

"CIR S.p.A. - COMPAGNIE INDUSTRIALE RIUNITE"

Sede: Milano, Via Ciovassino n. 1

Capitale sociale: euro 638.603.657

Numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano, Monza Brianza, Lodi: 01792930016

Soggetta ad attività di direzione e coordinamento di "F.lli De Benedetti S.p.A."

* * * * *

VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA

L'anno 2022 addì 29 del mese di aprile alle ore 10,05.

In Milano, negli uffici in Via Ciovassino n. 1, ha luogo l'assemblea ordinaria.

Assume la presidenza, ai sensi dell'art. 10 dello statuto sociale, il Presidente Dr. Rodolfo De Benedetti il quale con il consenso unanime degli intervenuti chiama il Notaio Avv. Maddalena Ferrari, presente presso la sede sociale, a fungere da Segretario per la parte ordinaria.

Dà atto che, in considerazione dell'attuale perdurante emergenza sanitaria legata alla pandemia da Covid-19 e tenuto conto delle disposizioni vigenti, finalizzate a ridurre al minimo gli spostamenti e gli assembramenti, è stato consentito l'intervento alla presente assemblea e l'esercizio del voto da parte degli aventi diritto esclusivamente conferendo delega o sub-delega al Rappresentante Designato "Studio Segre S.r.l.", ai sensi degli articoli 135-novies e 135-undecies del Testo Unico della Finanza.

Informa che è funzionante un sistema di registrazione dello svolgimento dell'assemblea al fine di agevolare la stesura del verbale della riunione.

Precisa che l'assemblea è stata indetta per oggi, venerdì 29 aprile 2022 alle ore 10,00, così come risulta dall'avviso pubblicato in data 29 marzo 2022 per esteso sul sito Internet della Società nonché per estratto sul quotidiano *La Repubblica* e diffuso tramite eMarket Storage.

Informa che l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea verrà inserito quale allegato al verbale assembleare sotto la **lettera "A"** per farne parte sostanziale e integrante. Dallo stesso potranno essere desunti i dati concernenti l'azionista, il soggetto da questi delegato a partecipare ai lavori, nonché i partecipanti in qualità di creditori pignorati o usufruttuari.

L'elenco di coloro che hanno espresso voto favorevole, contrario o si sono astenuti su ciascuna delibera verrà allegato al verbale assembleare sotto la **lettera "B"** per farne parte integrante e sostanziale.

Informa che sono presenti in sala alcuni collaboratori per motivi di servizio nel rispetto delle necessarie misure di prevenzione legate alla nota emergenza sanitaria.

Segnala che non è consentito l'utilizzo di apparecchi di registrazione audio o video.

Stante le circostanze eccezionali di emergenza sanitaria, che hanno costretto a far partecipare i soci esclusivamente attraverso il Rappresentante Designato, non è stata autorizzata la partecipazione di esperti, analisti finanziari e giornalisti.

Dà atto che i dati dei partecipanti all'assemblea vengono raccolti e trattati dalla società nel rispetto dei disposti del Regolamento UE 679/2016 e del Decreto Legislativo n. 196/2003.

Premettendo che CIR rientra nella categoria delle PMI, come definita dall'art. 1 w-quater.1) del Testo Unico della Finanza (TUF) e che pertanto, ai sensi dell'art. 120, comma 2, del citato Testo Unico devono essere comunicate alla Società solo le partecipazioni superiori al 5% dei diritti di voto, informa che – sulla base del libro soci aggiornato alla data del 15 marzo 2022, delle comunicazioni ex art. 120 del TUF e delle altre informazioni a disposizione della società alla data del 29 aprile 2022 – i principali azionisti sono:

- F.lli De Benedetti S.p.A. che possiede direttamente n. 398.116.475 azioni pari al 31,171% del capitale sociale, ovvero n. 769.855.921 diritti di voto pari al 42,004% dei diritti di voto complessivi;
- COBAS ASSET MANAGEMENT SGIIC S.A. che possiede n. 183.236.838 azioni pari al 14,346% del capitale sociale, ovvero n. 327.816.241 diritti di voto pari al 17,886% dei diritti di voto complessivi.

Gli Azionisti iscritti a libro soci al 15 marzo 2022 erano 3.946.

Le azioni proprie possedute dalla Società alla data del 28 aprile 2022 sono n. 185.881.760 pari al 14,55% del capitale sociale.

Con riferimento agli adempimenti connessi all'incarico di revisione del bilancio e di controllo continuativo della regolare tenuta della contabilità, informa che KPMG S.P.A. ha fatturato un corrispettivo complessivo di euro 207.184 di cui:

- * euro 80.251 a fronte di n. 866 ore di revisione impiegate per il bilancio separato della società e per i controlli continuativi;
- * euro 34.723 a fronte di n. 406 ore di revisione impiegate per il bilancio consolidato del gruppo;
- * euro 15.000 a fronte di n. 180 ore per l'espressione del giudizio sulla conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815;
- * euro 37.959 a fronte di n. 452 ore di revisione impiegate per la relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2021;
- * euro 10.000 a fronte di n. 124 ore di revisione impiegate per la dichiarazione di carattere non finanziario;
- * euro 16.374 per spese;
- * euro 13.327 per spese contributo Consob.

Informa che nella sezione "Governance" sul sito internet della Società si trovano:

- la *"Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari dell'esercizio 2021"*, di cui all'art. 123-bis del TUF e
- insieme alla relazione e al bilancio della Società, il bilancio consolidato di Gruppo dell'esercizio 2021 che, pur non essendo oggetto di discussione e di approvazione da parte dell'assemblea, fornisce una più ampia e significativa informazione agli azionisti.

Rammenta inoltre che, in ossequio ai disposti del D.lgs. 254/2016, è stata pubblicata nella sezione "Governance" del sito Internet della Società la dichiarazione consolidata di carattere non finanziario dell'esercizio 2021.

Oltre a se stesso e all'Amministratore Delegato Dr.ssa Monica Mondardini (presenti presso la sede della Società), partecipano mediante mezzi di comunicazione a distanza i Consiglieri:

Dr. Philippe Bertherat, Prof.ssa Maristella Botticini, Dr. Edoardo De Benedetti, Dr. Marco De Benedetti, Prof.ssa Paola Dubini, Prof.ssa Silvia Giannini, Dr.ssa Francesca Pasinelli e Dr.ssa Maria Serena Porcari.

Sono inoltre collegati mediante mezzi di comunicazione a distanza i Sindaci: Dr. Francesco Mantegazza - Presidente del Collegio Sindacale, Dr.ssa Maria Maddalena Gnudi e Dr. Gaetano Rebecchini.

Giustificato l'Amministratore assente.

Partecipa di persona il Segretario del Consiglio di Amministrazione Avv. Pietro La Placa.

Comunica che partecipano, altresì, mediante mezzi di comunicazione a distanza, per la Società di Revisione KPMG S.P.A. il Dr. Giovanni Rebay e la Dr.ssa Marianna Gentile.

Dà atto che i partecipanti all'assemblea mediante mezzi di comunicazione a distanza hanno confermato di essere in condizione di interagire liberamente nella discussione e nella votazione. Precisa che il capitale sociale di CIR S.P.A., totalmente versato, ammonta a euro 638.603.657 rappresentato da n. 1.277.207.314 azioni prive del valore nominale espresso, corrispondenti complessivamente a n. 1.832.800.329 diritti di voto, essendo maturato in capo ad alcuni azionisti il diritto al voto maggiorato previsto dall'art. 8 dello statuto sociale.

