodotti distintivi da parte dei *competitor*, e/o ii) incorrere in extra-costi per lo sviluppo dei nuovi prodotti. Al fine di ridurre i rischi legati ad un inefficace adeguamento del *business model* ai cambiamenti di mercato, normativi e tecnologici, Sogefi prevede investimenti in Ricerca e Sviluppo e pone in essere azioni di monitoraggio e di *benchmark* di mercato, confrontandosi costantemente con i propri clienti e fornitori.

Rischi operativi

In ambito operativo KOS ha identificato come rilevanti:

- i) I rischi connessi all'**attrazione, ritenzione e sviluppo professionale dei talenti**, opportunamente monitorati e presidiati tramite un processo di identificazione e valorizzazione dei talenti, con conseguente sviluppo di appositi piani di *retention*, la raccolta ed analisi dei feedback sulla soddisfazione dei dipendenti e l'organizzazione di attività di formazione atte a sviluppare e potenziare competenze manageriali e tecniche;
- ii) Il rischio di **incremento del costo del lavoro**, con impatto sulla competitività dell'azienda e possibilmente sul *turnover*, mitigato tramite un dialogo sociale costruttivo per la ricerca di accordi sostenibili, un'attenta gestione della politica retributiva del personale e valorizzazione dei talenti e l'implementazione di misure di retribuzione variabile, legate al conseguimento di obiettivi specifici;
- iii) Il rischio relativo alla **salute e sicurezza sul lavoro**, con particolare riferimento al rischio incendi negli impianti della *business unit* Sospensioni, presidiato e gestito rafforzando i protocolli e le procedure interne, le attività di esercitazione ed i controlli delle aree potenzialmente a rischio;
- iv) I rischi sull'**affidabilità dei prodotti** (in termini di qualità e sicurezza), che potrebbero dare luogo a campagne di richiamo dei veicoli equipaggiati con prodotti Sogefi, tema

anch'esso ben presidiato tramite la stipula di specifici programmi assicurativi, l'applicazione dei principali standard tecnici di riferimento nazionali e internazionali, l'identificazione e monitoraggio di specifici KPIs relativi alla performance in termini di qualità e *customer satisfaction* e l'ottenimento di certificazioni tecniche per i propri processi produttivi;

- v) Il rischio di **interruzione della supply chain**, attentamente presidiato tramite opportune politiche di approvvigionamento, evitando l'eccessiva concentrazione del portafoglio fornitori, monitorando attentamente la solidità operativa e finanziaria degli stessi e diversificando geograficamente le forniture;
- vi) Il rischio di **modifica o cancellazione dei progetti da parte dei clienti**, mitigato tramite l'attenta valutazione della solidità della controparte e dei progetti della stessa, lo sviluppo con i nuovi clienti ad alto potenziale di relazioni di partnership, accresciute tutele contrattuali e attento monitoraggio in ambito progettuale;
- vii) I **rischi informatici** (sicurezza informatica, guasti o interruzioni di servizio), ben presidiati attraverso attività periodiche di *IT risk assessment*, volte a indirizzare appropriate azioni di prevenzione e protezione, attività di training e campagne di sensibilizzazione sulla Cyber Security, audit periodici da parte di società esterne sulla sicurezza informatica ed infine la formulazione di specifici *Disaster Continuity e Recovery Plan*;
- viii) I rischi relativi all'**allineamento tra pianificazione e capacità produttiva** (in particolare per i prodotti legati all'*e-mobility*, in considerazione dell'elevata variabilità della domanda), mitigati attraverso review periodiche della pianificazione degli investimenti e della capacità produttiva, monitoraggio costante dei volumi e della capacità produttiva a livello di singolo stabilimento;
- ix) I rischi legati al verificarsi di **potenziali eventi di crisi**, in relazione ai quali Sogefi ha posto in essere un sistema di gestione volto a indirizzare con prontezza i potenziali eventi di crisi e salvaguardare la continuità operativa, che include la predisposizione di indicazioni operative per la gestione di potenziali eventi (e.g. incidenti negli stabilimenti produttivi, disastri naturali, pandemie), flussi informativi con gli stabilimenti produttivi ed un *risk assessment e reporting* periodico sugli specifici rischi di crisi;
- x) I **rischi fisici** connessi all'intensificarsi dei fenomeni **connessi al cambiamento climatico** ed i relativi impatti sulla catena del valore (ad es. *operations*, fornitori, clienti e mercati), che rappresentano una delle principali sfide che le aziende si troveranno ad affrontare. Nel 2024 Sogefi, supportata da una primaria società di consulenza, ha aggiornato il *Climate Risk Assessment* per valutare l'impatto del cambiamento climatico sui propri siti produttivi locali, considerando un orizzonte temporale di breve termine (2030) e di lungo termine (2050), in linea con i requisiti normativi del Regolamento Tassonomia. Dall'analisi dei risultati di tale studio, e considerando che gli eventi climatici acuti verificatisi nel 2024 non hanno avuto impatti su nessuno degli stabilimenti del Gruppo Sogefi, non si è evidenziata l'esigenza di interventi strutturali da parte della Società, non si prevede alcun impatto significativo sulle voci di bilancio, né un rischio significativo di correzioni rilevanti dei valori contabili degli attivi e delle passività nel bilancio dell'esercizio successivo e pertanto il rischio è ritenuto moderatamente rilevante.

Rischi finanziari

I principali rischi finanziari identificati da Sogefi riguardano:

- i) l'oscillazione dei **prezzi delle commodity** (materie prime ed energia), i cui costi rappresentano una parte significativa del costo di produzione, e che possono essere oggetto di fluttuazioni, anche significative, che dipendono da un'ampia varietà di fattori, in larga misura non controllabili da Sogefi e difficilmente prevedibili, quali, ad esempio, modifiche nei livelli di domanda, introduzione di nuove leggi o regolamenti, evoluzioni dei tassi di cambio; rischio che la società gestisce attraverso un attento monitoraggio dei costi di produzione ed un dialogo costante con fornitori e clienti per salvaguardare i propri margini;
- ii) il **rischio di cambio**, di natura sia traslativa (derivante dal fatto che Sogefi, pur predisponendo i propri bilanci in Euro detiene partecipazioni di controllo in società con valute funzionali diverse dall'Euro), che transattiva (derivante dalla circostanza che il Gruppo Sogefi effettua frequenti operazioni di acquisto e vendita dirette/indirette in valute diverse da quella funzionale), ben monitorato e gestito tramite opportune politiche di copertura.

Rischi legali e di *compliance*

Il principale rischio in quest'area identificato da Sogefi riguarda la **violazione dei principi etici**. Il Codice Etico di Sogefi definisce valori ai quali il Gruppo Sogefi si ispira per raggiungere i propri obiettivi e stabilisce regole di condotta vincolanti per gli amministratori, i dipendenti e altri soggetti che hanno rapporti continuativi con le società del gruppo.

La Società ha inoltre adottato un "Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex Decreto Legislativo 8 giugno 2001 n. 231", in linea con le prescrizioni del Decreto stesso, finalizzato ad assicurare correttezza e trasparenza nella conduzione delle attività aziendali. Infine, la società ha formulato un set di policy e procedure, volte ad una gestione sana e consapevole, sottoposte a continuo aggiornamento, e promuove programmi di training dedicati.

8. Altre informazioni

Azioni Proprie

Al 30 giugno 2025 la Capogruppo possedeva n. 40.954.952 azioni proprie, pari al 4,471% del capitale.

Per informazioni di maggior dettaglio in merito alle azioni proprie possedute, si rimanda a quanto riportato a commento del patrimonio netto nelle note esplicative al bilancio.

Definizione degli indicatori di performance

Di seguito sono forniti, in linea con la raccomandazione CESR/05-178b pubblicata il 3 novembre 2005 e successivo nuovo orientamento dell'ESMA n. 1095/2010/EU del 15 ottobre 2015, i criteri utilizzati per la costruzione dei principali indicatori di *performance* che il *management* ritiene utili al fine del monitoraggio dell'andamento del Gruppo.

EBITDA: l'EBITDA è calcolato sommando alla voce "Risultato operativo (EBIT)" la voce "Ammortamenti e svalutazioni".

Si precisa che al 30 giugno 2025 non sono presenti oneri non ricorrenti secondo quanto definito da Consob nella comunicazione DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

Principali rischi e incertezze del Gruppo

I principali fattori di rischio cui il Gruppo CIR è esposto sono sostanzialmente invariati rispetto a quelli che hanno caratterizzato l'esercizio 2024. Per i rischi e le incertezze legati a fattispecie specifiche si rimanda a quanto riportato nel paragrafo "Andamento dei settori", nel paragrafo "Prevedibile evoluzione della gestione" e nel paragrafo "Gestione dei rischi" della presente Relazione.

Rapporti con parti correlate

Relativamente alle operazioni rilevanti con le parti correlate, come richiesto dall'art. 154-ter comma 4 del D.Lsg. 58/98, si rimanda al paragrafo 22 "Altre informazioni" delle Note esplicative al bilancio consolidato al 30 giugno 2025.

Altro

La società CIR S.p.A. - Compagnie Industriali Riunite ha sede legale in Via Ciovassino n. 1, 20121 Milano, Italia. Non sono presenti altre sedi secondarie.

Il titolo CIR risulta quotato presso la Borsa Italiana, segmento Euronext Milan, indice FTSE Italia Small Cap.

La presente relazione, relativa al periodo 01 gennaio - 30 giugno 2025, è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 1° agosto 2025.

La società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento della controllante Fratelli De Benedetti S.p.A. (art. 2497-bis del Codice Civile).

Bilancio Consolidato

Prospetti contabili consolidati

Note esplicative al bilancio consolidato



Prospetti contabili consolidati

1. Prospetto della situazione patrimoniale – finanziaria
2. Prospetto del conto economico
3. Prospetto del conto economico complessivo
4. Prospetto del rendiconto finanziario
5. Prospetto della variazione del patrimonio netto

Le note da pagina 36 a 77 sono parte integrante del presente bilancio consolidato intermedio

1. Prospetto della situazione patrimoniale – finanziaria

(in migliaia di euro)

ATTIVITÀ	Note	30.06.2025	31.12.2024
ATTIVITÀ NON CORRENTI		1.871.915	1.912.510
ATTIVITÀ IMMATERIALI E AVVIAMENTO	(3.a.)	478.875	480.903
IMMOBILI, IMPIANTI E MACCHINARI	(3.b.)	516.296	526.052
ATTIVITÀ PER IL DIRITTO DI UTILIZZO	(3.c.)	759.224	781.175
INVESTIMENTI IMMOBILIARI	(3.d.)	2.197	2.257
PARTECIPAZIONI CONTABILIZZATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO	(3.e.)	747	747
ALTRE PARTECIPAZIONI	(3.f.)	1.828	1.828
ALTRE ATTIVITÀ	(3.g.)	8.473	9.090
ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE, INCLUSI GLI STRUMENTI DERIVATI	(3.h.)	58.752	63.054
ATTIVITÀ PER IMPOSTE DIFFERITE	(3.i.)	45.523	47.404
ATTIVITÀ CORRENTI		833.700	847.575
RIMANENZE	(4.a.)	88.518	89.300
CREDITI COMMERCIALI	(4.b.)	210.433	179.122
ALTRE ATTIVITÀ	(4.c.)	58.291	65.351
CREDITI FINANZIARI	(4.d.)	15.582	17.144
TITOLI	(4.e.)	186.024	159.819
ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE, INCLUSI GLI STRUMENTI DERIVATI	(4.f.)	168.072	206.237
DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI	(4.g.)	106.780	130.602
ATTIVITÀ POSSEDUTE PER LA VENDITA	(4.h.)	--	--
TOTALE ATTIVITÀ		2.705.615	2.760.085
PASSIVITÀ		30.06.2025	31.12.2024
PATRIMONIO NETTO		1.061.397	1.070.629
CAPITALE SOCIALE	(5.a.)	420.000	420.000
RISERVE	(5.b.)	195.483	196.842
UTILI (PERDITE) ACCUMULATI	(5.c.)	163.503	42.152
UTILE (PERDITA) DEL PERIODO		14.453	132.179
PATRIMONIO ATTRIBUIBILE AI SOCI DELLA CONTROLLANTE GRUPPO		793.439	791.173
PARTECIPAZIONI DI TERZI		267.958	279.456
PASSIVITÀ NON CORRENTI		1.037.917	1.083.558
ALTRE PASSIVITÀ FINANZIARIE	(6.a.)	187.145	208.402
PASSIVITÀ FINANZIARIE PER IL DIRITTO DI UTILIZZO	(6.b.)	735.288	756.242
ALTRE PASSIVITÀ		38.446	40.600
PASSIVITÀ PER IMPOSTE DIFFERITE	(3.i.)	34.656	35.775
BENEFICI AI DIPENDENTI	(6.c.)	35.078	34.828
FONDI	(6.d.)	7.304	7.711
PASSIVITÀ CORRENTI		603.887	603.484
DEBITI VERSO BANCHE	(4.g.)	585	326
PRESTITI OBBLIGAZIONARI	(7.a.)	35.859	35.252
ALTRE PASSIVITÀ FINANZIARIE	(7.b.)	54.860	61.305
PASSIVITÀ FINANZIARIE PER IL DIRITTO DI UTILIZZO	(7.c.)	71.850	71.667
DEBITI COMMERCIALI	(7.d.)	237.673	241.359
ALTRE PASSIVITÀ	(7.e.)	160.707	139.788
FONDI	(6.d.)	42.353	53.787
PASSIVITÀ CORRELATE AD ATTIVITÀ POSSEDUTE PER LA VENDITA	(4.h.)	2.414	2.414
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		2.705.615	2.760.085

2. Prospetto del conto economico

(in migliaia di euro)

	Note	1° semestre 2025	1° semestre 2024
RICAVI	(8)	912.170	928.182
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE		(1.570)	(1.643)
COSTI PER ACQUISTO DI BENI	(9.a.)	(308.310)	(326.392)
COSTI PER SERVIZI	(9.b.)	(130.153)	(135.922)
COSTI DEL PERSONALE	(9.c.)	(309.950)	(309.944)
ALTRI PROVENTI OPERATIVI	(9.d.)	3.868	8.333
ALTRI COSTI OPERATIVI	(9.e.)	(24.657)	(28.179)
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		(83.346)	(84.956)
RISULTATO OPERATIVO		58.052	49.479
PROVENTI FINANZIARI	(10.a.)	6.603	12.886
ONERI FINANZIARI	(10.b.)	(31.093)	(35.743)
DIVIDENDI		20	22
PROVENTI DA NEGOZIAZIONE TITOLI	(10.c.)	1.010	5.166
ONERI DA NEGOZIAZIONE TITOLI	(10.d.)	(33)	(2.256)
QUOTA DELL'UTILE (PERDITA) DELLE PARTECIPAZIONI CONTABILIZZATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO	(3.e.)	--	--
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	(10.e.)	5.182	11.060
RISULTATO ANTE IMPOSTE		39.741	40.614
IMPOSTE SUL REDDITO	(11)	(13.196)	(12.942)
RISULTATO DERIVANTE DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE IN ESERCIZIO		26.545	27.672
UTILE/(PERDITA) DERIVANTE DA ATTIVITÀ OPERATIVE CESSATE	(12)	542	154.149
UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO INCLUSA LA QUOTA DI TERZI		27.087	181.821
- (UTILE)/PERDITA DI TERZI		(12.634)	(67.552)
- UTILE/(PERDITA) DI GRUPPO		14.453	114.269
UTILE (PERDITA) BASE PER AZIONE (in euro)	(13)	0,0164	0,1088
UTILE (PERDITA) DILUITO PER AZIONE (in euro)	(13)	0,0163	0,1081
UTILE (PERDITA) BASE PER AZIONE DELLE ATTIVITA' OPERATIVE IN ESERCIZIO (in euro)	(13)	0,0301	0,0264
UTILE (PERDITA) DILUITO PER AZIONE DELLE ATTIVITA' OPERATIVE IN ESERCIZIO (in euro)	(13)	0,0299	0,0262



3. Prospetto del conto economico complessivo

(in migliaia di euro)

	1° semestre 2025	1° semestre 2024
UTILE (PERDITA) DEL PERIODO INCLUSA LA QUOTA DI TERZI	27.087	181.821
ALTRE COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO		
<i>COMPONENTI CHE NON SARANNO MAI RICLASSIFICATE A CONTO ECONOMICO</i>		
- UTILI (PERDITE) ATTUARIALI	--	1.372
- EFFETTO FISCALE DELLE COMPONENTI CHE NON SARANNO MAI RICLASSIFICATE A CONTO ECONOMICO	--	(347)
SUBTOTALE COMPONENTI CHE NON SARANNO MAI RICLASSIFICATE A CONTO ECONOMICO	--	1.025
<i>COMPONENTI CHE POTREBBERO ESSERE RICLASSIFICATE A CONTO ECONOMICO</i>		
- DIFFERENZE DI CAMBIO DA CONVERSIONE DELLE GESTIONI ESTERE	(15.275)	4.487
- VARIAZIONE NETTA DELLA RISERVA DI CASH FLOW HEDGE	--	(2.736)
- ALTRE COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO	--	--
- EFFETTO FISCALE DELLE COMPONENTI CHE POTREBBERO ESSERE RICLASSIFICATE A CONTO ECONOMICO	--	656
SUBTOTALE COMPONENTI CHE POTREBBERO ESSERE RICLASSIFICATE A CONTO ECONOMICO	(15.275)	2.407
TOTALE ALTRE COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO	(15.275)	3.432
TOTALE CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO DEL PERIODO	11.812	185.253
TOTALE CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO DEL PERIODO ATTRIBUIBILE A:		
SOCI DELLA CONTROLLANTE	5.339	116.186
INTERESSENZE DI PERTINENZA DI TERZI	6.473	69.067

4. Prospetto del rendiconto finanziario

(in migliaia di euro)

