



RISPOSTE ALLE DOMANDE POSTE DAGLI
AZIONISTI

Assemblea del 28 aprile 2023



Domande poste dall'azionista E. Alfonsi

#	Domanda	Risposta
1	<p><i>Vista la proposta di rinnovo dell'autorizzazione ad acquistare e disporre di azioni proprie e considerato l'attuale valore delle azioni Cir in borsa, nettamente a sconto rispetto sia al patrimonio netto che al NAV, si chiede se non sia opportuno incrementare il volume degli acquisti.</i></p> <p><i>Questo al fine di valorizzare e ottimizzare l'investimento in azioni proprie in prospettiva di un recupero di redditività del gruppo KOS – come da Voi prospettato - e di incremento del valore delle partecipazioni finanziarie in previsione di una stabilizzazione dell'inflazione e dei rendimenti di mercato.</i></p>	<p>Gli acquisti di azioni proprie sul mercato sono eseguiti per il tramite di un Intermediario Incaricato, che ha il mandato di acquistare il massimo numero di titoli, compatibilmente con le limitazioni imposte dalla "Safe Harbour" regulation. Tale normativa prevede, inter alia, che il volume di azioni acquistate giornalmente sia inferiore al 20% della media dei volumi dei titoli scambiati nei venti giorni precedenti, ed inferiore al 20% del volume di titoli scambiati nella stessa giornata</p>
2	<p><i>Riguardo alle partecipazioni finanziarie, si chiede di conoscere nello specifico quali sono gli investimenti effettuati e valorizzati (obbligazioni, azioni, depositi bancari ed hedge funds) al 31 dicembre 2022 di cui al punto 8.e "Titoli".</i></p> <p><i>Si chiede inoltre di conoscere il motivo per il quale Cir ha deciso di cedere quest'anno il complesso immobiliare in Brera (Milano) per 38 milioni di euro e come saranno impiegati i fondi rinvenenti da tale cessione.</i></p>	<p>Gli investimenti in titoli di cui al punto 8.e si riferiscono principalmente a obbligazioni e fondi azionari e obbligazionari detenuti dalla capogruppo CIR S.p.A. e dalla holding finanziaria CIR Investimenti S.p.A., nell'ambito dell'attività di investimento delle risorse finanziarie liquide della capogruppo. Per un maggiore dettaglio circa la composizione di tali investimenti alla data del 31.12.2022, si rimanda al paragrafo 8.e delle note esplicative al bilancio consolidato al 31 dicembre 2022.</p> <p>La cessione del complesso immobiliare è motivata dalla opportunità di valorizzare adeguatamente un immobile non strumentale, generando disponibilità finanziarie da reinvestire nelle attività "core" del gruppo, che non includono la gestione immobiliare.</p>
3	<p><i>Indiscrezioni riportate dal quotidiano Milano Finanza del 28 gennaio 2023 riferiscono di una prossima cessione della quota del gruppo KOS da parte del socio di minoranza F2i entro quest'anno.</i></p> <p><i>Si chiede se tali intenzioni sono all'attenzione del Cda e se eventualmente vi è interesse da parte di Cir nel rilevare la quota cedente da parte di F2i. Si chiede, inoltre, se vi sia un progetto di quotazione di KOS in borsa al fine di favorire l'ingresso di nuovi azionisti, raccogliere ulteriori risorse al fine di potenziare i piani di sviluppo e nuove acquisizioni, visto anche l'aumento di interesse generale per il settore healthcare.</i></p>	<p>La Società è a conoscenza delle indiscrezioni giornalistiche citate; tuttavia, al momento non risulta alla Società che F2i abbia avviato un processo di cessione della propria quota in KOS S.p.A.</p> <p>Al momento, nessuna opzione circa l'incremento da parte di CIR SpA della propria quota di partecipazione in KOS, o circa la possibile quotazione di quest'ultima, è in fase di concreta valutazione.</p>



Domande poste dall'azionista M. Bava

#	Domanda	Risposta
1	<p><i>Richiesta di: estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it .</i></p> <p><i>In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti di Maire Tecnimont S.p.A. ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.</i></p> <p><i>Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. Il files non ha costi per dati gia' disponibili.</i></p> <p><i>Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. Ovviamente per gli ultimi disponibili.</i></p>	<p>Segnaliamo che la scrivente è la società CIR – Compagnie Industriali Riunite S.p.A. e non Maire Tecnimont S.p.A.</p> <p>Ai sensi dell'art. 2422 c.c. il socio ha diritto di consultare il Libro Soci ed ottenerne estratti a sue spese. Fatta questa premessa, si evidenzia che il Libro Soci non è un libro sistematico ma cronologico ed è elaborato sulla base dei disposti del Regio Decreto 239 del 29/03/1942, della Legge 1745 del 29/12/1962, del D. Lgs 58/98 (TUF), del D.L. 213/98 (Decreto Euro) e di tutta la normativa più aggiornata vigente (compreso il Provvedimento congiunto Banca d'Italia - CONSOB nonché il Regolamento Emittenti).</p> <p>Pertanto, qualunque estratto non può che contenere le registrazioni effettuate in un determinato lasso di tempo e in nessun caso è possibile "estrarre" i primi 100 azionisti dal Libro Soci.</p>



<p>2</p> <p>VISTO CHE NEL 2021 AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare – le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle societa' quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea sia dall'art.2372 cc . Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si tengono con mezzi elettronici , perché le assemblee delle società quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza e' stato confermato in molti crack finanziari, perche' si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche' :</p> <p>a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ;</p> <p>b) Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;</p> <p>c) Quindi non e' possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.</p> <p>d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto e' utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea . PERCHE' Conte e Draghi non hanno disposto per le societa' quotate l'assemblea obbligatoria ONLINE su piattaforma internet come sancisce lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti? È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto come quelli usati per i consigli di amministrazione. Se non la fanno le società quotate l'assemblea online chi la dovrebbe e potrebbe fare ? Ho sostenuto l'esame da dottore commercialista online e voi non potete fare un'assemblea ? Per di piu' ora che l'emergenza sanitaria e' finita perche' continuate a non voler tenere assemblee come prevede il codice ?</p> <p>chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilita' nei confronti del cda. Questa richiesta, ovviamente, non e' ai sensi dell'art.126 bis del Tuf ma dell'art.2393 cc e Il 31 luglio</p>	<p>La Società ha ritenuto di avvalersi della facoltà di cui al IV comma dell'art. 106 del D.L.18/2020 come recentemente resa applicabile anche alle assemblee dei soci che si terranno entro il 30 luglio 2023, consentendo la partecipazione degli Azionisti in Assemblea esclusivamente attraverso il Rappresentante Designato, che ha facoltà di partecipare personalmente o attraverso mezzi di telecomunicazione. Con il conferimento della delega al Rappresentante Designato gli azionisti esercitano per il suo tramite il proprio diritto di intervento e di voto: inoltre nei termini e con la modalità previste nell'avviso di convocazione possono formulare domande. Peraltro, in una ottica di collaborazione verso gli azionisti, si è previsto di fornire risposta alle domande eventualmente pervenute, prima della scadenza del termine per attribuire delega al Rappresentante Designato, così che gli Azionisti siano posti in condizione di formulare le istruzioni di voto avendo piena conoscenza delle risposte e dei chiarimenti richiesti. Tanto esposto, riteniamo che la suddetta modalità di partecipazione prevista per l'Assemblea (esclusivamente tramite Rappresentante Designato), sia rispettosa dei diritti degli azionisti e, pertanto, non è stata attuata una diversa forma di partecipazione per gli Azionisti.</p>
---	---