Comunica che intervengono tramite il Rappresentante Designato azionisti titolari complessivamente di n. 949.718.946 diritti di voto pari al 51.818% dei n. 1.832.800.329 diritti di voto complessivi.

Dichiara che si è proceduto alla verifica della legittimazione all'esercizio dei diritti di voto in capo ai partecipanti all'assemblea ai sensi di legge.

Infine, adempiute tutte le formalità prescritte dalla legge e dalla Consob, dichiara l'assemblea validamente costituita ai sensi di legge e di statuto e atta a discutere e deliberare sul seguente:

ORDINE DEL GIORNO:

1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 e destinazione del risultato di esercizio.
Presentazione bilancio consolidato al 31 dicembre 2021:
 - a. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021;
 - b. Destinazione del risultato di esercizio.
2. Proposta di autorizzazione ad acquistare e disporre di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione.
3. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti di cui all'art. 123-ter del TUF:
 - a. Voto vincolante sulla Sezione I;
 - b. Voto consultivo sulla Sezione II.
4. Proposta in merito all'approvazione del Piano di Stock Grant 2022.

Passando alla trattazione degli argomenti posti all'ordine del giorno, poiché di ogni punto del medesimo la relativa documentazione è stata messa a disposizione del pubblico con largo anticipo rispetto alla data dell'adunanza, salvo diverso avviso dell'assemblea, con il consenso dell'assemblea ne omette la lettura.

Informa che l'azionista Dr. Marco Bava ha fatto pervenire un elenco di domande e che ai sensi dell'art. 127-ter del TUF, le risposte sono state fornite entro il termine indicato nell'avviso di convocazione dell'assemblea e, quindi, con anticipo rispetto alla data della presente riunione assembleare, mediante la pubblicazione del fascicolo contenente le domande e le relative risposte nella sezione "Governance" del sito Internet della Società e che viene allegato al presente verbale sotto la **lettera C**.

Sul punto 1) all'ordine del giorno il Presidente procede ad una generale illustrazione circa l'andamento del Gruppo nell'esercizio 2021 e formula alcune considerazioni.

Il 2021 si è concluso in un contesto di attenuazione dell'impatto pandemico del virus covid-19 e mostrava già i segni di una ripresa sul piano economico.

Tuttavia, non è certo possibile ignorare che, a partire dal 24 febbraio scorso, questo quadro è stato stravolto dall'evento bellico russo-ucraino.

Gli impatti dell'aggressione russa alla nazione ucraina sono stati e continuano ad essere drammatici per le comunità coinvolte, ma anche per le comunità dei paesi dell'Europa occidentale e per le nostre generazioni, che non erano preparate al trauma di una guerra così vicina geograficamente e culturalmente.

Le conseguenze sulle economie europee sono gravi e non è ragionevole fare previsioni a breve; inoltre il conflitto ha profondamente aggravato un trend di incremento dei prezzi delle materie prime e degli approvvigionamenti energetici che si era manifestato con chiarezza già nell'ultimo trimestre del 2021.

Grazie alle misure adottate tempestivamente nel 2020 e nel corso del 2021, il Gruppo Cir, nonostante il contesto di crisi sanitaria e le conseguenze sulle attività delle società del Gruppo, ha chiuso il 2021 con un risultato positivo che ha visto crescere i ricavi e gli utili, e con una situazione patrimoniale molto solida.

In particolare, Kos, il cui settore è stato tra i più colpiti dalla pandemia, ha mantenuto una posizione di leadership in Italia e ha incrementato le attività in Germania. Le strutture di riabilitazione e per gli acuti hanno beneficiato della ripresa della normale attività ospedaliera, mentre nelle RSA si sono protratti, benché attenuati, gli effetti della pandemia.

Sogefi, una delle principali aziende italiane del settore della componentistica automotive, si è aggiudicata nel 2021 importanti contratti legati alla mobilità elettrica nelle più rilevanti aree di mercato e ha concluso l'anno con una crescita di ricavi. Il Gruppo Sogefi proseguirà nell'impegno per l'innovazione tecnologica, fattore strategico nella sfida globale della modalità sostenibile.

I risultati del Gruppo Cir nei due settori di attività confermano anche nel 2021 l'eccellenza dei suoi valori.

Con l'obiettivo di ottimizzare la struttura di capitale e creare valore per gli azionisti, la capogruppo Cir nel corso del 2021 ha concluso con successo una offerta pubblica di acquisto volontaria su azioni proprie, investendo 80 milioni di euro.

La Società crede nella sostenibilità, alla quale dedica una continua attenzione, perché significa innanzitutto rigore e integrità nella gestione. Costante è l'impegno a garantire alla Società e alle controllate una governance in linea con le best practices; gli organi di amministrazione sono maggioritariamente costituiti da amministratori indipendenti e la loro composizione rispecchia principi di diversità di genere, esperienze, competenze ed età.

Si continuerà a fare tutto il possibile per il bene delle aziende e la sicurezza dei dipendenti.

Passa quindi la parola **all'Amministratore Delegato** per l'illustrazione dell'andamento del gruppo nell'esercizio 2021.

L'Amministratore Delegato ricorda che l'esercizio 2021 è stato nuovamente caratterizzato da un contesto complesso; infatti, se le economie dei paesi in cui il Gruppo è presente hanno registrato buone riprese, dopo il calo del 2020, i settori in cui opera hanno continuato ad essere interessati da una generalizzata incertezza e da fattori di criticità. Ciononostante, il Gruppo ha registrato una dinamica positiva.

I ricavi consolidati sono ammontati a 1.980,7 milioni di euro, in crescita dell'8,7% rispetto al 2020 e in linea con il fatturato del 2019.

Il margine operativo lordo consolidato è aumentato del 34% rispetto al 2020, raggiungendo 303,9 milioni di euro.

L'ebit consolidato è ammontato a 80,9 milioni di euro, a fronte di 18,1 milioni di euro nel 2020.

Il risultato netto consolidato è stato positivo per 18 milioni di euro.

Parallelamente, l'indebitamento finanziario netto consolidato ante IFRS 16 è sceso a 85,6 milioni di euro, dai 100 milioni di fine 2020, grazie al cash flow generato nell'esercizio, che ha più che compensato l'esborso di 80 milioni di euro dovuto all'acquisto di azioni proprie di Cir, a seguito dell'offerta pubblica di acquisto volontaria realizzata nel 2021.

Per quanto riguarda la controllata Kos, operante nei servizi sociosanitari, ricorda che nel 2020 l'azienda, come tutto il settore, è stata direttamente colpita dall'emergenza sanitaria, che ha determinato la riduzione delle prestazioni di riabilitazione e il calo del numero degli ospiti presenti nelle residenze per anziani; la situazione si è protratta anche nei primi mesi del 2021, ma a partire dalla primavera l'attività ha registrato un graduale recupero, favorito dai benefici effetti dell'implementazione del piano vaccinale. I primi mesi del 2022 confermano la tendenza, anche se la dinamica precedente la crisi sanitaria non è ancora stata completamente ripristinata e in particolare il pieno recupero dell'attività delle RSA richiederà ancora tempo. Il risultato di esercizio del 2021, pari a 1,4 milioni di euro, è stato fortemente penalizzato dalle circostanze descritte, conseguenti alla pandemia, ma la Società confida che nell'arco del triennio dal 2022 al 2024 si possano recuperare le performances che il gruppo aveva ottenuto prima dello shock determinato dalla pandemia.

Con riferimento alla controllata Sogefi, premette che l'esercizio 2021 è stato molto difficile per il settore della componentistica per l'industria automotive. In primo luogo, l'atteso recupero dei volumi, dopo il calo a due cifre del 2020, non si è realizzato: infatti la produzione mondiale di automobili è cresciuta di appena il 2,5%. In secondo luogo, nel corso dell'esercizio si è assistito ad un'evoluzione senza precedenti dei mercati dell'energia, delle materie prime e di talune componenti, con problemi di disponibilità e incrementi inauditi dei prezzi.