	1° semestre 2025	1° semestre 2024
ATTIVITÀ OPERATIVA		
UTILE (PERDITA) DEL PERIODO	27.087	181.821
UTILE (PERDITA) DERIVANTE DA ATTIVITÀ OPERATIVE CESSATE	(542)	(154.149)
RETTIFICHE:		
- AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	83.346	84.956
- VALUTAZIONE PIANI DI STOCK OPTION/STOCK GRANT	1.171	923
- VARIAZIONE FONDI PER IL PERSONALE, FONDI RISCHI ED ONERI	(11.591)	(4.993)
- RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	(5.182)	(11.060)
- PERDITE (PROVENTI) DA CESSIONE ATTIVO IMMOBILIZZATO	(1.038)	(2.811)
- ALTRE VARIAZIONI NON MONETARIE	(316)	(3.148)
- AUMENTO (DIMINUZIONE) DEI CREDITI/DEBITI NON CORRENTI	(1.265)	(2.513)
- (AUMENTO) DIMINUZIONE DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	(8.843)	(23.154)
FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA	82.827	65.872
di cui:		
- interessi incassati (pagati)	(2.087)	(10.849)
- pagamenti per imposte sul reddito	(4.741)	(6.164)
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
CORRISPETTIVO PAGATO PER AGGREGAZIONI AZIENDALI	(615)	--
VARIAZIONE ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE E CREDITI FINANZIARI	3.415	4.637
(ACQUISTO) CESSIONE DI TITOLI	16.562	(152.718)
CESSIONE ATTIVO IMMOBILIZZATO	4.714	12.421
ACQUISTO ATTIVO IMMOBILIZZATO	(46.462)	(43.837)
FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO	(22.386)	(179.497)
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
ACCENSIONE/(ESTINZIONE) DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	(27.095)	(150.662)
RIMBORSO DEBITI FINANZIARI PER DIRITTI D'USO	(36.020)	(34.342)
ACQUISTO DI AZIONI PROPRIE DEL GRUPPO	(5.383)	(11.992)
DIVIDENDI PAGATI	(16.024)	(19.154)
FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	(84.522)	(216.150)
AUMENTO (DIMINUZIONE) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE DELLE ATTIVITÀ OPERATIVE IN ESERCIZIO	(24.081)	(329.775)
FLUSSO/DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE DI INIZIO PERIODO DERIVANTI DA ATTIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE	--	356.544
AUMENTO (DIMINUZIONE) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE	(24.081)	26.769
DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE DI INIZIO PERIODO	130.276	149.332
DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE DI FINE PERIODO	106.195	176.101

5. Prospetto della variazione del patrimonio netto

	Attribuibile agli azionisti della controllante										Terzi	Totale
	Capitale emesso	Riserva da sovrapprezzo delle azioni	Riserva legale	Riserva da fair value	Riserva da conversione	Riserva stock option e stock grant	Altre riserve	Utili (Perdite) accumulati	Utile (Perdita) del periodo	Totale		
<i>(in migliaia di euro)</i>												
SALDO AL 31 DICEMBRE 2023	420.000	5.044	25.773	1.166	(38.006)	4.464	299.742	2.640	32.792	753.615	281.236	1.034.851
Aumenti (Riduzioni) di capitale	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Dividendi agli Azionisti	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(19.154)	(19.154)
Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	--	--	--	--	--	--	(6.720)	39.512	(32.792)	--	--	--
Adeguamento per operazioni su azioni proprie	--	--	--	--	--	--	(11.992)	--	--	(11.992)	--	(11.992)
Costo figurativo piani basati su azioni	--	--	--	--	--	655	--	--	--	655	--	655
Movimenti tra riserve	--	--	--	--	--	(889)	(3.116)	4.005	--	--	--	--
Effetti derivanti da variazioni patrimoniali delle società controllate	--	--	--	1	52	--	4.732	--	--	4.785	1.275	6.060
<i>Risultato complessivo del periodo</i>												
Valutazione a fair value degli strumenti di copertura	--	--	--	(1.170)	--	--	--	--	--	(1.170)	(910)	(2.080)
Differenze cambio da conversione	--	--	--	--	2.510	--	--	--	--	2.510	1.977	4.487
Utili (perdite) attuariali	--	--	--	--	--	--	577	--	--	577	448	1.025
Risultato del periodo	--	--	--	--	--	--	--	--	114.269	114.269	67.552	181.821
<i>Totale risultato complessivo del periodo</i>	--	--	--	(1.170)	2.510	--	577	--	114.269	116.186	69.067	185.253
SALDO AL 30 GIUGNO 2024	420.000	5.044	25.773	(3)	(35.444)	4.230	283.223	46.157	114.269	863.249	332.424	1.195.673
SALDO AL 31 DICEMBRE 2024	420.000	5.044	25.773	--	(38.644)	4.782	199.887	42.152	132.179	791.173	279.456	1.070.629
Aumenti (Riduzioni) di capitale	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Dividendi agli Azionisti	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(19.224)	(19.224)
Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	--	--	5.291	--	--	--	269	126.619	(132.179)	--	--	--
Adeguamento per operazioni su azioni proprie	--	--	--	--	--	--	--	(5.383)	--	(5.383)	--	(5.383)
Costo figurativo piani basati su azioni	--	--	--	--	--	694	--	--	--	694	--	694
Movimenti tra riserve	--	--	--	--	--	(115)	--	115	--	--	--	--
Effetti derivanti da variazioni patrimoniali delle società controllate	--	--	--	--	24	--	1.592	--	--	1.616	1.253	2.869
<i>Risultato complessivo del periodo</i>												
Valutazione a fair value degli strumenti di copertura	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Differenze cambio da conversione	--	--	--	--	(9.114)	--	--	--	--	(9.114)	(6.161)	(15.275)
Utili (perdite) attuariali	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Risultato del periodo	--	--	--	--	--	--	--	--	14.453	14.453	12.634	27.087
<i>Totale risultato complessivo del periodo</i>	--	--	--	--	(9.114)	--	--	--	14.453	5.339	6.473	11.812
SALDO AL 30 GIUGNO 2025	420.000	5.044	31.064	--	(47.734)	5.361	201.748	163.503	14.453	793.439	267.958	1.061.397

Note esplicative al bilancio consolidato

1. Struttura e contenuto del bilancio

Il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo CIR – Compagnie Industriali Riunite (nel seguito anche il “Gruppo”) al 30 giugno 2025 è stato redatto in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall’Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell’art. 9 del D.Lsg. 38/05 ed è stato predisposto sulla base del principio di continuità aziendale, tenuto conto che, sulla base delle più recenti previsioni elaborate dal management, su un orizzonte temporale minimo di 12 mesi le società del Gruppo dispongono della liquidità sufficiente per operare e fare fronte agli impegni assunti, ed inoltre prevedono il rispetto delle clausole contenute nei propri contratti di finanziamento.

Il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato è stato redatto, in forma sintetica, in conformità allo IAS 34 “Bilanci intermedi”. Tale bilancio semestrale abbreviato non comprende pertanto tutte le informazioni richieste dal bilancio annuale e deve essere letto unitamente al bilancio annuale predisposto per l’esercizio chiuso al 31 dicembre 2024. Pur non includendo tutte le informazioni richieste per un’informativa di bilancio completa, sono incluse note illustrative specifiche per spiegare gli eventi e le transazioni che sono rilevanti per comprendere le variazioni della posizione patrimoniale-finanziaria e dell’andamento del Gruppo dall’ultimo bilancio.

Nella predisposizione del presente bilancio consolidato semestrale sono stati applicati gli stessi principi contabili, criteri di rilevazione e misurazione, nonché di consolidamento adottati nella redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 ad eccezione dei nuovi principi contabili in vigore a far data dal 1° gennaio 2025 per cui si rimanda al paragrafo “Principi di consolidamento”.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2025 include la capogruppo CIR S.p.A. e le società da essa controllate ed è stato predisposto utilizzando dati patrimoniali, economici e finanziari delle singole società incluse nell’area di consolidamento, corrispondenti ai relativi bilanci intermedi individuali (“separati” nella terminologia IAS/IFRS), ovvero consolidati per i sottogruppi, esaminati e approvati dai rispettivi organi sociali e opportunamente modificati e riclassificati, ove necessario, per adeguarli ai principi contabili di seguito elencati e compatibilmente con la normativa italiana.

Gli schemi di classificazione adottati sono i seguenti:

- la situazione patrimoniale – finanziaria è strutturata a sezioni contrapposte in base alle attività e passività correnti e non correnti;
- il conto economico presenta i costi operativi classificati per natura;
- il conto economico complessivo evidenzia le componenti economiche rilevate con contropartita il patrimonio netto.
- il rendiconto finanziario è stato predisposto con il metodo indiretto;
- lo schema di variazione del patrimonio netto presenta separatamente le variazioni derivanti dal risultato economico complessivo, dalle operazioni con azionisti e dalle variazioni nelle interessenze delle controllate.

Si precisa che la classificazione, la forma, l’ordine e la natura delle voci di bilancio non sono cambiati rispetto al bilancio consolidato approvato al 31 dicembre 2024.

I bilanci di ciascuna società all’interno dell’area di consolidamento vengono preparati nella valuta dell’area geografica primaria in cui essa opera (valuta funzionale). Ai fini della presentazione del bilancio consolidato le attività e le passività delle società estere consolidate con valute funzionali diverse dall’euro, incluso l’avviamento e gli adeguamenti al *fair value* generati dall’acquisizione di un’impresa estera, sono convertite ai cambi correnti alla data di chiusura del periodo. I ricavi e proventi e i costi e oneri sono convertiti ai cambi medi del periodo che approssimano quelli di

svolgimento delle relative operazioni. Le differenze cambio sono rilevate tra le componenti di Conto economico complessivo e presentate nel prospetto delle variazioni del Patrimonio netto nella “Riserva di conversione”. Gli utili e le perdite su cambi derivanti da crediti o debiti monetari verso gestioni estere, il cui incasso o pagamento non è né pianificato né probabile nel prevedibile futuro, vengono considerati parte dell’investimento netto in gestioni estere e sono contabilizzati tra le altre componenti di Conto economico complessivo e presentati nel prospetto delle variazioni del Patrimonio netto nella “Riserva di conversione”.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2025 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 1° agosto 2025.

Stime ed assunzioni significative

La redazione del Bilancio Consolidato Semestrale e delle relative note in applicazione degli IFRS richiede il ricorso a stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull’informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di bilancio.

Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull’esperienza e su altri fattori considerati rilevanti ed includono un considerevole grado di soggettività. I risultati che si consuntiveranno potrebbero pertanto differire da tali stime.

Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione a loro apportate sono riflesse nel conto economico del periodo in cui avviene la revisione della stima nel caso in cui la revisione stessa abbia effetti solo su tale periodo, od anche nei periodi successivi se la revisione ha effetti sia sull’esercizio corrente, sia su quelli futuri.

In considerazione degli impatti dell’attuale contesto macroeconomico e finanziario e dei conflitti Russia-Ucraina e Gaza-Israele, si evidenzia tuttavia che tali stime si caratterizzano per un elevato grado di incertezza, che potrebbe riflettersi sulle valutazioni e sulla stima dei valori contabili delle attività e delle passività interessate da una maggiore volatilità.

Le voci di bilancio principalmente interessate da un processo valutativo sono:

- Attività non finanziarie assoggettate ad *impairment test*. Tale metodologia è caratterizzata da un elevato grado di complessità e dall’utilizzo di stime, per loro natura incerte e soggettive, con riferimento ai seguenti elementi: i flussi finanziari attesi, determinati tenendo conto dell’andamento economico generale e del settore di appartenenza, dei flussi finanziari consuntivati negli ultimi esercizi e dei tassi di crescita previsionali e i parametri finanziari utilizzati ai fini della determinazione del tasso di attualizzazione;
- Rimanenze;
- Crediti;
- Altre attività finanziarie valutate al *fair value* (inclusi gli strumenti derivati);
- Recuperabilità delle attività per imposte differite;
- Accantonamenti e fondi rischi per passività.

Dalle valutazioni effettuate non sono emersi impatti significativi sul bilancio consolidato semestrale. I successivi paragrafi delle Note esplicative al bilancio includono le informazioni rilevanti inerenti alle stime sopra elencate.

1.a. Conversione in euro dei bilanci di società estere

La conversione in euro dei bilanci delle società controllate con valuta funzionale diversa dall’euro viene effettuata adottando i cambi correnti in essere alla data di bilancio per le attività e le passività, mentre il conto economico viene convertito utilizzando i cambi medi del periodo. Le differenze cambio derivanti dalla conversione delle attività e delle passività ai cambi correnti di



fine periodo e dalla conversione del conto economico ai cambi medi dell'esercizio vengono contabilizzate nella voce "Riserva da conversione" del patrimonio netto.

I principali cambi utilizzati sono i seguenti:

	1° semestre 2025		1° semestre 2024		2024
	Cambio medio	30.06.2025	Cambio medio	30.06.2024	31.12.2024
Dollaro USA	1,0930	1,1720	1,0812	1,0705	1,0389
Sterlina Inglese	0,8423	0,8555	0,8545	0,8464	0,8292
Real Brasiliano	6,2909	6,4384	5,4945	5,8915	6,4253
Peso Argentino	1.391,4393	1.391,4393	975,3883	975,3883	1.070,8061
Renminbi Cinese	7,9258	8,3970	7,8009	7,7748	7,5833
Rupia indiana	94,0734	100,5605	90,0090	89,2495	88,9335
Nuovo Leu Rumeno	5,0040	5,0785	4,9741	4,9773	4,9743
Dollaro Canadese	1,5403	1,6027	1,4685	1,4670	1,4948
Peso Messicano	21,8103	22,0899	18,5185	19,5654	21,5504
Dirham marocchino	10,4603	10,5820	10,8319	10,6550	10,5140

1.b. Area e metodologia di consolidamento

Il presente bilancio consolidato è stato redatto utilizzando la stessa metodologia di consolidamento applicata per il bilancio al 31 dicembre 2024.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2025 ed il bilancio consolidato dell'esercizio precedente del Gruppo derivano dal consolidamento, a tali date, della capogruppo CIR e di tutte le società direttamente ed indirettamente controllate, controllate congiuntamente o collegate. Le attività e le passività di cui è prevista la dismissione vengono riclassificate nelle voci dell'attivo e del passivo destinate ad evidenziare tali fattispecie.

L'elenco delle partecipazioni incluse nell'area di consolidamento, con l'indicazione della metodologia utilizzata, e di quelle escluse è riportato nell'apposita sezione "Elenco delle partecipazioni" del presente bilancio.

1.c. Variazioni dell'area di consolidamento

Le principali variazioni dell'area di consolidamento rispetto all'esercizio precedente riguardano:

- **Settore Sanità**

Nel corso del mese di maggio il gruppo KOS ha acquistato un ramo d'azienda avente a oggetto l'attività di cura ambulatoriale per tutte le patologie dell'apparato muscolare e scheletrico.

- **Settore della componentistica per autoveicoli**

Nel corso del periodo non intervenute variazioni nell'area di consolidamento:

- **Altre società**

Nel corso del periodo si è ultimato il processo di liquidazione della controllata CIGA Luxembourg S.à.r.l.

2. Principi contabili applicati

Fatta eccezione per quanto riportato di seguito, il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato è stato redatto utilizzando i medesimi principi contabili applicati dal Gruppo al bilancio consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

Principi contabili, emendamenti e interpretazioni IFRS applicati dal 1° gennaio 2025:

I seguenti principi contabili, emendamenti e interpretazioni IFRS sono stati applicati per la prima volta dal Gruppo a partire dal 1° gennaio 2025:

- Emendamento allo IAS 21: *“The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates: Lack of Exchangeability”* (emesso il 15 Agosto 2023). Tale emendamento al 30 giugno 2025 non ha comportato impatti sul bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS e IFRIC omologati dall'Unione Europea, non ancora obbligatoriamente applicabili e non adottati in via anticipata dal Gruppo al 30 giugno 2025

Il Gruppo non ha applicato i seguenti Principi, nuovi ed emendati, emessi, ma non ancora in vigore:

- Emendamento all'IFRS 9 e IFRS 7: *“Classification and Measurement of Financial Instruments”* (emesso il 30 Maggio 2024). Le modifiche si applicano a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2026.
- Miglioramenti annuali agli IFRS Accounting Standards -Volume 11 (emesso il 18 Luglio 2024). Le modifiche si applicano a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2026.
- Emendamento all'IFRS 9 e IFRS 7: *“Contracts Referencing Nature-dependent Electricity”* (emesso il 18 Dicembre 2024). Le modifiche si applicano a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2026.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS e IFRIC non ancora omologati dall'Unione Europea

Alla data di riferimento della presente relazione finanziaria gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'adozione degli emendamenti e dei principi sotto descritti. Al momento gli amministratori stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione di queste modifiche sul bilancio consolidato del Gruppo:

- IFRS 18: *“Presentation and Disclosure in Financial Statements”* (emesso il 9 Aprile 2024). Le modifiche si applicano a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2027.
- IFRS 19: *“Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures”* (emesso il 9 Maggio 2024). Le modifiche si applicano a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2027.

Situazione Patrimoniale Finanziaria

3. Attività non correnti

3.a. Attività immateriali e avviamento

	Situazione iniziale			Movimenti del periodo						Situazione finale			
	Costo	Fondi	Saldo	Acquisizioni	Aggregazioni		Differenze	Altri	Disinvestimenti	Ammortamenti	Costo	Fondi	Saldo
	originario	ammortamento	31.12.2024		cessioni di imprese								
(in migliaia di euro)		e svalutazioni		incrementi	decrementi						e svalutazioni		
Costi di sviluppo capitalizzati													
- acquistati	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
- prodotti internamente	150.465	(112.840)	37.625	3.823	--	--	(2.309)	6.088	--	(6.286)	140.561	(101.620)	38.941
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzo delle opere dell'ingegno	38.778	(33.470)	5.308	--	--	--	(1)	(2.798)	--	(146)	34.994	(32.631)	2.363
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	48.338	(38.188)	10.150	1.207	--	--	(89)	(2.324)	--	(1.235)	44.584	(36.875)	7.709
Avviamento	456.812	(39.280)	417.532	--	657	--	--	--	--	--	457.469	(39.280)	418.189
Immobilizzazioni in corso e acconti													
- acquistati	4.061	--	4.061	110	--	--	--	(4.061)	--	--	110	--	110
- prodotti internamente	437	(2.043)	(1.606)	1.799	--	--	40	4.156	-	--	6.431	(2.042)	4.389
Altre	24.210	(16.377)	7.833	--	--	--	(7)	--	(21)	(631)	23.980	(16.806)	7.174
Totale	723.101	(242.198)	480.903	6.939	657	--	(2.366)	1.061	(21)	(8.298)	708.129	(229.254)	478.875

Le attività immateriali e avviamento passano da € 480.903 migliaia al 31 dicembre 2024 a € 478.875 migliaia al 30 giugno 2025.

Le acquisizioni si riferiscono al gruppo Sogefi per € 5.664 migliaia e al gruppo KOS per € 1.275 migliaia.

AVVIAMENTO

(in migliaia di euro)	30.06.2025	31.12.2024
Settore Automotive (Gruppo Sogefi)	49.045	49.045
Settore Sanità (Gruppo KOS)	369.144	368.487
Totale	418.189	417.532

La precedente tabella evidenzia l’allocazione degli avviamenti per settore di operatività del Gruppo. L’avviamento è allocato alle *cash-generating unit* (“CGU”) identificate coerentemente con le modalità con le quali il management della Capogruppo monitora e gestisce i suoi *assets*, vale a dire sulla base dei settori operativi del Gruppo.

La voce passa da € 417.532 migliaia al 31 dicembre 2024 a € 418.189 migliaia al 30 giugno 2025.

L’incremento della voce si riferisce, nell’ambito del gruppo KOS, all’acquisizione di un ramo d’azienda avente a oggetto l’attività di cura ambulatoriale per tutte le patologie dell’apparato muscolare e scheletrico.

Gli *impairment test* effettuati sugli avviamenti allocati al Settore Sanità ed al settore *Automotive* ai fini del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 hanno accertato che non sussistevano perdite di valore.