<p>2022 è definitivamente cessata la vigenza delle norme emergenziali dettate dall'art. 106 D.L. 17 marzo 2020 n. 18 in materia di intervento in assemblea ed espressione del voto mediante mezzi di telecomunicazione. Si tratta ora di verificare quali siano le regole applicabili e se le maggiori flessibilità concesse in tempo di Covid siano ancora ammissibili.</p> <p>L'intervento e l'espressione del voto nelle assemblee delle società di capitali, tradizionalmente, nel nostro Codice Civile era configurato come di persona, in presenza. La disciplina, nella sua formulazione originaria del 1942, non poteva che prevedere una partecipazione collegiale mediante la presenza fisica di più persone nello stesso luogo.</p> <p>Con l'evolversi del tempo e delle tecnologie, si è sempre di più sentita l'esigenza di consentire una partecipazione alle assemblee a distanza.</p> <p>L'art. 2370 c.c., in materia di S.p.A., nella sua stesura all'indomani della modifica apportata dal D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 27, al quarto comma stabiliva: "Lo statuto può consentire l'intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione ovvero l'espressione del voto per corrispondenza o in via elettronica. Chi esprime il voto per corrispondenza o in via elettronica si considera intervenuto all'assemblea".</p> <p>La norma ammetteva quindi l'intervento e l'espressione del voto con mezzi di telecomunicazione solo nel caso in cui tale possibilità fosse espressamente prevista dallo statuto sociale, al quale si demandava una regolamentazione che garantisse il pieno rispetto dei principi di collegialità, di parità di trattamento dei soci e di buona fede.</p> <p>Lo statuto aveva il compito di dettare delle regole che assicurassero che tutti gli aventi diritto fossero posti in grado di intervenire e di partecipare attivamente alla discussione.</p> <p>Il voto a distanza poteva essere espresso o per corrispondenza o in via elettronica e lo statuto era chiamato a disciplinare aspetti quali le modalità di comunicazione del testo in votazione, i termini massimi per votare, le modalità di verifica in assemblea del voto e della sua provenienza, nonché la possibilità di farsi rappresentare.</p> <p>Anche nel caso di impiego di modalità di partecipazione e votazione a distanza, si riteneva imprescindibile la compresenza nello stesso luogo di presidente, segretario o notaio.</p> <p>Pur in assenza di un'espressa previsione sul punto, la normativa dell'art. 2370, quarto comma, si considerava applicabile per analogia anche alle S.r.l., relativamente alle quali il legislatore della riforma del 2003 si era limitato ad introdurre i metodi non collegiali della consultazione scritta e del consenso espresso per iscritto.</p> <p>In considerazione delle mutate esigenze dettate dall'emergenza pandemica, l'art. 106 D.L. 17 marzo 2020 n. 18, convertito con la Legge 24 aprile 2020 n. 27, ha statuito quanto segue: "Con l'avviso di convocazione delle assemblee ordinarie e straordinarie le società per azioni, le società in accomandita per azioni, le società a responsabilità limitata, le società cooperative e le mutue assicuratrici possono</p>	
---	--



prevedere, anche in deroga alle diverse disposizioni statutarie, l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza e l'intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione; le predette società possono altresì prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti e l'esercizio del diritto di voto, ai sensi e per gli effetti di cui agli articoli 2370, quarto comma, 2479-bis, quarto comma, e 2538, sesto comma, del codice civile, senza in ogni caso la necessità che si trovino nel medesimo luogo, ove previsti, il presidente, il segretario o il notaio”.

Le novità introdotte dalla normativa emergenziale sono quindi:

1. la possibilità per gli aventi diritto, prevista per tutte le società di capitali, le cooperative e le mutue assicuratrici, di intervenire ed esprimere il voto in assemblea con mezzi di telecomunicazione, anche in deroga o in assenza di previsioni statutarie in merito, purché ciò sia previsto nell'avviso di convocazione;

2. la possibilità che l'assemblea si svolga in via esclusiva mediante mezzi di telecomunicazione, quindi senza previsione della possibilità di intervento fisico dell'avente diritto nel luogo di suo svolgimento;

3. la non necessaria compresenza nel luogo di convocazione del presidente, del segretario o del notaio.

Il 31 luglio 2022 è definitivamente spirato il termine di vigenza di tale normativa.

Si pone a questo punto il problema di stabilire se le nuove regole, dettate in un momento di emergenza, possano ancora ritenersi applicabili.

La dottrina notarile ed in particolare le massime del Consiglio Notarile di Milano e del Triveneto si sono espresse sul punto in modo assolutamente favorevole.

In particolare, si è affermato che l'eccezionalità riguarda la possibilità di convocare assemblee senza indicare il luogo fisico di convocazione, prevedendo esclusivamente l'intervento mediante mezzi di telecomunicazione, anche in mancanza di apposita clausola statutaria, mentre gli altri precetti contenuti nel citato art. 106 non rappresenterebbero una deroga al regime legale, ma confermerebbero soltanto corrispondenti regole già presenti nella disciplina generale delle società di capitali, anche se non esplicitate.

La massima H.B.39 del Triveneto afferma che nelle società per azioni “chiuse” è possibile l'intervento in assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche in assenza di una specifica previsione statutaria, purché siano rispettati i principi del metodo collegiale e sia sempre e comunque consentito il diritto di intervenire fisicamente in assemblea. Viene quindi esclusa la necessità di un'espressa previsione sul punto nello statuto.