In tale contesto, Sogefi ha registrato ricavi in ripresa dell'11%, con una performance nettamente superiore a quella del mercato, recuperando in buona parte il calo di fatturato del 2020; redditività e generazione di cassa sono inoltre state superiori anche al periodo precedente la crisi sanitaria, malgrado le pressioni sui margini derivanti dalle dinamiche inflazionistiche, grazie all'efficace piano di riorganizzazione e riduzione dei costi fissi attuato dal 2020. Il risultato netto finale, pari a 2 milioni di euro, è stato penalizzato dalla perdita contabile determinata dagli effetti della cessione dell'attività filtrazione in Argentina, che costituisce comunque un passaggio utile verso la razionalizzazione della presenza geografica del gruppo e il miglioramento dei suoi risultati.

Le incertezze e i problemi che hanno caratterizzato l'esercizio 2021 si sono aggravati nel 2022, a causa del conflitto russo-ucraino. I risultati positivi di Sogefi nel primo trimestre 2022, pubblicati il 22 aprile scorso dalla società, confermano la capacità della stessa di conseguire performances al di sopra del mercato e di gestire al meglio la fase, preservando la propria redditività. Parallelamente, l'attività commerciale è stata positiva e il gruppo sta attivamente sviluppando, con successo, prodotti diretti alla e-mobility. Auspica che le difficoltà che si stanno vivendo nel settore della componentistica si convertano in un'occasione per consolidare Sogefi quale partner forte e affidabile per l'industria automobilistica.

La gestione del portafoglio di investimenti finanziari della capogruppo ha registrato rendimenti elevati, dovuti all'andamento favorevole di tutti i principali mercati finanziari nel corso dell'anno.

L'Amministratore Delegato conclude ringraziando il management e i dipendenti tutti del gruppo e auspicando che i risultati meritino l'approvazione degli azionisti.

Il Presidente riprende la parola e informa che la proposta di destinazione del risultato di esercizio 2021, si trova alla pagina 166 del fascicolo di bilancio pubblicato nella sezione "Governance" del sito Internet della Società.

Il Presidente del Collegio Sindacale, **Dr. Francesco Mantegazza**, con il consenso unanime dell'assemblea omette la lettura della relazione del Collegio Sindacale, che è riportata alle pagine 178 e seguenti del fascicolo di bilancio e che è stata pubblicata sul sito Internet della Società; riferisce che il Collegio Sindacale ha svolto regolarmente le attività di controllo ad esso spettanti.

Il Presidente ringrazia il Collegio Sindacale e ricorda che il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 di CIR S.P.A., che chiude con un utile netto di euro 2.085.498,82 che il Consiglio di Amministrazione propone di destinare come segue:

- euro 104.274,94 alla riserva legale;
- euro 1.981.223,88 alla "Riserva rivalutazioni altre attività finanziarie" per la parte non distribuibile ai sensi dell'art. 6 D.Lgs. 38/2005, prendendo atto della relativa documentazione a corredo.

Prega quindi il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute in relazione al bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 e, precisamente:

- n. 169 azionisti con n. 948.266.595 voti favorevoli;
- n. 4 azionisti con n. 1.452.351 voti astenuti;
- nessun voto contrario.

Il Presidente dichiara pertanto che il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 risulta approvato

a maggioranza con i voti sopra riportati e come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la **lettera B.**

Mette quindi in votazione la proposta di destinazione del risultato di esercizio 2021, pregando il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute e, precisamente:

- n. 172 azionisti con n. 978.713.946 voti favorevoli;
- n. 1 azionista con n. 1.005.000 voti astenuti;
- nessun voto contrario;

Il Presidente dichiara pertanto che la proposta di destinazione del risultato di esercizio 2021 risulta approvata **a maggioranza** con i voti sopra riportati e come risulta specificato nell'elenco allegato sotto **la lettera B.**

Passando alla trattazione del punto **2 all'Ordine del Giorno**, il **Presidente** comunica che nella sezione "Governance" del sito Internet della Società si trovano la Relazione del Consiglio di Amministrazione e la seguente proposta di delibera riportata a pag.7 della Relazione:

"L'Assemblea degli Azionisti di CIR S.p.A. – Compagnie Industriali Riunite:

- preso atto delle proposte del Consiglio di Amministrazione preso atto del parere favorevole del Collegio Sindacale avendo presenti le disposizioni degli artt. 2357 e seguenti del Codice Civile, dell'art. 132 del D.Lgs n.58/98, dell'art. 144-bis della delibera Consob 11971/1999, del Regolamento UE 596/2014, del Regolamento Delegato UE n. 2016/1052, nonché della Delibera Consob del 3 aprile 2019 n. 20876, delle Linee Guida Consob di luglio 2019 e della Delibera Consob del 7 aprile 2020 n. 21318

DELIBERA

1. di revocare, per la parte non utilizzata e per il periodo intercorrente dal giorno successivo alla presente Assemblea fino alla sua naturale scadenza, la delibera di autorizzazione all'acquisto di azioni proprie assunta dall'Assemblea Ordinaria degli Azionisti del 30 aprile 2021 e, conseguentemente, la correlata autorizzazione a disporre;
2. di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, e per esso il Presidente e l'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra loro, con facoltà di subdelega, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357 del Codice Civile, a far tempo dal giorno successivo la presente Assemblea e per un periodo di diciotto mesi, all'acquisto di azioni CIR come segue:
 - potranno essere acquistate massime n. 76.016.488 azioni tenuto conto che, includendo nel conteggio le azioni proprie già possedute anche tramite controllate, il numero delle

azioni acquistate non potrà in alcun caso eccedere un numero complessivo di azioni rappresentativo della quinta parte del capitale sociale di CIR;

- il corrispettivo unitario di ogni singolo acquisto di azioni non dovrà discostarsi di più del 15%, in difetto o in eccesso, dal prezzo di riferimento registrato dalle azioni della Società nella seduta di Borsa precedente ogni singola operazione di acquisto o precedente la data in cui viene fissato il prezzo in caso di acquisti secondo le modalità di cui ai punti (i), (iii) e (iv) del paragrafo che segue, e comunque, ove gli acquisti siano effettuati con ordini sul mercato regolamentato, il corrispettivo non dovrà essere superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente corrente più elevata sul medesimo mercato;
- l'acquisto dovrà avvenire sul mercato, in conformità a quanto prescritto dall'art. 132 del D.Lgs n. 58/98 e dalle disposizioni di legge o di regolamento vigenti al momento dell'operazione e precisamente (i) per il tramite di offerta pubblica di acquisto o di scambio; (ii) sui mercati regolamentati secondo modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi, che non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita; (iii) mediante attribuzione proporzionale ai soci di opzioni di vendita da assegnarsi entro 15 mesi dalla data della delibera assembleare di autorizzazione ed esercitabili entro 18 mesi dalla stessa; (iv) mediante acquisto e vendita di strumenti derivati negoziati sui mercati regolamentati che prevedano la consegna fisica delle azioni sottostanti ottemperando alle ulteriori previsioni contenute nell'art. 144-bis del Regolamento Emittenti emanato dalla Consob, nonché ai sensi degli artt. 5 e 13 del Regolamento UE 596/2014.