Nel corso del periodo chiuso al 30 giugno 2025 non sono emersi indicatori specifici di perdita di valore (“trigger events”) che, qualora individuati, richiederebbero lo svolgimento di un *impairment test*. Ai fini della verifica della possibile presenza di perdite di valore al 30 giugno 2025, sono stati considerati indicatori sia di tipo interno che esterno.

Tra gli indicatori esterni sono stati considerati l’andamento della capitalizzazione di mercato delle società quotate del gruppo, anche in rapporto ai rispettivi patrimoni netti.

La capitalizzazione di mercato di Sogefi S.p.A. alla fine del secondo trimestre 2025 era leggermente inferiore (-5%) al valore del patrimonio netto di fine periodo, situazione riscontrata già in passato, con valori di scarto anche sensibilmente maggiori, e come tale già considerata nell’ambito della verifica degli indicatori di perdita di valore. Il valore di mercato di Sogefi S.p.A. è stato condizionato, nel corso degli ultimi anni, dai bassi multipli di mercato del settore *automotive*, ed in particolare del comparto dei fornitori di componenti per motori a combustione; il multiplo di mercato di Sogefi è storicamente stato ancora inferiore alle medie di settore, a causa delle dimensioni contenute della società rispetto ai concorrenti, delle ridotte dimensioni del flottante e della scarsa liquidità del titolo. Pertanto, il fatto che la capitalizzazione di borsa di Sogefi sia stata per lunghi periodi inferiore al patrimonio netto contabile non è stato considerato di per sé un indicatore di perdita di valore rilevante, come confermato dagli ampi valori di copertura riscontrati in passato in sede di *impairment test*, sia sulla partecipazione in Sogefi a livello di bilancio separato di CIR S.p.A., che sulla CGU *automotive* a livello di bilancio consolidato. Anche la capitalizzazione di mercato di CIR S.p.A. alla fine del secondo trimestre 2025 è risultata inferiore di circa il 32% al valore del patrimonio netto di fine periodo, situazione riscontrata già in passato, e come tale già considerata per la verifica della sussistenza di eventuali indicatori di una perdita di valore. Oltre alla bassa liquidità del titolo ed alle ridotte dimensioni del flottante, le ragioni sono da ricercarsi anche nello sconto di *holding*, normalmente applicato alle società di partecipazioni come CIR, che nel corso del tempo è oscillato, secondo le stime degli analisti, in un *range* compreso tra 25% e 40%. Pertanto, il fatto che la capitalizzazione di borsa di CIR sia stata per lunghi periodi inferiore al patrimonio netto contabile non è stato considerato di per sé un indicatore di perdita di valore, come confermato dagli ampi valori di copertura riscontrati in passato in sede di *impairment test*.

Come indicatori interni di possibile perdita di valore sono stati considerati in particolare gli andamenti dei settori *Automotive* e Sanità, e delle CGU che li compongono, nel primo semestre

2025 rispetto ai piani previsionali predisposti dal management delle rispettive unità, approvati dai rispettivi Consigli di Amministrazione, ed utilizzati nel calcolo dei precedenti *impairment test*.

La performance economica di entrambi i Settori e di tutte le CGU che lo compongono è risultata in linea a tali previsioni e pertanto non è stato ritenuto necessario un aggiornamento dell'*impairment test*.

Nel corso del periodo chiuso al 30 giugno 2025 non sono pertanto emersi indicatori specifici di perdita di valore ("*trigger events*") che, qualora individuati, richiederebbero lo svolgimento di un *impairment test*. Tuttavia, considerato che il valore recuperabile è determinato sulla base di stime, il Gruppo non può assicurare che non si verifichino eventuali perdite di valore degli avviamenti in periodi futuri. Stante l'attuale contesto di crisi del mercato, infatti, i diversi fattori utilizzati nell'elaborazione delle stime potrebbero essere rivisti al verificarsi di condizioni non in linea con quelle oggetto di previsione.

3.b. Immobili, impianti e macchinari

	Situazione iniziale			Movimenti del periodo						Situazione finale			
	Costo originario	Fondi ammortamento e svalutazioni	Saldo 31.12.2024	Acquisizioni	Aggregazioni cessioni di imprese		Differenze cambio	Altri movimenti	Disinvestimenti netti costo	Ammortamenti e svalutazioni	Costo originario	Fondi ammortamento e svalutazioni	Saldo 30.06.2025
					incrementi	decrementi							
<i>(in migliaia di euro)</i>													
Terreni	29.374	(444)	28.930	-	--	--	(34)	-	-	-	29.340	(444)	28.896
Fabbricati strumentali	266.698	(139.975)	126.723	358	--	--	(773)	4.363	-	(4.044)	268.777	(142.150)	126.627
Impianti e macchinari	593.690	(439.679)	154.011	5.557	--	--	(4.957)	9.173	(2)	(14.899)	578.862	(429.979)	148.883
Attrezzature industriali e commerciali	259.574	(201.687)	57.887	3.973	14	--	(1.970)	5.912	(226)	(12.210)	256.180	(202.800)	53.380
Altri beni	205.579	(132.002)	73.577	4.986	--	--	(371)	1.690	(1.308)	(6.636)	206.230	(134.292)	71.938
Immobilizzazioni in corso e acconti	85.596	(672)	84.924	25.377	--	--	(2.505)	(20.963)	(261)	-	87.889	(1.317)	86.572
Totale	1.440.511	(914.459)	526.052	40.251	14	-	(10.610)	175	(1.797)	(37.789)	1.427.278	(910.982)	516.296

Gli immobili, impianti e macchinari passano da € 526.052 migliaia al 31 dicembre 2024 a € 516.296 migliaia al 30 giugno 2025.

Le "Acquisizioni" del periodo si riferiscono per € 28.827 migliaia al gruppo Sogefi e per € 11.381 migliaia al gruppo KOS.

Si segnala che il saldo al 30 giugno 2025 delle voci "Attrezzature industriali e commerciali" e "Immobilizzazioni in corso e acconti" include gli investimenti, rispettivamente per € 29.145 migliaia e per € 35.343 migliaia, effettuati dal gruppo Sogefi nei "Tooling".

ALIQUOTE DI AMMORTAMENTO

Descrizione	%
Fabbricati strumentali	3%
Impianti e macchinari	10-25%
<i>Altri beni:</i>	
- Macchine elettroniche d'ufficio	20%
- Mobili e dotazioni	12%
- Automezzi	25%

3.c. Attività per il diritto di utilizzo

	Situazione iniziale			Movimenti del periodo						Situazione finale			
	Costo	Fondi	Saldo	Incrementi	Aggregazioni		Differenze	Altri	Disinvestimenti	Ammortamenti	Costo	Fondi	Saldo
	originario	Ammortamento	31.12.2024		cessioni di imprese						cambio	movimenti	netti
<i>(in migliaia di euro)</i>					incrementi	decrementi							
Fabbricati strumentali	1.134.809	(362.579)	772.230	13.304	--	--	(2.035)	275	--	(35.076)	1.132.100	(383.402)	748.698
Impianti e macchinari	9.788	(9.630)	158	--	--	--	--	(58)	--	(12)	1.317	(1.229)	88
Attrezzature industriali e commerciali	1.707	(1.491)	216	--	--	--	--	(129)	(4)	(41)	1.022	(980)	42
Altri beni	15.866	(7.295)	8.571	4.010	--	--	(95)	(19)	--	(2.071)	18.472	(8.076)	10.396
Totale	1.162.170	(380.995)	781.175	17.314	--	--	(2.130)	69	(4)	(37.200)	1.152.911	(393.687)	759.224

Le attività per il diritto di utilizzo ammontano a € 759.224 migliaia al 30 giugno 2025 e si riferiscono per € 722.814 migliaia al gruppo KOS, per € 36.373 migliaia al gruppo Sogefi e per € 37 migliaia alla capogruppo CIR S.p.A.

Gli "Incrementi" del periodo si riferiscono per € 16.340 migliaia al gruppo KOS, per € 960 migliaia al gruppo Sogefi e per € 14 migliaia alla capogruppo CIR S.p.A.

3.d. Investimenti immobiliari

Situazione iniziale				Movimenti del periodo							Situazione finale										
(in migliaia di euro)	Costo	Fondi	Saldo netto	Acquisizioni	Aggregazioni		Oneri	Differenze	Altri	Disinvestimenti	Ammortamenti	Costo	Fondi	Saldo							
	originario	ammortamenti	31.12.2024		cessioni di imprese		finanziari								cambio	movimenti	netti	e svalutazioni	originario	ammortamenti	30.06.2025
		e svalutazioni			incrementi	decrementi	capitalizzati														
Immobili	5.832	(3.575)	2.257	--	--	--	--	--	(1)	--	(59)	5.832	(3.635)	2.197							
Totale	5.832	(3.575)	2.257	--	--	--	--	--	(1)	--	(59)	5.832	(3.635)	2.197							

Gli investimenti immobiliari passano da € 2.257 migliaia al 31 dicembre 2024 a € 2.197 migliaia al 30 giugno 2025 e per € 2.183 migliaia si riferiscono a immobili non strumentali nell'ambito del gruppo KOS.

Il valore di mercato è significativamente superiore ai valori di bilancio.

ALIQUOTE DI AMMORTAMENTO

Descrizione	%
Fabbricati	3

3.e. Partecipazioni contabilizzate con il metodo del patrimonio netto

(In migliaia di euro)	Saldo 31.12.2024	Incrementi (Decrementi)	Svalutaz.	Dividendi	Quota parte del risultato		Altri movimenti	Saldo 30.06.2025
					Perdita	Utile		
Apokos Rehab PVT Ltd	747	--	--	--	--	--	--	747
Totale	747	--	--	--	--	--	--	747

3.f. Altre partecipazioni

(in migliaia di euro)	30.06.2025	31.12.2024
Altre	1.828	1.828
Totale	1.828	1.828

I valori di iscrizione in bilancio corrispondono al costo, ridotto, ove applicabile, per perdite di valore e sono considerati sostanzialmente corrispondenti al *fair value* delle medesime e si riferiscono, per € 1.825 migliaia, a partecipazioni di minoranza detenute dal gruppo KOS.

3.g. Altre attività

Le “Altre attività” al 30 giugno 2025 ammontavano a € 8.473 migliaia rispetto a € 9.090 migliaia al 31 dicembre 2024, ed erano principalmente composti da:

- € 2.077 migliaia (€ 1.950 migliaia al 31 dicembre 2024) relativi a depositi cauzionali;
- € 1.203 migliaia (€ 1.571 migliaia al 31 dicembre 2024), nell’ambito del gruppo Sogefi, comprendenti i crediti fiscali (tra cui quelli relativi all’attività di ricerca e sviluppo delle controllate francesi).

3.h. Altre attività finanziarie, inclusi gli strumenti derivati

Le “Altre attività finanziarie, inclusi gli strumenti derivati” al 30 giugno 2025 ammontano a complessivi € 58.752 migliaia (€ 63.054 migliaia al 31 dicembre 2024) e si riferiscono per € 56.250 migliaia (€ 58.699 migliaia al 31 dicembre 2024) ad investimenti in fondi di “private equity” ed in partecipazioni minoritarie detenuti da CIR S.p.A. e CIR Investimenti S.p.A. La valutazione a *fair value* di tali investimenti ha comportato adeguamenti positivi a conto economico per € 1.386 migliaia iscritti nella voce 10.e “Rettifiche di valore di attività finanziarie”.

La voce include inoltre, nell’ambito del gruppo Sogefi, € 2.502 migliaia (€ 4.355 migliaia al 31 dicembre 2024) di investimenti effettuati dalla controllata argentina Sogefi Suspensions Argentina S.A., in strumenti finanziari obbligazionari *dollar-linked* con l’obiettivo di mitigare gli effetti della svalutazione della moneta locale.

3.i. Attività e passività per imposte differite

Gli importi sono relativi alle imposte risultanti dalle differenze temporanee deducibili e dai benefici connessi alle perdite fiscali di esercizi precedenti, giudicate recuperabili in un orizzonte temporale ragionevole.

Il dettaglio delle “Imposte differite attive e passive” suddivise per tipologia di differenza temporanea, è il seguente:

<i>(in migliaia di euro)</i>	30.06.2025		31.12.2024	
	<i>Ammontare delle differenze temporanee</i>	<i>Effetto fiscale</i>	<i>Ammontare delle differenze temporanee</i>	<i>Effetto fiscale</i>
Differenza temporanea passiva da:				
- svalutazione attività correnti	12.677	3.041	11.820	2.845
- svalutazione attività immobilizzate	93.682	22.989	99.264	25.255
- rivalutazione passività correnti	17.170	3.984	20.558	4.758
- rivalutazione fondi per il personale	18.196	4.442	19.030	4.630
- rivalutazione fondi per rischi ed oneri	20.424	5.046	18.305	4.551
- perdite fiscali d’esercizi precedenti	26.519	6.021	24.105	5.365
Totale attività per imposte differite	188.668	45.523	193.082	47.404
Differenza temporanea attiva da:				
- rivalutazione attività correnti	10.525	2.601	10.522	2.663
- rivalutazione attività immobilizzate	131.507	28.121	136.457	29.268
- svalutazione passività correnti	14.916	3.828	14.503	3.725
- valutazione fondi per il personale	430	106	504	119
Totale passività per imposte differite	157.378	34.656	161.986	35.775
Imposte differite attive nette		10.867		11.629

Relativamente alle imposte differite attive si rileva che le stesse sono state iscritte, a livello di sub-holding operative, valutandone la recuperabilità nell’ambito dei relativi piani aziendali.

La movimentazione delle “Attività e passività per imposte differite” nel corso del periodo è la seguente:

2025	Saldo al 31.12.2024	Utilizzo imposte differite di esercizi precedenti	Imposte differite sorte nell’esercizio	Differenze cambio	Saldo al 30.06.2025
<i>(in migliaia di euro)</i>					
Attività per Imposte differite:					
- a conto economico	34.546	(958)	335	(259)	33.664
- a patrimonio netto	12.858	(6)	--	(993)	11.859
Passività per imposte differite:					
- a conto economico	(21.168)	58	--	3.055	(18.055)
- a patrimonio netto	(14.607)	--	--	(1.994)	(16.601)
Imposte differite nette	11.629	(906)	335	(191)	10.867

4. Attività correnti

4.a. Rimanenze

Le rimanenze sono così ripartite:

<i>(in migliaia di euro)</i>	30.06.2025	31.12.2024
Materie prime, sussidiarie e di consumo	52.720	50.421
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	15.239	14.947
Prodotti finiti e merci	20.559	23.932
Totale	88.518	89.300

La voce si riferisce per € 84.609 migliaia (€ 85.118 migliaia al 31 dicembre 2024) al gruppo Sogefi e per € 3.909 migliaia (€ 4.182 migliaia al 31 dicembre 2024) al gruppo KOS.

Il valore del magazzino è esposto al netto delle svalutazioni che tengono conto dell'obsolescenza dei prodotti finiti, merci e materie sussidiarie. Il valore del fondo svalutazioni al 30 giugno 2025 ammonta a € 7.292 migliaia (€ 7.138 migliaia al 31 dicembre 2024).

4.b. Crediti commerciali

<i>(in migliaia di euro)</i>	30.06.2025	31.12.2024
Crediti verso clienti	210.433	179.122
Totale	210.433	179.122

La voce si riferisce principalmente per € 98.285 migliaia (€ 84.282 migliaia al 31 dicembre 2024) al gruppo Sogefi e per € 112.142 migliaia (€ 94.833 migliaia al 31 dicembre 2024) al gruppo KOS.

I "Crediti verso clienti" sono infruttiferi e hanno una scadenza media in linea con le condizioni di mercato.

I crediti commerciali sono registrati al netto di svalutazioni che tengono conto del rischio di credito.

Nel corso del primo semestre 2025 sono stati effettuati, nell'ambito del gruppo Sogefi, accantonamenti al fondo svalutazione crediti per un importo di € 478 migliaia e, nell'ambito del gruppo KOS, accantonamenti al fondo svalutazione crediti per un importo di € 758 migliaia.

Il fondo svalutazione crediti al 30 giugno 2025 ammonta a € 17.290 migliaia rispetto a € 17.403 migliaia al 31 dicembre 2024.

4.c. Altre attività

(in migliaia di euro)	30.06.2025	31.12.2024
Crediti verso imprese collegate	105	105
Crediti tributari	32.322	30.516
Crediti verso altri	25.864	34.730
Totale	58.291	65.351

La voce si riferisce principalmente per € 41.400 migliaia (€ 47.245 migliaia al 31 dicembre 2024) al gruppo Sogefi e per € 12.600 migliaia (€ 12.962 migliaia al 31 dicembre 2024) al gruppo KOS.

4.d. Crediti finanziari

I “Crediti finanziari” passano da € 17.144 migliaia al 31 dicembre 2024 a € 15.582 migliaia al 30 giugno 2025. La voce include € 5.912 migliaia (€ 6.868 migliaia al 31 dicembre 2024) relativi a strumenti finanziari emessi a favore del gruppo Sogefi da primarie banche cinesi, su richiesta di alcuni clienti, come corrispettivo delle forniture eseguite dalle controllate cinesi ed € 6.161 migliaia (€ 8.830 migliaia al 31 dicembre 2024) di crediti vantati dal gruppo KOS nei confronti di società di factoring per cessioni pro-soluto.

4.e. Titoli

La voce è composta dalle seguenti categorie di titoli:

(in migliaia di euro)	30.06.2025	31.12.2024
Titoli obbligazionari	173.731	147.835
Fondi di investimento ed assimilati	12.293	11.984
Totale	186.024	159.819

Al 30 giugno 2025 la voce ammonta a complessivi € 186.024 migliaia (€ 159.819 migliaia al 31 dicembre 2024) e si riferisce a titoli obbligazionari detenuti dalla controllata CIR Investimenti S.p.A. per € 173.731 migliaia (€ 147.835 migliaia al 31 dicembre 2024), a quote detenute in fondi di investimento da parte della società controllata CIR Investimenti S.p.A. per € 12.293 migliaia (€ 11.984 migliaia al 31 dicembre 2024).

La valutazione a *fair value* della voce “Titoli” ha comportato adeguamenti positivi a conto economico pari a € 1.667 migliaia iscritti nella voce 10.e “Rettifiche di valore di attività finanziarie”.

4.f. Altre attività finanziarie, inclusi gli strumenti derivati

La voce pari a € 168.072 migliaia (€ 206.237 migliaia al 31 dicembre 2024) è costituita per € 70.610 migliaia (€ 73.189 migliaia al 31 dicembre 2024) da quote di “*hedge funds*” e azioni redimibili di società d’investimento detenute da CIR Investimenti S.p.A. La liquidità dell’investimento è funzione dei tempi di riscatto dai fondi che normalmente variano da uno a tre mesi.

La valutazione a *fair value* di tali fondi ha comportato un adeguamento positivo a conto economico per un importo pari a € 2.129 migliaia. Nel corso del periodo sono stati realizzati utili per un importo pari a € 131 migliaia (€ 118 migliaia nel corrispondente periodo del 2024) iscritti alla voce 10.c “Proventi da negoziazione titoli”.