Alcuni autori evidenziano in particolare che nelle assemblee totalitarie dovrebbe essere sempre possibile lo svolgimento delle riunioni con mezzi di telecomunicazione, anche in assenza di previsione statutaria: non avrebbe infatti senso, da un lato, consentire in linea generale all'assemblea totalitaria



<p><i>di derogare una tantum allo statuto, cosa dai più ammessa, e dall'altro imporre la preventiva introduzione di una clausola statutaria su questo specifico punto.</i></p> <p><i>La massima 187 del Consiglio Notarile di Milano afferma che l'intervento in assemblea con mezzi di telecomunicazione può riguardare anche tutti i partecipanti, ivi compreso il presidente, e che nel luogo indicato nell'avviso di convocazione devono trovarsi soltanto il segretario o il notaio.</i></p> <p><i>Non occorre insomma la compresenza di presidente, segretario o notaio; ciò che conta è che il presidente, pur intervenendo da distanza, possa svolgere i suoi compiti di accertamento dell'identità degli intervenuti e di regolamentazione dei lavori assembleari.</i></p> <p><i>La presenza del notaio o del segretario nel luogo fisico di convocazione sarebbe invece necessaria per consentire la verbalizzazione dell'assemblea: il soggetto verbalizzante non deve solo dare atto delle presenze, ma anche di quanto accade nel luogo di svolgimento dell'assemblea, nel quale quindi deve essere presente.</i></p> <p><i>La massima stabilisce ancora che, in caso di assemblea totalitaria, è possibile che manchi proprio un luogo fisico della riunione: in assenza di una formale convocazione in un luogo predeterminato, infatti, tutti gli intervenuti acconsentono di fatto all'uso dei mezzi di telecomunicazione ritenuti idonei da chi presiede la riunione.</i></p> <p><i>In questa ipotesi, naturalmente, il notaio rogante dovrà trovarsi in un luogo all'interno del proprio ambito territoriale ai sensi della legge notarile e assisterà alla riunione, come tutti gli altri partecipanti, mediante il mezzo di telecomunicazione prescelto, dando atto dell'intero procedimento decisionale sulla base di quanto percepito tramite lo stesso.</i></p> <p><i>Ciò che conta, in definitiva, è che il notaio o il segretario collegati da remoto possano seguire l'assemblea per poterne redigere il relativo verbale.</i></p> <p><i>La massima 200 del Consiglio Notarile di Milano si spinge tuttavia ancora oltre e ammette che, quantomeno in presenza di una clausola statutaria che consenta genericamente l'intervento in assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, l'avviso di convocazione possa stabilire che l'assemblea si tenga esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, senza quindi indicare un luogo fisico di svolgimento della riunione.</i></p> <p><i>Il luogo della riunione sarà virtuale è sarà la piattaforma informatica prescelta per l'intervento in assemblea.</i></p> <p><i>La materia in esame è ancora discussa e resta in ogni caso impregiudicata per le società la possibilità di regolamentarla in modo restrittivo nello statuto, prevedendo ad esempio espressamente che presidente e notaio debbano trovarsi nello stesso luogo fisico, o precludendo la possibilità di riunioni esclusivamente virtuali.</i></p>	
---	--



3	<i>Cir ha chiuso il 2022 con ricavi consolidati per 2.235,6 milioni, in aumento del 13,9% rispetto al 2021, «con dinamiche positive in entrambi i settori di attività (socio-sanitario e componentistica auto)», in netta ripresa dopo due esercizi condizionati dalla pandemia. L'ebitda consolidato è ammontato a 295,7 milioni, 13,2% dei ricavi, in calo rispetto ai 300,7 milioni del 2021. «Escludendo oneri/proventi non ricorrenti registrati nei due esercizi, l'ebitda consolidato è aumentato del 5,4% rispetto al 2021» dice una nota della società. Il risultato netto consolidato è stato pari a -0,2 milioni a fronte di un utile di 18 milioni nel 2021. Come pensate di uscire da questo stallo ?</i>	La variazione del risultato netto consolidato del 2022, rispetto al precedente esercizio, è dovuta al rendimento negativo degli attivi finanziari (peraltro significativamente migliore rispetto ai benchmark di mercato), che era stato invece molto positivo nel 2021. Per quanto riguarda il contributo all'utile netto consolidato delle due controllate operative, nel 2022 si è registrato un deciso miglioramento per Sogefi, nonostante le turbolenze persistenti sul mercato automotive, grazie alle azioni poste in essere dal management; il risultato netto del gruppo KOS non è invece ancora tornato in linea con le performance precedenti lo sviluppo della pandemia Covid-19, a causa di un tasso di occupazione delle strutture sanitarie non ancora a regime e dell'inflazione dei costi. Il management ha definito un piano di recupero del volume di attività e dei margini che ci si attende porti un miglioramento della performance economica nel corso dei prossimi esercizi.
4	<i>I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?</i>	No.
5	<i>Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato?</i>	No.
6	<i>Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker?</i>	No.
7	<i>Quanto avete investito in cybersecurity?</i>	La Società è dotata di tutti gli strumenti per difendere computer, server, dispositivi mobili, sistemi elettronici, reti e dati dagli attacchi dannosi.
8	<i>Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?</i>	No.
9	<i>Avete adottato la ISO 37001 ed i sistemi di gestione Anti-Corruzione?</i>	Tutte le società del gruppo hanno adottato un Codice Etico e un Modello ex D. Lgs. 231/2001 (CIR S.p.A. sin dall'anno 2003), che vengono regolarmente aggiornati e ha implementato specifiche misure in materia di politiche anticorruzione che sono in costante aggiornamento in linea con le <i>best practices</i> internazionali. Al momento non è prevista la richiesta della certificazione ISO 37001.
10	<i>IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?</i>	Domanda non pertinente.
11	<i>Sono State Contestate Multe Internazionali?</i>	Non sono state contestate multe internazionali.
12	<i>Sono State Fatte Operazioni Di Ping-Pong Sulle Azioni Proprie Chuse Entro Il 31.12? Con Quali Risultati Economici Dove Sono Iscritti A Bilancio?</i>	La società nel corso dell'esercizio 2022 ha acquistato azioni proprie unicamente sul mercato regolamentato; i risultati sono settimanalmente comunicati al pubblico con apposito comunicato stampa; non sono state invece vendute azioni proprie nel corso dell'esercizio e pertanto non si è registrato alcun effetto a Conto Economico.
13	<i>A Chi Bisogna Rivolgersi Per Proporre L'Acquisto Di Cioccolatini Promozionali, Brevetti, Marchi E Startup?</i>	La domanda non è pertinente rispetto ai punti all'ordine del giorno.
14	<i>Avete Intenzione Di Realizzare Iniziative In Favore Degli Azionisti Come I Centri Medici Realizzati Dalla Banca D'Alba?</i>	No.
15	<i>Tir: Tasso Interno Di Redditività Medio E Wacc = Tasso Interessi Passivi Medio Ponderato?</i>	Si rimanda alle pag.72 e 151 del fascicolo di bilancio "ESEF" e alle pag. 71 e 149 del fascicolo di bilancio "versione di cortesia".
16	<i>Avete Intenzione Di Certificarvi Benefit Corporation Ed Iso 37001?</i>	Non è previsto.