3. di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357-ter del Codice Civile, il Consiglio di Amministrazione e per esso il Presidente e l'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra loro, con facoltà di subdelega, ad effettuare, sempre nei limiti previsti dalla legge, operazioni successive di acquisto e di alienazione nonché a disporre, senza limiti o vincoli di tempo, delle azioni proprie acquistate per la vendita - anche prima di aver completato gli acquisti come sopra autorizzati - in una o più volte, tramite intermediari autorizzati, a prezzi non inferiori all'ultimo prezzo di acquisto o di carico o al valore corrente di Borsa, con la specifica eccezione per gli amministratori della Società, i dipendenti della Società e/o di sue controllate a cui le azioni potranno essere cedute o assegnate anche a titolo gratuito, nel rispetto dei limiti di legge, in esecuzione di specifici piani di compensi basati su azioni della Società;

4. di autorizzare altresì il Consiglio di Amministrazione e per esso il Presidente e l'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra loro, con facoltà di subdelega, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357-ter del Codice Civile, a disporre - senza limiti o vincoli di tempo - delle azioni proprie acquistate, in una o più volte, quale corrispettivo in permuta di partecipazioni nonché per la vendita mediante offerta al pubblico e/o agli Azionisti, anche attraverso il collocamento di buoni di acquisto (cosiddetti warrant) e di ricevute di deposito rappresentative di azioni (American Depositary Receipt e titoli simili), per adempiere alle obbligazioni eventualmente derivanti da strumenti di debito convertibili o scambiabili con strumenti azionari, nonché per l'assegnazione a dipendenti e Amministratori della Società e sue controllate, in relazione all'esecuzione di piani di stock grant;

5. di conferire mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso al Presidente e all'Amministratore Delegato, affinché provveda alle opportune appostazioni contabili afferenti alla "riserva per azioni proprie in portafoglio", conseguenti alle operazioni di acquisto, alienazione o permuta delle azioni proprie, in osservanza delle disposizioni di legge e dei principi contabili di volta in volta applicabili, utilizzando e ricostituendo le riserve disponibili impiegate per le operazioni sulle azioni proprie a seconda dei casi.”.

Al riguardo informa che il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto opportuno proporre all'odierna assemblea di assumere una nuova delibera di autorizzazione all'acquisto di azioni proprie sul mercato, ai sensi e per gli effetti degli artt. 2357 e 2357-ter del codice civile, con le conseguenti facoltà di disporre delle stesse, nel rispetto della legge e dei regolamenti vigenti e in conformità alle prassi di mercato ammesse da Consob, nonché delle linee guida varate dalla medesima nel luglio 2019.

In particolare, si sottopone all'approvazione dell'odierna assemblea l'autorizzazione, valida per il periodo di 18 mesi, ad acquistare un numero massimo di 76.016.488 azioni proprie e comunque fino a concorrenza del 20% del capitale sociale, a un prezzo unitario che non dovrà discostarsi di più del 15%, in difetto o in eccesso, dal prezzo di riferimento registrato dalle azioni nella seduta di Borsa precedente la data di ogni singola operazione di acquisto o precedente la data in cui viene fissato il prezzo e comunque, ove gli acquisti siano effettuati con ordini sul mercato regolamentato, per un corrispettivo non superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta d'acquisto indipendente corrente più elevata sul medesimo mercato, in conformità a quanto previsto dal Regolamento Delegato UE n. 2016/1052.

Mette quindi in votazione la sopra riportata proposta di delibera pregando il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute e, precisamente:

- n. 99 azionisti con n. 906.620.812 voti favorevoli;
- n. 72 azionisti con n. 43.010.288 voti contrari;
- n. 2 azionisti con n. 87.846 voti astenuti.

Dichiara pertanto che la delibera di cui al punto 2) all'ordine del giorno risulta approvata a **maggioranza** con i voti sopra riportati e come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la **lettera B**.

Passando alla trattazione del **punto 3) all'ordine del giorno, il Presidente** comunica che nella sezione "Governance" del sito Internet della Società si trovano la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e, in calce, le relative proposte di delibera.

Segnala che la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti è stata redatta in conformità a quanto previsto dall'art. 84-quater del regolamento Consob n. 11971 in attuazione dell'art. 123-ter del TUF - come modificato dal D.Lgs. n. 49 del 10 maggio 2019 - e nel rispetto delle previsioni di cui all'art. 5 del Codice di Corporate Governance adottato dalla Società.

Precisa che ai sensi dell'art. 123-ter del TUF, l'assemblea è chiamata a esprimere il proprio voto come segue:

- con delibera vincolante sulla Sezione Prima della Relazione, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del TUF;
- con delibera non vincolante sulla Sezione Seconda della Relazione, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del TUF.

Mette quindi in votazione la seguente proposta di delibera sulla **Sezione Prima** della relazione:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di CIR S.p.A.,

- visti i disposti della vigente normativa,
- preso atto della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti,
- dato atto che la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti è stata depositata e resa disponibile entro i termini di legge,

DELIBERA

di approvare la Politica della Società in materia di remunerazione di cui alla Sezione I della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti."

Prega il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute e, precisamente:

- n. 25 azionisti con n. 852.101.021 voti favorevoli;
- n. 147 azionisti con n. 96.612.925 voti contrari;
- n. 1 azionista con n. 1.005.000 voti astenuti.

Dichiara quindi che la sopra riportata proposta di delibera risulta approvata **a maggioranza** con i voti sopra riportati e come risulta specificato nell'elenco allegato sotto **la lettera B**.

Mette quindi in votazione la seguente proposta di delibera sulla **Sezione Seconda** della Relazione:

“L’Assemblea Ordinaria degli Azionisti di CIR S.p.A.,

- visti i disposti della vigente normativa,
- preso atto della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti,
- dato atto che la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, è stata depositata e resa disponibile entro i termini di legge,
- dato atto che la predisposizione della Sezione II di tale Relazione è stata verificata dalla Società di revisione KPMG S.p.A. nel rispetto dell’art. 123 ter comma 8 bis del TUF,

DELIBERA

di esprimere parere favorevole sulla Sezione II della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 11 marzo 2022.”

Prega il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute e, precisamente:

- n. 128 azionisti con n. 907.825.077 voti favorevoli;
- n. 44 azionisti con n. 40.888.869 voti contrari;
- n. 1 azionista con 1.005.000 voti astenuti.

Dichiara quindi che la sopra riportata proposta di delibera risulta approvata **a maggioranza** con i voti sopra riportati e come risulta specificato nell'elenco allegato sotto **la lettera B**.

Passando alla trattazione del **punto 4) all’ordine del giorno** il Presidente comunica che nella Sezione “Governance” del sito Internet della Società, si trovano la Relazione del Consiglio di Amministrazione relativa al piano di Stock Grant 2022 e la seguente proposta di delibera:

“L’Assemblea Ordinaria degli Azionisti di CIR S.p.A. - COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE,

preso atto della proposta del Consiglio di Amministrazione

DELIBERA

1) di approvare il Piano di Stock Grant 2022, destinato a dirigenti e/o amministratori della Società e delle controllate, mediante attribuzione di massime n. 5.000.000 Units, ciascuna delle quali attributiva del diritto di ricevere in assegnazione a titolo gratuito n. 1 azione della Società il tutto come illustrato nel Documento Informativo;

2) di conferire al Consiglio di Amministrazione ogni più ampio potere per dare esecuzione al Piano e, in particolare, a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo per: a) individuare i beneficiari e definire il numero di Units da attribuire a ciascuno di essi nel rispetto del numero massimo approvato dall'Assemblea; b) redigere ed approvare il Regolamento del Piano e compiere ogni adempimento, formalità, comunicazione (inclusi quelli previsti dalla normativa tempo per tempo applicabile con riferimento al Piano) che siano necessari o opportuni ai fini della gestione e/o attuazione del Piano, nel rispetto dei termini e delle condizioni descritti nel Documento Informativo; il tutto con facoltà di delegare, in tutto o in parte, i summenzionati poteri al Presidente e/o all'Amministratore Delegato.”

