"CIR S.p.A. - COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE"

Sede: Milano, Via Ciovassino n. 1

Capitale sociale: euro 420.000.000

Numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano, Monza Brianza, Lodi: 01792930016

Soggetta ad attività di direzione e coordinamento di "F.lli De Benedetti S.p.A."

* * * * *

VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA

L'anno 2023 addì 28 del mese di aprile alle ore 10,00.

e 135-undecies del Testo Unico della Finanza.

In Milano, negli uffici in Via Ciovassino n. 1, ha luogo l'assemblea ordinaria.

Assume la presidenza, ai sensi dell'art. 10 dello statuto sociale, il Presidente Dr. Rodolfo De Benedetti il quale con il consenso unanime degli intervenuti chiama l' Avv. Maddalena Ferrari Notaio, presente presso la sede sociale, a fungere da Segretario e a redigere il verbale.

Da atto che l'assemblea è stata indetta per oggi, venerdì 28 aprile 2023 alle ore 10,00, così come risulta dall'avviso pubblicato in data 16 marzo 2023 per esteso sul sito Internet della Società nonché per estratto sul quotidiano *La Repubblica* e diffuso tramite eMarket Storage. Dà atto che in forza dell'art. 106 del decreto legge del 17 marzo 2020 n. 18, convertito con modificazioni con la legge 24 aprile 2020, n. 27 e come da ultimo prorogato per effetto della legge 24 febbraio 2023, n. 14 è stato consentito l'intervento alla presente assemblea e l'esercizio del voto da parte degli aventi diritto esclusivamente conferendo delega o sub-delega al Rappresentante Designato "Studio Segre S.r.l.", ai sensi degli articoli 135-novies

Stante le predette modalità di partecipazione all'assemblea, non è stata autorizzata la partecipazione di esperti, analisti finanziari e giornalisti.

Informa che è funzionante un sistema di registrazione dello svolgimento dell'assemblea al fine di agevolare la stesura del verbale della riunione. Segnala che non è consentito l'utilizzo

di apparecchi di registrazione audio o video.

Oltre a se stesso quale Presidente della Società e all'Amministratore Delegato Monica Mondardini (presenti presso la sede della Società), partecipano in presenza o mediante mezzi di comunicazione a distanza i Consiglieri: Philippe Bertherat (collegato in audiovideoconferenza), Maristella Botticini (collegata in audiovideoconferenza), Edoardo De Benedetti (presente in sala), Marco De Benedetti (collegato in audiovideoconferenza), Paola Dubini (presente in sala), Francesca Pasinelli (presente in sala) e Maria Serena Porcari (presente in sala) e il Sindaco Francesco Mantegazza Presidente del Collegio Sindacale, (presente in sala).

Assenti giustificati gli Amministratori Franco Debenedetti e Silvia Giannini e i Sindaci Maria Maddalena Gnudi e e Gaetano Rebecchini.

Sono altresì collegati per la Società di revisione "KPMG S.p.A." la Dr.ssa Alessandra Ponzio e la Dr.ssa Marianna Gentile.

Sono presenti in sala alcuni collaboratori per motivi di servizio.

Da atto che i partecipanti all'assemblea mediante mezzi di comunicazione a distanza hanno confermato di essere in condizione di interagire liberamente nella discussione e nella votazione.

Informa che l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea verrà inserito quale allegato al verbale assembleare sotto la lettera "A" per farne parte sostanziale e integrante. Dallo stesso potranno essere desunti i dati concernenti l'azionista, il soggetto da questi delegato a partecipare, nonché gli eventuali partecipanti in qualità di creditori pignoratizi o usufruttuari. L'elenco di coloro che hanno espresso voto favorevole, contrario o si sono astenuti su ciascuna delibera, unitamente al numero di azioni da essi possedute, verrà allegato al verbale assembleare sotto la lettera "B" per farne parte integrante e sostanziale.

Da atto che i dati dei partecipanti all'assemblea vengono raccolti e trattati dalla società nel

rispetto dei disposti del Regolamento UE 679/2016 e del Decreto Legislativo n. 196/2003. Gli Azionisti iscritti a libro soci al 20 aprile 2023 erano 3.984.

Premettendo che CIR non rientra da questo esercizio nella categoria delle PMI, come definita dall'art. 1 w-quater.1) del Testo Unico della Finanza (TUF) e che pertanto, ai sensi dell'art. 120, comma 2, del citato Testo Unico devono essere comunicate alla Società le partecipazioni superiori al 3% dei diritti di voto, informa che – sulla base del libro soci aggiornato alla data del 20 aprile 2023, delle comunicazioni ex art. 120 del TUF e delle altre informazioni a disposizione della società alla data del 27 aprile 2023 – i principali azionisti sono:

- F.lli De Benedetti S.p.A. che possiede direttamente n. 398.116.475 azioni pari al 35,957% del capitale sociale, ovvero n. 769.855.921 diritti di voto pari al 46,473% dei diritti di voto complessivi;
- COBAS ASSET MANAGEMENT SGIIC S.A. che possiede n. 183.236.838 azioni pari al 16,549% del capitale sociale, ovvero n. 321.566.241 diritti di voto pari al 19,412% dei diritti di voto complessivi.

Le azioni proprie possedute dalla Società alla data di ieri, 27 aprile 2023 sono n. 38.516.899 pari a circa il 3,48% del capitale sociale.

Con riferimento agli adempimenti connessi all'incarico di revisione del bilancio e di controllo continuativo della regolare tenuta della contabilità, informa che KPMG S.P.A. ha fatturato un corrispettivo complessivo di euro 223.621 di cui:

- * euro 89.011 a fronte di n. 894 ore di revisione impiegate per il bilancio separato della società e per i controlli continuativi;
- * euro 36.946 a fronte di n. 406 ore di revisione impiegate per il bilancio consolidato del gruppo;
- * euro 16.170 a fronte di n. 180 ore per l'espressione del giudizio sulla conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815;

- * euro 40.919 a fronte di n. 452 ore di revisione impiegate per la relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2022;
- * euro 10.780 a fronte di n. 124 ore di revisione impiegate per la dichiarazione di carattere non finanziario;
- * euro 17.191 per spese (include euro 7.500 per traduzione);
- * euro 12.604 per spese contributo Consob.

Informa che nella sezione "Governance" del sito internet della Società è stata messa a disposizione la documentazione afferente i punti all'ordine del giorno nei termini di legge.

Sono inoltre state messe a disposizione:

- la "Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari dell'esercizio 2022", di cui all'art. 123-bis del TUF e
- il bilancio consolidato di gruppo dell'esercizio 2022 che, pur non essendo oggetto di discussione e di approvazione da parte dell'assemblea, fornisce una più ampia e significativa informazione agli azionisti
- in ossequio ai disposti del d.lgs. 254/2016, la dichiarazione consolidata di carattere non finanziario dell'esercizio 2022.

Precisa che il capitale sociale di CIR S.P.A., totalmente versato, ammonta a euro 420.000.000 rappresentato da n. 1.107.207.314 azioni prive dell'indicazione del valore nominale, corrispondenti complessivamente a n. 1.656.550.329 diritti di voto, essendo maturato in capo ad alcuni azionisti il diritto al voto maggiorato previsto dall'art. 8 dello statuto sociale.

Comunica che intervengono tramite il Rappresentante Designato azionisti titolari complessivamente di n. 1.299.466.266 diritti di voto pari al 78,420 % dei n. 1.656.550.329 diritti di voto complessivi.

Dichiara che si è proceduto alla verifica della legittimazione all'esercizio dei diritti di voto in capo ai partecipanti all'assemblea a sensi di legge.

Chiede al rappresentante designato di segnalare in occasione di ciascun punto all'ordine del giorno eventuali variazioni sulle presenze al fine della valutazione del quorum costitutivo dell'assemblea ordinaria.

Infine, adempiute tutte le formalità prescritte dalla legge e dalla Consob, dichiara l'assemblea validamente costituita ai sensi di legge e di statuto e atta a discutere e deliberare sul seguente:

ORDINE DEL GIORNO:

- Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022 e destinazione del risultato di esercizio.
 Presentazione bilancio consolidato al 31 dicembre 2022:
 - a. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022;
 - b. Destinazione del risultato di esercizio.
- 2. Proposta di autorizzazione ad acquistare e disporre di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione.
- 3. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti di cui all'art. 123-ter del TUF:
 - a. Voto vincolante sulla Sezione I;
 - b. Voto consultivo sulla Sezione II.
- 4. Proposta in merito all'approvazione del Piano di Stock Grant 2023.
- 5. Nomina del Consiglio di Amministrazione, determinazione del numero dei componenti, della durata in carica e dei relativi compensi:
 - a. Determinazione del numero dei componenti;
 - b. Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione;
 - c. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione;
 - d. Determinazione dei compensi ex art. 2389, c.1, c.c.
- 6. Nomina del Collegio Sindacale per gli esercizi 2023 2024 2025 e determinazione

della relativa retribuzione ex art. 2402 c.c.:

- a. Nomina dei Sindaci Effettivi e dei Sindaci Supplenti;
- b. Determinazione della retribuzione.

Passando alla trattazione degli argomenti posti all'ordine del giorno, poiché di ogni punto del medesimo la relativa documentazione è stata messa a disposizione del pubblico con largo anticipo rispetto alla data dell'adunanza, salvo diverso avviso dell'assemblea, con il consenso dell'assemblea il Presidente ne omette la lettura.

Informa che gli azionisti Dr. Eusebio Alfonsi e Dr. Marco Bava hanno fatto pervenire un elenco di domande e che ai sensi dell'art. 127-ter del TUF, le risposte sono state fornite entro il termine indicato nell'avviso di convocazione dell'assemblea e, quindi, con anticipo rispetto alla data della presente riunione assembleare, mediante la pubblicazione del fascicolo contenente le domande e le relative risposte nella sezione "Governance" del sito Internet della Società e che viene allegato al presente verbale sotto la lettera "C".

Sul punto 1) all'ordine del giorno il Presidente procede ad una generale illustrazione circa l'andamento del Gruppo nell'esercizio 2022 e formula alcune considerazioni.

Per quanto concerne l'evoluzione del Gruppo nel corso del 2022 si è trattato di un anno che ha visto attenuarsi gli effetti del virus Covid-19 sulla vita delle comunità e sull'economia, ma ha purtroppo dovuto registrare, a partire dal 24 febbraio, la brutale aggressione dell'Ucraina da parte della Russia, che ha travolto la popolazione Ucraina in un conflitto violentissimo, per il quale non si può ragionevolmente ancora ipotizzare una fine a breve

Gli impatti dell'aggressione Russa sono stati e continuano a essere drammatici per le comunità coinvolte, ma anche per le comunità dei paesi dell'Europa occidentale e per le nostre generazioni, che non erano preparate al trauma di una guerra così vicina geograficamente e culturalmente.

Le conseguenze sulle economie europee e sui mercati finanziari sono state gravi e, pur con

qualche attenuazione nell'ultima parte dell'anno, hanno comportato rilevanti incrementi dei costi delle materie prime e degli approvvigionamenti energetici.

Il Gruppo Cir ha quindi operato in un contesto critico, affrontando scenari complessi sia nel settore sociosanitario con KOS, sia nel settore automotive con Sogefi, ed è riuscito a mantenere un solido equilibrio finanziario e risultati operativi positivi.

In particolare, KOS, il cui settore è stato tra i più colpiti dalla pandemia, ha proseguito nel percorso di recupero delle attività nelle sue strutture di rsa e di riabilitazione, costantemente riassorbendo gli impatti subiti nella fase pandemica acuta. Il Gruppo KOS ha mantenuto una posizione di leadership in Italia e ha consolidato le attività in Germania.

Sogefi, una delle principali aziende italiane del settore della componentistica automotive, si è aggiudicata importanti contratti legati alla mobilità elettrica nelle più rilevanti aree di mercato e ha concluso il 2022 con una crescita di ricavi. Il Gruppo Sogefi proseguirà nell'impegno per l'innovazione tecnologica, fattore strategico nella sfida globale della mobilità sostenibile.

I risultati del Gruppo Cir nei due settori di attività confermano anche nel 2022 l'eccellenza dei suoi valori.

Il management crede nella sostenibilità, alla quale dedica una continua attenzione, perché significa innanzitutto rigore e integrità nella gestione. L' impegno è volto a garantire alla società e alle controllate una governance in linea con le best practices; gli organi di amministrazione sono maggioritariamente costituiti da amministratori indipendenti e la loro composizione rispecchia principi di diversità di genere, esperienze, competenze ed età.

Si continuerà a fare tutto ciò che è possibile per il bene delle aziende e la sicurezza dei dipendenti del Gruppo.

Passa quindi la parola all'Amministratore Delegato la quale ricorda che nel corso del 2022, la Società e le sue partecipate hanno operato in un contesto nuovamente complesso.

Le attività industriali e di servizi hanno infatti dovuto gestire il protrarsi degli effetti della

pandemia, benché attenuati, e gli impatti dell'incremento dei costi delle materie prime e dell'energia, già iniziato nel 2021 e acuito, nel 2022, dal conflitto tra Russia e Ucraina. L'attività di gestione di investimenti finanziari è stata penalizzata dall'andamento eccezionalmente negativo dei mercati finanziari. Solo nell'ultimo trimestre dell'anno si è verificato un allentamento delle tensioni sui mercati finanziari, energetici e delle materie prime.

In tale contesto, i ricavi consolidati del Gruppo sono ammontati a 2.236 milioni di euro, in aumento del 13,9% rispetto al 2021, con dinamiche positive in entrambi i settori di attività del Gruppo, il settore sociosanitario e quello della componentistica per l'automotive.

Le performance operative delle controllate sono migliorate, mentre quelle delle società finanziarie del Gruppo (Cir, Cir International e Cir Investimenti) hanno riflettuto la crisi dei mercati finanziari.

Il Gruppo ha pertanto registrato un risultato netto a break even a fronte di un utile di 18 milioni di euro nel 2021 e l'evoluzione è interamente riconducibile al contributo negativo delle società finanziarie.

L'indebitamento netto consolidato (ante IFRS 16) a fine 2022, pari a 82 milioni di euro, è leggermente sceso rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente, grazie alla riduzione dell'indebitamento netto delle controllate. La struttura patrimoniale della holding è solida, con una posizione finanziaria netta positiva per 320 milioni di euro a fine 2022, in lieve riduzione a causa dell'acquisto di azioni proprie per 6,4 milioni di euro e dei risultati finanziari sfavorevoli.

Passando all'andamento delle controllate, KOS, come tutto il settore socio-sanitario, ha fortemente risentito degli effetti della pandemia da Covid-19, che ha determinato una riduzione delle attività dal secondo trimestre 2020 e fino ai primi mesi del 2021; a partire dal secondo trimestre 2021 e nell'arco di tutto il 2022, grazie alle minori criticità legate alla

pandemia, l'attività è in ripresa, ma non ha ancora raggiunto il livello pre-pandemia, che si prevede possa recuperarsi nel corso del 2023, per tornare a pieno regime nel 2024. Inoltre, l'attività ha dovuto affrontare l'incremento dei costi del personale sanitario, dovuto alla ben nota carenza di offerta rispetto alla domanda, nonché dei costi di gestione alberghiera, in particolare quelli energetici.

Nel 2022, i ricavi del Gruppo sono cresciuti del 6,5% rispetto all'esercizio precedente, grazie soprattutto al recupero del settore rsa in Italia (+16,3%), e l'Ebit è ammontato a 30,4 milioni di euro, in progressione rispetto al 2021, quando il risultato operativo, senza considerare i proventi non ricorrenti per circa 12 milioni di euro, era ammontato a circa 20 milioni.

KOS ha registrato un risultato netto del periodo in sostanziale pareggio, -0,8 milioni di euro, a fronte di +1,4 milioni di euro nel 2021, che recepiva i proventi non ricorrenti sopra menzionati.

Il free cash flow operativo ante IFRS-16 è stato positivo per 5 milioni di euro; il Gruppo continua il proprio piano di sviluppo di nuove strutture e ha investito 23 milioni di euro nell'avviamento di green field, per cui il cash flow, inclusi gli investimenti di sviluppo, è stato negativo per 18 milioni di euro.

In conseguenza, l'indebitamento netto, esclusi i debiti derivanti dall'applicazione del principio IFRS-16, a fine 2022, ammonta a 178,3 milioni di euro, rispetto a 160,2 milioni di euro a fine 2021.

In prospettiva, si ritiene che l'attività svolta da KOS sia cruciale in un contesto di progressivo invecchiamento della popolazione e quindi di costante incremento della domanda e che il contributo del settore privato sarà imprescindibile per colmare il gap tra domanda e offerta. Nel corto e medio periodo, si prevede che il ritorno alla piena operatività e il graduale adeguamento delle tariffe per controbilanciare l'aumento dei costi del personale e dell'energia registrato negli ultimi anni permetteranno di ristabilire progressivamente risultati

positivi e in linea con le aspettative degli azionisti.

Per quanto riguarda Sogefi, la produzione globale di autoveicoli ha finalmente mostrato un recupero, +6,2%, dopo il crollo del 2020 e la debole ripresa del 2021, pur restando molto inferiore a quella del 2019. Sul fronte dei costi di produzione, nei primi nove mesi del 2022 sono proseguite le tensioni sui mercati delle materie prime e dell'energia, aggravate dal conflitto tra Russia e Ucraina, tensioni che si sono attenuate solo nel corso dell'ultimo trimestre.

I ricavi di Sogefi sono cresciuti del 17,5% rispetto al 2022, grazie alla crescita dei volumi di produzione, all'incremento dei prezzi di vendita per compensare gli aumenti dei costi delle materie prime ed all'evoluzione favorevole dei tassi di cambio.

I risultati economici sono stati positivi ed in netto miglioramento: l'Ebit è ammontato a € 68,3 milioni (4,4% sul fatturato), in crescita del 17% rispetto a 58,4 milioni di euro nel 2021.

L'utile netto è stato pari a € 29,6 milioni (nel 2021, 28,6 milioni di euro per le attività operative in continuità e 2 milioni di euro comprese le attività cessate).

Il free cash flow è stato positivo per 29,3 milioni di euro (32,4 milioni di euro nel 2021) e l'indebitamento netto (ante IFRS-16) è conseguentemente sceso a 224,3 milioni di euro al 31 dicembre 2022, rispetto a 258,2 milioni di euro al 31 dicembre 2021.

La Società ha gestito bene l'emergenza legata alla pandemia, ai volumi ridotti di produzione, alle difficoltà di approvvigionamento e all'incremento dei costi di produzione, confermandosi come un partner solido e affidabile dei principali costruttori di auto. La resilienza e capacità di reazione dimostrate in questo complesso periodo costituiscono buone premesse per affrontare la principale sfida di breve-medio termine, ossia il miglioramento delle performance della divisione sospensione, nonché quella di più lungo periodo, rappresentata dalla transizione tecnologica.

La gestione degli attivi finanziari, che a fine 2022 erano pari a 393 milioni di euro, ha fatto

registrare un rendimento medio negativo del 1,3%, che si confronta con performance comprese tra -10% e -20% per i principali indici azionari e obbligazionari.

Si confida che il 2023, in linea con i piani delle società del Gruppo, rappresenti nuovamente un anno di crescita e aumento della redditività operativa delle attività e a questo verrà rivolto tutto l'impegno del management.