17	<i>Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet</i>	Non è previsto.
18	<i>A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?</i>	CIR S.p.A. non ha utilizzato fondi europei per la formazione. Per quanto riguarda i gruppi Sogefi e KOS, si rimanda a quanto indicato nei loro bilanci consolidati.
19	<i>Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?</i>	Il Gruppo CIR valuta di volta in volta le opportunità che si presentano dando le doverose e opportune comunicazioni al mercato.
20	<i>Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro</i>	No.
21	<i>Avete Intenzione Di Trasferire La Sede Legale In Olanda E Quella Fiscale In Gb? Se Lo Avete Fatto Come Pensate Di Comportarvi Con L'Uscita Della Gb Dall'Eu?</i>	No.
22	<i>Avete Intenzione Di Proporre Le Modifiche Statutarie Che Raddoppiano Il Voto?</i>	Il voto maggiorato è già previsto in base allo statuto della società.
23	<i>Avete Call Center All'Esteri? Se Si Dove, Con Quanti Lavoratori, Di Chi È La Proprietà?</i>	No.
24	<i>Siete Iscritti A Confindustria? Se Si Quanto Costa? Avete Intenzione Di Uscirne?</i>	No.
25	<i>Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?</i>	Come descritto nella relazione sulla gestione, al 31 dicembre 2022, l'indebitamento netto consolidato, prima dell'applicazione del principio IFRS16, ammonta a € 81,8 milioni rispetto a € 85,6 milioni al 31 dicembre 2021 ed è così articolato: <ul style="list-style-type: none">• un'eccedenza finanziaria di CIR e sub-holding finanziarie (CIR International e CIR Investimenti) di € 320,4 milioni;• un indebitamento complessivo netto delle controllate industriali di € 402,2 milioni. I debiti finanziari per diritti d'uso, in base al principio IFRS 16, al 31 dicembre 2022 ammontano a € 868,8 milioni e quindi l'indebitamento finanziario netto consolidato complessivo è pari a € 950,6 milioni (€ 929,9 al 31 dicembre 2021).
26	<i>A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?</i>	Le società del gruppo usufruiscono di incentivi di varia natura (per l'ambiente, per il sociale, per la ricerca e sviluppo...) erogati da diversi soggetti (da enti locali, regionali, nazionali ed europei) e con diverse classificazioni bilancistiche / contabili (come ricavi, come minori costi,...); questi inoltre spesso risultano di importi molto limitati nel quadro di un gruppo quale CIR. Alla voce 13.d "Altri proventi operativi" del bilancio consolidato viene data evidenza dei "contributi in corso esercizio" di competenza dell'esercizio 2022.
27	<i>Da Chi È Composto L'Odv Con Nome Cognome E Quanto Ci Costa?</i>	L'informazione sulla composizione è reperibile sul sito www.cirgroup.it sezione "Governance".
28	<i>Quanto Costa La Sponsorizzazione Il Meeting Di Rimini Di Cl Ed Expo 2015 O Altre? Per Cosa E Per Quanto?</i>	Non vi è stata alcuna sponsorizzazione da parte della Società delle manifestazioni menzionate o di altre manifestazioni.
29	<i>Potete Fornirmi L'Elenco Dei Versamenti E Dei Crediti Ai Partiti, Alle Fondazioni Politiche, Ai Politici Italiani Ed Esteri?</i>	Non è stato effettuato alcun versamento e non si detiene alcun credito relativo ai partiti, alle fondazioni politiche, ai politici italiani ed esteri.



30	<i>Avete Fatto Smaltimento Irregolare Di Rifiuti Tossici?</i>	Non risulta. Il Gruppo produce rifiuti tossici in misura molto contenuta e provvede al loro smaltimento in base alla normativa vigente nel luogo di produzione.
31	<i>Qual'E' Stato L' Investimento Nei Titoli Di Stato, Gdo, Titoli Strutturati?</i>	Le società del gruppo CIR S.p.A. e le holding finanziarie controllate nel corso del 2022 non hanno detenuto investimenti in Titoli Di Stato, Gdo, Titoli Strutturati.
32	<i>Quanto È Costato Lo Scorso Esercizio Il Servizio Titoli? E Chi Lo Fa?</i>	Il servizio titoli è svolto dallo Studio Segre S.r.l. Per ovvi motivi di riservatezza non si possono fornire ulteriori dati.
33	<i>Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?</i>	La società CIR non ha previsto operazioni di ristrutturazione o delocalizzazione; le partecipate KOS e Sogefi hanno ciascuna i propri piani, in funzione dell'andamento dei mercati in cui operano e delle proprie strategie e progetti.
34	<i>C'E' Un Impegno Di Riacquisto Di Prodotti Da Clienti Dopo Un Certo Tempo? Come Viene Contabilizzato?</i>	Non siamo al corrente di impegni di tale natura assunti dalle società del nostro Gruppo.
35	<i>Gli Amministratori Attuali E Del Passato Sono Indagati Per Reati Ambientali, Riciclaggio, Autoriciclaggio O Altri Che Riguardano La Società? Con Quali Possibili Danni Alla Società'?</i>	Si fa rinvio a quanto illustrato nelle Note Esplicative al Bilancio Consolidato, paragrafo 25 "Attività (passività) potenziali".
36	<i>Ragioni E Modalità Di Calcolo Dell'Indennità Di Fine Mandato Degli Amministratori.</i>	L'indennità di fine mandato è prevista per il Presidente come si rileva dalla Relazione sulla remunerazione: Sezione Il Compensi.
37	<i>Chi Fa La Valutazione Degli Immobili? Quanti Anni Dura L'Incarico?</i>	La valutazione degli immobili di CIR S.p.A. e delle società del gruppo (ove rilevante e/o necessario) viene aggiornata periodicamente (quale valore di confronto) da valutazioni interne o da esperti incaricati di volta in volta.
38	<i>Esiste Una Assicurazione D&O (Garanzie Offerte Importi E Sinistri Coperti, Soggetti Attualmente Coperti, Quando È Stata Deliberata E Da Che Organo, Componente Di Fringe-Benefit Associato, Con Quale Broker È Stata Stipulata E Quali Compagnie La Sottoscrivono, Scadenza Ed Effetto Scissione Su Polizza) E Quanto Ci Costa?</i>	Come precisato nella Relazione sulla Remunerazione nel Gruppo è stipulata, in linea con le <i>best practices</i> , una polizza assicurativa (Directors & Officers) a fronte della responsabilità civile verso terzi degli Organi sociali e dei Dirigenti nell'esercizio delle loro funzioni con l'obiettivo di tenere indenne il Gruppo dagli oneri derivanti da eventuali risarcimenti, con esclusione dei casi di dolo e colpa grave. La polizza di durata annuale è stipulata con primarie compagnie assicuratrici. Il costo è informazione riservata.
39	<i>Sono State Stipulate Polizze A Garanzia Dei Prospetti Informativi (Relativamente Ai Prestiti Obbligazionari)?</i>	CIR S.p.A. non ha emesso prestiti obbligazionari. A livello di Gruppo non sono state stipulate polizze a fronte dei prestiti obbligazionari in essere.
40	<i>Quali Sono Gli Importi Per Assicurazioni Non Finanziarie E Previdenziali (Differenziati Per Macroarea, Differenziati Per Stabilimento Industriale, Quale Struttura Interna Delibera E Gestisce Le Polizze, Broker Utilizzato E Compagnie)?</i>	Il gruppo ha attivato polizze assicurative nelle aree di rischio "Property" (danni materiali diretti a fabbricati e apparecchiature) e "Third Party Liability" (responsabilità civile verso terzi). Il broker utilizzato è Gossi & Malfa. La gestione delle polizze è effettuata dalla Direzione Amministrativa. Le polizze di CIR S.p.A. nel 2022 sono le seguenti: Amministratori/Sindaci € 13 mila; Immobili € 34 mila; Autovetture € 6 mila.