La voce include € 74.461 migliaia (€ 75.061 migliaia al 31 dicembre 2024) relativi alla sottoscrizione, da parte della controllata CIR Investimenti S.p.A., di polizze assicurative a vita intera e polizze di capitalizzazione con rendimenti prevalentemente collegati a gestioni separate assicurative a capitale garantito e, in alcuni casi, a fondi *unit linked*, con primari istituti

assicurativi. Il rendimento netto nel corso del periodo è stato positivo per un importo pari a € 806 migliaia (negativo per € 2.374 migliaia nel corrispondente periodo 2024).

La voce include inoltre, nell'ambito del gruppo KOS, investimenti della liquidità per € 23.001 migliaia (€ 57.987 migliaia al 31 dicembre 2024) in *Time Deposit* e *Time Deposit Rolling* con scadenza a breve (un mese).

4.g. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti e Debiti verso banche

Le "Disponibilità liquide e mezzi equivalenti" passano da € 130.602 migliaia al 31 dicembre 2024, a € 106.780 migliaia al 30 giugno 2025.

I "Debiti verso banche" passano da € 326 migliaia al 31 dicembre 2024, a € 585 migliaia al 30 giugno 2025.

L'analisi della variazione dell'esercizio delle due voci è indicata nel prospetto del rendiconto finanziario.

4.h. Attività possedute per la vendita e passività direttamente correlate alle attività possedute per la vendita

La voce delle passività, pari a € 2.414 migliaia al 30 giugno 2025, si riferisce alla passività stanziata in relazione ad una garanzia specifica rilasciata dal CIR S.P.A. alla controparte acquirente nell'ambito della cessione di GEDI.

In data 23 aprile 2020, CIR S.p.A. ha perfezionato la vendita a Giano Holding S.p.A., veicolo al tempo interamente partecipato da EXOR N.V, della propria partecipazione in GEDI, pari al 43,78% del capitale sociale di quest'ultima. In esecuzione del medesimo accordo, in data 13 luglio 2020 CIR ha reinvestito indirettamente in GEDI acquistando da EXOR una partecipazione pari al 5% del capitale sociale di Giano, divenuta proprietaria nel frattempo dell'intero capitale di GEDI. In conseguenza dell'intervenuta fusione per incorporazione di Giano in GEDI, CIR è divenuta titolare di una partecipazione del 5,19% del capitale sociale di GEDI. Tale quota è stata venduta ad EXOR in data 6 giugno 2024 e pertanto CIR non possiede più alcuna partecipazione in GEDI.

Nell'ambito della prima cessione della propria partecipazione del 43,78% in GEDI, avvenuta nel 2020, CIR ha concesso all'acquirente Giano Holding S.p.A. (e in conseguenza della fusione a GEDI, quale incorporante) una garanzia specifica, accompagnata da un "indennizzo speciale", in relazione ad un procedimento penale, di cui GEDI è venuta a conoscenza in data 21 marzo 2018, per l'ipotesi di reato previsto dall'art. 640, comma 2, n. 1 nei confronti dei soggetti che all'epoca dei fatti rivestivano il ruolo di Amministratore Delegato, Direttore Centrale delle Risorse Umane e Direttore Generale Stampa Nazionale, nonché per il reato di cui all'art. 24 del D. Lgs. 231/2001 nei confronti della stessa GEDI e delle sue controllate A. Manzoni & C. S.P.A., Elemedia S.P.A, Gedi News Network S.P.A. e Gedi Printing S.P.A. (le "Società"). L'indagine condotta dalla Procura di Roma riguardava una presunta truffa ai danni dell'INPS in relazione all'accesso, asseritamente irregolare, da parte di alcuni dipendenti, alla c.d. CIGS, finalizzato al prepensionamento ex L. 416/81. Nel contesto del Procedimento si contestano diversi episodi di natura variegata, il cui accertamento potrebbe avere esito diversificato a seconda dei casi.

In virtù della previsione contrattuale di "indennizzo speciale" di cui sopra CIR è tenuta ad indennizzare GEDI per una quota parte corrispondente al 38,6% di talune passività eventualmente sostenute da GEDI in conseguenza del procedimento, per un importo massimo di € 12 milioni. Sulla base dell'analisi delle informazioni di GEDI nel corso del 2023, è stato stanziato un fondo rischi di € 5,9 milioni, con contropartita a conto economico la voce "utile/perdita derivanti da attività operative cessate". In data 11 dicembre 2023, GEDI ha comunicato di avere sostenuto una passività in conseguenza del procedimento, peraltro non ancora concluso, ed ha pertanto richiesto a CIR S.p.A. di essere indennizzata per la quota parte corrispondente al 38,6% di tale passività. CIR ha soddisfatto tale richiesta con il pagamento, a dicembre 2023, di un importo pari ad € 4.820 migliaia e pertanto il

fondo rischi residuo si è ridotto ad € 1.065 migliaia. Nel corso del 2024, sulla base delle ulteriori informazioni in merito al procedimento ricevute da GEDI, il fondo rischi è stato aumentato di un importo pari ad € 1.349 migliaia e pertanto alla data del 30 giugno 2025 era pari a totali € 2.414 migliaia. Nel corso del primo semestre 2025 non ci sono state novità in merito al procedimento, pertanto, l'importo è rimasto invariato. Essendo le informazioni fornite da GEDI suscettibili di variazioni a seconda dell'evoluzione del procedimento non è possibile escludere che l'importo totale dell'indennizzo possa in futuro variare, entro un massimale di € 12 milioni, comprensivi dell'indennizzo già corrisposto.

5. Patrimonio netto

5.a. Capitale sociale

Il capitale sociale al 30 giugno 2025, invariato rispetto al 31 dicembre 2024, ammontava a € 420.000.000,00 e risulta composto da n. 916.059.948 azioni prive di valore nominale rispetto a n. 1.047.207.314 azioni prive di valore nominale al 31 dicembre 2024.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato.

Al 30 giugno 2025 la Società possedeva n. 40.954.952 azioni proprie (4,471% del capitale) per un valore di € 22.905 migliaia, rispetto a n. 163.169.872 azioni proprie al 31 dicembre 2024 (15,581 % del capitale) per un valore di € 91.043 migliaia.

Si segnala l'annullamento da parte di CIR S.p.A., in data 6 gennaio 2025, di n. 131.147.366 azioni proprie rivenienti dall'Offerta Pubblica di Acquisto Volontaria su azioni proprie conclusasi in data 20 dicembre 2024.

Il movimento delle azioni proprie nel corso del periodo è stato il seguente:

<i>(in migliaia di euro)</i>	<i>Numero azioni</i>	<i>Controvalore</i>
Saldo al 31 dicembre 2024	163.169.872	91.043
Incrementi	9.244.940	5.383
Decrementi	(312.494)	(174)
Annullamento azioni proprie	(131.147.366)	(73.347)
Saldo al 30 giugno 2025	40.954.952	22.905

I decrementi si riferiscono all'esercizio dei piani di *stock grant* in essere.

In applicazione dello IAS 32 le azioni proprie sono portate in diminuzione del patrimonio netto.

Non esistono azioni gravate da diritti, privilegi e vincoli nella distribuzione di dividendi, fatta eccezione per le azioni proprie.

L'azionista di controllo della Società è la Fratelli De Benedetti S.p.A. con sede legale in via Valeggio n. 41 - Torino.

5.b. Riserve

Il dettaglio della voce riserve è riportato di seguito:

<i>(in migliaia di euro)</i>	<i>Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>	<i>Riserva legale</i>	<i>Riserva da fair value</i>	<i>Riserva da conversione</i>	<i>Riserva stock option e stock grant</i>	<i>Altre riserve</i>	<i>Totale riserve</i>
Saldo al 31 dicembre 2023	5.044	25.773	1.166	(38.006)	4.464	299.742	298.183
Utili portati a nuovo	--	--	--	--	--	(6.720)	(6.720)
Adeguamento per operazioni su azioni proprie	--	--	--	--	--	(11.992)	(11.992)
Accredito figurativo stock grant	--	--	--	--	655	--	655
Movimenti tra riserve	--	--	--	--	(889)	(3.116)	(4.005)
Valutazione al <i>fair value</i> degli strumenti di copertura	--	--	(1.170)	--	--	--	(1.170)
Effetti derivanti da variazioni patrimoniali delle società controllate	--	--	1	52	--	4.732	4.785
Differenze cambio da conversione	--	--	--	2.510	--	--	2.510
Utili (perdite) attuariali	--	--	--	--	--	577	577
Saldo al 30 giugno 2024	5.044	25.773	(3)	(35.444)	4.230	283.223	282.823
Saldo al 31 dicembre 2024	5.044	25.773	--	(38.644)	4.782	199.887	196.842
Utili portati a nuovo	--	5.291	--	--	--	269	5.560
Adeguamento per operazioni su azioni proprie	--	--	--	--	--	--	--
Accredito figurativo stock grant	--	--	--	--	694	--	694
Movimenti tra riserve	--	--	--	--	(115)	--	(115)
Valutazione al <i>fair value</i> degli strumenti di copertura	--	--	--	--	--	--	--
Effetti derivanti da variazioni patrimoniali delle società controllate	--	--	--	24	--	1.592	1.616
Differenze cambio da conversione	--	--	--	(9.114)	--	--	(9.114)
Utili (perdite) attuariali	--	--	--	--	--	--	--
Saldo al 30 giugno 2025	5.044	31.064	--	(47.734)	5.361	201.748	195.483

La “Riserva da conversione” al 30 giugno 2025, negativa per € 47.734 migliaia, era così composta:

<i>(in migliaia di euro)</i>	<i>31.12.2024</i>	<i>Incrementi</i>	<i>Decrementi</i>	30.06.2025
Gruppo Sogefi	(38.644)	--	(9.090)	(47.734)
Gruppo KOS	--	--	--	--
Totale	(38.644)	--	(9.090)	(47.734)

La voce “Altre riserve” al 30 giugno 2025 risulta così composta:

<i>(in migliaia di euro)</i>	
Riserva da riduzione Capitale Sociale	114.302
Riserva rivalutazione art. 6 D.lgs. 38/2005	5.196
Riserva statutaria	12
Altro	82.238
Totale	201.748

5.c. Utili (perdite) portati a nuovo

Le variazioni degli Utili e (perdite) portati a nuovo sono riportate nel “Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto”.

6. Passività non correnti

6.a. Altre passività finanziarie

<i>(in migliaia di euro)</i>	30.06.2025	31.12.2024
Finanziamenti da banche assistiti da garanzia reale	59.395	64.312
Altri finanziamenti da banche	127.375	143.683
Altri debiti	375	407
Totale	187.145	208.402

La voce è costituita da finanziamenti a società del gruppo KOS per € 120.748 migliaia e da finanziamenti a società del gruppo Sogefi per € 66.397 migliaia.

Il decremento della voce è riconducibile ai rimborsi effettuati nel corso del semestre dalla controllata KOS S.p.A.

6.b. Passività finanziarie per il diritto di utilizzo

La voce pari a € 735.288 migliaia (€ 756.242 migliaia al 31 dicembre 2024) si riferisce per € 704.330 migliaia a passività finanziarie per il diritto di utilizzo relative a società del gruppo KOS, che opera avvalendosi di immobili prevalentemente in locazione, per € 30.945 migliaia a società del gruppo Sogefi e per € 13 migliaia alla capogruppo CIR S.p.A.

6.c. Benefici ai dipendenti

Il dettaglio dei fondi è il seguente:

<i>(in migliaia di euro)</i>	30.06.2025	31.12.2024
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (TFR)	21.074	21.098
Fondi quiescenza e obbligazioni simili	14.004	13.730
Totale	35.078	34.828

<i>(in migliaia di euro)</i>	30.06.2025	31.12.2024
Saldo iniziale	34.828	42.530
Accantonamento per prestazioni di lavoro dell'esercizio	6.359	12.910
Incrementi per interessi finanziari	300	575
Perdite (Utili) attuariali	--	(534)
Benefici pagati	(1.269)	(3.980)
Incrementi/(Decrementi) dovuti a variazioni del perimetro di consolidamento	--	(4.285)
Differenze Cambio	--	2
Altre variazioni	(5.140)	(12.390)
Saldo finale	35.078	34.828

La voce si riferisce principalmente a società del gruppo Sogefi per € 12.905 migliaia, a società del gruppo KOS per € 19.228 migliaia e alla capogruppo CIR S.p.A. per € 2.651 migliaia.

6.d. Fondi

La composizione e la movimentazione della parte non corrente di tali fondi è la seguente:

<i>(in migliaia di euro)</i>	<i>Fondo oneri ristrutturazione</i>	<i>Fondo garanzia prodotti</i>	<i>Fondo rischi diversi</i>	<i>Totale</i>
Saldo al 31 dicembre 2024	655	--	7.056	7.711
Accantonamenti del periodo	89	--	555	644
Utilizzi/Rilasci	(431)	--	(436)	(867)
Differenze cambio	--	--	(172)	(172)
Altri movimenti	(50)	--	38	(12)
Saldo al 30 giugno 2025	263	--	7.041	7.304

La voce si riferisce principalmente a società del gruppo Sogefi per € 2.578 migliaia e a società del gruppo KOS per € 4.077 migliaia.

Il “Fondo oneri di ristrutturazione” comprende importi accantonati per operazioni di ristrutturazione annunciate e comunicate alle controparti interessate e si riferisce a riorganizzazioni produttive riguardanti principalmente le controllate europee del gruppo Sogefi.

Il “Fondo per rischi diversi” è stato accantonato principalmente a fronte di contenziosi di varia natura in capo a diverse società del Gruppo e include passività verso dipendenti e altri soggetti; si riferisce principalmente a società del gruppo KOS per € 4.077 migliaia e a società del gruppo Sogefi per € 2.315 migliaia.

La composizione e la movimentazione della parte corrente di tali fondi è la seguente:

<i>(in migliaia di euro)</i>	<i>Fondo oneri ristrutturazione</i>	<i>Fondo garanzia prodotti</i>	<i>Fondo rischi diversi</i>	<i>Totale</i>
Saldo al 31 dicembre 2024	782	5.811	47.194	53.787
Accantonamenti del periodo	--	448	3.629	4.077
Utilizzi/Rilasci	(287)	(31)	(8.305)	(8.623)
Differenze cambio	--	(433)	(334)	(767)
Altri movimenti	(44)	--	(6.077)	(6.121)
Saldo al 30 giugno 2025	451	5.795	36.107	42.353

La voce si riferisce principalmente a società del gruppo Sogefi per € 8.867 migliaia e a società del gruppo KOS per € 32.606 migliaia.

Il “Fondo oneri di ristrutturazione” comprende importi accantonati per operazioni di ristrutturazione annunciate e comunicate alle controparti interessate e si riferisce in particolare a riorganizzazioni produttive riguardanti società del gruppo Sogefi.

Il “Fondo garanzia prodotti” è relativo all’attività del gruppo Sogefi.

Il “Fondo per rischi diversi” è stato accantonato principalmente a fronte di contenziosi di varia natura in capo a diverse società del Gruppo e include passività verso dipendenti e altri soggetti; si riferisce principalmente a società del gruppo KOS per € 32.606 migliaia e a società del gruppo Sogefi per € 2.621 migliaia.

In particolare, il gruppo KOS è parte in diversi procedimenti civili connessi alla pratica medica e chirurgica, da cui potrebbero scaturire obblighi risarcitori a carico della stessa. Sono state valutate

le potenziali passività che potrebbero derivare dalle vertenze pendenti ed è stato pertanto stanziato in bilancio un fondo a copertura dei rischi di soccombenza nei già menzionati procedimenti. Le cause e i contenziosi possono derivare da problematiche complesse e difficili, soggette a un diverso grado di incertezza e connotate da diversi gradi di giudizio in un ampio arco temporale. La stima che ne deriva è frutto di un processo articolato, che prevede il coinvolgimento di consulenti essenzialmente in ambito legale e medico che comporta giudizi soggettivi da parte della direzione del gruppo. A fronte delle valutazioni fatte, risultano fondi stanziati a bilancio per vertenze nei confronti di terzi e del personale per un importo pari ad € 8.493 migliaia.

Si segnala, al riguardo che i medici operanti presso le strutture del gruppo KOS hanno in essere polizze assicurative a parziale copertura dei rischi connessi alle richieste di risarcimento avanzate dai pazienti o dai loro parenti per danni subiti in occasione di incidenti avvenuti durante la permanenza presso la struttura dovuti sia alle asserite disfunzioni dei servizi sanitari resi dalla struttura sia al personale operante presso le relative strutture.

Segnaliamo inoltre l'inclusione, nei fondi rischi diversi, di fondi per il personale, principalmente relativi a possibili rinnovi contrattuali, per un importo pari ad € 10.634 migliaia.

7. Passività correnti

7.a. Prestiti obbligazionari

La voce pari a € 35.859 migliaia (€ 35.252 migliaia al 31 dicembre 2024) si riferisce alla parte corrente dei Private Placement emessi da KOS S.p.A. 2017/2025.

7.b. Altre passività finanziarie

<i>(in migliaia di euro)</i>	30.06.2025	31.12.2024
Finanziamenti da banche assistiti da garanzia reale	10.000	10.000
Altri finanziamenti da banche	44.258	47.050
Altri debiti finanziari	602	4.255
Totale	54.860	61.305

La voce si riferisce a finanziamenti a società del gruppo Sogefi per € 8.414 migliaia, a finanziamenti a società del gruppo KOS per € 46.446 migliaia.

7.c. Passività finanziarie per il diritto di utilizzo

La voce pari a € 71.850 migliaia (€ 71.667 migliaia al 31 dicembre 2024) si riferisce a passività finanziarie per il diritto di utilizzo relative a società del gruppo KOS per € 63.224 migliaia, a società del gruppo Sogefi per € 8.606 migliaia e alla capogruppo CIR S.p.A. per € 20 migliaia.

7.d. Debiti commerciali

<i>(in migliaia di euro)</i>	30.06.2025	31.12.2024
Debiti verso fornitori	214.465	216.272
Acconti	23.208	25.087
Totale	237.673	241.359

La voce "Debiti verso fornitori" si riferisce per € 153.560 migliaia (€ 148.107 migliaia al 31 dicembre 2024) al gruppo Sogefi e per € 60.676 migliaia (€ 67.229 migliaia al 31 dicembre 2024) al gruppo KOS.

La voce “Acconti” include principalmente le passività iscritte, nell’ambito del gruppo Sogefi, a seguito dell’adozione dell’IFRS 15. Tali passività rappresentano i corrispettivi ricevuti dai clienti per la vendita dei *tooling* e dei prototipi che verranno riconosciuti a conto economico lungo la vita del prodotto.

7.e. Altre passività

<i>(in migliaia di euro)</i>	30.06.2025	31.12.2024
Debiti verso personale dipendente	73.622	58.886
Debiti tributari	30.790	24.536
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	21.795	23.408
Altri debiti	34.500	32.958
Totale	160.707	139.788

La voce “Debiti verso personale dipendente” si riferisce per € 51.634 migliaia al gruppo KOS e per € 21.590 migliaia al gruppo Sogefi.