Conclude ringraziando il management e i dipendenti tutti del Gruppo e auspicando che i risultati meritino l'approvazione degli azionisti.

Il Presidente riprende la parola e informa che la proposta di destinazione del risultato di esercizio 2022, si trova alla pagina 176 del fascicolo di bilancio – ESEF pubblicato nella sezione "Governance" del sito Internet della Società.

Il Presidente del Collegio Sindacale, **Dr. Francesco Mantegazza**, con il consenso unanime dell'assemblea omette la lettura della relazione del Collegio Sindacale, che è riportata alle pagine 187 e seguenti del fascicolo di bilancio – ESEF e che è stata pubblicata sul sito Internet della Società.

Il Presidente ringrazia il Collegio Sindacale e ricorda che il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022 di CIR S.P.A. chiude con un utile netto di euro 3.044.851,40 che il Consiglio di Amministrazione propone di destinare come segue:

- euro 152.242,57 alla riserva legale;
- euro 2.892.608,83 "Riserva rivalutazioni altre attività finanziarie" per la parte non distribuibile ai sensi dell'art. 6 D.Lgs. 38/2005.

Prega quindi il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute in relazione al bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022.

Il Rappresentante Designato comunica di aver ricevuto le seguenti istruzioni di voto:

- n. 1.265.968.630 voti favorevoli;
- n. 33.497.363 voti astenuti;

nessun voto contrario.

Il Presidente dichiara pertanto che il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022 risulta

approvato a maggioranza con i voti sopra riportati e come risulta specificato nell'elenco

allegato sotto la lettera "B".

Mette quindi in votazione la proposta di destinazione del risultato di esercizio 2022, pregando

il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute.

Il Rappresentante Designato comunica di aver ricevuto le seguenti istruzione di voto:

- n. 1.243.703.256 voti favorevoli;

- n. 33.152.262 voti astenuti;

- nessun voto contrario.

Azionisti non votanti: 22.610.748.

Il Presidente dichiara pertanto che la proposta di destinazione del risultato di esercizio 2022

risulta approvata a maggioranza con i voti sopra riportati e come risulta specificato

nell'elenco allegato sotto la lettera "B".

Passando alla trattazione del punto 2 all'Ordine del Giorno, il Presidente comunica che nella

sezione "Governance" del sito Internet della Società si trovano la Relazione del Consiglio di

Amministrazione e la seguente proposta di delibera:

"L'Assemblea degli Azionisti di CIR S.p.A. – Compagnie Industriali Riunite:

- preso atto delle proposte del Consiglio di Amministrazione

- preso atto del parere favorevole del Collegio Sindacale

avendo presenti le disposizioni degli artt. 2357 e seguenti del Codice Civile, dell'art.

132 del D.Lgs n. 58/98, dell'art. 144-bis della delibera Consob 11971/1999, del

Regolamento UE 596/2014, del Regolamento Delegato UE n. 2016/1052, nonché della

Delibera Consob del 3 aprile 2019 n. 20876, delle Linee Guida Consob di luglio 2019 e

della Delibera Consob del 7 aprile 2020 n. 21318

DELIBERA

- 1. di revocare, per la parte non utilizzata e per il periodo intercorrente dal giorno successivo alla presente Assemblea fino alla sua naturale scadenza, la delibera di autorizzazione all'acquisto di azioni proprie assunta dall'Assemblea Ordinaria degli Azionisti del 12 settembre 2022 e, conseguentemente, la correlata autorizzazione a disporne;
- 2. di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, e per esso il Presidente e l'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra loro, con facoltà di subdelega, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357 del Codice Civile, a far tempo dal giorno successivo la presente Assemblea e per un periodo di diciotto mesi, all'acquisto di azioni CIR come segue:
- potranno essere acquistate massime n. 220.000.000 azioni tenuto conto che, includendo nel conteggio le azioni proprie già possedute anche tramite controllate, il numero delle azioni acquistate non potrà in alcun caso eccedere un numero complessivo di azioni rappresentativo della quinta parte del capitale sociale di CIR;

 il corrispettivo unitario di ogni singolo acquisto di azioni non dovrà discostarsi di più del 15%, in difetto o in eccesso, dal prezzo di riferimento registrato dalle azioni della Società nella seduta di Borsa precedente ogni singola operazione di acquisto o precedente la data in cui viene fissato il prezzo in caso di acquisti secondo le modalità di cui ai punti (i), (iii) e (iv) del paragrafo che segue, e comunque, ove gli acquisti siano effettuati con ordini sul mercato regolamentato, il corrispettivo non dovrà essere superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente corrente più elevata sul medesimo
- l'acquisto dovrà avvenire sul mercato, in conformità a quanto prescritto dall'art. 132

mercato;

del D.Lgs n. 58/98 e dalle disposizioni di legge o di regolamento vigenti al momento dell'operazione e precisamente (i) per il tramite di offerta pubblica di acquisto o di scambio; (ii) sui mercati regolamentati secondo modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi, che non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita; (iii) mediante attribuzione proporzionale ai soci di opzioni di vendita da assegnarsi entro 15 mesi dalla data della delibera assembleare di autorizzazione ed esercitabili entro 18 mesi dalla stessa; (iv) mediante acquisto e vendita di strumenti derivati negoziati sui mercati regolamentati che prevedano la consegna fisica delle azioni sottostanti ottemperando alle ulteriori previsioni contenute nell'art. 144-bis del Regolamento Emittenti emanato dalla Consob, nonché ai sensi degli artt. 5 e 13 del Regolamento UE 596/2014.

- 3. di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357-ter del Codice Civile, il Consiglio di Amministrazione e per esso il Presidente e l'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra loro, con facoltà di subdelega, ad effettuare, sempre nei limiti previsti dalla legge, operazioni successive di acquisto e di alienazione nonché a disporre, senza limiti o vincoli di tempo, delle azioni proprie acquistate per la vendita anche prima di aver completato gli acquisti come sopra autorizzati in una o più volte, tramite intermediari autorizzati, a prezzi non inferiori all'ultimo prezzo di acquisto o di carico o al valore corrente di Borsa, con la specifica eccezione per gli amministratori della Società, i dipendenti della Società e/o di sue controllate a cui le azioni potranno essere cedute o assegnate anche a titolo gratuito, nel rispetto dei limiti di legge, in esecuzione di specifici piani di compensi basati su azioni della Società;
- 4. di autorizzare altresì il Consiglio di Amministrazione e per esso il Presidente e l'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra loro, con facoltà di subdelega, ai sensi

e per gli effetti dell'art. 2357-ter del Codice Civile, a disporre - senza limiti o vincoli di tempo - delle azioni proprie acquistate, in una o più volte, quale corrispettivo in permuta di partecipazioni nonché per la vendita mediante offerta al pubblico e/o agli Azionisti, anche attraverso il collocamento di buoni di acquisto (cosiddetti warrant) e di ricevute di deposito rappresentative di azioni (American Depositary Receipt e titoli similari), per adempiere alle obbligazioni eventualmente derivanti da strumenti di debito convertibili o scambiabili con strumenti azionari, nonché per l'assegnazione a dipendenti e Amministratori della Società e sue controllate, in relazione all'esecuzione di piani di stock grant;

5. di conferire mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso al Presidente e all'Amministratore Delegato, affinché provveda alle opportune appostazioni contabili afferenti alla "riserva per azioni proprie in portafoglio", conseguenti alle operazioni di acquisto, alienazione o permuta delle azioni proprie, in osservanza delle disposizioni di legge e dei principi contabili di volta in volta applicabili, utilizzando e ricostituendo le riserve disponibili impiegate per le operazioni sulle azioni proprie a seconda dei casi"

Al riguardo informa che il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto opportuno proporre all'odierna assemblea di assumere una nuova delibera di autorizzazione all'acquisto di azioni proprie sul mercato, ai sensi e per gli effetti degli artt. 2357 e 2357-ter del codice civile, con le conseguenti facoltà di disporre delle stesse, nel rispetto della legge e dei regolamenti vigenti e in conformità alle prassi di mercato ammesse da Consob, nonché delle linee guida emesse dalla medesima nel luglio 2019.

In particolare, si sottopone all'approvazione dell'odierna assemblea l'autorizzazione, valida per il periodo di 18 mesi, ad acquistare un numero massimo di 220.000.000 azioni proprie e comunque fino a concorrenza del 20% del capitale sociale, a un prezzo unitario che non dovrà discostarsi di più del 15%, in difetto o in eccesso, dal prezzo di riferimento registrato dalle

azioni nella seduta di Borsa precedente la data di ogni singola operazione di acquisto o precedente la data in cui viene fissato il prezzo e comunque, ove gli acquisti siano effettuati con ordini sul mercato regolamentato, per un corrispettivo non superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta d'acquisto indipendente corrente più elevata sul medesimo mercato, in conformità a quanto previsto dal Regolamento Delegato UE n. 2016/1052.

Mette quindi in votazione la sopra riportata proposta di delibera pregando il Rappresentante

Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute e, precisamente:

- n. 1.242.951.130 voti favorevoli;
- n. 23.362.874 voti contrari;
- n. 33.152.262 voti astenuti.

Dichiara pertanto che la delibera di cui al punto 2) all'ordine del giorno risulta approvata a maggioranza con i voti sopra riportati e come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la lettera "B".

Passando alla trattazione del **punto 3) all'ordine del giorno, il Presidente** comunica che nella sezione "Governance" del sito Internet della Società si trova la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e, in calce, le relative proposte di delibera.

Segnala che la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti è stata redatta in conformità a quanto previsto dall'art. 84-quater del regolamento Consob n. 11971 in attuazione dell'art. 123-ter del TUF - come modificato dal D.Lgs. n. 49 del 10 maggio 2019 - e nel rispetto delle previsioni di cui all'art. 5 del Codice di Corporate Governance adottato dalla Società.

Precisa che ai sensi dell'art. 123-ter del TUF, l'assemblea è chiamata a esprimere il proprio voto come segue:

- con delibera vincolante sulla Sezione Prima della Relazione, ai sensi dell'art. 123-ter,

comma 3-ter, del TUF;

con delibera non vincolante sulla Sezione Seconda della Relazione, ai sensi dell'art.

123-ter, comma 6, del TUF.

Mette quindi in votazione la seguente proposta di delibera sulla **Sezione Prima** della relazione: "L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di CIR S.p.A.,

- visti i disposti della vigente normativa,
- preso atto della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti,
- dato atto che la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti è stata depositata e resa disponibile entro i termini di legge,

DELIBERA

di approvare la Politica della Società in materia di remunerazione di cui alla Sezione I della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti."

Prega il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute e, precisamente:

- n. 1.174.760.058 voti favorevoli;
- n. 65.948.946 voti contrari;
- n. 58.757.262 voti astenuti.

Dichiara quindi che la sopra riportata proposta di delibera risulta approvata a maggioranza con i voti sopra riportati e come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la lettera "B".

Mette quindi in votazione la seguente proposta di delibera sulla Sezione Seconda della

Relazione:

- "L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di CIR S.p.A.,
- visti i disposti della vigente normativa,
- preso atto della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi

corrisposti,

- dato atto che la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, è stata depositata e resa disponibile entro i termini di legge,
- dato atto che la predisposizione della Sezione II di tale Relazione è stata verificata dalla Società di revisione KPMG S.p.A. nel rispetto dell'art. 123-ter comma 8 bis del TUF,

DELIBERA

di esprimere parere favorevole sulla Sezione II della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 13 marzo 2023."

Prega il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute e, precisamente:

- n.1.175.697.553 voti favorevoli;
- n. 65.011.451 voti contrari;
- n. 58.757.262 voti astenuti.

Dichiara quindi che la maggioranza dei partecipanti ha espresso voto favorevole come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la lettera "B".

Passando alla trattazione del **punto 4) all'ordine del giorno** il Presidente comunica che nella Sezione "Governance" del sito Internet della Società, si trovano la Relazione del Consiglio di Amministrazione relativa al piano di Stock Grant 2023 e la seguente proposta di delibera:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di CIR S.p.A. - COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE, preso atto della proposta del Consiglio di Amministrazione

DELIBERA

1) di approvare il Piano di Stock Grant 2023, destinato a dirigenti e/o amministratori della Società e delle controllate, mediante attribuzione di massime n. 5.000.000 Units, ciascuna delle quali attributiva del diritto di ricevere in assegnazione a titolo gratuito n. 1 azione della

Società il tutto come illustrato nel Documento Informativo redatto ai sensi del D.Lgs. n. 58/98;

2) di conferire al Consiglio di Amministrazione ogni più ampio potere per dare esecuzione al

Piano e, in particolare, a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo per:

a) individuare i beneficiari e definire il numero di Units da attribuire a ciascuno di essi nel

rispetto del numero massimo approvato dall'Assemblea;

b) redigere ed approvare il Regolamento del Piano e compiere ogni adempimento, formalità,

comunicazione (inclusi quelli previsti dalla normativa tempo per tempo applicabile con

riferimento al Piano) che siano necessari o opportuni ai fini della gestione e/o attuazione del

Piano, nel rispetto dei termini e delle condizioni descritti nel Documento Informativo;

il tutto con facoltà di delegare, in tutto o in parte, i summenzionati poteri al Presidente e/o

all'Amministratore Delegato."

Informa che il Piano di Stock Grant per l'esercizio 2023 è destinato ad amministratori e/o

dirigenti della Società e di Società controllate per un massimo di n. 5.000.000 diritti

condizionati, ciascuno dei quali attribuirà ai beneficiari il diritto di ricevere in assegnazione a

titolo gratuito n. 1 azione CIR. Le azioni assegnate verranno messe a disposizione utilizzando

azioni proprie della Società. Il Piano ha la finalità di allineare gli interessi del management con

gli obiettivi di creazione di valore per il Gruppo e i suoi azionisti in un orizzonte di

medio-lungo periodo, stimolare l'impegno per il conseguimento di obiettivi comuni a livello di

Gruppo e favorire la permanenza di coloro che ricoprono posizioni "chiave" nel Gruppo.

Mette quindi in votazione la sopra riportata proposta di delibera, pregando il Rappresentante

Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute e, precisamente:

- n. 1.152.349.562 voti favorevoli;

- n. 65.553.694 voti contrari;

- n. 80.363.010 voti astenuti.

Azionisti non votanti n. 1.200.000.

Dichiara quindi che la delibera di cui al punto 4) all'ordine del giorno risulta approvata a maggioranza con i voti sopra riportati e come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la lettera "B".

Il Presidente passa alla trattazione del **punto 5) all'ordine del giorno** e ricorda che con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022 viene a cessare, essendosi compiuto il terzo esercizio sociale, il mandato dell'attuale Consiglio di Amministrazione, conferito dall'Assemblea degli Azionisti della Società in data 8 giugno 2020. È pertanto necessario procedere alla nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti, nonché a determinare la durata in carica e i relativi compensi.

Informa che relazione del Consiglio di Amministrazione e la proposta di delibera in merito al presente punto dell'ordine del giorno sono stati pubblicati nella sezione "Governance" del sito internet della Società.

Ricorda che, ai sensi dell'art. 11 dello Statuto Sociale, il Consiglio di Amministrazione è nominato sulla base di liste, presentate dagli azionisti, nelle quali i candidati devono essere elencati mediante un numero progressivo; le liste di candidati, sottoscritte dagli azionisti che le presentano, devono essere depositate presso la sede della società entro il venticinquesimo giorno antecedente la data fissata per l'assemblea in prima convocazione.

Comunica che sono state depositate presso la sede legale della Società due liste di candidati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione e fornisce le informazioni relative alle liste presentate.

L'azionista di maggioranza F.lli De Benedetti S.p.A. ha depositato la seguente lista di candidati alla carica di Consigliere di Amministrazione della società:

- 1. De Benedetti Rodolfo
- 2. Mondardini Monica
- 3. De Benedetti Edoardo

- 4. De Benedetti Marco
- 5. Pasinelli Francesca
- 6. Porcari Maria Serena
- 7. Bertherat Philippe
- 8. Oliveri Elisabetta

Gli azionisti Beatrice Baroncelli e Alessandro Nizzi hanno depositato la seguente lista di candidati alla lista di Consigliere di Amministrazione della Società:

- 1. Nizzi Tommaso
- 2. Giachetti Antonella
- 3. Dami Filippo

Comunica altresì che i candidati:

- hanno accettato la candidatura;
- hanno attestato l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalla legge, nonché il possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità stabiliti dalla legge e dai regolamenti vigenti;
- hanno fornito l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società;
- hanno inviato i propri curricula vitae.

Tali documenti sono stati depositati presso la sede legale, pubblicati sul sito internet, diffusi tramite *eMarket Storage* e passati agli atti della società.

Informa che i seguenti candidati:

- Pasinelli Francesca
- Porcari Maria Serena
- Bertherat Philippe
- Oliveri Elisabetta

- Nizzi Tommaso
- Giachetti Antonella
- Dami Filippo

hanno dichiarato di potersi qualificare quali amministratori indipendenti ai sensi della normativa e dei regolamenti vigenti.

L'azionista F.lli De Benedetti S.p.A. ha inoltre proposto:

- di stabilire nel caso in cui venga presentata una sola lista in 8 il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione e nel caso in cui venga presentata anche una o più liste di minoranza in 9 tale numero;
- di stabilire la durata dell'incarico in 3 (tre) esercizi, in particolare, per gli esercizi 2023-2024-2025 e cioè fino all'Assemblea che discuterà il bilancio chiuso al 31 dicembre 2025;
- di determinare in euro 20.000,00 (ventimila) annui lordi *pro-rata temporis* i compensi spettanti a ciascun Consigliere di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2389, comma 1, c.c.;
- di consentire agli amministratori di assumere altri incarichi, ai sensi dell'art. 2390, comma 1, c.c..

Procede, quindi, alla trattazione delle proposte di delibera, consultabili a pag. 5 della relazione del Consiglio di Amministrazione.

A) Relativamente alla determinazione del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione e alla sua durata in carica:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di CIR S.p.A. – Compagnie Industriali Riunite:

- preso atto della relazione del Consiglio di Amministrazione
- avuto a mente i disposti di legge e di statuto

DELIBERA

- di stabilire in 9 (nove) il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione;

- di determinare in 3 (tre) esercizi il mandato del Consiglio di Amministrazione e cioè con durata in carica fino all'Assemblea che discuterà il Bilancio chiuso al 31 dicembre 2025;
- di consentire ai nominati Amministratori di assumere altri incarichi, ai sensi dell'art.

2390 del Codice Civile."

Mette quindi in votazione la sopra riportata proposta di delibera, pregando il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute e, precisamente:

- n. 1.265.919.537 voti favorevoli;
- n. 394.467 voti contrari;
- n. 33.152.262 voti astenuti.

Dichiara quindi che la delibera di cui al punto 5) A all'ordine del giorno risulta approvata a maggioranza con i voti sopra riportati e come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la lettera "B".

B) Relativamente alla determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione

Il Presidente chiede all'Assemblea di esprimersi sulla proposta di:

- stabilire la durata dell'incarico in 3 (tre) esercizi, in particolare, per gli esercizi 2023-2024-2025 e cioè fino all'assemblea che discuterà il bilancio chiuso al 31 dicembre 2025;
- di consentire agli amministratori di assumere altri incarichi, ai sensi dell'art. 2390, comma 1, c.c..