41	<i>VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)</i>	<p>Il portafoglio di attivi finanziari gestiti da CIR SpA e dalle sue holding finanziarie controllate al 100% è passato da circa Euro 332 milioni a fine 2021 a circa Euro 320 milioni a fine 2022. L'allocazione media degli investimenti nel corso dell'anno e' stata la seguente:</p> <ul style="list-style-type: none">- liquidità 2%- strumenti obbligazionari 76%- azionario 2%- hedge funds 20% <p>il rendimento sul capitale medio investito nel corso dell'anno ha registrato una performance neutra, +€ 0,1 milioni (nettamente migliore degli indici di mercato). Non esistono vincoli giuridici e operativi sulla liquidità e sugli strumenti finanziari.</p> <p>Per le altre società del gruppo, il dato non è rilevante / materiale.</p>
42	<i>Vorrei Sapere Quali Sono Gli Investimenti Previsti Per Le Energie Rinnovabili, Come Verranno Finanziati Ed In Quanto Tempo Saranno Recuperati Tali Investimenti.</i>	<p>La Capogruppo CIR S.p.A. non effettua tali tipologie di investimenti. A livello di gruppo sono previste iniziative di efficientamento energetico di alcuni edifici che comprendono anche l'installazione di co-generatori e/o pannelli solari, al fine di aumentare il ricorso a energia rinnovabile ed autoprodotta; il "payback" di tali investimenti è solitamente compreso tra 1 e 3 anni. Si tratta di investimenti di ammontare molto ridotto rispetto agli investimenti complessivi del gruppo, che saranno finanziati principalmente con mezzi propri (non è prevista alcuna forma di finanziamento dedicato specifica); l'ammontare al momento non può essere indicato, in quanto la situazione epidemiologica e le variazioni nella regolamentazione degli stessi non consentono di programmare esattamente gli interventi nelle suddette strutture.</p>
43	<i>Vi È Stata Retrocessione In Italia/Estero Di Investimenti Pubblicitari/Sponsorizzazioni?</i>	<p>Non risulta.</p>
44	<i>Come Viene Rispettata La Normativa Sul Lavoro Dei Minori?</i>	<p>Tutte le società del gruppo sono molto sensibili al tema dei diritti umani e in particolare del lavoro minorile, come espresso nel Codici Etici di gruppo, che guida l'operato delle società e dei dipendenti nel rispetto dei Diritti Umani. In generale, il gruppo non fa ricorso al lavoro minorile. I giovani ammessi (solitamente con contratti di stage o apprendistato professionalizzante in Italia o con forme simili all'estero) al lavoro beneficiano di condizioni di lavoro appropriate alla loro età e sono protetti contro lo sfruttamento economico o contro ogni lavoro che possa minarne la sicurezza, la salute, lo sviluppo fisico, psichico, morale o sociale o che possa mettere a rischio la loro istruzione. Esistono diversi controlli e livelli di controllo circa l'impiego di minori al lavoro, che dipendono però da come le normative di ogni singolo paese in cui il gruppo opera hanno incorporato questo tema.</p>
45	<i>È Fatta O È Prevista La Certificazione Etica Sa8000 Enas?</i>	<p>Non è prevista per il momento.</p>
46	<i>Finanziamo L'Industria Degli Armamenti?</i>	<p>No.</p>