La voce “Debiti tributari” si riferisce per € 13.274 migliaia al gruppo KOS e per € 17.190 migliaia al gruppo Sogefi.

La voce “Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale” si riferisce per € 11.942 migliaia al gruppo KOS e per € 9.741 migliaia al gruppo Sogefi.

La voce “Altri debiti” si riferisce per € 15.504 migliaia al gruppo KOS e per € 13.635 migliaia al gruppo Sogefi.

La voce “Altri debiti” include inoltre l’importo di € 4.197 migliaia relativi al rimborso, richiesto dalla controparte alla controllante CIR S.p.A., della quota di competenza dell’imposta di registro dovuta per le sentenze della vicenda Lodo Mondadori.

Conto economico

8. Ricavi

Ripartizione per settore di attività

(in milioni di euro)	1° semestre 2025		1° semestre 2024		Variazione
	importo	%	importo	%	
Componentistica per autoveicoli	508,6	55,8	524,1	56,5	(3,0)
Sanità	403,6	44,2	404,1	43,5	(0,1)
Totale ricavi consolidati	912,2	100,0	928,2	100,0	(1,7)

Ripartizione per area geografica

(in milioni di euro)							
1° semestre 2025	Totale ricavi	Italia	Altri Paesi europei	Nord America	Sud America	Asia	Altri Paesi
Componentistica per autoveicoli	508,6	13,7	254,2	126,3	51,7	60,8	1,9
Sanità	403,6	270,5	133,1	--	--	--	--
Totale ricavi consolidati	912,2	284,2	387,3	126,3	51,7	60,8	1,9
Percentuali	100,0%	31,2%	42,4%	13,8%	5,7%	6,7%	0,2%

1° semestre 2024	Totale ricavi	Italia	Altri Paesi europei	Nord America	Sud America	Asia	Altri Paesi
Componentistica per autoveicoli	524,1	16,5	272,1	121,6	48,6	62,8	2,5
Sanità	404,1	282,2	121,9	--	--	--	--
Totale ricavi consolidati	928,2	298,7	394,0	121,6	48,6	62,8	2,5
Percentuali	100,0%	32,2%	42,4%	13,1%	5,2%	6,8%	0,3%

La tipologia dei prodotti commercializzati dal gruppo e dei settori in cui esso opera fa sì che i ricavi seguano un andamento ragionevolmente lineare nel corso dell'anno e non siano soggetti a particolari fenomeni di ciclicità a parità di perimetro di business.

9. Costi e proventi operativi

9.a. Costi per acquisto di beni

Il costo per l'acquisto di beni passa da € 326.392 migliaia del primo semestre 2024 a € 308.310 migliaia del corrispondente periodo 2025.

La diminuzione della voce è riconducibile principalmente al gruppo Sogefi.

9.b. Costi per servizi

La voce in oggetto passa da € 135.922 migliaia nel primo semestre 2024 a € 130.153 migliaia nel primo semestre 2025, come risulta dalla seguente analisi:

<i>(in migliaia di euro)</i>	<i>1° semestre 2025</i>	<i>1° semestre 2024</i>
Consulenze tecniche e professionali	42.143	48.007
Lavorazioni esterne	5.387	13.909
Altre spese	82.623	74.006
Totale	130.153	135.922

Il decremento della voce è riconducibile al gruppo Sogefi per € 478 migliaia e al gruppo KOS per € 5.258 migliaia.

9.c. Costi del personale

I costi per il personale ammontano a € 309.950 migliaia nel primo semestre 2025 (€ 309.944 migliaia nel primo semestre 2024) e sono così composti:

<i>(in migliaia di euro)</i>	<i>1° semestre 2025</i>	<i>1° semestre 2024</i>
Salari e stipendi	230.429	228.517
Oneri sociali	61.573	62.574
Trattamento di fine rapporto	5.888	6.268
Trattamento di quiescenza e simili	471	640
Valutazione piani di <i>stock option</i>	1.171	923
Altri costi	10.418	11.022
Totale	309.950	309.944

La media del numero dei dipendenti del gruppo nel primo semestre 2025 è stata di 15.127 unità (15.296 unità nel primo semestre 2024).

9.d. Altri proventi operativi

La voce è così analizzabile:

<i>(in migliaia di euro)</i>	1° semestre 2025	1° semestre 2024
Contributi in conto esercizio	51	269
Plusvalenze da alienazioni beni	1.194	1.416
Sopravvenienze attive ed altri proventi	2.623	6.648
Totale	3.868	8.333

Il decremento della voce è riconducibile al gruppo Sogefi per € 1.820 migliaia e al gruppo KOS per € 2.470 migliaia.

9.e. Altri costi operativi

La voce è così analizzabile:

<i>(in migliaia di euro)</i>	1° semestre 2025	1° semestre 2024
Svalutazioni e perdite su crediti	1.694	1.006
Accantonamenti ai fondi per rischi e oneri	2.001	3.095
Imposte e tasse indirette	16.505	16.116
Oneri di ristrutturazione	1.050	2.016
Minusvalenze da alienazione beni	1.035	1.372
Sopravvenienze passive ed altri oneri	2.372	4.574
Totale	24.657	28.179

La voce “Oneri di ristrutturazione” si riferisce a costi per piani di ristrutturazione già in corso di attivazione nell’ambito del gruppo Sogefi.

Il decremento della voce è riconducibile essenzialmente al gruppo KOS.

10. Proventi e oneri finanziari

10.a. Proventi finanziari

La voce risulta così composta:

<i>(in migliaia di euro)</i>	1° semestre 2025	1° semestre 2024
Interessi attivi su conti bancari	2.082	4.229
Interessi attivi su titoli	1.645	866
Altri interessi attivi	2.876	3.953
Derivati su tassi di interesse	--	3.434
Differenze cambio attive	--	404
Totale	6.603	12.886

10.b. Oneri finanziari

La voce risulta così composta:

<i>(in migliaia di euro)</i>	1° semestre 2025	1° semestre 2024
Interessi passivi su prestiti bancari	6.782	13.438
Interessi passivi su prestiti obbligazionari	--	820
Interessi passivi su debiti finanziari per diritti d'uso	11.794	12.071
Altri interessi	4.601	5.818
Derivati su tassi di interesse	--	64
Differenze cambio passive	5.153	--
Altri oneri finanziari	2.763	3.532
Totale	31.093	35.743

10.c. Proventi da negoziazione titoli

Il dettaglio dei "Proventi da negoziazione titoli" è il seguente:

<i>(in migliaia di euro)</i>	1° semestre 2025	1° semestre 2024
Altri titoli e altri proventi	1.010	5.166
Totale	1.010	5.166

La voce "Altri titoli e altri proventi" è riferita sostanzialmente ai proventi derivanti dagli investimenti in Private Equity effettuati dalla società CIR Investimenti S.p.A.

10.d. Oneri da negoziazione titoli

Il dettaglio degli "Oneri da negoziazione titoli" è il seguente:

<i>(in migliaia di euro)</i>	1° semestre 2025	1° semestre 2024
Altri titoli e altri oneri	33	2.256
Totale	33	2.256

La voce "Altri titoli e altri oneri" è riferita alla controllata CIR Investimenti S.p.A.

10.e. Rettifiche di valore di attività finanziarie

La voce in oggetto, positiva per € 5.182 migliaia (positiva per € 11.060 migliaia nel primo semestre 2024), si riferisce per € 3.796 migliaia alla positiva valutazione a *fair value* dei "Titoli" e delle "Altre attività finanziarie, inclusi gli strumenti derivati" iscritti nelle attività correnti e per € 1.386 migliaia alla variazione positiva netta della valutazione delle "Altre attività finanziarie, inclusi gli strumenti derivati" e delle "Altre attività" iscritti nelle attività non correnti.

11. Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito sono così suddivise:

(in migliaia di euro)	1° semestre 2025	1° semestre 2024
Imposte correnti	12.833	13.715
Imposte differite	490	(774)
Oneri fiscali da esercizi precedenti	(127)	1
Totale	13.196	12.942

La voce si riferisce principalmente al gruppo Sogefi per € 7.195 migliaia e al gruppo KOS per € 6.381 migliaia.

L'onere per imposte sul reddito viene rilevato in base alla miglior stima della direzione aziendale dell'aliquota fiscale annuale media ponderata prevista per l'intero esercizio, applicandola all'utile ante imposte del periodo, rettificata al fine di riflettere l'effetto fiscale di alcuni elementi rilevati interamente nel periodo. Pertanto, l'aliquota effettiva del bilancio intermedio può essere diversa da quella stimata dalla direzione aziendale per l'intero esercizio.

Le regole Pillar 2/GloBE sono entrate in vigore in Italia a partire dal 1° gennaio 2024 ad opera del D.Lgs. n. 209/2023 di recepimento della Direttiva n. 2523/2022/UE e trovano applicazione in capo a CIR S.p.A., prevedendo che le entità parte del Gruppo (ovunque localizzate) siano soggette ad un livello di imposizione effettiva sui redditi almeno pari al 15%, da determinare sulla base di un articolato conteggio basato sui dati contabili e fiscali di tali entità. Ove il livello di imposizione sia inferiore al livello minimo, ciò determina l'applicazione di un'imposta minima (c.d. "Top-Up Tax") fino a concorrenza di tale valore del 15%.

Dal punto di vista normativo, si segnala che nel corso del 2024 e del primo semestre 2025 è proseguito il processo di attuazione del D.Lgs. n. 209/2023 mediante l'emanazione di alcuni Decreti Ministeriali con funzione attuativa, procedendo a completare il quadro regolatorio previsto dal legislatore. Rimangono, tuttavia, ancora da emanare alcuni ulteriori provvedimenti necessari per disciplinare specifici profili operativi e procedurali.

Il Gruppo ha effettuato una stima degli impatti derivanti dall'entrata in vigore delle regole Pillar 2/GloBE, con il supporto di un consulente esterno, al fine di identificare il perimetro di applicazione e il potenziale impatto di questa nuova normativa sulle giurisdizioni del proprio perimetro di consolidamento, anche avvalendosi dei cosiddetti *CbCR Transitional Safe Harbours* ("TSH") applicabili nel triennio 2024-2026 (c.d. "periodo transitorio" o "*Transition Period*") come previsto dall'art. 39 del D.lgs. n. 209/2023 e dal decreto del 20 maggio 2024 del Ministro dell'Economia e delle Finanze relativo all'attuazione della disciplina sui regimi semplificati.

Sulla base degli attuali dati - per CIR S.p.A. e le sue controllate - la società Fratelli De Benedetti S.p.A. assume il ruolo di "controllante capogruppo" ("*Ultimate Parent Entity*") mentre le società CIR S.p.A., Sogefi S.p.A. e KOS S.p.A. assumono il ruolo di "partecipante parzialmente posseduta" ("*Partially- Owned Parent Entity*" o "POPE").

Inoltre, ai fini della normativa Pillar 2, le società Sogefi S.p.A. e KOS S.p.A. rivestono lo status di "impresa partecipata in misura minoritaria" ("*Minority-Owned Constituent Entity*" o "MOCE") e, in relazione alle sue controllate, di "impresa partecipante di minoranza" ("*Minority- Owned Parent Entity*").

In ossequio alle linee guida OCSE e alla normativa italiana d'implementazione, i test previsti dai *CbCR Transitional Safe Harbours* sono stati predisposti avvalendosi - in ottica prospettiva - delle informazioni disponibili nella "Rendicontazione Paese per Paese" ("*Country-by-Country Report*" o "*CbCR*") della *Ultimate Parent Entity* per l'esercizio 2024 con un approccio che considera i dati

“aggregati” delle entità parte del Gruppo localizzate nella medesima giurisdizione in cui il medesimo opera (c.d. “*jurisdictional blending approach*”).

Sulla base di tale attività, i *Transitional Safe Harbours* risultano positivamente riscontrati in tutte le giurisdizioni per CIR S.p.A., incluse le sue controllate al 100%, e per il gruppo KOS.

Per quanto riguarda il gruppo Sogefi i *Transitional Safe Harbours* risultano positivamente riscontrati per le seguenti giurisdizioni: Argentina, Brasile, Canada, Francia, Germania, India, Messico, Olanda, Regno Unito, Romania, Spagna, Stati Uniti d’America, Svezia.

In queste giurisdizioni - per il primo semestre 2025 - non si sono verificate variazioni della struttura di *business* e della legislazione locale, che possano far presumere una variazione nelle conclusioni dei test effettuati, se non per le giurisdizioni in cui operavano le entità del gruppo Sogefi del ramo c.d. “*Filtration*”, oggetto di cessione nel corso del 2024 (con effetti a partire da giugno 2024).

A tal proposito, le giurisdizioni ove erano presenti le entità appartenenti al ramo c.d. “*Filtration*” sono le seguenti: Francia, Germania, India, Italia, Marocco, Olanda, Regno Unito, Romania, Slovenia, Spagna, Svezia e Stati Uniti d’America.

Si segnala che, per effetto della cessione del ramo c.d. “*Filtration*”, il Gruppo Sogefi non opera più in Marocco e Svezia.

Sulla base dei dati relativi all’esercizio 2024, ovvero i dati desunti dal *Country-by-Country Report* di Gruppo integrati dagli ulteriori dati al 31 dicembre 2024 necessari ai fini dei *CbCR Transitional Safe Harbours*, che rappresentano i dati da ultimo disponibili sul tema GloBE/Pillar 2, le giurisdizioni che non hanno superato alcuno dei test applicabili durante il periodo transitorio e che, quindi, potrebbero determinare l’applicazione dell’imposta integrativa sono, all’interno del gruppo Sogefi, Cina, Italia, Slovenia e Marocco.

Con riferimento alle giurisdizioni Italia e Slovenia, si segnala che, ancorché i *CbCR Transitional Safe Harbours* non siano stati riscontrati, non è stato stimato alcun importo dovuto a titolo di imposta integrativa, poiché, sulla base di una stima di calcolo effettuato ai sensi delle regole Pillar 2/GloBE, non risulta alcun importo dovuto. Sulla base dei dati disponibili per l’esercizio 2024 (*reporting packages* predisposti dalle entità controllate ai fini della predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo e dati del CbCR), in ottica prospettica e prudentiale, considerando gli “aggiustamenti” che potrebbero avere un impatto sul livello di imposizione effettiva nel 2025, per le entità del Gruppo localizzate in Cina e Marocco l’importo stimato dell’imposta integrativa risulterebbe pari a complessivi € 106 migliaia (di cui € 30 migliaia relativi alla Cina ed € 76 migliaia relativi al Marocco, giurisdizione in cui il gruppo Sogefi non opera più a seguito della cessione del ramo “*Filtration*”). Gli importi come riportati equivalgono all’impatto stimato per l’esercizio 2024, divisi per la metà a fronte del ragguglio al semestre.

Tale valore stimato - basato su un approccio prospettico dei dati ad oggi disponibili, come sopra dettagliato - rappresenta la migliore stima ad oggi disponibile in capo al Gruppo sugli impatti attesi dell’articolato set di regole Pillar 2/GloBE per l’esercizio 2025 ed è stato determinato considerando l’ammontare del reddito ante imposte (come risultante dal *CbCR* per l’esercizio 2024), l’ammontare della “*Substance-Based Income Exclusion*” e un’aliquota di imposta applicata per il calcolo dell’impatto stimato pari alla differenza tra il 15% e l’aliquota effettiva riscontrata nella singola giurisdizione (ottenuta sulla base del “*Simplified effective tax rate test*” sopra descritto). Poiché non tutti gli aggiustamenti che sarebbero stati richiesti dalla normativa del Pillar 2/GloBE “a regime” sono stati inclusi nella stima di calcolo, gli effettivi impatti che tale normativa potrebbe avere sui redditi del Gruppo potrebbero divergere dalla iniziale stima effettuata sull’esercizio 2024 e saranno oggetto - per il medesimo esercizio - di determinazione più puntuale all’atto del computo dell’*effective tax rate* ai sensi delle regole Pillar 2/GloBE.

Infine, si segnala che il Gruppo non ha rilevato alcun effetto ai fini della fiscalità differita derivante dall’entrata in vigore delle regole Pillar 2 a partire dal 1° gennaio 2024.



12. Utile/(Perdita) derivante da attività destinate alla dismissione

La voce pari a € 542 migliaia si riferisce, nell'ambito del gruppo Sogefi, i valori relativi alla cessione alla divisione Filtrazione ceduta nel mese di maggio 2024.

La voce del primo semestre 2024, pari a € 154.149 migliaia, includeva, nell'ambito del gruppo Sogefi, l'importo di € 136.441 migliaia relativo alla cessione della divisione Filtrazione e l'importo di € 18.877 migliaia relativo alla plusvalenza, al netto degli effetti fiscali, per la cessione di un complesso immobiliare non strumentale, avvenuto nel mese di giugno 2024, effettuata dalla capogruppo CIR S.p.A.

La voce includeva inoltre, in negativo, l'importo di € 1.169 per lo stanziamento di un fondo rischi, relativo ad una garanzia specifica rilasciata dalla capogruppo CIR S.P.A. alla controparte acquirente nell'ambito della cessione GEDI (per maggiori dettagli si rimanda alla nota 4.h "Attività possedute per la vendita e passività direttamente correlate alle attività possedute per la vendita").

13. Utile per azione

L'utile (perdita) base per azione è calcolato dividendo il risultato netto del periodo, ovvero il risultato derivante dalle attività operative in esercizio o l'utile/(perdita) derivante da attività operative cessate, attribuibili agli Azionisti ordinari, per il numero medio ponderato delle azioni in circolazione durante il periodo, escludendo le azioni proprie in portafoglio. L'utile (perdita) diluito per azione è calcolato dividendo il risultato netto del periodo, ovvero il risultato derivante dalle attività operative in esercizio o l'utile/(perdita) derivante da attività operative cessate, attribuibili agli Azionisti ordinari, per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie in circolazione durante il periodo, escludendo le azioni proprie in portafoglio e rettificando per gli effetti diluitivi delle opzioni in essere.