Mette quindi in votazione la suddetta proposta di delibera, pregando il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute e, precisamente:

- n. 1.265.618.551 voti favorevoli;
- n. 695.453 voti contrari;
- n. 33.152.262 voti astenuti.

Dichiara quindi che la delibera di cui al punto 5) B all'ordine del giorno risulta approvata a maggioranza con i voti sopra riportati e come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la lettera "B".

C) Relativamente alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione

Mette in votazione le liste dei candidati presentate dall'azionista di maggioranza Fratelli De Benedetti S.p.A. e dagli azionisti di minoranza Beatrice Baroncelli e Alessandro Nizzi, pregando il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute:

- n° di voti favorevoli per la lista presentata dall'azionista di maggioranza Fratelli De

 Benedetti S.p.A.: 838.148.164
- n° di voti favorevoli per la lista presentata dagli azionisti di minoranza Beatrice Baroncelli e Alessandro Nizzi: 443.126.378.

Precisa di aver anche ricevuto le seguenti istruzioni di voto: n° di voti astenuti: 17.533.184 e azionisti non votanti: 658.540,

il tutto come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la lettera "B".

Il Presidente da atto che la lista di candidati presentata dall'azionista di maggioranza F.lli De Benedetti S.p.A. ha ottenuto 838.148.164 voti favorevoli e quella presentata dagli azionisti di minoranza Beatrice Baroncelli e Alessandro Nizzi ha ottenuto 443.126.378 voti favorevoli: pertanto la lista presentata dall'azionista di maggioranza Fratelli De Benedetti S.p.A. ha conseguito la maggioranza dei voti e la lista presentata dagli azionisti Beatrice Baroncelli e Alessandro Nizzi ha conseguito un numero di voti sufficiente alla nomina di un Consigliere.

Da atto, quindi, che l'Assemblea ha nominato Consiglieri, per gli esercizi 2023-2024-2025 i Signori:

- Bertherat Philippe
- indipendente
- 2. De Benedetti Edoardo

- 3. De Benedetti Marco
- 4. De Benedetti Rodolfo
- 5. Mondardini Monica

6. Nizzi Tommaso indipendente

7. Pasinelli Francesca indipendente

8. Porcari Maria Serena indipendente

9. Oliveri Elisabetta indipendente

D) Relativamente al compenso dei componenti del Consiglio di Amministrazione

Chiede all'assemblea di esprimersi sulla seguente proposta:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di CIR S.p.A. – Compagnie Industriali Riunite:

- preso atto della relazione del Consiglio di Amministrazione,
- avuto a mente i disposti di legge e di statuto

DELIBERA

di attribuire a ciascun componente il Consiglio di Amministrazione un compenso di euro 20.000,00 (ventimila) annuo lordo pro-rata temporis, ai sensi dell'art. 2389, comma 1, del Codice Civile."

Prega il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute e, precisamente:

- n° di voti favorevoli: 1.240.709.004
- n° di voti astenuti: 58.757.262.

Dichiara approvata la delibera di cui al punto 5) D all'ordine del giorno a maggioranza con i voti sopra riportati e come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la lettera "B".

Prima di passare alla trattazione dell'ultimo punto all'ordine del giorno il Presidente formula un sentito ringraziamento alle Consigliere uscenti, Prof.ssa Mariastella Botticini, Prof.ssa Paola Dubini e Prof.ssa Silvia Maria Giannini per il significativo contributo apportato dalle

stesse durante il loro mandato; l'Amministratore Delegato si associa alle parole del Presidente.

Passa pertanto alla trattazione del punto 6) all'ordine del giorno.

Ricorda che con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022 viene a cessare, essendosi compiuto il terzo esercizio sociale, il mandato dell'attuale Collegio Sindacale, conferito dall'Assemblea degli Azionisti della Società in data 8 giugno 2020. È pertanto necessario procedere alla nomina del Collegio Sindacale e alla determinazione della relativa retribuzione. Informa che la Relazione del Consiglio di Amministrazione e la proposta di delibera in merito al presente punto dell'ordine del giorno sono stati pubblicati nella sezione "Governance" del sito internet della Società.

Ricorda che, ai sensi dell'art. 22 dello Statuto Sociale, il Collegio Sindacale è nominato sulla base di liste, presentate dagli azionisti, nelle quali i candidati devono essere elencati mediante un numero progressivo; ogni lista si compone di due sezioni, una per i candidati alla carica di sindaco effettivo, l'altra per i candidati alla carica di sindaco supplente. Rammenta, che, in ossequio alle norme vigenti, almeno un terzo dell'organo di controllo deve essere riservato al genere meno rappresentato. La presidenza del Collegio Sindacale spetta al candidato della lista di minoranza che abbia ottenuto il maggior numero di voti.

La Società ha provveduto, entro i termini previsti dallo Statuto Sociale, a depositare le liste presentate, corredate dai *curricula* e dalle attestazioni di legge, presso la sede sociale e a metterle a disposizione del pubblico attraverso il sito internet e tramite il servizio *eMarket Storage*, così come indicato nell'avviso di convocazione.

Comunica che sono state depositate presso la sede legale della società quattro liste di candidati per l'elezione del Collegio Sindacale:

La lista n. 1, presentata dall'azionista di maggioranza F.lli De Benedetti S.p.A., che ha attestato di essere titolare di una percentuale del capitale sociale pari al 35,957%, riporta i seguenti

nominativi:

Candidati alla carica di Sindaco Effettivo

- 1. Mantegazza Francesco
- 2. Gnudi Maria-Maddalena
- 3. Rebecchini Gaetano

Candidati alla carica di Sindaco Supplente

- 1. Dellatorre Antonella
- 2. Macchiorlatti Vignat Luigi
- 3. Marini Gianluca

La lista n. 2, presentata dagli azionisti di minoranza Beatrice Baroncelli e Alessandro Nizzi, che hanno attestato di essere congiuntamente titolari di una percentuale del capitale sociale pari al 2,507%, riporta i seguenti nominativi:

Candidato alla carica di Sindaco Effettivo

1. Barbara Giovanni

Candidato alla carica di Sindaco Supplente

1. Pardi Marco

La lista n. 3, presentata dall'azionista di minoranza Navig S.a.s. di Giorgio Zaffaroni, che ha attestato di essere titolare di una percentuale del capitale sociale pari al 2,204%, riporta i seguenti nominativi:

Candidato alla carica di Sindaco Effettivo

1. Cinti Gianluca

Candidato alla carica di Sindaco Supplente

1. Beretta Daniele

La lista n. 4, presentata dagli azionisti di minoranza Eurizon Capital SGR S.p.A., Fideuram Asset

Management Ireland, Fideuram Intesa Sanpaolo Private Asset Management SGR S.p.A.,

Interfund Sicav – Interfund Equity Italy, Mediolanum Gestione Fondi SGR S.p.A., in nome e per conto di taluni fondi dagli stessi gestiti, che hanno attestato di essere titolari congiuntamente di una percentuale del capitale sociale pari al 1,60093%, riporta i seguenti nominativi:

Candidato alla carica di Sindaco Effettivo

1. Fulgeri Alessia

Candidato alla carica di Sindaco Supplente

1. Izzo Maria Federica

Comunica altresì che i candidati:

- hanno accettato la candidatura;
- hanno attestato l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalla legge, nonché il possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità stabiliti dalla legge e dai regolamenti vigenti;
- hanno fornito l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società;
- hanno inviato i propri curricula vitae.

Procede quindi alle proposte di delibera consultabili a pagine 4 della Relazione del Consiglio di Amministrazione.

Mette in votazione le suddette liste dei candidati, pregando il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute e, precisamente

- n° di voti favorevoli per la lista n.1, presentata dall'azionista di maggioranza Fratelli De Benedetti S.p.A.: 815.537.416
- n° di voti favorevoli per la lista n. 2 presentata dagli azionisti di minoranza Beatrice

 Baroncelli e Alessandro Nizzi: 326.822.456
- n° di voti favorevoli per la lista n. 3 presentata dall'azionista di minoranza Navig S.a.s. di Giorgio Zaffaroni: 57.752.262

n° di voti favorevoli per la lista n. 4 presentata dagli azionisti di minoranza Eurizon Capital SGR S.p.A., Fideuram Asset Management Ireland, Fideuram Intesa Sanpaolo Private Asset Management SGR S.p.A., Interfund Sicav – Interfund Equity Italy, Mediolanum Gestione Fondi SGR S.p.A., in nome e per conto di taluni fondi dagli stessi gestiti: 97.307.971.

Precisa di aver anche ricevuto le seguenti istruzioni di voto: n° di voti astenuti: 1.200.000 e n° di voti contrari: 846.161.

Da atto che la lista di candidati n. 1 presentata dall'azionista di maggioranza F.lli De Benedetti S.p.A. ha ottenuto 815.537.416 voti favorevoli e la lista di candidati n. 2 presentata dagli azionisti di minoranza Beatrice Baroncelli e Alessandro Nizzi ha ottenuto 326.822.456 voti favorevoli: pertanto la lista n. 1 ha conseguito la maggioranza dei voti e la lista n. 2 ha conseguito il numero più alto di voti tra le liste proposte dagli azionisti di minoranza in misura sufficiente alla nomina di un componente effettivo del Collegio Sindacale e di un componente supplente della lista.

Da atto, quindi, che l'assemblea ha nominato <u>Sindaci Effettivi</u>, per gli esercizi 2023-2024-2025 i signori:

- Barbara Giovanni che assume la carica di Presidente (unico candidato alla carica di Sindaco Effettivo della lista n. 2 presentata dagli azionisti Beatrice Baroncelli e Alessandro Nizzi);
- Mantegazza Francesco (capolista Sindaco Effettivo della lista n.1 presentata dall'azionista di maggioranza Fratelli De Benedetti S.p.A);
- **Gnudi Maria-Maddalena** (secondo Sindaco Effettivo nella lista n. 1 presentata dall'azionista di maggioranza Fratelli De Benedetti S.p.A.).

Da atto, infine, che l'assemblea ha nominato <u>Sindaci Supplent</u>i, per gli esercizi 2023-2024-2025 i signori:

- Dellatorre Antonella

- Macchiorlatti Vignat Luigi

- Pardi Marco.

A questo punto il Presidente chiede all'assemblea di esprimersi sulla proposta di determinare

in euro 55.000 (cinquantacinquemila) annui lordi pro-rata temporis la retribuzione al

Presidente del Collegio Sindacale e in euro 35.000 (trentacinquemila) annui lordi pro-rata

temporis la retribuzione spettante a ciascuno dei Sindaci Effettivi e prega il Rappresentante

Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute.

Il Rappresentante Designato comunica di aver ricevuto le seguenti istruzioni di voto:

- n. 1.222.891.004 voti favorevoli;

- n. 16.618.000 voti contrari;

- n. 59.957.262 voti astenuti.

Il Presidente dichiara pertanto che la delibera di cui al punto 6) B all'ordine del giorno risulta

approvata a maggioranza con i voti sopra riportati e come risulta specificato nell'elenco

allegato sotto la lettera "B".

Il Presidente formula il proprio sentito ringraziamento al Sindaco Effettivo uscente Dott.

Gaetano Rebecchini per il significativo contributo apportato dallo stesso durane il suo

mandato.

Dopo di che, null'altro essendovi da deliberare, il Presidente ringrazia gli intervenuti e dichiara

chiusa la riunione alle ore 10,55.

IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO

(Maddalena Ferrari)

ALLEGATIO A

CIR S.P.A.-COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE

ASSEMBLEA ORDINARIA

DEL GIORNO 28/04/2023 - ORE 10:00 UNICA CONVOCAZIONE

Elenco delle presenze per numero di voti

ORARIO	USC							0	0	0
OR	ENT	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00
PERC %		44,868	8,127	5,980	1,648	1,485	1,003	0,912	0,829	0,809
ITOV		743.478.892	134.666.566	99.088.528	27.313.423	24.600.000	16.616.218	15.120.000	13.736.326	13.399,426
MAGG.	DELEGA	371.739.446	67.333.283	49.544.264						6.699.713
AZ. VOTO MAGG.	PROPRIO									
ARIE	DELEGA				27.313.423	24.600.000	16.616.218	15.120.000	13.736.326	
AZ. ORDINARIE	PROPRIO									
CERTIFICAZIONE		43	23009892	23009891	24197698	1303233	42	23000494	130745	130026
BANCA		63104	3566	3566	3069	3307	63104	63015	3479	3479
DELEGA/ RAPPRESENTANTE		STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L.							
AZIONISTA		F.LLI DE BENEDETTI S.P.A.	COBAS SELECCION FI.	COBAS INTERNACIONAL, FI.	EURIZON ALTERNATIVE SICAV. SIF	NAVIG S.A.S. DI GIORGIO ZAFFARONI	F.LLI DE BENEDETTI S.P.A.	NIZZI ALESSANDRO	AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	COBAS LUX SICAV - COBAS

AZIONISTA	DELEGA! RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZ ORDINARIE	IARIE	AZ. VOTO MAGG.	MAGG.	ITOV	PERC %	ORARIO	0
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
	RAPPR. DAL DIP. MODENA G.										
ARTIENE INVESTIMENTI S.R.L.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	9300099				5.920.000	11.840.000	0,715	10:00	
RODOLFO DE BENEDETTI SOC. SEMPLICE	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24191909		10.452.000			10.452.000	0,631	10:00	
	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23009893		K		5.170.368	10.340.736	0,624	10:00	
BUTTERFIELD BANK JERSEY LIMITED	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60684	2783423		9.830.595			9.830.595	0,593	10:00	
F.LLI DE BENEDETTI S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	63104	44		9.760.811			9.760.811	0,589	10:00	
	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	61030	102		9.750.750			9.750.750	0,588	10:00	
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24191904		8.816.000			8.816.000	0,532	10:00	
GOVERNMENT OF NORWAY	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23011775		8.524.454			8.524.454	0,514	10:00	
BRIARWOOD CAPITAL PARTNERS LP C/O COGENCY GLOBAL INC.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23011886		7.494.857			7.494.857	0,452	10:00	
DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23011882		7.451.983			7.451.983		10:00	
HWIC QIAIF CCF - HWIC VALUE OPPORTUNITIES FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	3479	133415		6.248.183			6.248.183	0,377	10:00	

qo	USC												
ORARIO	ENT		10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00
PERC %			0,352	0,339	0,329	0,328	0,320	0,264	0,243	0,211	0,208	0,195	0,195
лол.			5.838.839	5.610.291	5.444.170	5.442.417	5.300.000	4.367.336	4.020.000	3.501.310	3.439.365	3.236.000	3.230.000
AAGG,	DELEGA				2.722.085	e/	2.650.000	2.183.668					
AZ. VOTO MAGG.	PROPRIO												
IARIE	DELEGA		5.838.839	5.610.291		5.442.417			4.020.000	3.501.310	3.439.365	3.236.000	3.230.000
AZ. ORDINARIE	PROPRIO												
CERTIFICAZIONE			24197699	24196696	130758	24197703	23009890	130025	24191908	24197705	131442	24197578	24191905
BANCA			3069	3069	3479	3069	3566	3479	3069	3069	3479	3069	3069
DELEGA / RAPPRESENTANTE		ű	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA								
AZIONISTA			BLUE LAKE SICAV-SIF SA	MAGALLANES MICROCAPS	AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	ISHARES MSCI EAFE SMALL- CAP ETF	COBAS CONCENTRADOS FIL.	COBAS LUX SICAV - COBAS INTERNATIONAL FUND	RODOLFO DE BENEDETTI S.R.L.	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	FONDITALIA	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR S.P.A.

RIO	OSC												
ORARIO	ENT		10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00
PERC %			0,194	0,193	0,188	0,174	0,154	0,146	0,141	0,130	0,121	0,109	0,106
тол			3.212.282	3.197.366	3.109.011	2.883.731	2.547.684	2.423.152	2.339.575	2.160.000	2.000.000	1.805.569	1.759.779
MAGG.	DELEGA		1.606.141	1.598.683						1.080.000	1.000.000		
AZ. VOTO MAGG.	PROPRIO												
VARIE	DELEGA				3.109.011	2.883.731	2.547.684	2.423.152	2.339.575			1.805.569	1.759.779
AZ, ORDINARIE	PROPRIO												
CERTIFICAZIONE			9300096	9300094	101	132023	10305926	23011883	129991	9300097	130011	-	24197701
BANCA			3069	3069	61030	63185	3307	3566	3479	3069	3479	63041	3069
DELEGA/ RAPPRESENTANTE		ō	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.								
AZIONISTA			BANDIERAMONTE STEFANO	BANDIERAMONTE STEFANO	BARONCELLI BEATRICE	UTMOST PANEUROPE DAC	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP	THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY	COBAS LUX SICAV - COBAS SELECTION FUND	ARTIENE INVESTIMENTI S.R.L.	ALTERNATIVE FUND SICAV SIF COBAS CONCENTRATED VALUE FUND	DE BENEDETTI RODOLFO LORENZO FRANCO	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF

RIO	nsc											
ORARIO	ENT	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00
PERC %		0,104	0,101	0,089	0,088	0,072	0,070	0,066	990'0	990'0	0,062	0,061
VOTI		1.718.214	1.675.456	1.478.870	1.464.032	1.200.000	1.153.349	1.101.100	1.100.000	1.089.000	1.027.379	1.005.000
MAGG.	DELEGA			739.435								
AZ. VOTO MAGG.	PROPRIO											
NARIE	DELEGA	1.718.214	1.675.456		1.464.032	1.200.000	1.153.349	1.101.100	1.100.000	1.089.000	1.027.379	1.005.000
AZ, ORDINARIE	PROPRIO											
CERTIFICAZIONE		23011884	24197706	23009889	130749	51504	130015	9300095	9300098	24191906	131368	23011878
BANCA		3566	3069	3566	3479	60014	3479	3069	3069	3069	3479	3566
DELEGA / RAPPRESENTANTE		STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.
AZIONISTA		INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	COBAS VALUE SICAV SA.	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	ALFONSI EUSEBIO	COBAS LUX SICAV - COBAS INTERNATIONAL FUND	BANDIERAMONTE STEFANO	ARTIENE INVESTIMENTI S.R.L.	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR S.P.A.	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	WEST YORKSHIRE PENSION FUND

	ENT USC	0,061 10:00	0,055 10:00		0,053 10:00								
		1.003.787	915.184		881.929	881.929	658.540	881.929 658.540 648.386	881.929 658.540 648.386 643.200	658.540 648.386 643.200 628.250	658.540 643.200 643.200 619.975 589.959		
	PROPRIO DELEGA											286.587	286.58
	DELEGA PRO	1.003.787	915.184		881.929	881.929	658.540	658.540 643.200	658.540 648.386 643.200 628.250	648.386 643.200 643.250 619.975	658.540 648.386 643.200 619.975 619.975	648.386 643.200 649.975 619.975	648.386 648.386 649.975 619.975 589.959
TO COOLING	PROPRIO												
OEN III IONIONE		23011867	24197579	129997		24201345	24201345	24201345 24197729	24201345 24197729 122023	24197729 122023 24197713	24197729 122023 24197713 24197737	24197729 24197713 24197737 23009894	24197729 24197713 24197737 23009894 23009894
WANTED THE PROPERTY OF THE PRO		3566	3069	3479		3069	3069	3069 3069 3069	3069	3069 3069 3069	3069 3069 3069 3566	3069 3069 3566 3566	3069 3069 3069 3069 3069
RAPPRESENTANTE		STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.		STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G. STUDIO SEGRE S.R.L. G. G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G. G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G. G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G. G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G. G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.
ACONOLA		PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	EURIZON AZIONI ITALIA	ALTERNATIVE FUND SICAV-SIF - COBAS CONCENTRATED VALUE FUND		MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR S.P.A.	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR S.P.A. THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR S.P.A. THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA LA COLLINA S.R.L.	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR S.P.A. THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA LA COLLINA S.R.L. CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR S.P.A. THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA LA COLLINA S.R.L. CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR S.P.A. THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA LA COLLINA S.R.L. CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR S.P.A. THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA LA COLLINA S.R.L. CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST COBAS MIXTO GLOBAL FP.	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR S.P.A. THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA LA COLLINA S.R.L. CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST COBAS MIXTO GLOBAL FP.