47	<i>vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI</i>	Il dato relativo all'indebitamento finanziario netto di Gruppo è disponibile, aggiornato al 31 dicembre 2022, sul fascicolo di bilancio. Non sono disponibili altri dati ufficiali.
48	<i>A Quanto Sono Ammontate Le Multe Consob, Borsa Ecc Di Quale Ammontare E Per Cosa?</i>	Non risultano pervenute a CIR S.p.A. né a società controllate dirette ed indirette multe da Consob e/o da Borsa Italiana.
49	<i>Vi Sono State Imposte Non Pagate? Se Si A Quanto Ammontano? Gli Interessi? Le Sanzioni?</i>	Le società del gruppo hanno adempiuto regolarmente al pagamento delle imposte, pertanto, non ci sono state sanzioni e interessi.
50	<i>Vorrei Conoscere: Variazione Partecipazioni Rispetto Alla Relazione In Discussione.</i>	Non sono intervenute variazioni significative rispetto alla Relazione in discussione.
51	<i>vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE</i>	Al momento la società non detiene titoli quotati in borsa, ad eccezione della partecipazione in Sogefi S.p.A.
52	<i>Vorrei Conoscere Da Inizio Anno Ad Oggi L'Andamento Del Fatturato Per Settore.</i>	L'andamento del fatturato consolidato per settore è disponibile nel fascicolo di Bilancio alla data del 31 dicembre 2022. L'unica informazione aggiuntiva disponibile riguarda il fatturato consolidato di Sogefi nel primo trimestre del 2023, alla quale si rinvia.
53	<i>Vorrei Conoscere Ad Oggi Trading Su Azioni Proprie E Del Gruppo Effettuato Anche Per Interposta Societa' O Persona Sensi Art.18 Drp.30/86 In Particolare Se È Stato Fatto Anche Su Azioni D'Altre Societa', Con Intestazione A Banca Estera Non Tenuta A Rivelare Alla Consob Il Nome Del Proprietario, Con Riporti Sui Titoli In Portafoglio Per Un Valore Simbolico, Con Azioni In Portage</i>	Al 31 dicembre 2022 le azioni proprie in portafoglio di CIR S.p.A. erano numero 24.480.800 (2,211% del capitale) per un valore complessivo di euro 12,5 milioni, rispetto a n. 179.456.492 azioni proprie, pari al 14,05% del capitale, al 31 dicembre 2021. La variazione è dovuta, in diminuzione, all'annullamento di n. 170.000.000 azioni proprie deliberato in data 12 settembre 2022 dall'Assemblea straordinaria degli Azionisti e all'esercizio di n. 303.353 Stock Grant da parte dei beneficiari dei piani di incentivazione e, in aumento, dagli acquisti di n. 15.327.661 azioni proprie effettuati nel corso dell'esercizio. Non sono state effettuate operazioni di trading su azioni di altre società.
54	<i>Vorrei Conoscere Prezzo Di Acquisto Azioni Proprie E Data Di Ogni Lotto, E Scostamento % Dal Prezzo Di Borsa</i>	I volumi ed i prezzi medi degli acquisti giornalieri sono pubblicati settimanalmente in comunicati stampa, disponibili sul sito aziendale. Gli acquisti sono effettuati da un intermediario incaricato, che distribuisce le transazioni nel corso della giornata, e pertanto <i>gli</i> scostamenti % dal Prezzo Di Borsa sono estremamente limitati
55	<i>Vorrei Conoscere Nominativo Dei Primi 20 Azionisti Presenti In Sala Con Le Relative % Di Possesso, Dei Rappresentanti Con La Specifica Del Tipo Di Procura O Delega.</i>	Le informazioni saranno disponibili nel verbale dell'Assemblea.
56	<i>Vorrei Conoscere In Particolare Quali Sono I Fondi Pensione Azionisti E Per Quale Quota?</i>	Le informazioni saranno disponibili nel verbale dell'Assemblea.
57	<i>Vorrei Conoscere Il Nominativo Dei Giornalisti Presenti In Sala O Che Seguono L'Assemblea Attraverso Il Circuito Chiuso Delle Testate Che Rappresentano E Se Fra Essi Ve Ne Sono Che Hanno Rapporti Di Consulenza Diretta Ed Indiretta Con Societa' Del Gruppo Anche Controllate E Se Comunque Hanno Ricevuto Denaro O Benefit Direttamente O Indirettamente Da Società Controllate, Collegate, Controllanti. Qualora Si Risponda Con "Non È Pertinente", Denuncio Il Fatto Al Collegio Sindacale Ai Sensi Dell'Art.2408 Cc.</i>	Stante la decisione di svolgere l'Assemblea a "porte chiuse" ex art. 106 IV comma D.L. 18/2020 come da ultimo prorogato per effetto della Legge 24 febbraio 2023, n. 14, (con partecipazione dei Soci esclusivamente attraverso il Rappresentante Designato) non è autorizzata la partecipazione (neppure da remoto) di giornalisti. CIR non intrattiene alcun rapporto di consulenza con giornalisti e non eroga denaro né benefit.



58	<i>Vorrei Conoscere Come Sono Suddivise Le Spese Pubblicitarie Per Gruppo Editoriale, Per Valutare L'Indice D'Indipendenza? Vi Sono Stati Versamenti A Giornali O Testate Giornalistiche Ed Internet Per Studi E Consulenze?</i>	CIR S.p.A. non sostiene spese pubblicitarie con la sola eccezione degli annunci finanziari obbligatori. Le altre società del Gruppo si avvalgono di diversi canali / fornitori per la propria pubblicità. Il dato consolidato non è tracciato, ma non risulterebbe concentrato su una unica testata / gruppo editoriale.
59	<i>Vorrei Conoscere Il Numero Dei Soci Iscritti A Libro Soci, E Loro Suddivisione In Base A Fasce Significative Di Possesso Azionario, E Fra Residenti In Italia Ed All'Estero</i>	L'informazione relativa al numero dei soci iscritti al Libro soci sarà disponibile con il verbale dell'Assemblea. Si riporta in calce alle risposte il dettaglio della suddivisione in base alle fasce di possesso azionario e alla nazionalità.
60	<i>Vorrei Conoscere Sono Esistiti Nell'Ambito Del Gruppo E Della Controllante E O Collegate Dirette O Indirette Rapporti Di Consulenza Con Il Collegio Sindacale E Societa' Di Revisione O Sua Controllante. A Quanto Sono Ammontati I Rimborsi Spese Per Entrambi?</i>	Non vi sono stati rapporti di consulenza con nessuno dei membri dell'attuale Collegio Sindacale. I rapporti con la società di revisione sono riportati, ai sensi dell'art.149-duodecies del regolamento Emittenti CONSOB nel fascicolo di bilancio.
61	<i>Vorrei Conoscere Se Vi Sono Stati Rapporti Di Finanziamento Diretto O Indiretto Di Sindacati, Partiti O Movimenti Fondazioni Politiche (Come Ad Esempio Italiani Nel Mondo), Fondazioni Ed Associazioni Di Consumatori E/O Azionisti Nazionali O Internazionali Nell'Ambito Del Gruppo Anche Attraverso Il Finanziamento Di Iniziative Specifiche Richieste Direttamente?</i>	No.
62	<i>Vorrei Conoscere Se Vi Sono Tangenti Pagate Da Fornitori?</i>	Non risulta.
63	<i>SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?</i>	Non risulta.
64	<i>Vorrei Conoscere Se Si Sono Pagate Tangenti Per Entrare Nei Paesi Emergenti In Particolare Cina, Russia E India?</i>	Non risulta.
65	<i>Vorrei Conoscere Se Si È Incassato In Nero?</i>	Non risulta.
66	<i>Vorrei Conoscere Se Si È Fatto Insider Trading?</i>	Non risulta.
67	<i>Vorrei Conoscere Se Vi Sono Dei Dirigenti E/O Amministratori Che Hanno Interessenze In Società Fornitrici? Amministratori O Dirigenti Possiedono Direttamente O Indirettamente Quote Di Società Fornitrici?</i>	Il gruppo ha approvato nel corso degli anni (CIR S.p.A. nel 2010 e aggiornato nel 2017 e nel 2021) la procedura per operazioni con parti correlate come previsto dal Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010. Sono state altresì predisposte procedure organizzative di gestione al fine di evidenziare fattispecie quali quelle menzionate. Sulla base dei rilievi effettuati non si sono evidenziati casi di amministratori o dirigenti che possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici.
68	<i>Quanto Hanno Guadagnato Gli Amministratori Personalmente Nelle Operazioni Straordinarie?</i>	Non sono stati erogati compensi agli amministratori per operazioni straordinarie avvenute nell'esercizio.
69	<i>Vorrei Conoscere Se Totale Erogazioni Liberali Del Gruppo E Per Cosa Ed A Chi?</i>	Nell'esercizio 2022 CIR S.p.A. ha erogato alla Fondazione Rodolfo Debenedetti un importo di euro 300.000 ed erogazioni alla onlus Epsilon (supporto a progetti di sviluppo nel terzo mondo) e alla Santo Stefano Sport (squadra attiva nel campionato di basket in carrozzina) da parte di Kos, oltre ad altre iniziative locali delle società del gruppo Sogefi nei paesi in cui opera. Inoltre, Kos ha effettuato diverse donazioni al pubblico per contrastare gli effetti della pandemia Covid19. Anche il gruppo Sogefi ha effettuato alcune erogazioni, di importo inferiore (si rimanda alla DNF del gruppo Sogefi per maggiori