Informa che il Piano di Stock Grant per l'esercizio 2022 è destinato ad amministratori e/o dirigenti della Società e di Società controllate per un massimo di n. 5.000.000 diritti condizionati, ciascuno dei quali attribuirà ai beneficiari il diritto di ricevere in assegnazione a titolo gratuito n. 1 azione CIR. Le azioni assegnate verranno messe a disposizione utilizzando azioni proprie della Società. Il piano ha la finalità di allineare gli interessi del management con gli obiettivi di creazione di valore per il gruppo e i suoi azionisti in un orizzonte di medio-lungo periodo, stimolare l'impegno per il conseguimento di obiettivi comuni a livello di gruppo e favorire la permanenza di coloro che ricoprono posizioni “chiave” nel gruppo.

Mette quindi in votazione la sopra riportata proposta di delibera, pregando il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute e, precisamente:

- n. 47 azionisti con n. 833.392.182 voti favorevoli;
- n. 125 azionisti con n. 115.321.764 voti contrari;
- n. 1 azionista con n. 1.005.000 voti astenuti.

Dichiaro quindi che la delibera di cui al punto 4) all'ordine del giorno risulta approvata a **maggioranza** con i voti sopra riportati e come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la **lettera B**.

Dopo di che, null'altro essendovi da deliberare, il Presidente ringrazia gli intervenuti e dichiara chiusa la riunione alle ore 10,35.

IL PRESIDENTE
(Dr. Rodolfo De Benedetti)

IL SEGRETARIO
(Maddalena Ferrari)

CIR S.P.A. 29/04/2022

N° voti	Progr.	Denominazione	O.1.1 Bil.	O.1.2 Dest. Ris. Es.	O.2 Aut. Az. Pr.	O.3.1 REL. REM. - I SEZ.	O.3.2 REL. REM. - II SEZ.	O.4 Piano Stock Grant
39.878	22010927	CREDIT SUISSE FUNDS AG	F	F	C	C	F	C
78.749	98746	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERANNUATION AND RETIREMENT FUND	F	F	C	C	F	C
8.660	98752	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL	F	F	C	C	F	C
458.291	98753	AZ FUND 1	F	F	C	C	F	C
81.199	98757	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	F	F	C	C	F	C
24.069	98759	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL	F	F	C	C	F	C
2.320	98766	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	F	F	C	C	F	C
150.000	98769	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	F	F	C	C	F	C
1.464.032	98770	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	F	F	C	C	F	C
19.882	98772	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	F	F	C	C	F	C
13.742.392	98778	AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	F	F	C	C	F	C
12.122	98968	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	F	F	C	C	F	C
5.444.170	98535	AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	F	F	C	C	F	C
49	22011050	CONSTELLATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES	F	F	C	C	F	C

82	22011052	EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES	F	F	C	C	F	C
1.361	22011060	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEXES I	F	F	C	C	F	C
24.215	22011061	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	F	F	C	C	F	C
1.433	22011062	D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS L.L.C.	F	F	C	C	F	C
1.599	22011063	DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	F	F	C	C	F	C
2.092	22011064	D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND L	F	F	C	C	F	C
340.106	22011066	IJHF II INT'L SMALL CO FUND	F	F	C	C	F	C
60.979	22011067	IJHVIT INT'L SMALL CO TRUST	F	F	C	C	F	C
6.790.761	22011068	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	F	F	C	C	F	C
735	22011070	CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	F	F	C	C	F	C
22.900	1100922	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	F	F	C	C	F	C
105.316	1101022	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	F	F	C	C	F	C
3.023	1101122	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	F	F	C	C	F	C
1.579	1101222	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	F	F	C	C	F	C
12.732	1101322	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	F	F	C	C	F	C
23.347	1101422	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	F	F	C	C	F	C
242.910	1101522	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	F	F	C	C	F	C
87.200	1100322	TIMESQUARE INTERNATIONAL MICRO CAP FUND LP	F	F	C	C	F	C
55.960	24157185	GMO BENCHMARKFREE FUND	F	F	C	C	F	C
19.658	24157195	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	F	F	C	C	F	C

75.799	24157568	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	F	F	C	C	F	C
10.844	24157569	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	F	F	C	C	F	C
56.628	24157570	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	F	F	C	C	F	C
163.771	24157571	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	F	F	C	C	F	C
6	24157572	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	F	F	C	C	F	C
315.684	24157573	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	F	F	C	C	F	C
1.229	24157564	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	F	F	C	C	F	C
42.425	24157565	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	F	F	C	C	F	C
82.782	24157580	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	F	F	C	C	F	C
78.689	24157697	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	F	F	C	C	F	C
2.512	24157698	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	F	F	C	C	F	C
27.169	24157584	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	F	F	C	C	F	C
89.877	24157696	MERCER QIF CCF	F	F	C	C	F	C
9.751	24157566	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	F	F	C	C	F	C
62.579	24157567	MERCER QIF FUND PLC	F	F	C	C	F	C
11.613	24157175	UBS LUX FUND SOLUTIONS	F	F	C	C	F	C
168.387	24157176	UBS LUX FUND SOLUTIONS	F	F	C	C	F	C
350.193	22014764	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	F	F	C	C	F	C
34.392	98842	CSIF CH Equity World ex CH Small Cap Blue Credit Suisse Funds AG	F	F	C	C	F	C
2.723	22011058	LEGAL & GENERAL ICAP.	F	F	C	C	F	C
128.375	98775	DEKA-RAB	F	F	C	C	F	C
301.608	98760	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	F	F	C	C	F	C

446.493	22010928	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	F	F	C	C	C	C	C
54.678	22010929	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	F	F	C	C	C	C	C
86.349	10201728	MUL - LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2	F	F	C	C	C	C	C
243.939	10201729	LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU	F	F	C	C	C	C	C
3.008.918	10201730	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	F	F	C	C	C	C	C
2.738	98730	PK CSG World Equity Credit Suisse Funds AG	F	F	C	C	C	C	C
5.425.172	98732	CSIF 2 CS Lux Global Value Equity Fund	F	F	C	C	C	C	C
107.016	98765	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	F	F	F	C	F	F	C
6.210	98756	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	F	F	F	C	F	F	C
275.560	98747	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	F	F	F	C	F	F	C
11.799	10201727	BLK MAGI FUND A SERIES TRUST O	F	F	F	C	F	F	C
26.813	98788	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	F	F	F	C	F	F	C
38.709	100607	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDED) INDEXPOOL	F	F	F	C	F	F	C
5.750	22011057	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME 1	F	F	F	C	F	F	C
342	22011054	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST..	F	F	F	C	F	F	C
196.833	101445	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	F	F	F	C	F	F	C
73.777	101446	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	F	F	F	C	F	F	C
3.439.365	101447	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	F	F	F	C	F	F	C