RIO	nsc												
ORARIO	ENT		10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00
PERC %			0,028	0,027	0,025	0,025	0,023	0,022	0,022	0,021	0,020	0,020	0,019
тол			455.721	446.493	415.934	408.291	375.661	363.403	363.296	355.565	335.811	324.279	315.514
MAGG.	DELEGA				G				9				
AZ. VOTO MAGG.	PROPRIO												
VARIE	DELEGA		455.721	446,493	415.934	408.291	375.661	363.403	363.296	355.565	335.811	324.279	315.514
AZ, ORDINARIE	PROPRIO												
CERTIFICAZIONE			24197735	23011773	2784423	130743	2784823	130018	132798	10305928	132477	24197716	24197708
BANCA			3069	3566	60685	3479	60685	3479	3479	3307	3479	3069	3069
DELEGA/ RAPPRESENTANTE		RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA
AZIONISTA		PENSIOENFONDS	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION- ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	COBAS LUX SICAV - COBAS LARGE CAP FUND	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD

DELEGA / BANCA RAPPRESENTANTE		CERTIFICAZIONE	AZ. ORDINARIE	VARIE	AZ. VOTO MAGG.	MAGG.	HOV	PERC %	AR!
			PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT USC
G.									
STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	133507		289.004			289.004	0,017	10:00
STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23011880		284.178			284.178	0,017	10:00
STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197736		283.199			283.199	0,017	10:00
STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24191907		220.000			220.000	0,013	10:00
STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	2783923		216.896			216.896	0,013	10:00
STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197727		216.377			216.377	0,013	10:00
STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	131355		207.784			207.784	0,013	10:00
STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	131369		196.833			196.833	0,012	10:00
STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60684	2783523		193.591			193.591	0,012	10:00
STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR, DAL DIP. MODENA G.	60685	2784723		190.423			190.423	0,011	10:00
STUDIO SEGRE S.R.L.	The second secon			102 202			183.293	0,011	10:00

ORARIO	IT USC		00	00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00
18	ENT		0,011 10:00	0,011 10:00	0,010 10:	0,010 10:	0,009	0,008 10	0,008 10	0,008 10	0,008 10	0,008	0,008
PERC %													
ITOV			178.811	177.334	171.781	164.445	150.000	136.031	131.000	128.375	128.367	127.100	126.587
MAGG.	DELEGA												
AZ. VOTO MAGG.	PROPRIO												
ARIE	DELEGA		178.811	177.334	171.781	164.445	150.000	136.031	131.000	128.375	128.367	127.100	126.587
AZ, ORDINARIE	PROPRIO						10						
CERTIFICAZIONE			24197710	24196983	23011875	23011879	130737	23011865	24196982	130733	24197719	131358	24197697
BANCA			3069	3069	3566	3566	3479	3566	3069	3479	3069	3479	3069
DELEGA / RAPPRESENTANTE		RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR, DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L, RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L.
AZIONISTA		UNIVERSITY OF CALIFORNIA	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ISHARES VII PLC	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A.	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	INTERFUND SICAV	DEKA-RAB	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B EAFESMLB	UBS LUX FUND SOLUTIONS

ORARIO	nsc												0
OR/	ENT		10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00
PERC %			0,007	0,007	0,007	0,007	0,007	0,007	0,007	900'0	900'0	900'0	900'0
VOTI			122.923	116.638	116,441	116.000	114.994	114.855	113.811	105.532	103.196	101,575	97.019
MAGG.	DELEGA												
AZ. VOTO MAGG.	PROPRIO												
IARIE	DELEGA		122,923	116.638	116.441	116.000	114.994	114.855	113.811	105.532	103.196	101.575	97.019
AZ. ORDINARIE	PROPRIO											ı	
CERTIFICAZIONE			24197712	23011868	24197718	24191903	23011877	24197711	24197720	2784123	24197717	132461	24197724
BANCA			3069	3566	3069	3069	3566	3069	3069	60685	3069	3479	3069
DELEGA / RAPPRESENTANTE		ij	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR, DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.
AZIONISTA			SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR S.P.A.	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	MERCER QIF FUND PLC

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZ. ORDINARIE	ш	AZ. VOTO MAGG.	MAGG.	VOTI	PERC %	ORARIO	0
				PROPRIO D	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	OSC
ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	2783623		95.048			95.048	900'0	10:00	
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197721		89.877			89.877	0,005	10:00	
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197723		84.335			84.335	0,005	10:00	
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23011874		83.879			83.879	0,005	10:00	
ISHARES MSCI EUROPE SMALL- CAP ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197704		81.713			81.713	0,005	10:00	
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197728		81.273			81.273	0,005	10:00	
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197733		81.233			81.233	0,005	10:00	
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	130771		81.199			81.199	0,005	10:00	
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197715		80.032			80.032	0,005	10:00	
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197722		78.689			78.689	0,005	10:00	
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP, MODENA G.	- 3069	24197731		75.799			75.799	0,005	10:00	
BLACKROCK ASSET	STUDIO SEGRE S.R.L.	3069	24196985		74.283			74.283	0,004	10:00	

RIO	nsc											
ORARIO	ENT		10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00
PERC %			0,004	0,004	0,004	0,004	0,004	0,003	0,003	0,003	0,003	0,003
VOTI			73.777	67.488	65.700	64.984	60.979	54.678	50.853	49.524	42.593	42.425
MAGG.	DELEGA											
AZ. VOTO MAGG.	PROPRIO											
NARIE	DELEGA		73.777	67,488	65.700	64.984	60.979	54.678	50.853	49.524	42.593	42.425
AZ. ORDINARIE	PROPRIO											
CERTIFICAZIONE			131443	23011870	24197707	23014033	23011881	23011772	82023	2784623	24196992	24197726
BANCA			3479	3566	3069	3566	3566	3566	63185	60685	3069	3069
DELEGA/ RAPPRESENTANTE		RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.
AZIONISTA		MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	IAM NATIONAL PENSION FUND	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	JHVIT INT'L SMALL CO. TRUST	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	CARAGLIA NICOLETTA	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND

ORARIO	r usc	0	0	0	0	00	00	00	00	00	00	00	00
	ENT	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00
PERC %		0,002	0,002	0,002	0,002	0,002	0,002	0,002	0,002	0,002	0,002	0,002	0,002
ITOV		40.000	39.878	39.763	39.555	39,100	38.159	37.288	37.098	36.102	35.390	34,229	32.458
MAGG.	DELEGA												
AZ. VOTO MAGG.	PROPRIO												
NARIE	DELEGA	40.000	39.878	39.763	39.555	39.100	38.159	37.288	37.098	36.102	35.390	34.229	32.458
AZ. ORDINARIE	PROPRIO												
CERTIFICAZIONE		1000151	23011774	23011866	2783823	2783323	23011864	112023	2785023	23022516	10305931	133957	133300
BANCA		65034	3566	3566	60685	60684	3566	63185	60685	60782	3307	3479	3479
DELEGA/ RAPPRESENTANTE		STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	LA SEGRES OIGHTS
AZIONISTA		BECAGLI PAOLO	CREDIT SUISSE FUNDS AG	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	TIMESSQUARE INTERNATIONAL MICRO CAP FUND LP	LEGAL & GENERAL ICAV.	NIZZI ALESSANDRO	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	MUL- LYX FTSE IT ALL CAP PIR	PK CSG WORLD EQUITU CREDIT SUISSE FUNDS AG	CINITIAN

RIO	OSC												
ORARIO	ENT		10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00
PERC %			0,002	0,002	0,002	0,002	0,002	0,002	0,002	0,001	0,001	0,001	0,001
VOTI			31.120	30.733	30.046	29.055	27.159	26.813	26.177	23.906	23.115	22.477	19.658
MAGG.	DELEGA												
AZ. VOTO MAGG.	PROPRIO												
ARIE	DELEGA		31.120	30,733	30.046	29.055	27.159	26.813	26.177	23.906	23.115	22.477	19.658
AZ ORDINARIE	PROPRIO												
CERTIFICAZIONE			92023	24197739	23022601	130764	24197734	131446	132475	24197725	102023	24197714	24197603
BANCA			63185	3069	92209	3479	3069	3479	3479	3069	63185	3069	3069
DELEGA / RAPPRESENTANTE		RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L.			
AZIONISTA			INSOM BARBARA OTTAVIA EMIMA	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	STICHTING BPL PENSIOEN MANDAAT UBS AM LT	UNIVERSAL INVESTMENT- GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW- UNIVERSAL-FONDS	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	GRAZZINI MICHELA	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	THE MONETARY AUTHORITY OF

ORARIO	nsc											0	0
ORA	ENT		10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00
PERC %			0,001	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001	000'0	0,000
VOTI			17.673	16.885	16.150	15.729	14.914	12.732	12.122	11.613	10.844	6.210	5.095
O MAGG.	DELEGA												
AZ. VOTO MAGG.	PROPRIO												
INARIE	DELEGA		17.673	16.885	16.150	15.729	14.914	12.732	12.122	11.613	10.844	6.210	5.095
AZ, ORDINARIE	PROPRIO												
CERTIFICAZIONE			23022515	24197709	23011873	24197599	23011876	2784223	131354	24197700	24197732	131352	2784923
BANCA			60770	3069	3566	3069	3566	60685	3479	3069	3069	3479	60685
DELEGA / RAPPRESENTANTE		RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR, DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA
AZIONISTA		SINGAPORE	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	GMO BENCHMARK-FREE FUND	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	UBS LUX FUND SOLUTIONS	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM

DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZ. ORDINARIE	NARIE	AZ. VOTO MAGG.	MAGG.	VOTI	PERC %	ORARIO
			PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT USC
STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	2784023		2.935			2.935	000'0	10:00
STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	131350		2.320			2.320	0,000	10:00
STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197702		2.188			2.188	0,000	10:00
STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	2784523		1.065			1.065	0,000	10:00
	60685	2784323		1.049			1.049	00000	10:00
	3566	23011885		735			735	0000'0	10:00
	3479	131367		346			346	00000	10:00
	60685	2783723		342			342	000'0	10:00
	3069	24197730		289			289	000'0	10:00
STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23011872		82			82	0,000	10:00
STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23011869		49			49	000'0	10:00

	1		į			
520.273.673	258 918 920	258	LIATOT			
DELEGA ENT USC	DELEGA PROPRIO	PROPRIO DE				
%		The Charles	CENTILOSCIONE	Y SAIVO	RAPPRESENTANTE	AZIONISTA

11 SECRETA RIO

IL PRESIDENTED



pov u		es	nn n	7	d)	42	-	200	SCHEE	000	o dinner
750.037	1478 BTD COBAS VALLE SICAV SA	u.	u,	ц	u	U.		ц.	12	u	12
2550000	5.mm COBAS CONCENTRADOS FIL.	u	EL.	ц,	u.		11.	ц.	12	ц.	12
49.546.766	39.08.528 COBAS INTERVACIONAL, FI.	щ	tr.	LL.	u.		u.	u.	2	u.	2
67.333.283	134 GHT FAS COBAS SELECTION FL.	L.	t.	ц,	u.			υ.	7	u.	2
5 170 368	10 Min 78 COBAS G.CBA, FP.	u	u.	щ	ц		L.	u	23	u.	2
386 507	577 774 COBASMATO GLOBAL FP.	u	u.	ц.	и,			ıL	13	u.	21
0.000.05	2.729-575 COBAS LLX SICAV - COBAS SELECTION FLAD	ц	tı	ц.	щ		ш	ш	12	μ,	2
	A THRWATIVE FLAD SICAV-SIF - COBAS CONCENTRATED										
88	- 1	ш	u.	Н	u.		u.,	ш	12	u	2
1153340	1.153.349 COBAS LUX SICAV - COBAS INTERWITIONAL FUND	U.	ц	u	tı.	L,	-	u.	72	ш	77
343409		u.	u,	u.	u.	ш	u.	ц.	12	u	2
10 700 700	43 725 225 AZ FLND 1 AZ FOLITY BEST VALUE	u.	Ц	u	li.		LL.	ц	2	u	2
13 (20.20)	ů.										
	ALIENALINE FUND SCAFSET - CLESS CLANCELINALED	L	Ц	ŭ	u	ti.		ц	61	u,	2
1000,000	2000000 WALLEFLAND								1 -		2
2 163 668	4.357.336 CORASTILIX SICAV - CORASTINI HAMILLING								7 !		2 5
6.699.713	13.389.426 COBAS LLIX SICAV - COBAS SELECTION FLAD	Į.	_	u	LL.	4			7		2
2722 086.	5,444,170 AZ FLAD 1 AZ ECUTY BEST VALUE	E	L	ц.	щ		-	L	2	4	2
1.464.022	1464,000 AZ PLND 1 AZ ALLOCATION PRITALIAN EXCREDENCE 70	ш	L	O	O		D.	ц	12	u.	2
81 199	81 193 AZ FLND 1 AZ ALL OCATION FIRITALIAN EXCELLENCE 30	u.	L.	a	O		C	tr.	12	tı.	14
0.330	2 200 ALTRIA CLIBNT SERMOES MASTER RETIREMENT TRUST	u.	u.	o	O	ü	O H	ц	12	u,	14
1201201		щ	u.	U	O		C	u.	27	u.	14
409 970		ц	u.	u	a			U.	12	ĮL.	14
15000	150 000 JAZIMAT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A.	u.	u,	O	U	u	O.	u.	12	u	2
TOO TOO	MET PAO INDIATAO I A ZA LON EI ZA							-			
400 004	Are not opposit NIES	ü	Щ	O	U	U	O.	ш	12	ц.	14
TO THE	SA (CNA RHYTIAS) TIMPARYAMAN CA I ROSE LOS	u	u	c	c	C		ш	173	Ц	14
2000	SA (UND SECTION) THE MANAGEMENT (SALIN)	ti	u		c	c			17	L	7
446,483	AND THE PROPERTY OF THE PROPER		ш	0					2	L	3
SARA	Ш.			,							
	Anthra MSJ Europe Small Lap ESS Climate Net 26to Anthron	Ĺ	L	C	·	·		u	1.2	u	2
17,673	CARDON CANDA INCOME CONTRACTOR OF THE CANDA AND AND CANDA CA	ı. t	L L	3 () (12	u	1 7
36.102	36-102 PANCED TO SUPERIOR TO S	12 1		,	3 (2			1.5	u	14
30.046	SOCIETATION OF THE PRINCIPLE OF THE PRIN			, ,	3 (, ,	-	-	9 9		:
2547.684	2547,6841LYXCR FISETIALIAMUCAP		ц.	3	3	,	I		2 2		1
366,565	366 566 LYANUX HUD-LYACH ROLL END			, ر	3 0	3 0	, ,		2 2		1
35,390	35300 MJ-LYXFISEII ALCAPHR	4	J	3	٠,	3 ,	-		9	ı	5 3
39,595	39.555 STATE OF WISCONSININAESTIMENT BOARD		4	o	0	5	5		7		ŝ
	A STATE OF THE PARTY OF THE PAR	9		(((5	ע	7
216.896	SI GON HOND			3	3	,			3 5		3 2
2,835	2935 XIRACKERS MSCI ELECTONE HEIGHD FOULT EIF	ц	4	3	9	0 0			2 5		3 3
106.532	105.532 ENSIGN PEAK ADAISCRS INC	u	4	o	o	0 0	3 0		2 2		5 2
12,720	12.722/ AZL DFA.INTERNATIONAL CORE EQUITY FLAD	ц	u	U	0	o	1	4 1	2 5		5 :
1,049		u	L	O	0	o		L.	2		5
415.934	415.334 ALASKA FERMAENT FLAD CORPORATION	F	ц	O	O	o	0		12	u.	3
34.229	34 229 PK CSG World Equity Oredit Suisse Funds AG	L.	u	0	o	o			2	u.	14
95/148	95,048, ACADIAN NON US MOROCAP ECULTY FUND LLC	u.	u.	O	O	O		ц.	7	L.	14
38 159	38 159 LEGAL & GENERAL ICAV.	u.	u	O	O	U	0	α,	2	L	14
		ı	ı	((13	ц	14
136.031	136.031 VERGIPARISACINE! N.P. ANSUBALICAL NATIONAL CAPINGES.			3	,	,			1		
	CONSTITUTION BAPLOYEES BENEAT TRUST FOR UNON	u	u	Ċ	c	ú	U	LL.	77	u	14
0)	SCHOOL STATE OF STATE										
8	SOUND BAPACY.	L	ц	O	U	O	-		0	te.	23
20 478	284 177 J.F.IIINTL SWALL COPIND	u	ц	Ü	O	O	U	u.	2	ш	2
6000	80.979 HATTINTI, SAMAL CO TRAIST	ц.	LL.	O	o	O	o		12	ц	74
7.454.000	7 AG1 GG2 DFA INTERNATIONAL SAALL CAP VALUE PAS GROLD INC	Ц	Ц	O	o	U	U	u.	2	ц	14
12051057	7423 152 THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY	u	le.	U	Ü	O	O	14	12	u.	14
2515257	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA										
1718 214	1,718,24 INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	u	L	O	U	O	o		2	ц	73
562	725 COSE ALTHRNATIVE CLOBAL ECLITY FUND	ц	ш	o	U	O	0		12	u	14
14,720	15.720 GAD BENCHARK-FREE RUND	ц	L.	U	o	U	O		2	u	44
19688	19,658) THE MONETARY ALTHORITY OF SINGAPORE	u	ų.	S	O	O	C	u.	27	E	4
	SACRETORY CONTROL OF THE PARTY			c		((-	L	
126 437	The result of the second of th	L	,	O	7	,	,		1		5