		informazioni).
70	<i>Vorrei Conoscere Se Ci Sono Giudici Fra Consulenti Diretti Ed Indiretti Del Gruppo Quali Sono Stati I Magistrati Che Hanno Composto Collegi Arbitrali E Qual'E' Stato Il Loro Compenso E Come Si Chiamano?</i>	Non risulta che vi siano giudici che hanno avuto rapporti di consulenza diretta o indiretta con CIR S.p.A. e sue controllate.
71	<i>Vorrei Conoscere Se Vi Sono Cause In Corso Con Varie Antitrust?</i>	Non vi sono cause in corso con autorità antitrust.
72	<i>Vorrei Conoscere Se Vi Sono Cause Penali In Corso Con Indagini Sui Membri Attuali E Del Passato Del Cda E O Collegio Sindacale Per Fatti Che Riguardano La Società.</i>	Si fa rinvio alla domanda n. 35.
73	<i>Vorrei Conoscere Se A Quanto Ammontano I Bond Emessi E Con Quale Banca (Credit Suisse First Boston, Goldman Sachs, Mongan Stanley E Citigroup, Jp Morgan, Merrill Lynch, Bank Of America, Lehman Brothers, Deutsche Bank, Barclays Bank, Canadia Imperial Bank Of Commerce –Cibc-)</i>	CIR S.p.A. non ha emesso bond che siano ancora in circolazione. I gruppi KOS e Sogefi hanno in circolazione prestiti obbligazionari. Si veda la nota 10.a del bilancio 2022.
74	<i>vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .</i>	La struttura del Conto Economico Consolidato è stata impostata “per natura” e non per destinazione; conseguentemente la rappresentazione del costo del venduto non è disponibile
75	<i>vorrei conoscere A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:</i> <ul style="list-style-type: none">• ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .• RISANAMENTO AMBIENTALE• Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?	Con riferimento all’esercizio 2022 l’analisi della variazione delle partecipazioni è riportata al paragrafo 7.e e 7.f del bilancio consolidato 2022. L’analoga variazione per la capogruppo CIR S.p.A. è al paragrafo 3.e del bilancio separato. Con riferimento alle politiche di risanamento ambientale e la sua tutela, il Gruppo segue in modo rigoroso la vigente normativa. Non è previsto, a livello consolidato, un conto che accolga queste spese, che peraltro possono ricadere sotto diverse voci del conto economico e dello stato patrimoniale; pertanto, non è possibile fornire l’informativa richiesta nei tempi disponibili. Sono disponibili diverse informazioni circa il tema nella Dichiarazione Consolidata di Carattere non Finanziario delle società Sogefi e KOS.
76	<i>vorrei conoscere</i> <ol style="list-style-type: none">a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL’ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media	Le politiche retributive di CIR S.p.A. sono riportate in dettagliata analisi nella “Relazione sulla remunerazione” per il 2022. Le informazioni sul personale sono fornite alla nota 10 delle Note Esplicative del fascicolo di Bilancio di esercizio. Si evidenzia che non sussistono cause legali in corso riguardanti personale dipendente di CIR S.p.A., che CIR S.p.A. non ha avviato procedure di mobilità o prepensionamento e nel corso dell’ultimo anno gli stipendi dei manager (dirigenti) non hanno subito variazioni non corrispondenti a un cambiamento di carica.



77	<i>Vorrei Conoscere Se Si Sono Comperate Opere D'Arte? Da Chi E Per Quale Ammontare?</i>	Le società del gruppo CIR non hanno acquistato nel 2022 opere d'arte.
78	<i>vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.</i>	I costi di funzionamento, in un quadro di inflazione generalizzata, sono stati oggetto di particolare attenzione in ordine a limitarne l'incremento.
79	<i>Vorrei Conoscere. Vi Sono Societa' Di Fatto Controllate (Sensi C.C) Ma Non Indicate Nel Bilancio Consolidato?</i>	No.
80	<i>Vorrei Conoscere. Chi Sono I Fornitori Di Gas Del Gruppo Qual'E' Il Prezzo Medio.</i>	Il Fornitore di CIR S.p.A. è IREN S.p.A.. L'informazione a livello consolidato non è disponibile data l'estensione, la composizione e la localizzazione del Gruppo. I prezzi medi, comunque, sono ritenuti informazione riservata e non divulgabile.
81	<i>Vorrei Conoscere Se Sono Consulenti Ed A Quanto Ammontano Le Consulenze Pagate A Società Facenti Capo Al Dr. Bragiotti, Erede, Trevisan E Berger?</i>	Non sono state pagate consulenze a società facenti capo ai soggetti indicati.
82	<i>Vorrei Conoscere. A Quanto Ammonta La % Di Quota Italiana Degli Investimenti In Ricerca E Sviluppo?</i>	Le informazioni relative alle attività di ricerca e sviluppo sono riportate nel Bilancio Consolidato.
83	<i>Vorrei Conoscere I Costi Per Le Assemblee E Per Cosa?</i>	Il costo per l'assemblea 2022 per CIR S.p.A. ammonta a circa euro 40 mila e riguarda, in particolare, le inserzioni per convocazioni ed avvisi, la stampa dei fascicoli, i costi notarili.
84	<i>Vorrei Conoscere I Costi Per Valori Bollati</i>	Nel corso dell'esercizio 2022 CIR S.p.A. ha sostenuto costi per imposte di bollo pari a euro 16 mila circa. L'importo consolidato non è rilevante, ma risulterebbe non significativo.
85	<i>Vorrei Conoscere La Tracciabilità Dei Rifiuti Tossici.</i>	CIR S.p.A., in quanto holding di partecipazioni, non produce rifiuti tossici. Le società del gruppo che ne producono seguono le normative nazionali e locali per il trattamento e lo smaltimento degli stessi.
86	<i>Quali Auto Hanno Il Presidente E L'Ad E Quanto Ci Costano Come Dettaglio Dei Benefits Riportati Nella Relazione Sulla Remunerazione?</i>	Nel 2022 le auto aziendali a disposizione del Presidente e dell'AD erano tre (Audi A6, Mercedes Classe CLA e VW Tuareg). Il valore del benefit è riportato nella "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – 2023" nella tabella n.1 alla nota 3.
87	<i>Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ? se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.</i>	CIR S.p.A. non dispone di e non ha noleggiato aerei o elicotteri aziendali.
88	<i>A Quanto Ammontano I Crediti In Sofferenza?</i>	L'analisi del rischio di credito a livello consolidato viene riportata al paragrafo 8.b del fascicolo di bilancio consolidato e in maniera più estesa nei bilanci di KOS e Sogefi.
89	<i>Ci Sono Stati Contributi A Sindacati E O Sindacalisti Se Si A Chi A Che Titolo E Di Quanto?</i>	La Società non ha versato contributi a sindacati o sindacalisti a nessun titolo.
90	<i>C'E' E Quanto Costa L'Anticipazione Su Cessione Crediti %?</i>	CIR S.p.A. non ricorre all'anticipazione su cessione di crediti. Per quanto riguarda i gruppi Sogefi e KOS, si rimanda ai relativi bilanci consolidati.