Di seguito sono esposte le informazioni sulle azioni ai fini del calcolo dell'utile per azione:

Utile base per azione

	1° semestre 2025	1° semestre 2024
Utile (perdita) netto attribuibile agli Azionisti (in migliaia di euro)	14.453	114.269
N° medio di azioni ordinarie in circolazione	881.186.518	1.049.982.190
Utile (perdita) per azione (euro)	0,0164	0,1088
	1° semestre 2025	1° semestre 2024
Utile (perdita) netto del conto economico complessivo attribuibile agli Azionisti (in migliaia di euro)	5.339	116.186
N° medio di azioni ordinarie in circolazione	881.186.518	1.049.982.190
Utile (perdita) per azione (euro)	0,0061	0,1107
	1° semestre 2025	1° semestre 2024
Risultato derivante delle attività operative in esercizio attribuibile agli Azionisti (in migliaia di euro)	26.545	27.672
N° medio di azioni ordinarie in circolazione	881.186.518	1.049.982.190
Utile (perdita) per azione (euro)	0,0301	0,0264
	1° semestre 2025	1° semestre 2024
Utile (perdita) derivante da attività operative cessate attribuibile agli Azionisti (in migliaia di euro)	542	154.149
N° medio di azioni ordinarie in circolazione	881.186.518	1.049.982.190
Utile (perdita) per azione (euro)	0,0006	0,1468

Utile diluito per azione

	1° semestre 2025	1° semestre 2024
Utile (perdita) netto attribuibile agli Azionisti (in migliaia di euro)	14.453	114.269
N° medio di azioni ordinarie in circolazione	881.186.518	1.049.982.190
N° medio di opzioni	7.236.244	6.660.410
Media rettificata di azioni in circolazione	888.422.762	1.056.642.600
Utile (perdita) diluito per azione (euro)	0,0163	0,1081
	1° semestre 2025	1° semestre 2024
Utile (perdita) netto del conto economico complessivo attribuibile agli Azionisti (in migliaia di euro)	5.339	116.186
N° medio di azioni ordinarie in circolazione	881.186.518	1.049.982.190
N° medio di opzioni	7.236.244	6.660.410
Media rettificata di azioni in circolazione	888.422.762	1.056.642.600
Utile (perdita) diluito per azione (euro)	0,0060	0,1100
	1° semestre 2025	1° semestre 2024
Risultato derivante delle attività operative in esercizio attribuibile agli Azionisti (in migliaia di euro)	26.545	27.672
N° medio di azioni ordinarie in circolazione	881.186.518	1.049.982.190
N° medio di opzioni	7.236.244	6.660.410
Media rettificata di azioni in circolazione	888.422.762	1.056.642.600
Utile (perdita) diluito per azione (euro)	0,0299	0,0262

	1° semestre 2025	1° semestre 2024
Utile (perdita) derivante da attività operative cessate attribuibile agli Azionisti (in migliaia di euro)	542	154.149
N° medio di azioni ordinarie in circolazione	881.186.518	1.049.982.190
N° medio di opzioni	7.236.244	6.660.410
Media rettificata di azioni in circolazione	888.422.762	1.056.642.600
Utile (perdita) diluito per azione (euro)	0,0006	0,1459

14. Dividendi pagati

La società nel corso del primo semestre 2025 non ha distribuito dividendi.

15. Gestione dei rischi finanziari: informazioni integrative

Il Gruppo opera in differenti settori dell'industria e dei servizi sia in ambito nazionale sia internazionale e di conseguenza le sue attività sono esposte a diverse tipologie di rischi finanziari, tra i quali i rischi di mercato (rischio di cambio e rischio di prezzo), il rischio di credito, il rischio di liquidità ed il rischio di tasso di interesse.

Al fine di minimizzare determinate tipologie di rischi il Gruppo, se necessario, fa ricorso a strumenti finanziari derivati di copertura.

15.a. Rischio di mercato

Rischio di cambio (*foreign exchange risk*)

Il Gruppo, operando a livello internazionale in particolare nell'ambito del gruppo Sogefi, potrebbe essere soggetto al rischio che variazioni nel tasso di cambio di valute estere impattino il *fair value* di talune sue attività o passività. Il gruppo Sogefi produce e vende principalmente nell'area dell'euro ma è soggetto a rischio valutario specialmente nei confronti delle valute Sterlina inglese, Real brasiliano, Dollaro statunitense, Peso argentino, Renminbi cinese e Dollaro canadese.

Relativamente al rischio di cambio legato alla conversione dei bilanci delle controllate estere, generalmente le società operative, pur essendo attive sia nel proprio mercato interno che all'estero, hanno generalmente una sostanziale convergenza tra le valute di fatturazione attiva e quelle di fatturazione passiva e, in caso di fabbisogno, i mezzi finanziari sono generalmente reperiti localmente.

15.b. Rischio di credito

Il rischio di credito può essere valutato sia in termini commerciali correlati alla tipologia dei clienti, ai termini contrattuali ed alla concentrazione delle vendite, sia in termini finanziari connessi alla tipologia delle controparti utilizzate nelle transazioni finanziarie. All'interno del Gruppo non vi sono significative concentrazioni del rischio di credito.

Sono state da tempo poste in essere adeguate politiche per assicurare che le vendite siano effettuate a clienti con un appropriato merito di credito. Le controparti per i prodotti derivati e le *cash transaction* sono esclusivamente istituzioni finanziarie con alto livello di rating. Il Gruppo attua inoltre politiche che limitano l'esposizione di credito con le singole istituzioni finanziarie.

Il rischio di credito si presenta differenziato a seconda del settore di attività a cui si fa riferimento. Con riferimento al settore "Componentistica per autoveicoli" non si evidenziano eccessive concentrazioni di rischio di credito in quanto i canali distributivi di "Original Equipment" e "After market" con cui opera sono costituiti da case automobilistiche o da grandi Gruppi d'acquisto senza riscontrare particolari concentrazioni di rischio.

Il rischio di credito nel settore della “Sanità” varia in funzione della natura delle attività svolte dalle società operative, nonché dei loro diversi clienti di riferimento; la concentrazione è mitigata dal fatto che l’esposizione creditoria è suddivisa su un largo numero di controparti istituzionali e clienti privati. La concentrazione dei crediti è inferiore nel caso della gestione di residenze sanitarie per anziani, i cui ricavi derivano per oltre la metà dalla pluralità degli ospiti presenti nella struttura e i cui crediti iscritti a bilancio nei confronti di enti pubblici (principalmente ASL e comuni) sono vantati verso una pluralità di soggetti. La concentrazione dei crediti è superiore nel caso delle gestioni di ospedali di riabilitazione o per acuti per il fatto che la quasi totalità dei ricavi di ogni struttura deriva da un unico soggetto istituzionale.

Le attività di monitoraggio del rischio di credito verso i clienti partono dal raggruppamento degli stessi sulla base della tipologia, dell’anzianità del credito, dell’esistenza di precedenti difficoltà finanziarie o contestazioni e dall’eventuale esistenza di procedure legali o concorsuali in corso.

15.c. Rischio di liquidità

Una gestione prudente del rischio di liquidità implica il mantenimento di sufficienti liquidità e titoli negoziabili e la disponibilità di risorse ottenibili tramite un adeguato livello di linee di credito. Il Gruppo pianifica sistematicamente i fabbisogni di cassa e le scadenze degli impegni, al fine di mantenere un corretto equilibrio fra approvvigionamento e impiego delle risorse finanziarie.

Le società che presiedono i due più significativi settori di attività gestiscono direttamente ed autonomamente il rischio di liquidità. Viene assicurato uno stretto controllo sulla posizione finanziaria netta e sulla sua evoluzione di breve, medio e lungo periodo. In generale il Gruppo segue una politica di struttura finanziaria molto prudentiale con ricorso a strutture di finanziamento in gran parte a medio lungo termine. I gruppi operativi gestiscono la tesoreria in modo centralizzato.

15.d. Rischio di tasso di interesse (di *fair value* e di *cash flow*)

Il rischio di tasso di interesse dipende dalle variazioni dei tassi sul mercato che possono determinare variazioni dei flussi finanziari di un’attività o passività finanziaria.

Nel rispetto delle politiche di gestione del rischio finanziario la Capogruppo e le società controllate hanno stipulato nel corso degli anni diversi finanziamenti a tasso fisso e contratti IRS con primarie istituzioni finanziarie per coprire il rischio tasso di interesse sui contratti di finanziamento a tasso variabile.

15.e. Strumenti derivati

Gli strumenti derivati sono rilevati al loro *fair value*.

Ai fini contabili le operazioni di copertura vengono classificate come:

- *fair value hedge* (copertura del valore di mercato) se vengono poste in essere a fronte del rischio di variazione nel valore di mercato dell’attività o della passività sottostante;
- *cash flow hedge* (copertura dei flussi finanziari) se vengono poste in essere a fronte del rischio di variabilità nei flussi finanziari derivanti o da un’attività o passività esistente, o da una operazione futura;
- *hedge of a net investment in a foreign operation* (copertura degli investimenti netti in partecipate estere) se vengono poste in essere a fronte del rischio cambi connesso alla conversione del patrimonio di controllate con valuta funzionale diversa da quella del Gruppo.

Per gli strumenti derivati classificati come *fair value hedge* sia gli utili e le perdite derivanti dalla determinazione del loro valore di mercato sia gli utili e le perdite derivanti dall’adeguamento al *fair value* dell’elemento sottostante alla copertura vengono imputati a conto economico.

Per gli strumenti classificati come *cash flow hedge* (per esempio gli *interest rate swap*) gli utili e le perdite derivanti dalla loro valutazione al mercato sono imputati direttamente a patrimonio netto per la parte che copre in modo “efficace” il rischio per il quale sono state poste in essere, mentre viene registrata a conto economico l’eventuale parte “non efficace”.

Per gli strumenti classificati come *hedge of a net investment in a foreign operation* gli utili e le perdite derivanti dalla loro valutazione al mercato sono imputati direttamente a patrimonio netto per la parte che copre in modo “efficace” il rischio per il quale sono state poste in essere, mentre viene registrata a conto economico l’eventuale parte “non efficace”.

Gli strumenti derivati di copertura, in fase di prima rilevazione (*hedge accounting*), sono accompagnati da una relazione di efficacia (*hedging relationship*) con cui si designa il singolo strumento come di copertura e si esplicitano i parametri di efficacia della stessa rispetto allo strumento finanziario coperto.

Periodicamente viene valutato il livello di efficacia della copertura e la parte efficace è imputata a patrimonio netto mentre l’eventuale parte non efficace è imputata a conto economico.

Più in particolare, la copertura è considerata efficace quando la variazione del *fair value* o dei flussi finanziari dello strumento coperto è compensata “quasi completamente” dalla variazione del *fair value* o dei flussi finanziari dello strumento di copertura ed i risultati a consuntivo rientrano in un intervallo tra l’80% ed il 125%.

Al 30 giugno 2025 in particolare, il Gruppo aveva in essere i seguenti contratti derivati contabilizzati come di copertura, espressi al valore nozionale:

Copertura cambi:

CIR Investimenti S.p.A.

- vendite a termine per un valore totale di USD 81,8 milioni a copertura degli investimenti in “hedge fund”.

Gruppo Sogefi:

- vendita a termine di USD 0,6 milioni e acquisto di BRL;
- acquisto a termine di USD 0,8 milioni e vendita di BRL;

15.f. Parametri patrimoniali

Il management modula l’utilizzo del leverage per garantire allo stesso tempo solidità e flessibilità alla struttura patrimoniale e finanziaria, parametrando l’utilizzo delle fonti di finanziamento sull’attività di investimento alla capacità di rimborso in base ai flussi di cassa generati dalle attività operative, e tenendo conto dei vincoli (*covenants*) presenti nei contratti di finanziamento.

15.g. Clausole contrattuali dei debiti finanziari

Alcuni dei contratti di finanziamento a favore del Gruppo contengono specifiche pattuizioni che prevedono, nel caso di mancato rispetto di determinati *covenants* economico-finanziari, la possibilità delle banche finanziatrici di rendere i finanziamenti erogati suscettibili di rimborso, qualora la società interessata non ponga rimedio alla violazione dei *covenants* stessi, nei termini e con le modalità previste dai contratti di finanziamento.

Al 30 giugno 2025 tutte le clausole contrattuali relative a passività finanziarie a medio e lungo termine sono state ampiamente rispettate dal Gruppo.

Di seguito si riporta una descrizione sintetica dei principali *covenants* relativi alle posizioni debitorie delle sub-holding operative esistenti alla fine del primo semestre 2025.

Gruppo Sogefi

Il Gruppo Sogefi in relazione ad alcuni finanziamenti si è impegnata a rispettare una serie di *covenants* di seguito riassunti:

- rapporto tra la posizione finanziaria netta consolidata e l'EBITDA consolidato normalizzato minore o uguale a 4; rapporto tra EBITDA consolidato normalizzato e oneri finanziari netti consolidati non inferiore a 3.

Al 30 giugno 2025 tali *covenant* risultano rispettati.

Gruppo KOS

Il Gruppo KOS in relazione ad alcuni finanziamenti si è impegnata a rispettare una serie di *covenants* di seguito riassunti:

- rapporto tra la posizione finanziaria netta consolidata ed EBITDA minore o uguale di 3,5;
- rapporto tra EBITDA e gli oneri finanziari maggiore o uguale di 3;
- *Loan to value* minore del 60%.

Si precisa che ai fini del calcolo dei *covenants* la posizione finanziaria netta consolidata e l'EBITDA non considerano gli impatti dell'IFRS 16 e si riferiscono alla redditività e al debito "operativi", al netto dei finanziamenti immobiliari.

Al 30 giugno 2025 tali *covenant* risultano rispettati.

15.h. Valutazione delle attività e passività finanziarie e gerarchia del *fair value*

Il *fair value* delle attività e passività finanziarie è determinato come segue:

- il *fair value* di attività e passività finanziarie con condizioni e termini standard e quotati in un mercato attivo è misurato con riferimento alle quotazioni di prezzo pubblicate nel mercato attivo;
- il *fair value* delle altre attività e passività finanziarie (esclusi gli strumenti derivati) è misurato facendo uso di tecniche di valutazione comunemente accettate e basate su modelli di analisi tramite flussi di cassa attualizzati utilizzando quali variabili i prezzi osservabili derivanti da transazioni di mercato recenti e da quotazioni di broker per strumenti simili;
- il *fair value* degli strumenti derivati se quotati in un mercato attivo è determinato sulla base di prezzi di mercato; se tali prezzi non sono pubblicati, si fa uso di tecniche valutative diverse a seconda della tipologia di strumento.

In particolare, per la valutazione di alcuni investimenti in strumenti obbligazionari in assenza di un regolare funzionamento del mercato, ovvero di un sufficiente e continuativo numero di transazioni e di uno spread denaro-lettera e volatilità sufficientemente contenuti, la determinazione del *fair value* di tali strumenti è prevalentemente realizzata tramite l'utilizzo di quotazioni fornite da primari broker internazionali su richiesta della Società, validate mediante confronto con le quotazioni presenti sul mercato, sebbene di numero contenuto, ovvero osservabili per strumenti aventi caratteristiche simili.

Nella valutazione degli investimenti in fondi di investimento, *hedge funds* e fondi di *private equity* il *fair value* viene determinato sulla base dei NAV comunicati dai relativi fund administrator alla data di riferimento di bilancio. Nei casi in cui tale informazione non fosse disponibile alla data di predisposizione del bilancio, viene utilizzata l'ultima comunicazione ufficiale disponibile, comunque non oltre i tre mesi precedenti dalla data di chiusura del bilancio, eventualmente validata dalle informazioni successive rese disponibili agli investitori da parte dei gestori dei fondi. Con riferimento alle polizze assicurative di Ramo 1 a capitalizzazione, tali strumenti non possono essere classificati come *fair value* di livello 1, in quanto non risultano essere quotati e il prezzo non è desumibile da info provider pubblici. Si consideri inoltre che, considerando l'impossibilità da parte dell'investitore/assicurato di vendere a terzi tali strumenti, non sono presenti transazioni che possono identificare lo strumento come "liquido".

Il *fair value* si configura invece come di livello 2 in quanto, pur non trattandosi di strumenti quotati, la modalità di determinazione del valore di tali strumenti risulta essere la medesima per tutti gli assicurati che investono nello stesso fondo, e basato su informazioni fornite dalla controparte o disponibili sui siti internet delle controparti assicurative.

La tabella che segue riporta la suddivisione delle attività e passività finanziarie valutate al *fair value* con l'indicazione se i *fair value* sono determinati, in tutto o in parte, facendo diretto riferimento alle quotazioni del prezzo pubblicato in un mercato attivo ("Livello 1") o sono stimati utilizzando prezzi desumibili dalle quotazioni di mercato di attività simili o mediante tecniche di valutazione per le quali tutti i fattori significativi sono desunti da dati osservabili di mercato ("Livello 2") oppure da tecniche di valutazione che si fondano, in misura rilevante, su dati significativi non desumibili dal mercato che comportano, pertanto, stime ed assunzioni da parte del management ("Livello 3").

CATEGORIE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE ESPOSTE IN BILANCIO

Categoria di attività e passività finanziarie al 30 giugno 2025	Classificazione	Valore contabile	Fair value Livello 1	Fair value Livello 2	Fair value Livello 3
ATTIVITA' NON CORRENTI					
ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE	FVTPL	56.250	--	56.250	--
ATTIVITA' CORRENTI					
TITOLI	FVTPL	186.024	173.731	12.293	--
ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE	FVTPL	145.071	--	145.071	--

Nel corso dell'esercizio non vi sono stati trasferimenti tra i diversi livelli di gerarchia del *fair value*.

16. Garanzie e impegni

Al 30 giugno 2025 la situazione delle garanzie e impegni era la seguente:

CIR e holding finanziaria

Impegni contrattuali di indennizzo da parte della capogruppo CIR S.p.A. in relazione alla cessione del gruppo GEDI. Per maggiori informazioni si rimanda al paragrafo 4.h "Attività possedute per la vendita e passività direttamente correlate alle attività possedute per la vendita"

Impegni per investimenti in fondi di private equity da parte di CIR Investimenti € 13.234 migliaia (€ 16.405 migliaia al 31 dicembre 2024).

Gruppo Sogefi

Impegni per investimenti

Al 30 giugno 2025 esistono impegni vincolanti per investimenti relativi ad acquisti di immobilizzazioni materiali per € 1.250 migliaia (€ 174 migliaia al 31 dicembre 2024).

Garanzie prestate

Il dettaglio delle garanzie è il seguente:

(in migliaia di euro)	30.06.2025	31.12.2024
Fidejussioni a favore di terzi	481	481
Altre garanzie personali a favore di terzi	1.750	1.750
Garanzie reali per debiti iscritti in bilancio	3.160	3.819

Le fidejussioni rilasciate a favore di terzi si riferiscono a garanzie concesse ad alcuni clienti da parte della controllata Sogefi Suspensions Heavy Duty Italy S.p.A.; le fidejussioni sono iscritte per

un valore pari all'impegno in essere alla data di bilancio. Tali poste evidenziano i rischi, gli impegni e le garanzie prestate dalle società del gruppo a terzi.

La voce "Altre garanzie personali a favore di terzi" è relativa all'impegno della controllata Sogefi HD Suspensions Germany GmbH verso il fondo pensione dipendenti dei due rami di azienda al tempo dell'acquisizione avvenuta nel 1996; tale impegno è coperto dagli obblighi contrattuali della società venditrice che è un primario operatore economico tedesco.

Le "Garanzie reali prestate" si riferiscono alle controllate Sogefi (Suzhou) Auto Parts Co. Ltd e Sogefi ADM Suspensions Private Limited che, a fronte dei finanziamenti ottenuti, hanno concesso agli istituti finanziatori garanzie reali sulle immobilizzazioni materiali e crediti commerciali.

Altri rischi

Il gruppo Sogefi al 30 giugno 2025 ha beni e materiali di terzi presso le proprie società per € 1.871 migliaia.