PERSONNELL STATES OF THE COLOR	89.877.		u.		O	,	3	,			1		
The contribution of the co	78,680		U.	ш	O	o	O	C			12	+	14
Second Control Contr	84,335		u.		0	u	a	u		4	7	-	44
MARCH MENNING FOR THE MARCH TO PROJECTION P. 1. C.	97.019		ш	u.	O	0	o	o	4		12		,
March Process Proces	42.425	42.425 LMP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FLAD	u.	u.	o	o	o	O	ш	ц.	7		5
March Marc		GHIHOUSEDIMENS										_	
### (Fig. 1987) OF CONTROLLING FOUNDAMENT F. F. C.	216.377	216,377 PORTFOLIO	ш	Ľ.	O	O	O	o	u,	u.	2		4
MARTONICOMOTOR PRESENCE POLICIA NATION CONTROLLY MARTONICOMOTOR POLICIA NATION CONTROLLY MARTONICOMOTO	648,396	648 396 THE REGENTS OF THE UNVERSITY OF CALIFORNIA	_	ш	O	O	0	o	L.	ш	2		14
No. Control	289	289 THE REGENTS OF THE UNVERSITY OF CALIFORNIA	ц	ш	o	O	U	o	щ	ш	7	-	4
No. March Conference March	33	AMERICAN CENTURY ETF TRASF-AVANTIS INTERNATIONAL	61	(3)	(((9		
100 100	75.799	75,799 EQUITY EIF			,	3	,	,	-		7	-	5
The state of the control of the co	100	AMERICAN CENTRY ETF TRUST-AVANTISINTERVENIONAL	18	L	C	(L.		•		_
### STANDARD CONTRICTORY P. C.	10.844	ALEGORIAN CONTROL MAINTENANCE OF THE CONTROL OF THE	Į,		3 (,	,	, ,			2 :		
### STATE CONTRIBUTION OF THE CONTRIBUTION OF	81.233	SECOND DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF THE PROP			O) (3 0	3 0	ی د			7 5	-	3 :
### Control of the co	27.159	27 159 MINIHAWITONAL ECULTY HUND			0	0 0	0	0			2 :	I	\$:
## STATE STATE OF THE PROPERTY	183.295	(83 223) THE RECENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA			3	3		3		4 1	7 :		
This is the control of the control	30,733	30733 SPORPORI FOLIO ELA CIFE EL F			u I	0	0	3			7		
STATION FOR SECURIOR SECTION P.	455,721	46.721 ST G.OBADV TAX EIGNET RETIREMENT RANS		u.		a	0	o	_	-	7	1	5
The STATE CONTINUES HERE AND		SWALL CAP INC	1,1	- 0.9		,			-			_	,
The SME CONCENTRATION STRONG CONTRACTOR F.	283 199	283,199 CAMAZAN FAU					, ,				2 2		5 5
HE STATE CONTECTION AND METERS AND	618.975	VOUNCE CELLINGMENT CASH CASH CASH CASH CASH CASH CASH CASH				,	>	,		-	4		
Fig. 11 Fig. 12 Fig. 12 Fig. 12 Fig. 12 Fig. 13 Fig. 13 Fig. 13 Fig. 14 Fig.	222.50	AL 221 PORTEGIO	u	U	u	o	U	a	ū.	u	2		2
1737(1949) SHEES COPE (AST OFF) 1737(1949) SHEES COPE (AST OFF) 1737(1944) SHEES COPE (AST OFF) 173	200	OF CONFECTION.											
2.000 CONFIDENCE CONFERENCE P. P. P. C. C. C. C. C. F. F. F. L. Z. C. C. C. C. C. C. F. F. F. L. Z. C. C. C. C. C. C. C. F. F. F. L. Z. C.	116441	116.441 TREASURER	u.	ц.	u	0	O	O	ш	u.	7		3
Set 2011	277.927.1	1,759,779 ISHARES CORE MICH TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	u.	ш	ш	0	o	O	ш	ш	2		14
Startific News Back Back Sand, Overfile Startific News Back Back Sand, Overfile Startific News Back Back Sand, Overfile Startific News Back Back Back Back Back Back Back Back	2188	2.189 CONNECTION GENERAL LITE INSURANCE COMPANY	u.	L.	u.	o	0	O	_	4	7		4
Statistic State Statistic Statisti	5.442.417	5.42417 ISPARES NISCI ENTE SMALL CAPIETF	u.	L.	u.	o	o	O	L.	3	2	4	4
14 15 15 15 15 15 15 15	81,713	81,713 ISHARES MSCI BUROPE SMALL-CAP ETF	u	u.	u.	o	o	0	u	Щ	2	u.	4
15.000	3.501,310	3.501.310 ISHARES CORE MISCHEMETE	u.	u.	u.	o	o	a	ш		77		4
### ### ### ### ### ### ### ### ### ##	1,675,456	1,675,456 SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	L.	LL.	u.	o	0	0	L I	4,	2 :		4.
	315,514	3/5/5/4 WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD			u. 1	0	0	0 0			7 5		
Transference and the control of th	16.885		ш.			0	J .	0 0			7 5		4
The State of the National Program The N	114.855					3	3	3 (7 5		
THE STATE OF CONVENTION, ADMINISTRATE AND	122.923		u.	u.	ц.	O	U	0			7	-	4
March State Packer Pac		FOONECTIQUE,	U	u	t	c	c	Ç	u	u	62	Q III	4
TATANICANS NAME STATE PROCESSORY F F F C C C C F F F F C C C C C F F F F C C C C C F F F F C C C C C C F F F F C C C C C C C F F F F C C C C C C C F F F F C C C C C C C F F F F C C C C C C C F F F F C C C C C C C F F F F C C C C C C C F F F F C C C C C C C F F F F C C C C C C C F F F F C C C C C C F F F F C C C C C C F F F F C C C C C C C F F F F C C C C C C F F F F C C C C C C F F F F C C C C C C F F F F C C C C C C F F F F C C C C C C C F F F F C C C C C C C F F F F C C C C C C C F F F F C C C C C C F F F F C C C C C C F F F F C C C C C C F F F F C C C C C C F F F F F C C C C C C F F F F C C C C C C F F F F F C C C C C C F F F F F C C C C C C F F F F F C C C C C C F F F F F C C C C C C C F F F F F C C C C C C F	22477			u) c	0 0			u	12		4
17.334 SASE TRANSPORTED FOR THE CONTRINGUENCY F F F F C C C C F F	80.02			u	u				u	u	13		2
A SACTOR STATEMENT STATE	324.279		L	u	u	0	o c) U	L	u	2		3
A CONTROLLED PAGENCASET NAVEGEBRAY F F F F C C C C C F F F F L2 L2 L3 L4 L4 L4 L4 L4 L4 L4	10,35	ASSA71 ISTARES MI P.C.	ш			Ó	O	····	11.	ш	2	u.	14
14.280 GESAMES NATES	450.471	CT MANIACSA				,							
1494 FORDINTICHUS PRUSOBFONDS F F F C C C C F F F F C C C C C C F F F F C	24.283		ш	u.	11.	U	a	U	4	ы	12		14
Hayle FORD MOTHER RETIREMENT FOR FINE FROM THE STATEM F F F C C C F F F L2	470 CMB	472 018 STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	u	LL	u	o	o	O	u.	U.	12	u	3
14994 PORTON ALTHOR COMPACTIVAL SCHEME F F F C C C F F F L2 12 12 13 14 14 14 14 14 14 14	83820	RA 879 LOS ANCIELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	L	ш	u.	O	o	O	u	ш	12	ш	77
1499 FORDADIOR COAMAINTED PERSON TRAST F F C C C F F L2 1946 BAGGOCK ALTHORSED CONTRACTURA SCHELL F F F C C C C F F L2 1946 BAGGOCK ALTHORSED CONTRACTURA SCHELL F F F C C C F F L2 1946 BAGGOCK ALTHORSE RETREAGNT SYSTEM F F F C C C F F L2 1946 BAGGOCK ALTHORSE RETREAGNT SYSTEM F F F C C C F F L2 1946 BAGGOCK ALTHORSE RETREAGNT SYSTEM F F F C C C F F L2 1946 BAGGOCK AND CORPORATION OF NEW F F F C C C F F F L2 1946 BAGGOCK AND CORPORATION OF NEW F F F C C C F F F L2 1946 BAGGOCK AND CORPORATION OF NEW F F F C C C F F F L2 1946 BAGGOCK AND CORPORATION OF NEW F F F C C C F F F L2 1946 BAGGOCK AND CORPORATION OF NEW F F F C C C F F F L2 1946 BAGGOCK AND CORPORATION OF NEW F F F C C C F F F L2 1946 BAGGOCK AND CORPORATION OF NEW F F F C C C F F F F											- 8		-
1,439 BLACKSOX ALTHORSED CONTRACTIVE SCHREIL 1,924 ANZONA STATE FEITHERMENT SISTEM 1,000 TO CLORUD 1,000 TO CL	14.914	14,914 FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	4	u.	u.	o	O	O	L.	u.	77		3
THE CORPORATION OF THE PENDANT SYSTEM PROCESS FREITH PARTY ASSOCIATION OF THE PROCESS PROCESS FREITH PARTY ASSOCIATION OF THE PROCESS PROC	114,994	114 994 BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHENE!	ı	u	ш	U	o i	o i			2 5		2
PLBIC BAT OFFICE PETITION OFFI PET	193.591	193 591 ARZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	u	ц.	u.	o	o	o			7		4
PUBLIC BAPLOYEES PETIRBARENT ASSOCIATION OF FIG. F F F C C C C F F F L2 L2 L2 L2 L2 L2 L2	727.500.	LOYES RETIREM	u.	u	u,	O	ú	o	u.	ц	12	L	2
196689 COCRMON UCOMEDIAMPRINGORPORATION/MASTER/EINEA/BMT UCOMEDIAMPRINGORPORATION/MASTER/EINEA/BMT SOSSI INTERVENCE INTERVENC	John Coll.	LOYEES RETIREM											-
LOCK-EEDIMATIN CORPORATION INVSTERRETHENDENT F F F C C C F F F L2 L2 L3 L3 L3 L3 L3 L3	116.638,		u	u	u	U	u	0	ц		77	ш	7
Agricon Agri	90 10	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT	ı	1	9	((ć	U	Ц	6	ц	4
2459 ASTORAGO AS	342	SZC POST				3 () (0	u	ш	12	u.	14
2008 ADDIAN 2008	5,086					,	>						
2.459.04.D498 PENSIONEND 1.056.04.OSCA.PERAMAPHITAND CORPORATION 1.056.04.OSCA.PERAMAPHITAND CORPORATION 1.056.04.OSCA.PERAMAPHITAND CORPORATION 1.056.04.OSCA.PERAMAPHITAND CORPORATION 1.056.04.OSCA.PERAMAPHITAND CORPORATION PROPERTY IN SURVEY 1.056.04.OSCA.PERAMAPHITAND PROPERTY IN SURVEY 1.056.04.OSCA.PERAMA	277,000		ц	Ų.	u	ú	U	U	ш	ш	2	ta.	74
1066/AUSYA PERAMANTIAND CORPORATION F F F C C C F F 12 BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, NA	22.050	32 45al ABU DHABI PENSION FUND	ш	ш	u	U	o	O	ц	ш	2	11.	14
BLACKBOCK INSTITUTIOWL TRUST COMPANY, NA. 2077/MI INVESTMENT FUNCS FOR EACH TRUSTS F F F C C C F F F 1/2 BLACKBOCK MEDI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUNDS.	1065	1.086/ALASKA PERMANENT FLND CORPORATION	u	ш	u	O	a	o	ш	ц	12	ш	14
84AOGOCKASO EAFESAML CAPECUTY INCENTADB		BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, NA	31		,	(((L	U		u	_
(MSC) EAFE SWALL CAP EXULY IN LEX FUNDS	207.784	20778 INCSIMENT FUNS FOREMUCIEL BOSEN I ROSIN				,	,	,		-	1		
		BLACKBOCK MSCI EAFE SWALL CAP EQUITY INDEX FUND B	34	9									

1007.378 1007.379	25. 25. 25. 25. 25. 25. 25. 25. 25. 25.			0 0 0 0 0 0		u.j. u.j.	ա ա	2 2	и. и	3
198681 MASTINENT FORBER 198681 MASTINENT FANS FORBER 198781 MASTINENT FANS FORBER 19878 MASTINENT FANS FORBER 19878 MASTINENT FANS FORBER 19878 MASTINENT FANS FORBER 19878 MASTINENT FANS FOR FANS FORBER 19878 MASTINENT FANS FOR FA	5 st 140 m					. u.	u.	2		
19.653 WASTING IT PAUS THERE 2.4935 WASTING IT PAUS THERE 2.4936 WASTING IT PAUS THERE	29 PM									
3,493.05 INVESTIVE OF LAWINGROUS SIMILED STATE STATE OF LAWINGROUS SIMILED STATE S	S X XPAND S 3.08AL M M M M M M M M M M M M M M M M M M M					-				
73.77 STATE OF NEW MEDGO STATE 28.811 MS2 POWI BY LIST IN MODES IN MEDGO STATE 10.575 WAY JAPO INTERVATION LEGGO STATE 10.575 WAY JAPO INTERVATION LEGGO STATE 28.065 STEAL WAY MESTINEATING 28.065 STEAL WAY MESTING 28.065 STEAL WAY MESTING 28.065 STEAL WAY MESTING 28.065 STEAL WAY MESTING 28.065 STEAL WAY WAS A STATE TEACHENT 28.065 STEAL WAY WAS A STATE TEACHENT 28.065 STEAL WAY WAS A STATE TEACHENT 28.065 STEAL WAY	XPINO MA MA MA MA MA MA MA MA MA MA MA MA MA					υ.,	u_	2	77	
### ### ### ### ### ### ### ### ### ##	KRWD KRWD					μ,	ц.	77		14
101.575 VANCEMED INTERNATIONAL SECTIONAL SPARSES : 58.177 INDEPCOD. WAND AND INMESSIVE LOOD INTERNATIONAL SECTIONAL SPARSES : 58.6811 CONCRANT SECTIONAL SPARSES INDEPCED SECTIONAL SP	KRNO LOBAL LOBAL				O	u.l	u.	7		1
OAGATHG.OBJ.S.PARES. ASTATI INDERCOL. WAND ADDRESSED WAND ADDRESSED COADARY GOAL COADARY GOAL ANGEN ADARRESTRAFT TO WAS ADAL COADARY GOAL - COADARY GOAL ANGEN ADAL STREET TO ANGEN ADAL COADARY GOAL - COADARY GOAL ANGEN ADAL COADARY GOAL - COADARY GOAL ANGEN ADAL COADARY GOAL - COADARY GOAL ANGEN ADAL COADARY GOAL - COADARY	LOBAL LOBAL				O O	ш	u.	(2	u.	14 F
MACAMO INVESTIGATION	89				,		u	2	ц	4
COMPANY 258.611 COMPANY 258.611 COMPANY 259.611 COMPANY 250.65 STRANDARDAN E-20 STRANDAN E-20 STRANDARDAN E-20 STRANDAN E-20 STRANDANDAN E-20 STRANDANDAN E-20 STRANDANDAN E-20 STRANDANDAN E-20 STRAND	5 as		u u u u u							
CAMESOLALINGSTREAT	8		 u u.a.	+	ŀ		ц.,	21 :	ц, ц	14
2006 SIEMMANUAESAL-FOUR 2006 SIEMMANUAESAL-FOUR 2006 SIEMMANUAESAL-FOUR 2007 SIEMMANUAESAL-FOUR 2007 SIEMMANUAESAN-FOUR 2008 S	5 as		ա ա ա	0	0	-	-	-12	-	4:
FIDELITY SALEMSTREET TRA SACE INTERNATIONAL INDEKTND FIDELITY SALEMSTREET TRA FIDELITY SALE	8		ս ա ա	u	0	is,	L .	7	u	41
FIDELITY CONCOPO STREET 64.445 INTERNITIONAL S 550.023 INVESTIVATE ASSENDED PARK, JESSENDES 550.026 EATERNIED PARK, JESSENDES 680.026 EATERNIED PARK, JESSENDES 7494.657 INVESTIVATE 7494.657	3		щ щ	O	O	ц	щ	2	ų	2
5 550 221 MAGALLARES MOROCAPS 6 281 181 MAGALLARES MOROCAPTA PARTIN 7 494 87 INC. 28 001 ORBEIT SLISSE INCENTAL PARTIN 7 494 87 INC. 28 001 TIMESSOLARE INTERVITION 8 00 TIMESSOLARE INTERVITION 7 89 001 TIMESSOLARE INTERVITION 17 721 PANCE STATE TEACHE 17 721 PANCE STATE TEACHE 18 150 FORD MOTOR COMPANY CRS. SOC. 49 254 STATE THE STATE TEACHE 15 150 FORD MOTOR COMPANY CRS. SOC. 15 15 150 FORD MOTOR COMPANY CRS. SOC. 15 15 150 FORD MOTOR COMPANY CRS. SOC. 16 150 FORD MOTOR COMPANY CRS. SOC. 17 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15	Na.		ш,		0	u.	u.	12	ı,	3
6.246.196 HANCOART COA-LANCVANE 9.600.006 BUTTEPRED DEWA, LERGEN 17.494.637 INC. 296.001 CREET SLISSE INCERTAL PARTIN 7.494.637 INC. 296.001 CREET SLISSE INCERTAL PARTIN 7.494.637 INC. 296.001 CREET SLISSE INCERTAL PARTIN 7.494.637 INC. 296.001 CREET SLISSE INCERTAL PARTIN 17.171 INC. 296.004 STATE TRACET 17.171 INC. 296.004 STATE TRACET 296.105 STATE 296.004 STAT	<u>a</u>				1		u,	17	ы	,
9890868 JUTHENBELDBWK. LENGTH. PARTIN 1749487 INC. 749487 INC. 789.001 ORDIT SUSSE INCERTAND 39.101 INCESTOSA SIATE TEACHE 1778.011 ONCHEWN TRIST GLOBAL INTERTACE TEACHE 177.731 INCESTINS TRIST GLOBAL INTERTACE TEACHE 177.731 INCESTINS TRIST GLOBAL INTERTACE AS SIATE TEACHE 177.731 INCESTINS TRIST GLOBAL INTERTACE TEACHE 177.731 INCESTINS TRIST GLOBAL INTERTACE TO SIATE TEACHE 177.731 INCESTINS TRIST GLOBAL INTERTACE TO SIATE TEACHE 177.731 INCESTINS TRIST GLOBAL INTERTACE TO SIATE TEACHER TEACH	8		u.	u.	F F	1	14	FI	u.	5
7,494,687] INC. 7,894,687] INC. 789,004] ORDIT SUSSE INCERTAND 39,100] INCESSOLARE INITERAND INC. 89,200] ORDIT SUSSE INCERTAND 171,730] INCREST SUSSE INCERTAND 171,730] INCREST SUSSE INCERTAND 16,150] ORDIN ORDIT SUSSE INCREST ORDIT SUSSE INCERTAND 16,150] ORDIN ORDIT SUSSE INCREST ORDIT SUSSE INCREST ORDIT SUSSE INCREST INCRES	5		u.	u.	ш.	-	4			
299.00 ORENT SUSSE INDEX FLADS 39.10 TIMESSO JAPE INITERANITON 59.10 TIMESSO JAPE INITERANITON 170.10 TANDER SIATE TEACHER 171.70 TANDER SIA			u		L.	-	ы	17	u	5
39, 100 TIMESSQUAPE INTERNATION FRA 250 CALIFORNA STATE TEACHE TRASH CALIFORNA STATE TEACHE NORTHEN PLEAS GLOBAL II 17, 231 TAACS TRAST 42,500 PLEAS ALTHORITY FOR SOX 49,524 STICHTING PERSIOGNOORS COMPANY DE 16,150 FOROMOTOR COMPANY DE 67,480 INDESTABLE MARR		<u> </u>	S	O	-	-	u_	12	ш	41
FREST CALLORAL STATE TEACHER TREST CARRETT CARRETT TALTAI FALVES TRAST TALTAI FALVES TO CANNOT COMMOTOR COMPANY DES 16,190 FORD MOTOR COMPANY DES TARSI NASTINAS TRAST COMMOTOR TO		u u	u	O		LL.	u.	21 :		0
1/1/28/11 OUT-OWN SYNE I BOUTH 1/1/28/1 PAUS TRUST 1/1/28/1 PAUS TRUST 42/59/1 PLB LC AUTHORITY FOR SOC 49/59/1 STOOM FOR COMPANY DE 1/6/19/1 FOR STOOM FOR COMPANY DE 67/58/1 PLB LC SOOM FOR COMPANY DE 67/58/1 PLB LC SOOM FOR TOWN TOWN TOWN TOWN TOWN TOWN TOWN TOWN		L	U. L	0 0	0 0	H	1. 11	2 2	ц	3 (
171.7281 PANDS TRACE 171.7281 PANDS TRACE 172.6200 PABLIC ALTIPORTY FOR SOC 18.524 STICHTINAS PRISORYTORS 16.159 FORDINDOR COMPANY DE 16.159 FORDINDOR COMPANY DE 16.159 FORDINDOR COMPANY DE 16.159 FORDINDOR COMPANY DE		ù.		,				1		
42.549 PLBLIC ALITHORITY FOR SOC 49.524 STICHTINS PRISIOSH COND 16,159 FORD MOTOR COMPANY DE NORTHEN TRUIT COMMON 67.488 INNESTIVE EMPR			U	a	L.		u	77	L	2
49.524 STICHTINS PBISIOSPRONDS 16.159 FORDMOTOR COMPANY DE 16.159 FORDMOTOR COMPANY DE 67.489 INDESTINE ENDER		u	G	ú	u.	u.	ts.	12	u.	14
16,19) EOROMOTOR COMPAN TOE NORTHERN TRUST COMMON 67 MBSTINEE IMPST		11.	o	U	и.	u.	ш	77	H.	4
16.19) FOR WINDS TOWNS OF SERVICES TOWNS OF SERVICES OF SERVICES TOWNS OF SERVICES T	To to to to	L	(Ç	U	U	u	C	u	
67.488, INVESTABLE MAR				,						
	u.	u.	O	O	ц	ш.	u.	12	щ	2
NORTH-ENVIRAGE OBALINGSTRANTS COLLECTIVE	CHIVE	U	C	c	11	ц	ц	6	u	73
SESSES (SESSEDIES SYSTEM OF COMPANY OF THE COMPANY OF THE SYSTEM OF OF		u	, u.	0			U	12	IJ.	14
375-661 PUBLICEAR OVEES RETIRE		ŭ	ш	a	U U		O	77	u.	7
8.524.454 GOVERNMENT OF NORWAY		u	u	u.		"	ш.	7	u.	5
		ı	((Ċ	12	ti	14
ON ENCORPER MACHINARY DOCUMENTS	ı, u	L u	0	0		0	0	1 21	u	14
to the man west yorks HRE PENSON FUND	L	L.	U	٨			u,	77	٧	75
64,994 UTAH STATE RETIREMENTS	u,	ц	ш	u.			LL.	2	ш	14
131,000 INTERRAND SICAV	u.	u.	u.	O		4	u.	A	4	14
3236000 FONDITALIA	u	IT	ш	ű			11.	A	u,	77
116 000 HDB.RAM AM SGR FIDELF	u i	u.		0 0	0 0	u u	ц. и	∢ <	ц. и	14
8816.000 FIDELPANAM SOR- PLANO AZION ITALIA				3						5 2
	L L	u L	a. u	3 0				4	, ц	4
1080000 FILECTAM AN SET-FIAMO		d u		0	-		4	×	L	3
915.184 ELYZON ACION INTERNATIVE SIGNALSE	_ 4	L 4	4) «			A	12	. ¥	2
	C 4	< 4	< ⊲	٧			×	12	A	23
588888 4m and TY OF NEW YORK CROUP TRUST	•	; u.	U	O			ш	12	u.	14
128 367 OTY OF NEWYORK GROUP	<	iL.	O	O			u,	12	LL.	14
113.811 CITY OF NEW YORK GROUP 1	4	ta.	o	O	+	0	ш	12	ц	14
		9			,		(5	ш	_