91	<i>C'E' Il Preposto Per Il Voto Per Delega E Quanto Costa? Se La Risposta E': "Il Relativo Costo Non È Specificamente Enuclabile In Quanto Rientra In Un Più Ampio Insieme Di Attività Correlate All'Assemblea Degli Azionisti." Oltre Ad Indicare Gravi Mancanze Nel Sistema Di Controllo, La Denuncio Al Collegio Sindacale Ai Sensi Dell'Art.2408 Cc.</i>	L'incarico di Rappresentante designato è stato conferito allo Studio Segre Srl, che si occupa del servizio titoli e, quindi, la risposta è ricompresa in quella fornita per la domanda n. 31.
92	<i>A Quanto Ammontano Gli Investimenti In Titoli Pubblici?</i>	Al 31 dicembre 2022, come pure nel corso dell'anno, CIR S.p.A. e le holding finanziarie controllate al 100% non detenevano titoli di stato.
93	<i>Quanto È L'Indebitamento Inps E Con L'Agenzia Delle Entrate?</i>	L'indebitamento di CIR S.p.A. nei confronti dell'INPS al 31 dicembre 2022 ammontava a circa € 119 mila mentre i debiti tributari al 31 dicembre 2022 ammontavano a € 245 mila. Entrambi gli importi sono stati pagati nel mese di gennaio 2023.
94	<i>Se Si Fa Il Consolidato Fiscale E A Quanto Ammonta E Per Quali Aliquote?</i>	CIR S.p.A. predispose il Consolidato Fiscale Nazionale attraverso il consolidamento delle società del Gruppo che hanno i requisiti per parteciparvi. Il consolidato fiscale viene effettuato sulla base di un contratto concordato tra le varie società. Le aliquote fiscali sono quelle applicabili in Italia.
95	<i>Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?</i>	Il margine di contribuzione risulta molto differente per le società del gruppo. Per KOS, data la natura del business e la sua struttura di costi, il margine di contribuzione non risulta una metrica appropriata, quale invece l'EBITDA o l'EBIT risultano essere. Per quanto concerne Sogefi, il margine di contribuzione è una metrica rilevante e adeguata, e il suo valore si attesta al 27,4% del fatturato nel 2022 (rispetto al 30,6% del 2021). Nella relazione sulla gestione sono riportati i valori, accompagnati da adeguati commenti, relativi all'andamento del margine di contribuzione, del margine operativo lordo (EBITDA) e del risultato operativo (EBIT), sia a livello consolidato che per settore di attività

Allegati a supporto della domanda #59

SUDDIVISIONE PER CLASSI DI POSSESSO

AZIONI ORDINARIE
Situazione al 20 APRILE 2023.

C L A S S I		ITALIA		ESTERO		TOTALE	
DA	A	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi
Azionisti senza voto							
1	100	110	2.405	7	228	117	2.633
101	1000	549	448.190	12	6.990	561	455.180
1001	10000	2246	10.746.408	40	200.873	2286	10.947.281
10001	50000	558	12.487.737	60	1.587.338	618	14.075.075
50001	100000	84	6.075.275	50	3.816.004	134	9.891.279
100001	500000	79	18.042.537	78	18.939.383	157	36.981.920
500001	OLTRE	31	199.939.886	79	536.336.095	110	736.275.981
Totali		3657	247.742.438	326	560.886.911	3983	808.629.349
MONTE TITOLI S.p.A. ex D. Lgs. 24/2/98, n. 58							557.257.598
Titoli assegnati ai singoli azionisti in M.T.							818.814.596
TOTALE							547.072.351

SUDDIVISIONE PER CLASSI DI POSSESSO

AZIONI PRIVILEGIATE
Situazione al 20 APRILE 2023.

C L A S S I		ITALIA		ESTERO		TOTALE	
DA	A	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi
Azionisti senza voto							
1	100						
101	1000						
1001	10000			1	3.360	1	3.360
10001	50000	3	51.894			3	51.894
50001	100000						
100001	500000			1	286.587	1	286.587
500001	OLTRE	9	430.742.590	8	144.292.816	17	575.035.406
Totali		12	430.794.484	10	144.582.763	22	575.377.247
MONTE TITOLI S.p.A. ex D. Lgs. 24/2/98, n. 58							549.343.015
Titoli assegnati ai singoli azionisti in M.T.							575.377.247
TOTALE							549.343.015

SUDDIVISIONE PER CLASSI DI POSSESSO

AZIONI DI RISPARMIO
Situazione al 20 APRILE 2023.

C L A S S I		ITALIA		ESTERO		TOTALE	
DA	A	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi
Azionisti senza voto TITOLI 24/2/							
1	100						
101	1000						
1001	10000	1	3.116			1	3.116
10001	50000						
50001	100000						
100001	500000						
500001	OLTRE						
Totali		1	3.116			1	3.116

SUDDIVISIONE PER CLASSI DI POSSESSO

AZIONI DI RISPARMIO NON CONV.
Situazione al 20 APRILE 2023.

C L A S S I		ITALIA		ESTERO		TOTALE	
DA	A	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi
Azionisti senza voto TITOLI 24/2/							
1	100						
101	1000						
1001	10000						
10001	50000						
50001	100000						
100001	500000	1	277.293			1	277.293
500001	OLTRE						
Totali		1	277.293			1	277.293

SUDDIVISIONE PER CLASSI DI POSSESSO

RIEPILOGO GENERALE
 Situazione al 20 APRILE 2023.

C L A S S I DA A	ITALIA		ESTERO		TOTALE	
	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi
Azionisti senza voto						
1	110	2.405	7	228	117	2.633
101	549	448.190	12	6.990	561	455.180
1001	2246	10.749.524	40	204.233	2286	10.953.757
10001	557	12.539.631	60	1.587.338	617	14.126.969
50001	85	6.075.275	50	3.816.004	135	9.891.279
100001	80	18.319.830	77	19.225.970	157	37.545.800
500001	32	630.682.476	80	680.628.911	112	1.311.311.387
Totali	3659	678.817.331	326	705.469.674	3985	1.384.287.005
MONTE TITOLI S.p.A.						1.106.600.613
Titoli assegnati ai singoli azionisti in M.T.						1.394.191.843-
TOTALE						1.096.695.775