1.162.258	101448	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A.	F	F	F	C	F	C
5.095	1102022	INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	F	F	F	C	F	C
7.839	1100722	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	C	F	C
193.591	1100822	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	F	F	F	C	F	C
630.270	24157177	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	C	F	C
5.798.942	24157180	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	F	F	F	C	F	C
75.465	24157181	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	F	F	F	C	F	C
3.520.213	24157182	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	F	F	F	C	F	C
		ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	F	F	F	C	F	C
1.618.130	24157183	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	F	F	F	C	F	C
2.188	24157184	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	F	F	F	C	F	C
810.900	24157186	ISHARES VII PLC	F	F	F	C	F	C
625.202	24157187	ISHARES VII PLC	F	F	F	C	F	C
74.283	24157192	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND	F	F	F	C	F	C
22.276	24157557	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	F	F	F	C	F	C
366.743	24157558	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	F	F	F	C	F	C
5.134.885	24157559	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	F	F	F	C	F	C
1.164.822	24157560	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	F	F	F	C	F	C
144.606	24157561	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	C	F	C
2.629	24157178	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	F	F	F	C	F	C
9.803	24157574	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	F	F	F	C	F	C

74.381	24157575	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	F	F	F	C	C	C	C
204.924	1101822	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	F	F	F	C	C	C	C
348.947	1101922	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	F	F	F	C	C	C	C
2.392.330	1100522	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	F	F	F	C	C	C	C
1.524.625	1100622	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	F	F	F	C	C	C	C
335.811	100595	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	F	C	C	C	C
34.846	100596	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	F	C	C	C	C
2.669	100597	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	F	C	C	C	C
1.003.787	22011047	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	F	F	F	C	C	C	C
116.638	22011048	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	F	F	F	C	C	C	C
101.575	100603	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	F	F	F	C	C	C	C
10.683.272	100606	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	F	F	F	C	C	C	C
64.984	22011055	UTAH RETIREMENT SYSTEMS	F	F	F	C	C	C	C
1.165.445	100617	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	F	F	F	C	C	C	C
129.617	100627	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	F	F	F	C	C	C	C
5.069.219	100628	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	F	F	F	C	C	C	C

29.055	98787	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	F	F	F	F	C	C	C
98.633	24157705	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	C	C	C
15.859	24157706	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	C	C	C
228.703	24157887	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	C	C	C
8.128	24157663	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	F	F	F	F	C	F	F
80.032	24157702	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	F	F	F	F	C	F	F
244.420	24157703	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	F	F	F	F	C	F	F
2.009	24157704	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	F	F	F	F	C	F	F
60.058	100995	BESTINVER SICAV	F	F	F	F	C	F	F
41.988	100996	BESTINVER SICAV	F	F	F	F	C	F	F
28.492	100997	NFS LIMITED	F	F	F	F	C	F	F
32.458	100998	ABU DHABI PENSION FUND	F	F	F	F	C	F	F
14.914	22011056	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	F	F	F	F	C	F	F
223.614	22011065	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	F	F	F	F	C	F	F
275.617	100598	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	F	F	F	F	C	F	F
16.467	1101622	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	F	F	F	F	C	F	F
37.098	1102122	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	F	F	F	F	C	F	F
987.545	24156609	BESTINFOND FI	F	F	F	F	C	F	F
917.678	24156610	BESTINVER PATRIMONIO FI	F	F	F	F	C	F	F
207.312	24156611	BESTVALUE FI	F	F	F	F	C	F	F

141.212	24156613	BESTINVER HEDGE VALUE FUND, FIL	F	F	F	C	F	F	F
113.059	24156614	BESTINVER PLAN MIXTO FP	F	F	F	C	F	F	F
394.801	24156615	BESTINVER GLOBAL F.P.	F	F	F	C	F	F	F
16.387	24156616	BESTINVER EMPLEO II F.P.	F	F	F	C	F	F	F
29.063	24156617	BESTINVER FUTURO PPS ATTN SERGIO GRANADOS	F	F	F	C	F	F	F
13.811	24156618	BESTINVER EMPLEO III FP	F	F	F	C	F	F	F
277.243	24157576	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	F	F	F	C	F	F	F
16.885	24157577	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	F	F	F	C	F	F	F
1.349.799	24157578	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	F	F	F	C	F	F	F
16.183	24157581	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	F	F	F	C	F	F	F
455.721	24157582	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	F	F	F	C	F	F	F
		SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING							
298.986	24157583	COMMON FND	F	F	F	C	F	F	F
1.499.445	102199	Cobas LUX SICAV - COBAS INTERNATIONAL FUND	F	F	F	F	F	F	C
		ALTERNATIVE FUND SICAV-SIF - COBAS CONCENTRATED							
1.138.056	102200	VALUE FUND	F	F	F	F	F	F	C
465.015	102201	Cobas LUX SICAV - COBAS LARGE CAP FUND	F	F	F	F	F	F	C
2.140.541	102202	Cobas LUX SICAV - COBAS SELECTION FUND	F	F	F	F	F	F	C
17.766.762	102208	Cobas Lux SICAV	F	F	F	F	F	F	C
2.000.000	102209	Alternative Fund SICAV SIF	F	F	F	F	F	F	C
4.925.000	24156612	MAGALLANES MICROCAPS	F	F	F	F	F	F	F
9.830.595	1100422	BUTTERFIELD BANK JERSEY LIMITED	F	F	F	F	F	F	F
371.774	24157579	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	F	F	F	F	F	F	F
		BRIARWOOD CAPITAL PARTNERS LP C/O COGENCY GLOBAL INC.	F	F	F	F	F	F	F
7.401.857	22011071	INC.	F	F	F	F	F	F	F
10.581.374	22010930	GOVERNMENT OF NORWAY	F	F	F	F	F	F	F
6.248.183	10201726	HWIC QIAIF CCF	F	F	F	F	F	F	F
16.150	22011053	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	F	F	C	F	F	F	F

CIR S.P.A. 29/04/2022

85.197	22011049	NTGLQM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	F	F	C	F	F	F
755.359	22011051	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	F	F	C	F	F	F
42.593	24157179	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	F	F	C	F	F	F
49.524	1101722	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING	F	F	C	F	F	F
62.923	24157562	IAM NATIONAL PENSION FUND	F	F	A	C	F	C
24.923	22011046	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	A	C	F	C
1.005.000	22011059	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	A	A	C	A	A	A
128.367	24157699	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	A	F	C	C	F	C
173.693	24157700	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	A	F	C	C	F	C
145.291	24157701	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	A	F	C	C	F	C
743.478.892	22000027	F.LLI DE BENEDETTI S.P.A.	F	F	F	F	F	F
16.616.218	50	F.LLI DE BENEDETTI S.P.A.	F	F	F	F	F	F
9.760.811	22000026	F.LLI DE BENEDETTI S.P.A.	F	F	F	F	F	F
10.452.000	24149603	RODOLFO DE BENEDETTI SOC. SEMPLICE	F	F	F	F	F	F
4.020.000	24149602	RODOLFO DE BENEDETTI S.R.L.	F	F	F	F	F	F
2.025.569	1	DE BENEDETTI RODOLFO	F	F	F	F	F	F
350.000	1000233	M.I.MO.SE. S.P.A.	F	F	F	F	F	F
80.106	67	M.I.MO.SE. S.P.A.	F	F	F	F	F	F
949.718.946								

IL PRESIDENTE
(Dr. Rodolfo De Benedetti)

IL SEGRETARIO
(Maddalena Ferrari)