658.540	MEXICLANLM GESTIONE FONDI SGR R.ESSIBILE PUTURO 658, 540 ITALIA		Q	O	ú	u	14.	z	u_	2
371,759,446	743.478 820 F111 D.B.	u_	ц	Ц	ц	ц	ш	17	ш	Σ
16616218	1666278 FLUDB		ų.	u.	U.	d	u	1	4	2
9.760.811	9.780.841 F.LI D.B.		ц	ц	Щ	ц	ш	17	ı	17
10.452.000	10.452 000 RDB SOC SBAPL		ц	L	ц	u	ш	5	u	5
4020000	4.070,000 RDB S.R.L.		щ	u.	ш	F	u,	2	ш	-
2005.550	2.025.559, RDB		tı	u.	u,	ш	ů,	2	ц	2
24 600 000	24.600.000 NAVAG		٧	<<	<€	u.	u	2	4	13
24 008 038	24 SOR COR NZZI A		u	щ	u,	L,	ш	12	ц	12
700000	14.000.000 ARTIBNE		u	ů,	4	u.	ш	2	u	7
1.100.000	1.100.000 ARTIBNE		L	ц	4	U.	u,	2	u	2
3.20M R24	S 400 S4B BANDIERAMONTE S.		L	U.	4	ш	ц	5	L	14
1 101 100	1 101 100 BANDEPAMONTES.		u	u	4	u	u.	5	u	2
3 109 01 1	3 109 011 [BARCNCHII]		u	ц.	ц	u	d.	17	L	7
2 883 731	2.883.734 UTMOST		ц	u	ц	ı.	ц	77	ц	2
1200,000	1200000 ALFONSI		L.	u	Z;	L	ц	12	u.	Y
643 200	643.200 LA COLLINA		tL	u	ц	lt.	Ц	12	4	12
50.853	50.853 CAPAGLA		lt.	u	u	u.	ц	2	2	2
40.000	40.000 BECAGLI		u	u	L	tı.	ц	77	ц	12
34.120	34.420INSOM		ц	ů.	L	ц	ц	12	4	7
23 115	23.115 GRAZZIN		u.	u	u	u	Ц	12	н	2
770 107 509	1 200 AFR 295									

IL SECRETARIO

IL Node Schenie



RISPOSTE ALLE DOMANDE POSTE DAGLI AZIONISTI

Assemblea del 28 aprile 2023

<u>Domande poste dall'azionista E. Alfonsi</u>

#	Domanda	Risposta
1	Vista la proposta di rinnovo dell'autorizzazione ad acquistare e disporre di azioni proprie e considerato l'attuale valore delle azioni Cir in borsa, nettamente a sconto rispetto sia al patrimonio netto che al NAV, si chiede se non sia opportuno incrementare il volume degli acquisti. Questo al fine di valorizzare e ottimizzare l'investimento in azioni proprie in prospettiva di un recupero di redditività del gruppo KOS – come da Voi prospettato - e di incremento del valore delle partecipazioni finanziarie in previsione di una stabilizzazione dell'inflazione e dei rendimenti di mercato.	Gli acquisti di azioni proprie sul mercato sono eseguiti per il tramite di un Intermediario Incaricato, che ha il mandato di acquistare il massimo numero di titoli, compatibilmente con le limitazioni imposte dalla "Safe Harbour" regulation. Tale normativa prevede, inter alia, che il volume di azioni acquistate giornalmente sia inferiore al 20% della media dei volumi dei titoli scambiati nei venti giorni precedenti, ed inferiore al 20% del volume di titoli scambiati nella stessa giornata
2	nello specifico quali sono gli investimenti effettuati e valorizzati (obbligazioni, azioni, depositi bancari ed hedge funds) al 31 dicembre 2022 di cui al punto 8.e "Titoli". Si chiede inoltre di conoscere il motivo per il quale Cir ha deciso di cedere quest'anno il complesso immobiliare in Brera (Milano) per 38 milioni di euro e come saranno impiegati i fondi rinvenenti da tale cessione.	Gli investimenti in titoli di cui al punto 8.e si riferiscono principalmente a obbligazioni e fondi azionari e obbligazionari detenuti dalla capogruppo CIR S.p.A. e dalla holding finanziaria CIR Investimenti S.p.A., nell'ambito dell'attività di investimento delle risorse finanziarie liquide della capogruppo. Per un maggiore dettaglio circa la composizione di tali investimenti alla data del 31.12.2022, si rimanda al paragrafo 8.e delle note esplicative al bilancio consolidato al 31 dicembre 2022. La cessione del complesso immobiliare è motivata dalla opportunità di valorizzare adeguatamente un immobile non strumentale, generando disponibilità finanziarie da reinvestire nelle attività "core" del gruppo, che non includono la gestione immobiliare.
3	Indiscrezioni riportate dal quotidiano Milano Finanza del 28 gennaio 2023 riferiscono di una prossima cessione della quota del gruppo KOS da parte del socio di minoranza F2i entro quest'anno. Si chiede se tali intenzioni sono all'attenzione del Cda e se eventualmente vi è interesse da parte di Cir nel rilevare la quota cedente da parte di F2i. Si chiede, inoltre, se vi sia un progetto di quotazione di KOS in borsa al fine di favorire l'ingresso di nuovi azionisti, raccogliere ulteriori risorse al fine di potenziare i piani di sviluppo e nuove acquisizioni, visto anche l'aumento di interesse generale per il settore healthcare.	La Società è a conoscenza delle indiscrezioni giornalistiche citate; tuttavia, al momento non risulta alla Società che F2i abbia avviato un processo di cessione della propria quota in KOS S.p.A. Al momento, nessuna opzione circa l'incremento da parte di CIR SpA della propria quota di partecipazione in KOS, o circa la possibile quotazione di quest'ultima, è in fase di concreta valutazione.

Domande poste dall'azionista M. Bava

Risposta Domanda Segnaliamo che la scrivente è la società CIR - Compagnie Richiesta di: estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi Industriali Riunite S.p.A. e non Maire Tecnimont S.p.A. 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea Ai sensi dell'art. 2422 c.c. il socio ha diritto di consultare il gratuitamente prima dell'assemblea all'email Libro Soci ed ottenerne estratti a sue spese. Fatta questa ideeconomiche@pec.it . premessa, si evidenzia che il Libro Soci non è un libro In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal sistematico ma cronologico ed è elaborato sulla base dei libro soci dei primi 100 azionisti di Maire Tecnimont S.p.A. ed disposti del Regio Decreto 239 del 29/03/1942, della Legge invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del 1745 del 29/12/1962, del D. Lgs 58/98 (TUF), del D.L. "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della 213/98 (Decreto Euro) e di tutta la normativa più Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di aggiornata vigente (compreso il Provvedimento congiunto ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile Banca d'Italia - CONSOB nonché il Regolamento Emittenti). possa essere esercitato solo se attestato da una apposita Pertanto, qualunque estratto non può che contenere le comunicazione all'emittente rilasciata proprio registrazioni effettuate in un determinato lasso di tempo e in nessun caso è possibile "estrarre" i primi 100 azionisti dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. Tale richiesta e' rispettata dal certificato dal Libro Soci. di ammissione all'assemblea. Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. Il files non ha costi per dati gia' disponibili. Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. Ovviamente per gli ultimi disponibili.

- VISTO CHE NEL 2021 AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare - le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza, che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle societa' quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea sia dall'art.2372 cc . Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si tengono con mezzi elettronici , perché le assemblee delle società quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza e' stato confermato in molti crack finanziari, perche' si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche':
 - a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee;
 - b) Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;
 - c) Quindi non e' possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.
 - Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto e' utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea . PERCHE' Conte e Draghi non hanno disposto per le societa' quotate l'assemblea obbligatoria ONLINE su piattaforma internet come sancisce lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti? È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto come quelli usati per i consigli di amministrazione. Se non la fanno le societa' quotate l'assemblea online chi la dovrebbe e potrebbe fare ? Ho sostenuto l'esame da dottore commercialista online e voi non potete fare un'assemblea? Per di piu' ora che l'emergenza sanitaria e' finita perche' continuate a non voler tenere assemblee come prevede il codice?

chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilita' nei confronti del cda. Questa richiesta, ovviamente, non e' ai sensi dell'art.126 bis del Tuf ma dell'art.2393 cc e ll 31 luglio La Società ha ritenuto di avvalersi della facoltà di cui al IV comma dell'art. 106 del D.L.18/2020 come recentemente resa applicabile anche alle assemblee dei soci che si terranno entro il 30 luglio 2023, consentendo la partecipazione degli Azionisti in Assemblea esclusivamente attraverso il Rappresentante Designato, che ha facoltà di partecipare personalmente o attraverso mezzi di telecomunicazione. Con il conferimento della delega al Rappresentante Designato gli azionisti esercitano per il suo tramite il proprio diritto di intervento e di voto: inoltre nei termini e con la modalità previste nell'avviso di convocazione possono formulare domande. Peraltro, in una ottica di collaborazione verso gli azionisti, si è previsto di fornire risposta alle domande eventualmente pervenute, prima della scadenza del termine per attribuire delega al Rappresentante Designato, così che gli Azionisti siano posti in condizione di formulare le istruzioni di voto avendo piena conoscenza delle risposte e dei chiarimenti richiesti. Tanto esposto, riteniamo che la suddetta modalità di partecipazione prevista per l'Assemblea (esclusivamente tramite Rappresentante Designato), sia rispettosa dei diritti degli azionisti e, pertanto, non è stata attuata una diversa forma di partecipazione per gli Azionisti.

2022 è definitivamente cessata la vigenza delle norme emergenziali dettate dall'art. 106 D.L. 17 marzo 2020 n. 18 in materia di intervento in assemblea ed espressione del voto mediante mezzi di telecomunicazione. Si tratta ora di verificare quali siano le regole applicabili e se le maggiori flessibilità concesse in tempo di Covid siano ancora ammissibili.

L'intervento e l'espressione del voto nelle assemblee delle società di capitali, tradizionalmente, nel nostro Codice Civile era configurato come di persona, in presenza. La disciplina, nella sua formulazione originaria del 1942, non poteva che prevedere una partecipazione collegiale mediante la presenza fisica di più persone nello stesso luogo.

Con l'evolversi del tempo e delle tecnologie, si è sempre di più sentita l'esigenza di consentire una partecipazione alle assemblee a distanza.

L'art. 2370 c.c., in materia di S.p.A., nella sua stesura all'indomani della modifica apportata dal D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 27, al quarto comma stabiliva: "Lo statuto può consentire l'intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione ovvero l'espressione del voto per corrispondenza o in via elettronica. Chi esprime il voto per corrispondenza o in via elettronica si considera intervenuto all'assemblea".

La norma ammetteva quindi l'intervento e l'espressione del voto con mezzi di telecomunicazione solo nel caso in cui tale possibilità fosse espressamente prevista dallo statuto sociale, al quale si demandava una regolamentazione che garantisse il pieno rispetto dei principi di collegialità, di parità di trattamento dei soci e di buona fede.

Lo statuto aveva il compito di dettare delle regole che assicurassero che tutti gli aventi diritto fossero posti in grado di intervenire e di partecipare attivamente alla discussione. Il voto a distanza poteva essere espresso o per corrispondenza o in via elettronica e lo statuto era chiamato a disciplinare aspetti quali le modalità di comunicazione del testo in votazione, i termini massimi per votare, le modalità di verifica in assemblea del voto e della sua provenienza, nonché la possibilità di farsi rappresentare.

Anche nel caso di impiego di modalità di partecipazione e votazione a distanza, si riteneva imprescindibile la compresenza nello stesso luogo di presidente, segretario o notaio.

Pur in assenza di un'espressa previsione sul punto, la normativa dell'art. 2370, quarto comma, si considerava applicabile per analogia anche alle S.r.l., relativamente alle quali il legislatore della riforma del 2003 si era limitato ad introdurre i metodi non collegiali della consultazione scritta e del consenso espresso per iscritto.

In considerazione delle mutate esigenze dettate dall'emergenza pandemica, l'art. 106 D.L. 17 marzo 2020 n. 18, convertito con la Legge 24 aprile 2020 n. 27, ha statuito quanto segue: "Con l'avviso di convocazione delle assemblee ordinarie e straordinarie le società per azioni, le società in accomandita per azioni, le società a responsabilità limitata, le società cooperative e le mutue assicuratrici possono

prevedere, anche in deroga alle diverse disposizioni statutarie, l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza e l'intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione; le predette società possono altresì prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti e l'esercizio del diritto di voto, ai sensi e per gli effetti di cui agli articoli 2370, quarto comma, 2479-bis, quarto comma, e 2538, sesto comma, del codice civile, senza in ogni caso la necessità che si trovino nel medesimo luogo, ove previsti, il presidente, il segretario o il notaio".

Le novità introdotte dalla normativa emergenziale sono quindi:

- 1. la possibilità per gli aventi diritto, prevista per tutte le società di capitali, le cooperative e le mutue assicuratrici, di intervenire ed esprimere il voto in assemblea con mezzi di telecomunicazione, anche in deroga o in assenza di previsioni statutarie in merito, purché ciò sia previsto nell'avviso di convocazione;
- 2. la possibilità che l'assemblea si svolga in via esclusiva mediante mezzi di telecomunicazione, quindi senza previsione della possibilità di intervento fisico dell'avente diritto nel luogo di suo svolgimento;
- 3. la non necessaria compresenza nel luogo di convocazione del presidente, del segretario o del notaio.
- Il 31 luglio 2022 è definitivamente spirato il termine di vigenza di tale normativa.
- Si pone a questo punto il problema di stabilire se le nuove regole, dettate in un momento di emergenza, possano ancora ritenersi applicabili.

La dottrina notarile ed in particolare le massime del Consiglio Notarile di Milano e del Triveneto si sono espresse sul punto in modo assolutamente favorevole.

In particolare, si è affermato che l'eccezionalità riguarda la possibilità di convocare assemblee senza indicare il luogo fisico di convocazione, prevedendo esclusivamente l'intervento mediante mezzi di telecomunicazione, anche in mancanza di apposita clausola statutaria, mentre gli altri precetti contenuti nel citato art. 106 non rappresenterebbero una deroga al regime legale, ma confermerebbero soltanto corrispondenti regole già presenti nella disciplina generale delle società di capitali, anche se non esplicitate.

La massima H.B.39 del Triveneto afferma che nelle società per azioni "chiuse" è possibile l'intervento in assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche in assenza di una specifica previsione statutaria, purché siano rispettati i principi del metodo collegiale e sia sempre e comunque consentito il diritto di intervenire fisicamente in assemblea. Viene quindi esclusa la necessità di un'espressa previsione sul punto nello statuto.