Gruppo KOS

Di seguito la composizione delle fidejussioni bancarie e altre garanzie prestate da KOS S.p.A. e/o dalle società controllate a valere sui fidi di KOS S.p.A. pari a € 29.766 migliaia:

- fidejussione nell'interesse di KOS S.p.A. per la locazione degli uffici di via Durini per € 46 migliaia;
- fidejussione nell'interesse di KOS Care S.r.l. per contratti di locazione per € 29.495 migliaia;
- fidejussione a favore del Comune Sanremo per cauzione oneri urbanizzazione per € 225 migliaia.

Al 30 giugno 2025 gli altri impegni e rischi ammontano a € 1.400 migliaia e riguardano prevalentemente:

- gare di appalto per € 1.040 migliaia;
- impegni contrattuali per circa € 360 migliaia.

17. Informativa di settore

I settori di attività coincidono con i gruppi di società di cui CIR S.p.A. detiene il controllo in particolare, nella sanità con il gruppo KOS e nella componentistica per autoveicoli con il gruppo Sogefi.

L'analisi dell'andamento per settore è illustrata nella relazione intermedia sulla gestione, mentre il dettaglio del fatturato per area geografica (settore secondario) è fornito nelle note al bilancio riguardanti i ricavi (nota 8).

18. Società a controllo congiunto

Il Gruppo non detiene partecipazioni in società a controllo congiunto al 30 giugno 2025.

19. Posizione finanziaria netta

La posizione finanziaria netta, ai sensi della comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006, richiamata dall'ESMA con comunicazione n. ESMA 32-382-1138 del 4 marzo 2021, è così analizzabile:

<i>(in migliaia di euro)</i>	30.06.2025	31.12.2024
A. Disponibilità liquide	106.780	130.602
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	168.072	206.237
C. Altre attività finanziarie correnti	201.606	176.963
D. Liquidità (A) + (B) + (C)	476.458	513.802
E. Debito finanziario corrente	36.444	35.578
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	126.710	132.972
G. Indebitamento finanziario corrente (E) + (F)	163.154	168.550
H. INDEBITAMENTO FINANZIARIO CORRENTE NETTO (G) - (D)	(313.304)	(345.252)
I. Debito finanziario non corrente	922.433	964.644
J. Strumenti di debito	--	--
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	--	--
L. Indebitamento finanziario non corrente (I) + (J) + (K)	922.433	964.644
M. INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO (H) + (L)	609.129	619.392
Altre attività finanziarie non correnti	(2.502)	(4.355)
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO (come da "Posizione finanziaria netta" risultante nelle tabelle riportate nella Relazione sulla gestione)	606.627	615.037

A) voce 4.g "Disponibilità liquide e mezzi equivalenti;

B) voce 4.f "Altre attività finanziarie, inclusi gli strumenti derivati";

C) voce 4.d "Crediti finanziari" e voce 4.e "Titoli";

E) voce 4.g "Debiti verso banche" e voce 7.a "Prestiti obbligazionari";

F) voce 7.b "Altre passività finanziarie" e voce 7.c "Passività finanziarie per il diritto di utilizzo";

I) voce 6.a "Altre passività finanziarie" e voce 6.b "Passività finanziarie per il diritto di utilizzo".

20. Informativa sui piani di incentivazione basati su strumenti finanziari

20.a. Piani di incentivazione per i dipendenti al 30 giugno 2025 (CIR)

Nella tabella che segue si riportano i piani di *stock grant* della controllante CIR S.p.A.

CIR - Piani di Stock Grant al 30 giugno 2025

	Strumenti in circolazione all'inizio del periodo		Strumenti assegnati nel corso del periodo		Strumenti esercitati nel corso del periodo		Strumenti scaduti nel periodo		Strumenti in circolazione a fine periodo			Strumenti esercitabili a fine periodo	
	Numero Units	Valore Iniziale	Numero Units	Valore Iniziale	Numero Units	Prezzo medio ponderato di esercizio	Numero Units	Prezzo medio ponderato di esercizio	Numero Units	Valore Iniziale	Scadenza media (anni)	Numero Units	Valore Iniziale
Piano di Stock Grant 2018	1.428.827	0,4378	-	-	-	-	-	-	1.428.827	0,4378	2,83	1.428.827	0,4378
Piano di Stock Grant 2019	1.251.158	0,4557	-	-	-	-	-	-	1.251.158	0,4557	3,83	1.251.158	0,4557
Piano di Stock Grant 2020	1.450.204	0,4066	-	-	-	-	-	-	1.450.204	0,4066	4,94	1.450.204	0,4066
Piano di Stock Grant 2021	3.110.284	0,4025	-	-	97.500	0,4025	-	-	3.012.784	0,4025	5,84	1.972.909	0,4025
Piano di Stock Grant 2022	3.914.549	0,3512	-	-	139.944	0,3512	-	-	3.774.605	0,3512	6,84	1.368.665	0,3512
Piano di Stock Grant 2023	4.423.662	0,3292	-	-	75.050	0,3292	-	-	4.348.612	0,3292	7,83	293.590	0,3292
Piano di Stock Grant 2024	2.982.130	0,4896	-	-	-	-	-	-	2.982.130	0,4896	8,84	-	-
Piano di Stock Grant 2025	-	-	2.703.304	0,4758	-	-	-	-	2.703.304	0,4758	9,83	-	-
Totale	18.560.814	0,3948	2.703.304	0,4758	312.494	0,3619	-	-	20.951.624	0,4058	6,99	7.765.353	0,4065

20.b. Piani di incentivazione per i dipendenti al 30 giugno 2025 (gruppo Sogefi)

Nella tabella seguente vengono riportati il numero complessivo di diritti esistenti con riferimento ai piani del periodo 2015 – 2025:

	30 giugno 2025	31 dicembre 2024
Non esercitati/non esercitabili all'inizio dell'anno	1.677.431	2.503.788
Concessi nel periodo	755.000	718.000
Annullati nel periodo	(8.667)	(1.089.936)
Esercitati durante il periodo	(75.372)	(454.421)
Non esercitati/non esercitabili alla fine del periodo	2.348.392	1.677.431
Esercitabili alla fine del periodo	95.334	95.334

La linea "Non esercitate/non esercitabili alla fine del periodo" si riferisce all'ammontare totale dei diritti al netto di quelli esercitati o annullati nel periodo in corso e nei precedenti.

La linea "Esercitabili alla fine del periodo" si riferisce all'ammontare totale dei diritti maturati alla fine del periodo e non ancora sottoscritti.

20.c. Piani di incentivazione per i dipendenti al 30 giugno 2025 (gruppo KOS)

Nella tabella che segue si riportano i piani di stock option del gruppo KOS:

KOS - Piani di Stock Option al 30 giugno 2025

	Opzioni in circolazione all'inizio del periodo		Opzioni assegnate nel corso del periodo		Opzioni esercitate nel corso del periodo		Opzioni cessate nel corso del periodo		Opzioni in circolazione a fine periodo		Opzioni esercitabili a fine periodo			Scadenze opzioni	
	Numero opzioni	Prezzo medio ponderato di esercizio	Numero opzioni	Prezzo medio ponderato di esercizio	Numero opzioni	Prezzo medio ponderato di esercizio	Numero opzioni	Prezzo medio ponderato di esercizio	Numero	Prezzo medio ponderato di esercizio	Scadenza media (anni)	Numero opzioni	Prezzo medio ponderato di esercizio	Vesting date	Expiry date
Piano Stock Option '10 rev	1.404.583	2,52	--	--	--	--	--	--	1.404.583	2,29	8,0	1.404.583	2,29	31/12/2014	17/05/2033
Piano Stock Option '16	937.400	8,16	--	--	--	--	--	--	937.400	8,04	8,0	937.400	8,04	17/05/2023	17/05/2033
Totale	2.341.983	4,78	--	--	--	--	--	--	2.341.983	4,59	8,0	2.341.983	4,59		



21. Attività/Passività potenziali

Passività potenziali

Si ricorda che presso alcune società del Gruppo esistono situazioni di contenzioso a fronte delle quali i rispettivi Amministratori hanno stanziato appositi fondi rischi nella misura ritenuta congrua, anche secondo l'opinione dei propri consulenti, rispetto al probabile verificarsi di passività potenziali significative.

Gruppo KOS

Il gruppo KOS effettua accantonamenti ai fondi rischi ed oneri sulla base di assunzioni essenzialmente riferite agli importi che verrebbero ragionevolmente pagati per estinguere le obbligazioni di pagamento relative ad eventi passati. Le cause e i contenziosi contro il gruppo possono derivare da problematiche legali complesse e difficili, eventualmente soggette a un diverso grado di incertezza, inclusi i fatti e le circostanze inerenti a ciascuna causa e le differenti leggi applicabili. Le stime che ne deriva è frutto di un processo articolato, che prevede il coinvolgimento di consulenti essenzialmente in ambito legale e fiscale e che comporta giudizi soggettivi da parte della direzione del gruppo. Gli importi effettivamente pagati per estinguere ovvero trasferire a terzi le obbligazioni di pagamento potrebbero differire anche sensibilmente da quelli stimati ai fini degli stanziamenti ai fondi. A fronte dei rischi legali e fiscali sono rilevati accantonamenti rappresentativi del rischio di esito negativo. Il valore dei fondi iscritti in bilancio relativi a tali rischi rappresenta la miglior stima alla data operata dagli amministratori. Tale stima comporta l'adozione di assunzioni che dipendono da fattori che possono cambiare nel tempo e che potrebbero pertanto avere effetti significativi rispetto alle stime correnti effettuate dagli amministratori per la redazione dei bilanci del gruppo.

Gruppo Sogefi

Nel mese di ottobre 2016 Sogefi S.p.A. ha ricevuto quattro avvisi di accertamento, relativi ai periodi di imposta 2011 e 2012, a seguito di una verifica fiscale effettuata nel primo semestre 2016, contenente i seguenti due rilievi: i) indebita detrazione di € 0,6 milioni di Iva assolta su acquisti di beni e servizi, ii) indebita deducibilità ai fini IRES (e relativa indetraibilità IVA di € 0,2 milioni) dei costi per servizi resi dalla controllante CIR S.p.A. per l'importo imponibile complessivo di € 1,3 milioni, più interessi e sanzioni. Gli avvisi sono stati impugnati dalla Società di fronte alla Commissione Tributaria Provinciale di Mantova, la quale in data 14 luglio 2017 ha depositato la sentenza n. 119/02/2017 completamente favorevole alla Società. La sentenza è stata parzialmente appellata dall'Agenzia delle Entrate che ha chiesto la conferma dei soli avvisi di accertamento notificati ai fini IVA, rinunciando definitivamente agli avvisi di accertamento emessi ai fini IRES.

La Società ha presentato controdeduzioni contro tale appello parziale. In data 19 novembre 2019 si è tenuta l'udienza presso la Commissione Tributaria regionale della Lombardia che ha accolto la tesi dell'Ufficio.

La sentenza della Commissione Tributaria Regionale della Lombardia, sezione distaccata di Brescia (C.T.R. n. 1/26/2020) è stata impugnata dalla Società con ricorso per Cassazione in data 30 settembre 2020. L'Ufficio, tramite l'Avvocatura Generale dello Stato, si è costituito con controricorso.

La Società, in data 31 dicembre 2020, nelle more del giudizio di merito, ha provveduto al pagamento di quanto intimato in via provvisoria in base alla sentenza della C.T.R. n. 1/26/2020. Tale importo, pari a € 1,3 milioni, è incluso nella voce "Crediti per imposte".

In data 6 novembre 2024 si è tenuta l'udienza pubblica di trattazione. In data 21 dicembre 2024 la Corte di Cassazione ha accolto il ricorso della Società, cassando la sentenza della CTR e rinviando ad altra sezione della Corte di Giustizia Tributaria di Secondo Grado della Lombardia affinché accerti se il



sistema di determinazione del pro rata IVA utilizzato dalla Società “sia in grado di individuare le operazioni realmente assoggettabili a detrazione”.

Dopo tale vittoria, in data 19 giugno 2025, la Società ha riassunto il giudizio di fronte la Corte di giustizia Tributaria di secondo Grado della Lombardia, ai sensi dell’art. 63 del D.lgs. 546/1992.

Gli Amministratori, anche sulla base del parere espresso dal consulente fiscale, ritengono che il rischio di soccombenza sia possibile, ma non probabile.

Conseguentemente, per tale passività potenziale il gruppo Sogefi non ha accantonato oneri per rischi fiscali nel bilancio al 30 giugno 2025.

22. Altre informazioni

DIREZIONE E COORDINAMENTO

CIR S.p.A. è soggetta all’attività di direzione e coordinamento della controllante Fratelli De Benedetti S.p.A. (art. 2497-bis del Codice civile).

EVENTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL PERIODO

Per quanto concerne sia la capogruppo, sia le sue controllate KOS e Sogefi, non si sono verificati fatti di rilievo che possano avere impatto sulle informazioni economiche, patrimoniali e finanziarie rappresentate.

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

In data 28 giugno 2021 la Società ha aggiornato la Disciplina delle operazioni con parti correlate (la “Procedura”), in conformità con la novella al “*Regolamento recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate*” emanato con Delibera n. 17221 del 12 marzo 2010 prevista dalla Delibera n. 21624 del 10 dicembre 2020. Tale procedura è pubblicata sul sito internet della Società www.cirgroup.it nella sezione “Governance”.

La procedura ha la finalità di stabilire i principi di comportamento che la Società è tenuta a adottare per garantire una corretta gestione delle operazioni con parti correlate e a tal fine:

- 1) determina i criteri e le modalità per l’identificazione delle parti correlate della Società;
- 2) detta i principi per l’individuazione delle operazioni con parti correlate (“Operazioni”);
- 3) disciplina le procedure per l’effettuazione delle Operazioni;
- 4) stabilisce le modalità di adempimento dei relativi obblighi informativi.

La procedura prevede, tra l’altro, le funzioni del Comitato per le Operazioni con le Parti Correlate, già precedentemente istituito dal Consiglio di Amministrazione. Funzioni e modalità di funzionamento del Comitato per le Operazioni con le Parti Correlate sono altresì disciplinate nel regolamento di tale comitato.

Sono state identificate come parti correlate i soggetti definiti come tali dai Principi Contabili Internazionali vigenti, che alla data del presente Bilancio includono (i) l’entità controllante diretta di CIR S.p.A., le sue controllate, anche in via congiunta e le sue collegate, (ii) le entità controllate, a controllo congiunto nonché le entità collegate di CIR S.p.A. (per le quali i rapporti infragruppo sono eliminati nel processo di consolidamento) e (iii) le persone che hanno il controllo, il controllo congiunto, che hanno una influenza notevole o sono figure con responsabilità strategiche della Società, nonché i



loro familiari stretti ed eventuali società da questi direttamente o indirettamente controllate o sottoposte a controllo congiunto od influenza notevole.

Le Operazioni attualmente in essere nel corso del 2025, “non esenti” ai sensi dell’art. 4.1 della Procedura, sono entrambe di Minore Rilevanza ai sensi della Procedura e riguardano: i) l’erogazione liberale per euro 250.000 alla Fondazione Ing. Rodolfo De Benedetti; ii) l’affitto di immobile di proprietà della Società a persona fisica Parte Correlata, con contratto di durata 6+6 anni; iii) l’assunzione a tempo indeterminato, in data 17 marzo 2025, della dott.ssa Alix Debenedetti. Operazione approvata dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 14 marzo 2025.

Si segnalano inoltre le ulteriori Operazioni, “esenti” ai sensi dell’art. 4.1 della Procedura: i contratti di servizio, di affitto, di finanziamento *intercompany* e di consolidato fiscale aventi quali controparti le società controllate del Gruppo CIR (ed in quanto tali “esenti”) e un mandato di gestione di asset finanziari con società parte correlata, di Importo Esiguo ai sensi dell’art. 4.1.v della Procedura (ed in quanto tale “esente”).

Di seguito viene riportato il prospetto riepilogativo dei rapporti economici e patrimoniali con le parti correlate:

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(in migliaia di euro)

	Ricavi	Costi per acquisto di beni	Costi per servizi	Altri costi operativi	Altri proventi operativi	Proventi finanziari	Oneri finanziari	Dividendi
Imprese controllanti	--	--	--	--	--	--	--	--
Imprese controllate	--	--	--	--	--	--	--	--
Imprese collegate	--	--	--	--	--	--	--	--
Imprese a controllo congiunto	--	--	--	--	--	--	--	--
Altre parti correlate	--	--	--	(250)	44	--	--	--
Totale	--	--	--	(250)	44	--	--	--

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

	Attività correnti		Passività correnti		
	Crediti commerciali	Altri crediti	Altri debiti finanziari	Debiti commerciali	Altri debiti
Imprese controllanti	--	--	--	--	--
Imprese controllate	--	--	--	--	--
Imprese collegate	--	105	--	--	--
Imprese a controllo congiunto	--	--	--	--	--
Altre parti correlate	--	--	--	--	--
Totale	--	105	--	--	--

Attestazione del bilancio consolidato

Attestazione della Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2025 ai sensi dell'art. 154-bis, commi 3 e 4, D.lgs. n. 58/1998

1. I sottoscritti, Monica Mondardini, in qualità di Amministratore Delegato e Claudio Patrian, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari della CIR S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
 - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
 - l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione della Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2025, nel corso del periodo 1° gennaio 2025 - 30 giugno 2025.
2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo da segnalare.
3. Si attesta, inoltre, che il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2025:
 - è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
 - corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

La relazione intermedia semestrale sulla gestione al 30 giugno 2025 comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione nonché della situazione dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

Milano, 1° agosto 2025

Monica Mondardini

Amministratore Delegato

Claudio Patrian

Dirigente preposto alla redazione
dei documenti contabili societari



ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI

AL 30 GIUGNO 2025

ai sensi dell'Art. 38.2 del D. Lgs. n. 127/91



SOCIETÀ CONTROLLATE CONSOLIDATE CON IL METODO DELL'INTEGRAZIONE GLOBALE

(in euro o valuta)