CIR S.P.A.-COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE

ASSEMBLEA ORDINARIA

DEL GIORNO 29/04/2022 - ORE 10:00

UNICA CONVOCAZIONE

Elenco delle presenze per numero di voti

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
F.LLI DE BENEDETTI S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	63104	22000027				371.739.448	743.478.892	40,565	10:00	
COBAS LUX SICAV	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	102208				8.883.381	17.766.762	0,969	10:00	
AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	98535				2.722.085	5.444.170	0,297	10:00	
ALTERNATIVE FUND SICAV SIF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	102209				1.000.000	2.000.000	0,109	10:00	
F.LLI DE BENEDETTI S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	63104	50		16.616.218			16.616.218	0,907	10:00	
AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	98778		13.742.392			13.742.392	0,750	10:00	
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	100606		10.683.272			10.683.272	0,583	10:00	
GOVERNMENT OF NORWAY	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	22010930		10.581.374			10.581.374	0,577	10:00	
RODOLFO DE BENEDETTI SOC. SEMPLICE	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24149603		10.452.000			10.452.000	0,570	10:00	
BUTTERFIELD BANK JERSEY LIMITED	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60684	1100422		9.830.595			9.830.595	0,536	10:00	
F.LLI DE BENEDETTI S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	63104	22000026		9.760.811			9.760.811	0,533	10:00	
BRIARWOOD CAPITAL PARTNERS LP C/O COGENCY GLOBAL INC.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	22011071		7.401.857			7.401.857	0,404	10:00	
DFA INTERNATIONAL SMALL	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR.	3566	22011068		6.790.761			6.790.761	0,371	10:00	

ALLEGATO B

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
CAP VALUE PNS GROUP INC	DAL DIP. MODENA G.										
HWIC QIAF CCF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3307	10201726		6.248.183			6.248.183	0,341	10:00	
ISHARES MSCI EAFE SMALL- CAP ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157180		5.798.942			5.798.942	0,316	10:00	
CSIF 2 CS LUX GLOBAL VALUE EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	98732		5.425.172			5.425.172	0,296	10:00	
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157559		5.134.885			5.134.885	0,280	10:00	
VANGUARD FIDUCIARY TRUST CO. INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	100628		5.069.219			5.069.219	0,277	10:00	
MAGALLANES MICROCAPS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24156612		4.925.000			4.925.000	0,269	10:00	
RODOLFO DE BENEDETTI S.R.L.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24149602		4.020.000			4.020.000	0,219	10:00	
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157182		3.520.213			3.520.213	0,192	10:00	
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	101447		3.439.365			3.439.365	0,188	10:00	
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3307	10201730		3.008.918			3.008.918	0,164	10:00	
VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60684	1100522		2.392.330			2.392.330	0,131	10:00	
COBAS LUX SICAV - COBAS SELECTION FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	102202		2.140.541			2.140.541	0,117	10:00	
DE BENEDETTI RODOLFO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	63041	1		2.025.569			2.025.569	0,111	10:00	
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157183		1.618.130			1.618.130	0,088	10:00	
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60684	1100622		1.524.625			1.524.625	0,083	10:00	

AZIONISTA	DELEGA/ RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
COBAS LUX SICAV - COBAS INTERNATIONAL FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	102199		1.499.445			1.499.445	0,082	10:00	
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	98770		1.464.032			1.464.032	0,080	10:00	
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157578		1.349.799			1.349.799	0,074	10:00	
VANGUARD FIDUCIARY TRUST CO. INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	100617		1.165.445			1.165.445	0,064	10:00	
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157560		1.164.822			1.164.822	0,064	10:00	
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	101448		1.162.258			1.162.258	0,063	10:00	
ALTERNATIVE FUND SICAV-SIF COBAS CONCENTRATED VALUE FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	102200		1.138.056			1.138.056	0,062	10:00	
WEST YORKSHIRE PENSION FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	22011059		1.005.000			1.005.000	0,055	10:00	
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	22011047		1.003.787			1.003.787	0,055	10:00	
BESTINFOND FI	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24156609		987.545			987.545	0,054	10:00	
BESTINVER PATRIMONIO FI	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24156610		917.678			917.678	0,050	10:00	
ISHARES VII PLC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157186		810.900			810.900	0,044	10:00	
NORTHERN TRUST GLOBAL INVEST. COLLECTIVE FUNDS TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	22011051		755.359			755.359	0,041	10:00	
STICHTING PHILIPS PENSIONFONDS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157177		630.270			630.270	0,034	10:00	
ISHARES VII PLC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR.	3069	24157187		625.202			625.202	0,034	10:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
	DAL DIP. MODENA G.										
COBAS LUX SICAV - COBAS LARGE CAP FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	102201		465.015		465.015	465.015	0,025	10:00	
AZ FUND 1	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	98753		458.291		458.291	458.291	0,025	10:00	
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157582		455.721		455.721	455.721	0,025	10:00	
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	22010928		446.493		446.493	446.493	0,024	10:00	
BESTINVER GLOBAL F.P.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24156615		394.801		394.801	394.801	0,022	10:00	
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157579		371.774		371.774	371.774	0,020	10:00	
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157558		356.743		356.743	356.743	0,019	10:00	
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	22014764		350.193		350.193	350.193	0,019	10:00	
MI.MO.SE. S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	63102	1000233		350.000		350.000	350.000	0,019	10:00	
GARANZIA di 5034 BANCO BPM voto a favore di MI.MO.SE. S.P.A.											
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1101922		348.947		348.947	348.947	0,019	10:00	
JHF II INT L SMALL CO FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	22011068		340.106		340.106	340.106	0,019	10:00	
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	100595		335.811		335.811	335.811	0,018	10:00	
TRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONALI NT SMALL COMPANY PORTFOLIO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157573		315.684		315.684	315.684	0,017	10:00	
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	98760		301.608		301.608	301.608	0,016	10:00	
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157583		298.986		298.986	298.986	0,016	10:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
COMMON FND											
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157576		277.243			277.243	0,015	10:00	
FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	100598		275.617			275.617	0,015	10:00	
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	98747		275.560			275.560	0,015	10:00	
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157703		244.420			244.420	0,013	10:00	
LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3307	10201729		243.939			243.939	0,013	10:00	
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1101622		242.910			242.910	0,013	10:00	
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157887		228.703			228.703	0,012	10:00	
FIDELITY CONCORD STREET TRUST FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	22011065		223.614			223.614	0,012	10:00	
BESTVALUE FI	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24156611		207.312			207.312	0,011	10:00	
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1101622		204.924			204.924	0,011	10:00	
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	101445		196.833			196.833	0,011	10:00	
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60684	1100822		193.591			193.591	0,011	10:00	
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157700		173.693			173.693	0,009	10:00	
UBS LUX FUND SOLUTIONS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157176		168.387			168.387	0,009	10:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157571		163.771			163.771	0,009	10:00	
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	98769		150.000			150.000	0,008	10:00	
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157701		145.291			145.291	0,008	10:00	
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RET. SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157561		144.606			144.606	0,008	10:00	
BESTINVER HEDGE VALUE FUND FIL	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24156613		141.212			141.212	0,008	10:00	
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	100627		129.617			129.617	0,007	10:00	
DEKA-RAB	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	98775		128.375			128.375	0,007	10:00	
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157699		128.367			128.367	0,007	10:00	
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	22011048		116.638			116.638	0,006	10:00	
BESTINVER PLAN MIXTO FP	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24156614		113.059			113.059	0,006	10:00	
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	98765		107.016			107.016	0,006	10:00	
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1101022		105.316			105.316	0,006	10:00	
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	100603		101.575			101.575	0,006	10:00	
CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157705		98.633			98.633	0,005	10:00	
MERCER QIF CCF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157696		89.877			89.877	0,005	10:00	
TIMESQUARE INTERNATIONAL MICRO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60684	1100322		87.200			87.200	0,005	10:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
CAP FUND LP											
MUL- LXX FTSE IT ALL CAP PIR 2	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3307	10201728		86.349		86.349	86.349	0,005	10:00	
NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	22011049		85.197		85.197	85.197	0,005	10:00	
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157580		82.782		82.782	82.782	0,005	10:00	
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	98757		81.199		81.199	81.199	0,004	10:00	
MI.MO.SE. S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	76326	67		80.106		80.106	80.106	0,004	10:00	
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157702		80.032		80.032	80.032	0,004	10:00	
AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERANNUATION AND RETIREMENT FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	98746		78.749		78.749	78.749	0,004	10:00	
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157697		78.689		78.689	78.689	0,004	10:00	
AMERICAN CENTURY ETF TRUST- AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157568		75.799		75.799	75.799	0,004	10:00	
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157181		75.465		75.465	75.465	0,004	10:00	
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157575		74.381		74.381	74.381	0,004	10:00	
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157192		74.283		74.283	74.283	0,004	10:00	
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	101446		73.777		73.777	73.777	0,004	10:00	
UTAH RETIREMENT SYSTEMS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR.	3566	22011055		64.984		64.984	64.984	0,004	10:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
	DAL DIP. MODENA G.										
IAM NATIONAL PENSION FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157562		62.923			62.923	0,003	10:00	
MERCER QIF FUND PLC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157567		62.579			62.579	0,003	10:00	
JHVT INT'L SMALL CO TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	22011067		60.979			60.979	0,003	10:00	
BESTINVER SICAV	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	100995		60.058			60.058	0,003	10:00	
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157570		56.628			56.628	0,003	10:00	
GMO BENCHMARKFREE FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157185		55.960			55.960	0,003	10:00	
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	22010929		54.678			54.678	0,003	10:00	
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1101722		49.524			49.524	0,003	10:00	
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157179		42.593			42.593	0,002	10:00	
LVP DIMENSIONAL INTERNAT. CORE EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157565		42.425			42.425	0,002	10:00	
BESTINVER SICAV	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	100996		41.988			41.988	0,002	10:00	
CREDIT SUISSE FUNDS AG	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	22010927		39.878			39.878	0,002	10:00	
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	100607		38.709			38.709	0,002	10:00	
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1102122		37.098			37.098	0,002	10:00	
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	100596		34.846			34.846	0,002	10:00	
CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP BLUE	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	98842		34.392			34.392	0,002	10:00	