Alcuni autori evidenziano in particolare che nelle assemblee totalitarie dovrebbe essere sempre possibile lo svolgimento delle riunioni con mezzi di telecomunicazione, anche in assenza di previsione statutaria: non avrebbe infatti senso, da un lato, consentire in linea generale all'assemblea totalitaria

di derogare una tantum allo statuto, cosa dai più ammessa, e dall'altro imporre la preventiva introduzione di una clausola statutaria su questo specifico punto.

La massima 187 del Consiglio Notarile di Milano afferma che l'intervento in assemblea con mezzi di telecomunicazione può riguardare anche tutti i partecipanti, ivi compreso il presidente, e che nel luogo indicato nell'avviso di convocazione devono trovarsi soltanto il segretario o il notaio.

Non occorre insomma la compresenza di presidente, segretario o notaio; ciò che conta è che il presidente, pur intervenendo da distanza, possa svolgere i suoi compiti di accertamento dell'identità degli intervenuti e di regolamentazione dei lavori assembleari.

La presenza del notaio o del segretario nel luogo fisico di convocazione sarebbe invece necessaria per consentire la verbalizzazione dell'assemblea: il soggetto verbalizzante non deve solo dare atto delle presenze, ma anche di quanto accade nel luogo di svolgimento dell'assemblea, nel quale quindi deve essere presente.

La massima stabilisce ancora che, in caso di assemblea totalitaria, è possibile che manchi proprio un luogo fisico della riunione: in assenza di una formale convocazione in un luogo predeterminato, infatti, tutti gli intervenuti acconsentono di fatto all'uso dei mezzi di telecomunicazione ritenuti idonei da chi presiede la riunione.

In questa ipotesi, naturalmente, il notaio rogante dovrà trovarsi in un luogo all'interno del proprio ambito territoriale ai sensi della legge notarile e assisterà alla riunione, come tutti gli altri partecipanti, mediante il mezzo di telecomunicazione prescelto, dando atto dell'intero procedimento decisionale sulla base di quanto percepito tramite lo stesso.

Ciò che conta, in definitiva, è che il notaio o il segretario collegati da remoto possano seguire l'assemblea per poterne redigere il relativo verbale.

La massima 200 del Consiglio Notarile di Milano si spinge tuttavia ancora oltre e ammette che, quantomeno in presenza di una clausola statutaria che consenta genericamente l'intervento in assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, l'avviso di convocazione possa stabilire che l'assemblea si tenga esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, senza quindi indicare un luogo fisico di svolgimento della riunione.

Il luogo della riunione sarà virtuale è sarà la piattaforma informatica prescelta per l'intervento in assemblea. La materia in esame è ancora discussa e resta in ogni caso impregiudicata per le società la possibilità di regolamentarla in modo restrittivo nello statuto, prevedendo ad esempio espressamente che presidente e notaio debbano trovarsi nello stesso luogo fisico, o precludendo la possibilità di riunioni esclusivamente virtuali.

3	Cir ha chiuso il 2022 con ricavi consolidati per 2.235,6 milioni, in aumento del 13,9% rispetto al 2021, «con dinamiche	La variazione del risultato netto consolidato del 2022, rispetto al precedente esercizio, è dovuta al rendimento
	positive in entrambi i settori di attivita (sociosanitario e componentistica auto)», in netta ripresa dopo due esercizi condizionati dalla pandemia. L'ebitda consolidato è ammontato a 295,7 milioni, 13,2% dei ricavi, in calo rispetto ai 300,7 milioni del 2021. «Escludendo oneri/proventi non ricorrenti registrati nei due esercizi, l'ebitda consolidato è aumentato del 5,4% rispetto al 2021» dice una nota della società. Il risultato netto consolidato è stato pari a -0,2 milioni a fronte di un utile di 18 milioni nel 2021. Come pensate di uscire da questo stallo ?	negativo degli attivi finanziari (peraltro significativamente migliore rispetto ai benchmark di mercato), che era stato invece molto positivo nel 2021. Per quanto riguarda il contributo all'utile netto consolidato delle due controllate operative, nel 2022 si è registrato un deciso miglioramento per Sogefi, nonostante le turbolenze persistenti sul mercato automotive, grazie alle azioni poste in essere dal management; il risultato netto del gruppo KOS non è invece ancora tornato in linea con le performance precedenti lo sviluppo della pandemia Covid-19, a causa di un tasso di occupazione delle strutture sanitarie non ancora a regime e dell'inflazione dei costi. Il management ha definito un piano di recupero del volume di attività e dei margini che ci si attende porti un miglioramento della performance economica nel corso dei prossimi esercizi.
4	I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?	No.
	Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato?	No.
6	Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker?	No.
7	Quanto avete Investito in cybersecurity?	La Società è dotata di tutti gli strumenti per difendere computer, server, dispositivi mobili, sistemi elettronici, reti e dati dagli attacchi dannosi.
8	Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?	No.
9	Avete adottato la ISO 37001 ed i sistemi di gestione Anti- Corruzione?	Tutte le società del gruppo hanno adottato un Codice Etico e un Modello ex D. Lgs. 231/2001 (CIR S.p.A. sin dall'anno 2003), che vengono regolarmente aggiornati e ha implementato specifiche misure in materia di politiche anticorruzione che sono in costante aggiornamento in linea con le best practices internazionali. Al momento non è prevista la richiesta della certificazione ISO 37001.
10	IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?	Domanda non pertinente.
11	Sono State Contestate Multe Internazionali?	Non sono state contestate multe internazionali.
12	Sono State Fatte Operazioni Di Ping-Pong Sulle Azioni Proprie Chuse Entro II 31.12? Con Quali Risultati Economici Dove Sono Iscritti A Bilancio?	La società nel corso dell'esercizio 2022 ha acquistato azioni proprie unicamente sul mercato regolamentato; i risultati sono settimanalmente comunicati al pubblico con apposito comunicato stampa; non sono state invece vendute azioni proprie nel corso dell'esercizio e pertanto non si è registrato alcun effetto a Conto Economico.
13	A Chi Bisogna Rivolgersi Per Proporre L'Acquisto Di Cioccolatini Promozionali, Brevetti, Marchi E Startup?	La domanda non è pertinente rispetto ai punti all'ordine del giorno.
14	Avete Intenzione Di Realizzare Iniziative In Favore Degli Azionisti Come I Centri Medici Realizzati Dalla Banca D'Alba?	No.
15	Tir: Tasso Interno Di Redditivita' Medio E Wacc = Tasso Interessi Passivi Medio Ponderato?	Si rimanda alle pag.72 e 151 del fascicolo di bilancio "ESEF" e alle pag. 71 e 149 del fascicolo di bilancio "versione di cortesia".
16	Avete Intenzione Di Certificarvi Benefit Corporation Ed Iso 37001?	Non è previsto.

17	Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet	Non è previsto.
18	A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?	CIR S.p.A. non ha utilizzato fondi europei per la formazione. Per quanto riguarda i gruppi Sogefi e KOS, si rimanda a quanto indicato nei loro bilanci consolidati.
19	Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?	Il Gruppo CIR valuta di volta in volta le opportunità che si presentano dando le doverose e opportune comunicazioni al mercato.
20	Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro	No.
21	Avete Intenzione Di Trasferire La Sede Legale In Olanda E Quella Fiscale In Gb? Se Lo Avete Fatto Come Pensate Di Comportarvi Con L'Uscita Della Gb Dall'Eu?	No _*
22	Avete Intenzione Di Proporre Le Modifiche Statutarie Che Raddoppiano Il Voto?	Il voto maggiorato è già previsto in base allo statuto della società.
23	Avete Call Center All'Estero? Se Si Dove, Con Quanti Lavoratori, Di Chi È La Proprietà?	No.
24	Siete Iscritti A Confindustria? Se Si Quanto Costa? Avete Intenzione Di Uscirne?	No.
25	Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?	Come descritto nella relazione sulla gestione, al 31 dicembre 2022, l'indebitamento netto consolidato, prima dell'applicazione del principio IFRS16, ammonta a € 81,8 milioni rispetto a € 85,6 milioni al 31 dicembre 2021 ed è così articolato: • un'eccedenza finanziaria di CIR e sub-holding finanziarie (CIR International e CIR Investimenti) di € 320,4 milioni; • un indebitamento complessivo netto delle controllate industriali di € 402,2 milioni. I debiti finanziari per diritti d'uso, in base al principio IFRS 16, al 31 dicembre 2022 ammontano a € 868,8 milioni e quindi l'indebitamento finanziario netto consolidato complessivo è pari a € 950,6 milioni (€ 929,9 al 31 dicembre 2021).
26	A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?	Le società del gruppo usufruiscono di incentivi di varia natura (per l'ambiente, per il sociale, per la ricerca e sviluppo) erogati da diversi soggetti (da enti locali, regionali, nazionali ed europei) e con diverse classificazioni bilancistiche / contabili (come ricavi, come minori costi,); questi inoltre spesso risultano di importi molto limitati nel quadro di un gruppo quale CIR. Alla voce 13.d "Altri proventi operativi" del bilancio consolidato viene data evidenza dei "contributi in corso esercizio" di competenza dell'esercizio 2022.
27	Da Chi È Composto L'Odv Con Nome Cognome E Quanto Ci Costa?	L'informazione sulla composizione è reperibile sul sito www.cirgroup.it sezione "Governance".
28	Quanto Costa La Sponsorizzazione Il Meeting Di Rimini Di Cl Ed Expo 2015 O Altre? Per Cosa E Per Quanto?	Non vi è stata alcuna sponsorizzazione da parte della Società delle manifestazioni menzionate o di altre manifestazioni.
29	Potete Fornirmi L'Elenco Dei Versamenti E Dei Crediti Ai Partiti, Alle Fondazioni Politiche, Ai Politici Italiani Ed Esteri?	Non è stato effettuato alcun versamento e non si detiene alcun credito relativo ai partiti, alle fondazioni politiche, ai politici italiani ed esteri.

30	Avete Fatto Smaltimento Irregolare Di Rifiuti Tossici?	Non risulta. Il Gruppo produce rifiuti tossici in misura molto contenuta e provvede al loro smaltimento in base alla
		normativa vigente nel luogo di produzione.
31	Qual'E' Stato L' Investimento Nei Titoli Di Stato, Gdo, Titoli Strutturati?	Le società del gruppo CIR S.p.A. e le holding finanziarie controllate nel corso del 2022 non hanno detenuto investimenti in Titoli Di Stato, Gdo, Titoli Strutturati.
32	Quanto È Costato Lo Scorso Esercizio Il Servizio Titoli? E Chi Lo Fa?	Il servizio titoli è svolto dallo Studio Segre S.r.l. Per ovvi motivi di riservatezza non si possono fornire ulteriori dati.
33	Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?	La società CIR non ha previsto operazioni di ristrutturazione o delocalizzazione; le partecipate KOS e Sogefi hanno ciascuna i propri piani, in funzione dell'andamento dei mercati in cui operano e delle proprie strategie e progetti.
34	C'E' Un Impegno Di Riacquisto Di Prodotti Da Clienti Dopo Un Certo Tempo? Come Viene Contabilizzato?	Non siamo al corrente di impegni di tale natura assunti dalle società del nostro Gruppo.
35	Gli Amministratori Attuali E Del Passato Sono Indagati Per Reati Ambientali, Riciclaggio, Autoriclaggio O Altri Che Riguardano La Società? Con Quali Possibili Danni Alla Societa'?	Si fa rinvio a quanto illustrato nelle Note Esplicative al Bilancio Consolidato, paragrafo 25 "Attività (passività) potenziali".
36	Ragioni E Modalità Di Calcolo Dell'Indennità Di Fine Mandato Degli Amministratori.	L'indennità di fine mandato è prevista per il Presidente come si rileva dalla Relazione sulla remunerazione: Sezione Il Compensi.
37	Chi Fa La Valutazione Degli Immobili? Quanti Anni Dura L'Incarico?	La valutazione degli immobili di CIR S.p.A. e delle società del gruppo (ove rilevante e/o necessario) viene aggiornata periodicamente (quale valore di confronto) da valutazioni interne o da esperti incaricati di volta in volta.
38	Esiste Una Assicurazione D&O (Garanzie Offerte Importi E Sinistri Coperti, Soggetti Attualmente Coperti, Quando É Stata Deliberata E Da Che Organo, Componente Di Fringe- Benefit Associato, Con Quale Broker É Stata Stipulata E Quali Compagnie La Sottoscrivono, Scadenza Ed Effetto Scissione Su Polizza) E Quanto Ci Costa?	Come precisato nella Relazione sulla Remunerazione nel Gruppo è stipulata, in linea con le best practices, una polizza assicurativa (Directors & Officers) a fronte della responsabilità civile verso terzi degli Organi sociali e dei Dirigenti nell'esercizio delle loro funzioni con l'obiettivo di tenere indenne il Gruppo dagli oneri derivanti da eventuali risarcimenti, con esclusione dei casi di dolo e colpa grave. La polizza di durata annuale è stipulata con primarie compagnie assicuratrici. Il costo è informazione riservata.
39	Sono State Stipulate Polizze A Garanzia Dei Prospetti Informativi (Relativamente Ai Prestiti Obbligazionari)?	CIR S.p.A. non ha emesso prestiti obbligazionari. A livello di Gruppo non sono state stipulate polizze a fronte dei prestiti obbligazionari in essere.
40	Quali Sono Gli Importi Per Assicurazioni Non Finanziarie E Previdenziali (Differenziati Per Macroarea, Differenziati Per Stabilimento Industriale, Quale Struttura Interna Delibera E Gestisce Le Polizze, Broker Utilizzato E Compagnie)?	Il gruppo ha attivato polizze assicurative nelle aree di rischio "Property" (danni materiali diretti a fabbricati e apparecchiature) e "Third Party Liability" (responsabilità civile verso terzi). Il broker utilizzato è Gossi & Malfa. La gestione delle polizze è effettuata dalla Direzione Amministrativa. Le polizze di CIR S.p.A. nel 2022 sono le seguenti: Amministratori/Sindaci € 13 mila; Immobili € 34 mila; Autovetture € 6 mila.

41	VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)	Il portafoglio di attivi finanziari gestiti da CIR SpA e dalle sue holding finanziarie controllate al 100% è passato da circa Euro 332 milioni a fine 2021 a circa Euro 320 milioni a fine 2022. L'allocazione media degli investimenti nel corso dell'anno e' stata la seguente: - liquidità 2% - strumenti obbligazionari 76% - azionario 2% - hedge funds 20% il rendimento sul capitale medio investito nel corso dell'anno ha registrato una performance neutra, +€ 0,1 milioni (nettamente migliore degli indici di mercato). Non esistono vincoli giuridici e operativi sulla liquidità e sugli strumenti finanziari. Per le altre società del gruppo, il dato non è rilevante / materiale.
42	Vorrei Sapere Quali Sono Gli Investimenti Previsti Per Le Energie Rinnovabili, Come Verranno Finanziati Ed In Quanto Tempo Saranno Recuperati Tali Investimenti.	La Capogruppo CIR S.p.A. non effettua tali tipologie di investimenti. A livello di gruppo sono previste iniziative di efficientamento energetico di alcuni edifici che comprendono anche l'installazione di co-generatori e/o pannelli solari, al fine di aumentare il ricorso a energia rinnovabile ed autoprodotta; il "payback" di tali investimenti è solitamente compreso tra 1 e 3 anni. Si tratta di investimenti di ammontare molto ridotto rispetto agli investimenti complessivi del gruppo, che saranno finanziati principalmente con mezzi propri (non è prevista alcuna forma di finanziamento dedicato specifica); l'ammontare al momento non può essere indicato, in quanto la situazione epidemiologica e le variazioni nella regolamentazione degli stessi non consentono di programmare esattamente gli interventi nelle suddette strutture.
43	Vi È Stata Retrocessione In Italia/Estero Di Investimenti Pubblicitari/Sponsorizzazioni?	Non risulta.
44	Come Viene Rispettata La Normativa Sul Lavoro Dei Minori?	Tutte le società del gruppo sono molto sensibili al tema dei diritti umani e in particolare del lavoro minorile, come espresso nel Codici Etici di gruppo, che guida l'operato delle società e dei dipendenti nel rispetto dei Diritti Umani. In generale, il gruppo non fa ricorso al lavoro minorile. I giovani ammessi (solitamente con contratti di stage o apprendistato professionalizzante in Italia o con forme simili all'estero) al lavoro beneficiano di condizioni di lavoro appropriate alla loro età e sono protetti contro lo sfruttamento economico o contro ogni lavoro che possa minarne la sicurezza, la salute, lo sviluppo fisico, psichico, morale o sociale o che possa mettere a rischio la loro istruzione. Esistono diversi controlli e livelli di controllo circa l'impiego di minori al lavoro, che dipendono però da come le normative di ogni singolo paese in cui il gruppo opera hanno incorporato questo tema.
45	È Fatta O È Prevista La Certificazione Etica Sa8000 Enas?	Non è prevista per il momento.
46	Finanziamo L'Industria Degli Armamenti?	No.