<i>Ragione sociale</i>	<i>Sede legale</i>	<i>Capitale sociale</i>	<i>Valuta</i>	<i>Imprese partecipanti</i>	<i>% di part. sul cap. soc.</i>
GRUPPO CIR					
CIR INVESTIMENTI S.P.A.	Italia	34.126.662,00	€	CIR S.p.A.	100,00
JUPITER MARKETPLACE S.R.L.	Italia	100.000,00	€	CIR S.p.A.	100,00
GRUPPO KOS					
KOS S.P.A.	Italia	8.853.458,40	€	CIR S.p.A.	59,77
OSPEDALE DI SUZZARA S.P.A. – IN LIQUIDAZIONE	Italia	120.000,00	€	KOS S.p.A.	99,90
KOS CARE S.R.L.	Italia	2.550.000,00	€	KOS S.p.A.	100,00
ABITARE IL TEMPO S.R.L.	Italia	100.826,00	€	KOS CARE S.r.l.	54,00
SANATRIX S.R.L.	Italia	843.700,00	€	KOS CARE S.r.l.	98,93
SANATRIX GESTIONI S.R.L.	Italia	300.000,00	€	SANATRIX S.r.l.	99,64
JESILAB S.R.L.	Italia	80.000,00	€	KOS CARE S.r.l.	100,00
FIDIA S.R.L.	Italia	10.200,00	€	KOS CARE S.r.l.	60,00
CHARLESTON HOLDING GMBH	Germania	25.000,00	€	KOS CARE S.r.l.	100,00
REGENTA BETRIEBSGESELLSCHAFT MBH	Germania	250.000,00	€	Charleston Holding GmbH	100,00
ELISABETHENHAUS BETRIEBSGESELLSCHAFT MBH	Germania	250.000,00	€	Charleston Holding GmbH	100,00
DIENSTLEISTUNGSGESELLSCHAFT FÜR SOZIALEINRICHTUNGEN MBH	Germania	25.600	€	Charleston Holding GmbH	100,00
WOHN- UND PFLEGEZENTRUM FRIESENHOF GMBH	Germania	25.000	€	Charleston Holding GmbH	100,00
WOHN- & PFLEGEZENTRUM GUT HANSING GMBH	Germania	50.000	€	Charleston Holding GmbH	100,00
RDS RESIDENZPARK DIENSTLEISTUNG & SERVICE GMBH	Germania	25.000	€	Wohn- & Pflegezentrum Gut Hansing GmbH	100,00
WOHN- UND PFLEGEZENTRUM HAUS TEICHBlick GMBH	Germania	128.150,00	€	Charleston Holding GmbH	100,00
DIENSTLEISTUNGSGESELLSCHAFT FÜR SOZIALEINRICHTUNGEN - NORD MBH	Germania	25.000,00	€	Wohn- und Pflegezentrum Haus Teichblick GmbH	100,00
WOHN- UND PFLEGEZENTRUM HAUS AM BAHNHOF GMBH	Germania	51.150,00	€	Charleston Holding GmbH	100,00
RSG ROTENBURGER SERVICEGESELLSCHAFT AM BAHNHOF MBH	Germania	25.000,00	€	Charleston Holding GmbH	100,00
WOHN- UND PFLEGEZENTRUM HAUS OTTERSBERG GMBH	Germania	51.150,00	€	Charleston Holding GmbH	100,00
OSW OTTERSBERGER SERVICEGESELLSCHAFT WÜMMEBlick MBH	Germania	25.000,00	€	Wohn- und Pflegezentrum Haus Ottersberg GmbH	100,00
WOHN- & PFLEGEZENTRUM SEEHOF GMBH	Germania	51.200,00	€	Charleston Holding GmbH	100,00
DGS DIENSTLEISTUNGSGESELLSCHAFT SEEHOF MBH	Germania	26.000,00	€	Wohn- & Pflegezentrum Seehof GmbH	100,00
WOHN- UND PFLEGEZENTRUM HAUS SCHWANEWEDER GMBH	Germania	27.500,00	€	Charleston Holding GmbH	100,00
PROGUSTO SCHWANEWEDER SERVICEGESELLSCHAFT MBH	Germania	25.000,00	€	Wohn- und Pflegezentrum Haus Schwanewede GmbH	100,00

<i> Ragione sociale</i>	<i> Sede legale</i>	<i> Capitale sociale</i>	<i> Valuta</i>	<i> Imprese partecipanti</i>	<i> % di part. sul cap. soc.</i>
ALTEN- UND PFLEGEZENTRUM ZU BAKUM GMBH	Germania	51.129,00	€	Charleston Holding GmbH	100,00
APZ ZU BAKUM SERVICEGESELLSCHAFT MBH	Germania	25.000,00	€	Alten- und Pflegezentrum zu Bakum GmbH	100,00
CURATUM BETEILIGUNGS- UND VERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH	Germania	25.000,00	€	Charleston Holding GmbH	100,00
SENIORENDOMIZIL HAUS AM PARK GMBH	Germania	50.000,00	€	Curatum Beteiligungs- und Verwaltungsgesellschaft mbH	100,00
VSG VÖRDER SERVICE GESELLSCHAFT MBH	Germania	25.000,00	€	Seniorendomizil Haus am Park GmbH	100,00
WOHN- UND PFLEGEZENTRUM BURG AUF FEHMARN GMBH	Germania	25.000,00	€	Curatum Beteiligungs- und Verwaltungsgesellschaft mbH	100,00
FFH FEHMARNSCHE FLINKE HÄNDE SERVICEGESELLSCHAFT MBH	Germania	25.000,00	€	Wohn- und Pflegezentrum Burg auf Fehmarn GmbH	100,00
LANDHAUS GLÜCKSTADT WOHN- & PFLEGEZENTRUM GMBH	Germania	51.129,00	€	Curatum Beteiligungs- und Verwaltungsgesellschaft mbH	100,00
LH GLÜCKSTADT SERVICEGESELLSCHAFT MBH	Germania	25.000,00	€	Landhaus Glückstadt Wohn- & Pflegezentrum GmbH	100,00
WOHN- UND PFLEGEZENTRUM HAUS AM GOLDBACH GMBH	Germania	50.000,00	€	Curatum Beteiligungs- und Verwaltungsgesellschaft mbH	100,00
GBS GOLDBACH SERVICEGESELLSCHAFT MBH	Germania	25.000,00	€	Wohn- und Pflegezentrum Haus am Goldbach GmbH	100,00
WOHN- & PFLEGEZENTRUM UP'N KAMP GMBH	Germania	26.000,00	€	Curatum Beteiligungs- und Verwaltungsgesellschaft mbH	100,00
BSG BÖRDE SERVICEGESELLSCHAFT MBH	Germania	25.565,00	€	Wohn- & Pflegezentrum Up'n Kamp GmbH	100,00
CHARLESTON VOR GMBH	Germania	25.000,00	€	Charleston Holding GmbH	100,00
SSB SERVICEGESELLSCHAFT SELSINGER BÖRDE MBH	Germania	25.000,00	€	Charleston VOR GmbH	100,00
CHARLESTON - AMBULANTE DIENSTE GMBH	Germania	25.000,00	€	Charleston Holding GmbH	100,00
SENOVUM GMBH	Germania	226.000,00	€	Charleston Holding GmbH	100,00
WOHN- UND PFLEGEHEIM LESMONA GMBH	Germania	25.000,00	€	Charleston Holding GmbH	100,00
WPH LESMONA SERVICEGESELLSCHAFT MBH	Germania	25.000,00	€	Wohn- und Pflegeheim Lesmona GmbH	100,00
SENIOREN- UND PFLEGEHAUS "DRENDEL" BETRIEBS GMBH	Germania	30.000,00	€	Charleston Holding GmbH	100,00
WOHN- UND PFLEGEINRICHTUNG BAD CAMBERG GMBH - ANNA-MÜLLER-HAUS-	Germania	100.000,00	€	Charleston Holding GmbH	100,00
WOHN- UND PFLEGEZENTRUM HAUS KIKRA GMBH	Germania	26.000,00	€	Charleston Holding GmbH	100,00
MPS CATERING GMBH	Germania	25.000,00	€	Charleston Holding GmbH	100,00
BAYERNSTIFT - GESELLSCHAFT FÜR SOZIALE DIENSTE UND GESUNDHEIT MBH	Germania	250.000,00	€	Charleston Holding GmbH	100,00
BAYERNSTIFT SERVICE GMBH	Germania	25.000,00	€	BayernStift - Gesellschaft für Soziale Dienste und Gesundheit mbH	100,00
SLW ALTENHILFE LIEBFRAUENHAUS GMBH	Germania	50.000,00	€	BayernStift - Gesellschaft für Soziale Dienste und Gesundheit mbH	100,00

<i>Ragione sociale</i>	<i>Sede legale</i>	<i>Capitale sociale</i>	<i>Valuta</i>	<i>Imprese partecipanti</i>	<i>% di part. sul cap. soc.</i>
BAYERNSTIFT MOBIL GMBH	Germania	25.000,00	€	BayernStift - Gesellschaft für Soziale Dienste und Gesundheit mbH	100,00
DIE FRANKENSCHWESTERN GMBH	Germania	25.000,00	€	Bayernstift Mobil GmbH	60,00
BRISA MANAGEMENT GMBH	Germania	25.000,00	€	Charleston Holding GmbH	100,00
WOHN-PARK DR. MURKEN GMBH	Germania	25.000,00	€	Brisa Management GmbH	100,00
WOHN-PARK KLOSTERGARTEN GMBH	Germania	26.000,00	€	Brisa Management GmbH	100,00
WOHN-PARK SCHRIEWESHOF GMBH	Germania	25.000,00	€	Brisa Management GmbH	100,00
WOHN-PARK LUISENHOF GMBH	Germania	25.000,00	€	Brisa Management GmbH	100,00
CHRISTOPHORUS SENIORENRESIDENZEN GMBH	Germania	25.000,00	€	Brisa Management GmbH	100,00
CHRISTOPHORUS PFLEGE- UND BETREUUNGSDIENSTE GMBH	Germania	25.000,00	€	Brisa Management GmbH	100,00
CHRISTOPHORUS INTENSIVPFLEGEDIENSTE GMBH	Germania	25.000,00	€	Brisa Management GmbH	100,00
WOHN- UND PFLEGEZENTRUM ESSEN GMBH	Germania	25.000,00	€	Charleston Holding GmbH	100,00
WOHN- UND PFLEGEZENTRUM MÜLHEIM GMBH	Germania	25.000,00	€	Charleston Holding GmbH	100,00
CHARLESTON DIENSTLEISTUNGSGESELLSCHAFT RUHR MBH	Germania	25.000,00	€	Charleston Holding GmbH	100,00
WOHN- UND PFLEGEZENTRUM NEUENSTEIN GMBH	Germania	25.000,00	€	Charleston Holding GmbH	100,00
SIG GMBH	Germania	25.000,00	€	Brisa Management GmbH	100,00
GSA GP GMBH	Germania	25.000,00	€	Brisa Management GmbH	100,00
GSA GMBH & CO. IMMOBILIEN VERWALTUNGS KG	Germania	5.000,00	€	Brisa Management GmbH	100,00
QLT.CARE GMBH	Germania	25.000,00	€	Charleston Holding GmbH	100,00
WOHN- UND PFLEGEZENTRUM LINDENGARTEN GMBH	Germania	25.000,00	€	Charleston Holding GmbH	100,00
WOHN- UND PFLEGEZENTRUM DURLANGEN GMBH	Germania	25.000,00	€	Charleston Holding GmbH	100,00
INNTAL PFLEGEHEIME GMBH	Germania	25.000,00	€	Charleston Holding GmbH	100,00
KOS SERVIZI SOCIETÀ CONSORTILE A R.L.	Italia	138.000,00	€	KOS CARE S.r.l.	85,51
				KOS S.p.A.	5,35
				ABITARE IL TEMPO S.r.l.	4,11
				SANATRIX GESTIONI S.r.l.	2,52
				OSPEDALE DI SUZZARA S.p.A.	1,79
				FIDIA S.r.l.	0,36
				JESILAB S.r.l.	0,36
					<u>100,00</u>

<i>Ragione sociale</i>	<i>Sede legale</i>	<i>Capitale sociale</i>	<i>Valuta</i>	<i>Imprese partecipanti</i>	<i>% di part. sul cap.soc.</i>
GRUPPO SOGEFI					
SOGEFI S.p.A. (*)	Italia	62.461.355,84	€	CIR S.p.A.	55,60
SOGEFI SUSPENSIONS S.A.	Francia	232.902.666,00	€	SOGEFI S.p.A.	99,999
SOGEFI GESTION S.A.S.	Francia	100.000,00	€	SOGEFI S.p.A.	100,00
SHANGHAI SOGEFI AUTO PARTS Co., Ltd	Cina	13.000.000,00	USD	SOGEFI S.p.A.	100,00
SOGEFI AIR & COOLING S.A.S.	Francia	54.938.125,00	€	SOGEFI S.p.A.	100,00
SOGEFI (SUZHOU) AUTO PARTS CO., Ltd	Cina	37.400.000,00	USD	SOGEFI S.p.A.	100,00
SOGEFI AIR & COOLING CANADA CORP.	Canada	67.584.600,00	CAD	SOGEFI AIR & COOLING S.A.S.	100,00
SOGEFI AIR & COOLING USA INC.	U.S.A.	100,00	USD	SOGEFI AIR & COOLING S.A.S.	100,00
S.C. SOGEFI AIR & COOLING S.R.L.	Romania	7.087.610,00	RON	SOGEFI AIR & COOLING S.A.S.	100,00
ATN MOLDS & PARTS S.A.S.	Francia	400.000,00	€	SOGEFI AIR & COOLING S.A.S.	100,00
SOGEFI ENGINE SYSTEMS MEXICO S. de R.I. de C.V.	Messico	955.920.910,00	MXN	SOGEFI AIR & COOLING CANADA CORP.	100,00
ALLEVARD SPRINGS Ltd	Gran Bretagna	19.000.002,00	GBP	SOGEFI SUSPENSIONS S.A.	100,00
SOGEFI PC SUSPENSIONS GERMANY GmbH	Germania	50.000,00	€	SOGEFI SUSPENSIONS S.A.	100,00
SOGEFI SUSPENSION ARGENTINA S.A.	Argentina	61.356.535,00	ARP	SOGEFI SUSPENSIONS S.A. SOGEFI SUSPENSIONS BRASIL Ltda	89,999 9,9918
					99,99
IBERICA DE SUSPENSIONES S.L. (ISSA)	Spagna	10.529.668,00	€	SOGEFI SUSPENSIONS S.A.	50,00
SOGEFI SUSPENSION BRASIL Ltda	Brasile	37.161.683,00	BRL	SOGEFI SUSPENSIONS S.A.	100,00
UNITED SPRINGS Limited	Gran Bretagna	4.500.000,00	GBP	SOGEFI SUSPENSIONS S.A.	100,00
UNITED SPRINGS B.V.	Olanda	254.979,00	€	SOGEFI SUSPENSIONS S.A.	100,00
UNITED SPRINGS S.A.S.	Francia	5.109.000,00	€	SOGEFI SUSPENSIONS S.A.	100,00
S.ARA COMPOSITE S.A.S.	Francia	13.000.000,00	€	SOGEFI SUSPENSIONS S.A.	96,15
SOFEFI ADM SUSPENSIONS Private Limited	India	432.000.000,00	INR	SOGEFI SUSPENSIONS S.A.	74,23
SOGEFI SUSPENSIONS HEAVY DUTY ITALY S.p.A.	Italia	6.000.000,00	€	SOGEFI SUSPENSIONS S.A.	99,88
SOGEFI SUSPENSIONS PASSENGER CAR ITALY S.p.A.	Italia	8.000.000,00	€	SOGEFI SUSPENSIONS S.A.	99,88
SOGEFI SUSPENSIONS EASTERN EUROPE S.R.L.	Romania	146.852.960,00	RON	SOGEFI SUSPENSIONS S.A.	100,00

(*) 60,105% al netto delle azioni proprie in portafoglio

PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ COLLEGATE VALUTATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO

<i>Ragione sociale</i>	<i>Sede legale</i>	<i>Capitale sociale</i>	<i>Valuta</i>	<i>Imprese partecipanti</i>	<i>% di part. sul cap. soc.</i>
GRUPPO CIR					
DEVIL PEAK S.R.L.	Italia	115,446,64	€	JUPITER MARKETPLACE S.r.l.,	41,18
GRUPPO CIR INVESTIMENTI					
KTP GLOBAL FINANCE S.C.A.	Lussemburgo	566.573,75	€	CIR INVESTIMENTI S.p.A.	47,55
GRUPPO KOS					
APOKOS REHAB PVT LTD	India	169.500.000,00	INR	KOS S.p.A.	50,00

PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ CONTROLLATE E COLLEGATE VALUTATE CON IL METODO DEL COSTO (*)

(in euro o valuta)

<i>Ragione sociale</i>	<i>Sede legale</i>	<i>Capitale sociale</i>	<i>Valuta</i>	<i>Imprese partecipanti</i>	<i>% di part. sul cap. soc.</i>
GRUPPO KOS					
OSIMO SALUTE S.P.A.	Italia	750.000,00	€	ABITARE IL TEMPO S.r.l.	25,50
GRUPPO CIR INVESTIMENTI					
KTP GLOBAL FINANCE MANAGEMENT S.A.	Lussemburgo	31.000,00	€	CIR INVESTIMENTI S.p.A.	46,00

() Partecipazioni non significative, non operative o di recente acquisizione, se non diversamente indicato*



PARTECIPAZIONI IN ALTRE SOCIETÀ VALUTATE CON IL METODO DEL COSTO

(in euro o valuta)

<i>Ragione sociale</i>	<i>Sede legale</i>	<i>Capitale sociale</i>	<i>Valuta</i>	<i>Imprese partecipanti</i>	<i>% di part. sul cap. soc.</i>
GRUPPO KOS					
FONDO SPAZIO SANITÀ	Italia	124.848.985	€	KOS CARE S.r.l.	0,72

PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ CONTROLLATE E COLLEGATE E IN ALTRE SOCIETÀ NON INCLUSE NEL BILANCIO CONSOLIDATO

(in euro o valuta)

<i>Ragione sociale</i>	<i>Sede legale</i>	<i>Capitale sociale</i>	<i>Valuta</i>	<i>Imprese partecipanti</i>	<i>% di part. sul cap. soc.</i>
GRUPPO CIR					
FINAL S.A. (in liquidazione)	Francia	2.324.847,00	€	CIR INVESTIMENTI S.p.A.	47,73

Relazione della società di revisione



Gruppo CIR - Compagnie Industriali Riunite

Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2025
(con relativa relazione della società di revisione)

KPMG S.p.A.
1° agosto 2025



KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
Via Vittor Pisani, 25
20124 MILANO MI
Telefono +39 02 6763.1
Email it-fmauditaly@kpmg.it
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale abbreviato

*Agli Azionisti della
CIR S.p.A. – Compagnie Industriali Riunite*

Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata dell'allegato bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dai prospetti della situazione patrimoniale-finanziaria, del conto economico, del conto economico complessivo, del rendiconto finanziario, della variazione del patrimonio netto e dalle relative note del Gruppo CIR – Compagnie Industriali Riunite al 30 giugno 2025. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) emanato dall'International Accounting Standards Board e adottato dall'Unione Europea. È nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.



Gruppo CIR – Compagnie Industriali Riunite

*Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale abbreviato
30 giugno 2025*

Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo CIR – Compagnie Industriali Riunite al 30 giugno 2025 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) emanato dall'International Accounting Standards Board e adottato dall'Unione Europea.

Milano, 1° agosto 2025

KPMG S.p.A.

A handwritten signature in black ink that reads 'Alessandra Ponzio'. The signature is written in a cursive, flowing style.

Alessandra Ponzio
Socio

CIR S.P.A.

Compagnie Industriali Riunite

Via Ciovassino, 1 — 20121 Milano

T. + 39 02 72 27 01

info@cirgroup.com

cirgroup.it