	DOCUTIONS SIMANTIADIA METTA DI COMIDDO	Il dato relativo all'indebitamento finanziario netto di
47	vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI	Gruppo è disponibile, aggiornato al 31 dicembre 2022, sul fascicolo di bilancio. Non sono disponibili altri dati ufficiali.
48	A Quanto Sono Ammontate Le Multe Consob, Borsa Ecc Di Quale Ammontare E Per Cosa?	Non risultano pervenute a CIR S.p.A. né a società controllate dirette ed indirette multe da Consob e/o da Borsa Italiana.
49	Vi Sono State Imposte Non Pagate? Se Si A Quanto Ammontano? Gli Interessi? Le Sanzioni?	Le società del gruppo hanno adempiuto regolarmente al pagamento delle imposte, pertanto, non ci sono state sanzioni e interessi.
50	Vorrei Conoscere: Variazione Partecipazioni Rispetto Alla Relazione In Discussione.	Non sono intervenute variazioni significative rispetto alla Relazione in discussione.
51	vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE	Al momento la società non detiene titoli quotati in borsa, ad eccezione della partecipazione in Sogefi S.p.A.
52	Vorrei Conoscere Da Inizio Anno Ad Oggi L'Andamento Del Fatturato Per Settore.	L'andamento del fatturato consolidato per settore è disponibile nel fascicolo di Bilancio alla data del 31 dicembre 2022. L'unica informazione aggiuntiva disponibile riguarda il fatturato consolidato di Sogefi nel primo trimestre del 2023, alla quale si rinvia.
53	Vorrei Conoscere Ad Oggi Trading Su Azioni Proprie E Del Gruppo Effettuato Anche Per Interposta Societa' O Persona Sensi Art.18 Drp.30/86 In Particolare Se È Stato Fatto Anche Su Azioni D'Altre Societa', Con Intestazione A Banca Estera Non Tenuta A Rivelare Alla Consob Il Nome Del Proprietario, Con Riporti Sui Titoli In Portafoglio Per Un Valore Simbolico, Con Azioni In Portage	Al 31 dicembre 2022 le azioni proprie in portafoglio di CIR S.p.A. erano numero 24.480.800 (2,211% del capitale) per un valore complessivo di euro 12,5 milioni, rispetto a n. 179.456.492 azioni proprie, pari al 14,05% del capitale, al 31 dicembre 2021. La variazione è dovuta, in diminuzione, all'annullamento di n. 170.000.000 azioni proprie deliberato in data 12 settembre 2022 dall'Assemblea straordinaria degli Azionisti e all'esercizio di n. 303.353 Stock Grant da parte dei beneficiari dei piani di incentivazione e, in aumento, dagli acquisti di n. 15.327.661 azioni proprie effettuati nel corso dell'esercizio. Non sono state effettuate operazioni di trading su azioni di altre società.
54	Vorrei Conoscere Prezzo Di Acquisto Azioni Proprie E Data Di Ogni Lotto, E Scostamento % Dal Prezzo Di Borsa	I volumi ed i prezzi medi degli acquisti giornalieri sono pubblicati settimanalmente in comunicati stampa, disponibili sul sito aziendale. Gli acquisti sono effettuati da un intermediario incaricato, che distribuisce le transazioni nel corso della giornata, e pertanto gli scostamenti % dal Prezzo Di Borsa sono estremamente limitati
55	Vorrei Conoscere Nominativo Dei Primi 20 Azionisti Presenti In Sala Con Le Relative % Di Possesso, Dei Rappresentanti Con La Specifica Del Tipo Di Procura O Delega.	Le informazioni saranno disponibili nel verbale dell'Assemblea.
56	Vorrei Conoscere In Particolare Quali Sono I Fondi Pensione Azionisti E Per Quale Quota?	Le informazioni saranno disponibili nel verbale dell'Assemblea.
57	Vorrei Conoscere Il Nominativo Dei Giornalisti Presenti In Sala O Che Seguono L'Assemblea Attraverso Il Circuito Chiuso Delle Testate Che Rappresentano E Se Fra Essi Ve Ne Sono Che Hanno Rapporti Di Consulenza Diretta Ed Indiretta Con Societa' Del Gruppo Anche Controllate E Se Comunque Hanno Ricevuto Denaro O Benefit Direttamente O Indirettamente Da Società Controllate, Collegate, Controllanti. Qualora Si Risponda Con "Non È Pertinente", Denuncio Il Fatto Al Collegio Sindacale Ai Sensi Dell'Art.2408 Cc.	Stante la decisione di svolgere l'Assemblea a "porte chiuse" ex art. 106 IV comma D.L. 18/2020 come da ultimo prorogato per effetto della Legge 24 febbraio 2023, n. 14, (con partecipazione dei Soci esclusivamente attraverso il Rappresentante Designato) non è autorizzata la partecipazione (neppure da remoto) di giornalisti. CIR non intrattiene alcun rapporto di consulenza con giornalisti e non eroga denaro né benefit.

		LLP 9. See also lessels
58	Vorrei Conoscere Come Sono Suddivise Le Spese Pubblicitarie Per Gruppo Editoriale, Per Valutare L'Indice D'Indipendenza? Vi Sono Stati Versamenti A Giornali O Testate Giornalistiche Ed Internet Per Studi E Consulenze?	CIR S.p.A. non sostiene spese pubblicitarie con la sola eccezione degli annunci finanziari obbligatori. Le altre società del Gruppo si avvalgono di diversi canali / fornitori per la propria pubblicità. Il dato consolidato non è tracciato, ma non risulterebbe concentrato su una unica testata / gruppo editoriale.
59	Vorrei Conoscere Il Numero Dei Soci Iscritti A Libro Soci, E Loro Suddivisione In Base A Fasce Significative Di Possesso Azionario, E Fra Residenti In Italia Ed All'Estero	L'informazione relativa al numero dei soci iscritti al Libro soci sarà disponibile con il verbale dell'Assemblea. Si riporta in calce alle risposte il dettaglio della suddivisione in base alle fasce di possesso azionario e alla nazionalità.
60	Vorrei Conoscere Sono Esistiti Nell'Ambito Del Gruppo E Della Controllante E O Collegate Dirette O Indirette Rapporti Di Consulenza Con Il Collegio Sindacale E Societa' Di Revisione O Sua Controllante. A Quanto Sono Ammontati I Rimborsi Spese Per Entrambi?	Non vi sono stati rapporti di consulenza con nessuno dei membri dell'attuale Collegio Sindacale. I rapporti con la società di revisione sono riportati, ai sensi dell'art.149- duodecies del regolamento Emittenti CONSOB nel fascicolo di bilancio.
61	Vorrei Conoscere Se Vi Sono Stati Rapporti Di Finanziamento Diretto O Indiretto Di Sindacati, Partiti O Movimenti Fondazioni Politiche (Come Ad Esempio Italiani Nel Mondo), Fondazioni Ed Associazioni Di Consumatori E/O Azionisti Nazionali O Internazionali Nell'Ambito Del Gruppo Anche Attraverso Il Finanziamento Di Iniziative Specifiche Richieste Direttamente?	No.
62	Vorrei Conoscere Se Vi Sono Tangenti Pagate Da Fornitori?	Non risulta.
63	SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?	Non risulta.
64	Vorrei Conoscere Se Si Sono Pagate Tangenti Per Entrare Nei Paesi Emergenti In Particolare Cina, Russia E India?	Non risulta.
65	Vorrei Conoscere Se Si È Incassato In Nero?	Non risulta.
66	Vorrei Conoscere Se Si È Fatto Insider Trading?	Non risulta.
67	Vorrei Conoscere Se Vi Sono Dei Dirigenti E/O Amministratori Che Hanno Interessenze In Società' Fornitrici? Amministratori O Dirigenti Possiedono Direttamente O Indirettamente Quote Di Societa' Fornitrici?	Il gruppo ha approvato nel corso degli anni (CIR S.p.A. nel 2010 e aggiornato nel 2017 e nel 2021) la procedura per operazioni con parti correlate come previsto dal Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010. Sono state altresì predisposte procedure organizzative di gestione al fine di evidenziare fattispecie quali quelle menzionate. Sulla base dei rilievi effettuati non si sono evidenziati casi di amministratori o dirigenti che possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici.
68	Quanto Hanno Guadagnato Gli Amministratori Personalmente Nelle Operazioni Straordinarie?	Non sono stati erogati compensi agli amministratori per operazioni straordinarie avvenute nell'esercizio.
69	Vorrei Conoscere Se Totale Erogazioni Liberali Del Gruppo E Per Cosa Ed A Chi?	Nell'esercizio 2022 CIR S.p.A. ha erogato alla Fondazione Rodolfo Debenedetti un importo di euro 300.000 ed erogazioni alla onlus Epsilon (supporto a progetti di sviluppo nel terzo mondo) e alla Santo Stefano Sport (squadra attiva nel campionato di basket in carrozzina) da parte di Kos, oltre ad altre iniziative locali delle società del gruppo Sogefi nei paesi in cui opera. Inoltre, Kos ha effettuato diverse donazioni al pubblico per contrastare gli effetti della pandemia Covid19. Anche il gruppo Sogefi ha effettuato alcune erogazioni, di importo inferiore (si rimanda alla DNF del gruppo Sogefi per maggiori

		informazioni).
70	Vorrei Conoscere Se Ci Sono Giudici Fra Consulenti Diretti Ed Indiretti Del Gruppo Quali Sono Stati I Magistrati Che Hanno Composto Collegi Arbitrarli E Qual'E' Stato Il Loro Compenso E Come Si Chiamano?	Non risulta che vi siano giudici che hanno avuto rapporti di consulenza diretta o indiretta con CIR S.p.A. e sue controllate.
71	Vorrei Conoscere Se Vi Sono Cause In Corso Con Varie Antitrust?	Non vi sono cause in corso con autorità antitrust.
72	Vorrei Conoscere Se Vi Sono Cause Penali In Corso Con Indagini Sui Membri Attuali E Del Passato Del Cda E O Collegio Sindacale Per Fatti Che Riguardano La Società.	Si fa rinvio alla domanda n. 35.
73	Vorrei Conoscere Se A Quanto Ammontano I Bond Emessi E Con Quale Banca (Credit Suisse First Boston, Goldman Sachs, Mongan Stanley E Citigroup, Jp Morgan, Merrill Lynch, Bank Of America, Lehman Brothers, Deutsche Bank, Barclays Bank, Canadia Imperial Bank Of Commerce –Cibc-)	CIR S.p.A. non ha emesso bond che siano ancora in circolazione. I gruppi KOS e Sogefi hanno in circolazione prestiti obbligazionari. Si veda la nota 10.a del bilancio 2022.
74	vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .	La struttura del Conto Economico Consolidato è stata impostata "per natura" e non per destinazione; conseguentemente la rappresentazione del costo del venduto non è disponibile
75	vorrei conoscere A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER: ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI . RISANAMENTO AMBIENTALE Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?	Con riferimento all'esercizio 2022 l'analisi della variazione delle partecipazioni è riportata al paragrafo 7.e e 7.f del bilancio consolidato 2022. L'analoga variazione per la capogruppo CIR S.p.A. è al paragrafo 3.e del bilancio separato. Con riferimento alle politiche di risanamento ambientale e la sua tutela, il Gruppo segue in modo rigoroso la vigente normativa. Non è previsto, a livello consolidato, un conto che accolga queste spese, che peraltro possono ricadere sotto diverse voci del conto economico e dello stato patrimoniale; pertanto, non è possibile fornire l'informativa richiesta nei tempi disponibili. Sono disponibili diverse informazioni circa il tema nella Dichiarazione Consolidata di Carattere non Finanziario delle società Sogefi e KOS.
76	vorrei conoscere a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ? b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ? c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON. d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media	

77	Vorrei Conoscere Se Si Sono Comperate Opere D'Arte? Da Chi E Per Quale Ammontare?	Le società del gruppo CIR non hanno acquistato nel 2022 opere d'arte.
78	vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.	I costi di funzionamento, in un quadro di inflazione generalizzata, sono stati oggetto di particolare attenzione in ordine a limitarne l'incremento.
79	Vorrei Conoscere. Vi Sono Societa' Di Fatto Controllate (Sensi C.C) Ma Non Indicate Nel Bilancio Consolidato?	No.
80	Vorrei Conoscere. Chi Sono I Fornitori Di Gas Del Gruppo Qual'E' Il Prezzo Medio.	Il Fornitore di CIR S.p.A. è IREN S.p.A L'informazione a livello consolidato non è disponibile data l'estensione, la composizione e la localizzazione del Gruppo. I prezzi medi, comunque, sono ritenuti informazione riservata e non divulgabile.
81	Vorrei Conoscere Se Sono Consulenti Ed A Quanto Ammontano Le Consulenze Pagate A Società Facenti Capo Al Dr. Bragiotti, Erede, Trevisan E Berger?	Non sono state pagate consulenze a società facenti capo ai soggetti indicati.
82	Vorrei Conoscere. A Quanto Ammonta La % Di Quota Italiana Degli Investimenti In Ricerca E Sviluppo?	Le informazioni relative alle attività di ricerca e sviluppo sono riportate nel Bilancio Consolidato.
83	Vorrei Conoscere I Costi Per Le Assemblee E Per Cosa?	Il costo per l'assemblea 2022 per CIR S.p.A. ammonta a circa euro 40 mila e riguarda, in particolare, le inserzioni per convocazioni ed avvisi, la stampa dei fascicoli, i costi notarili.
84	Vorrei Conoscere I Costi Per Valori Bollati	Nel corso dell'esercizio 2022 CIR S.p.A. ha sostenuto costi per imposte di bollo pari a euro 16 mila circa. L'importo consolidato non è rilevante, ma risulterebbe non significativo.
85	Vorrei Conoscere La Tracciabilità Dei Rifiuti Tossici.	CIR S.p.A., in quanto holding di partecipazioni, non produce rifiuti tossici. Le società del gruppo che ne producono seguono le normative nazionali e locali per il trattamento e lo smaltimento degli stessi.
86	Quali Auto Hanno Il Presidente E L'Ad E Quanto Ci Costano Come Dettaglio Dei Benefits Riportati Nella Relazione Sulla Remunerazione?	Nel 2022 le auto aziendali a disposizione del Presidente e dell'AD erano tre (Audi A6, Mercedes Classe CLA e VW Tuareg). Il valore del benefit è riportato nella "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – 2023" nella tabella n.1 alla nota 3.
87	Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ? se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.	CIR S.p.A. non dispone di e non ha noleggiato aerei o elicotteri aziendali.
88	A Quanto Ammontano I Crediti In Sofferenza?	L'analisi del rischio di credito a livello consolidato viene riportata al paragrafo 8.b del fascicolo di bilancio consolidato e in maniera più estesa nei bilanci di KOS e Sogefi.
89	Ci Sono Stati Contributi A Sindacati E O Sindacalisti Se Si A Chi A Che Titolo E Di Quanto?	La Società non ha versato contributi a sindacati o sindacalisti a nessun titolo.
90	C'E' E Quanto Costa L'Anticipazione Su Cessione Crediti %?	CIR S.p.A. non ricorre all'anticipazione su cessione di crediti. Per quanto riguarda i gruppi Sogefi e KOS, si rimanda ai relativi bilanci consolidati.

91	C'E' Il Preposto Per Il Voto Per Delega E Quanto Costa? Se La Risposta E': "Il Relativo Costo Non È Specificamente Enucleabile In Quanto Rientra In Un Più Ampio Insieme Di Attività Correlate All'Assemblea Degli Azionisti." Oltre Ad Indicare Gravi Mancanze Nel Sistema Di Controllo, La Denuncio Al Collegio Sindacale Ai Sensi Dell'Art.2408 Cc.	L'incarico di Rappresentante designato è stato conferito allo Studio Segre Srl, che si occupa del servizio titoli e, quindi, la risposta è ricompresa in quella fornita per la domanda n. 31.
92	A Quanto Ammontano Gli Investimenti In Titoli Pubblici?	Al 31 dicembre 2022, come pure nel corso dell'anno, CIR S.p.A. e le holding finanziarie controllate al 100% non detenevano titoli di stato.
93	Quanto È L'Indebitamento Inps E Con L'Agenzia Delle Entrate?	L'indebitamento di CIR S.p.A. nei confronti dell'INPS al 31 dicembre 2022 ammontava a circa € 119 mila mentre i debiti tributari al 31 dicembre 2022 ammontavano a € 245 mila. Entrambi gli importi sono stati pagati nel mese di gennaio 2023.
94	Se Si Fa Il Consolidato Fiscale E A Quanto Ammonta E Per Quali Aliquote?	CIR S.p.A. predispone il Consolidato Fiscale Nazionale attraverso il consolidamento delle società del Gruppo che hanno i requisiti per parteciparvi. Il consolidato fiscale viene effettuato sulla base di un contratto concordato tra le varie società. Le aliquote fiscali sono quelle applicabili in Italia.
95	Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?	Il margine di contribuzione risulta molto differente per le società del gruppo. Per KOS, data la natura del business e la sua struttura di costi, il margine di contribuzione non risulta una metrica appropriata, quale invece l'EBITDA o l'EBIT risultano essere. Per quanto concerne Sogefi, il margine di contribuzione è una metrica rilevante e adeguata, e il suo valore si attesta al 27,4% del fatturato nel 2022 (rispetto al 30,6% del 2021). Nella relazione sulla gestione sono riportati i valori, accompagnati da adeguati commenti, relativi all'andamento del margine di contribuzione, del margine operativo lordo (EBITDA) e del risultato operativo (EBIT), sia a livello consolidato che per settore di attività

Allegati a supporto della domanda #59

SUDDIVISIONE PER CLASSI DI POSSESSO

AZIONI ORDINARIE Situazione al 20 APRILE 2023

CLASSI		TT	ALIA	ES	TERO	TOTALE		
DA	A	Azionisti	Possess1	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi	
Azionisti sei 1 101 1001 10001 50001 100001 500001	nza voto 1000 10000 50000 100000 500000 OLTRE	110 549 2246 558 84 79	2.405 448.190 10.746.408 12.487.737 6.075.275 18.042.537 199.339.886	7 12 40 60 50 78 79	228 6.990 200.873 1.587.338 3.816.004 18.939.383 536.336.095	117 561 2286 618 134 157	2.633 455.180 10.947.281 14.075.075 9.891.279 36.981.920 736.275.981	
	Totali	3657	247.742.438	326	560.886.911	3983	808.629.349	
	MONTE TIT Titoli as: TOTALE		ex D. Lgs. 24/ i azionisti in M.T.			******	557.257.598 818.814.596~ 547.072.351	

SUDDIVISIONE PER CLASSI DI POSSESSO

AZIONI PRIVILEGIATE
Situazione al 20 APRILE 2023

CLASSI		IT	ALIA		TERO		ALE
DA	A	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi
Azionisti 1	senza voto 100						
101 1001 10001	1000 10000 50000	3	51.894	1	3.360	3	3.360 51.894
50001 100001 500001	100000 500000 OLTRE	9	430.742.590	1 8	286.587 144.292.816	1 17	286.587 575.035.406
	Totali	12	430,794.484	10	144.582.763	22	575.377.247
		DI S.p.A. egnati ai singol	ex D. Lgs. 24/2 i azionisti in M.T.	1/98, n. 58	***************************************		549.343.015 575.377.247- 549.343.015
	TOTALE					*******	**********

SUDDIVISIONE PER CLASSI DI POSSESSO

AZIONI DI RISPARMIO Situazione al 20 APRILE 2023

C DA	LASSI		Azionisti	ITALIA	Possessi		Azionisti	ESTERO	Possessi	Azionisti	TOTALE	Possessi
Azionisti	senza voto	TITOLI				24/2/						
1	100											
101	1000									47		3-116
1001	10000		1		3.116					*		3 110
10001	50000											
50001	100000											
100001	500000											
500001	OLTRE											
												3.116
	Total	i	1		3.116					т		2,110
		_			=======	======	========			=======		

SUDDIVISIONE PER CLASSI DI POSSESSO

AZIONI DI RISPARMIO NON CONV. Situazione al 20 APRILE 2023:

C I DA	LASSI		Azionisti	Possessi	ESTI Azionisti	ERO Possessi	TOTA Azionisti	LE Possessi
Azionisti 1 101 1001 10001	senza voto 100 1000 10000 50000			24/2	/			
50001 100001 500001	100000 500000 OLTRE		1	277.293			1	277.293
	Total	i	1	277.293		************	1.	277.293

SUDDIVISIONE PER CLASSI DI POSSESSO

RIEPILOGO GENERALE Situazione al 20 APRILE 2023,

	ASSI		TALIA		TERO Possessi	Azionisti	OTALE Possessi
DA	A	Azionisti	Possessi	Azionisti	POSSESSI	AZIONIBEI	
1 101 1001 10001 50001 100001	senza voto 1000 10000 50000 100000 500000	TITOLI 110 549 2246 557 85 80	2.405 448.190 10.749.524 12.539.631 6.075.275 18.319.830 630.682.476	2/ 7 12 40 60 50 77 80	228 6.990 204.233 1.587.338 3.816.004 19.225.970 680.628.911	117 561 2286 617 135 157	2,633 455,180 10,953,757 14,126,969 9,891,279 37,545,800 1,311,311,387
500001	OLTRE	32	030.082.470		***************************************		
	Total:	1 3659	678.817.331	326	705.469.674	3985	1.384.287.005
	MONTE Titol TOTAL		ex D. Lgs. 24/ oli azionisti in M.T.	2/98, n. 58			1.106.600.613 1.394.191.843- 1.096.695.775