AZIONISTA	DELEGA./ RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
CREDIT SUISSE FUNDS AG											
ABU DHABI PENSION FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	100998		32.458		32.458	32.458	0,002	10:00	
BESTINVER FUTURO PPS ATTN. SERGIO GRANADOS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24156617		29.063		29.063	29.063	0,002	10:00	
UNIVERSAL-INVESTMENT- GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW- UNIVERSAL-FONDS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	98787		29.055		29.055	29.055	0,002	10:00	
NFS LIMITED	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	100997		28.492		28.492	28.492	0,002	10:00	
M INTERNATIONAL EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157584		27.159		27.159	27.159	0,001	10:00	
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	98788		26.813		26.813	26.813	0,001	10:00	
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	22011046		24.923		24.923	24.923	0,001	10:00	
AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	22011061		24.215		24.215	24.215	0,001	10:00	
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	98759		24.069		24.069	24.069	0,001	10:00	
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1101422		23.347		23.347	23.347	0,001	10:00	
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1100922		22.900		22.900	22.900	0,001	10:00	
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157557		22.276		22.276	22.276	0,001	10:00	
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	98772		19.882		19.882	19.882	0,001	10:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL											
MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157195		19.658		19.658	19.658	0,001	10:00	
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157577		16.885		16.885	16.885	0,001	10:00	
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1101622		16.467		16.467	16.467	0,001	10:00	
BESTINVER EMPLEO II F.P.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24156616		16.387		16.387	16.387	0,001	10:00	
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157581		16.183		16.183	16.183	0,001	10:00	
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	22011053		16.150		16.150	16.150	0,001	10:00	
CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157708		15.859		15.859	15.859	0,001	10:00	
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	22011056		14.914		14.914	14.914	0,001	10:00	
BESTINVER EMPLEO III FP	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24156618		13.811		13.811	13.811	0,001	10:00	
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1101322		12.732		12.732	12.732	0,001	10:00	
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	98988		12.122		12.122	12.122	0,001	10:00	
BLK MAGI FUND A SERIES TRUST O	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3307	10201727		11.799		11.799	11.799	0,001	10:00	
UBS LUX FUND SOLUTIONS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157175		11.613		11.613	11.613	0,001	10:00	
AMERICAN CENTURY ETF TRUST- AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157569		10.844		10.844	10.844	0,001	10:00	
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157574		9.803		9.803	9.803	0,001	10:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
CAP INDEX ETF											
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157566		9.751		9.751	9.751	0,001	10:00	
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	98752		8.660		8.660	8.660	0,000	10:00	
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157563		8.128		8.128	8.128	0,000	10:00	
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60884	1100722		7.839		7.839	7.839	0,000	10:00	
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	98756		6.210		6.210	6.210	0,000	10:00	
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	22011057		5.750		5.750	5.750	0,000	10:00	
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60885	1102022		5.095		5.095	5.095	0,000	10:00	
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60885	1101122		3.023		3.023	3.023	0,000	10:00	
PK CSG WORLD EQUITY CREDIT SUISSE FUNDS AG	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	98730		2.738		2.738	2.738	0,000	10:00	
LEGAL & GENERAL ICAV.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	22011058		2.723		2.723	2.723	0,000	10:00	
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	100597		2.669		2.669	2.669	0,000	10:00	
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157178		2.629		2.629	2.629	0,000	10:00	
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157698		2.512		2.512	2.512	0,000	10:00	
ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	98766		2.320		2.320	2.320	0,000	10:00	
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157184		2.188		2.188	2.188	0,000	10:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
COMPANY											
D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND L	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	22011064		2.092			2.092	0,000	10:00	
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157704		2.009			2.009	0,000	10:00	
DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	22011063		1.599			1.599	0,000	10:00	
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1101222		1.579			1.579	0,000	10:00	
D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS LLC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	22011062		1.433			1.433	0,000	10:00	
VERDIPAPIRIFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEXES I	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	22011060		1.361			1.361	0,000	10:00	
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157564		1.229			1.229	0,000	10:00	
CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQ. FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	22011070		735			735	0,000	10:00	
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	22011054		342			342	0,000	10:00	
EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	22011052		82			82	0,000	10:00	
CONSTELLATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	22011050		49			49	0,000	10:00	
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24157572		6			6	0,000	10:00	

TOTALE GENERALE DEI VOTI

0 181.029.122

384.344.912

949.718.946

51,818

IL PRESIDENTE
(Dr. Rodolfo De Benedetti)

IL SEGRETARIO
(Maddalena Ferrari)

Maddalena Ferrari

#	Domanda	Risposta
-	<i>Estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it</i>	Ai sensi dell'art. 2422 c.c. il socio ha diritto di consultare il Libro Soci ed ottenerne estratti a sue spese. Fatta questa premessa, si evidenzia che il Libro Soci non è un libro sistematico ma cronologico ed è elaborato sulla base dei disposti del Regio Decreto 239 del 29/03/1942, della Legge 1745 del 29/12/1962, del D. Lgs 58/98 (TUF), del D.L. 213/98 (Decreto Euro) e di tutta la normativa più aggiornata vigente (compreso il Provvedimento congiunto Banca d'Italia - CONSOB nonché il Regolamento Emittenti). Pertanto, qualunque estratto non può che contenere le registrazioni effettuate in un determinato lasso di tempo e in nessun caso è possibile "estrarre" i primi 100 azionisti dal Libro Soci
1	<i>VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare - le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle società quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea sia dall'art.2372 cc . Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si tengono con mezzi elettronici , perché le assemblee delle società quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza e' stato confermato in molti crack finanziari, perche' si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche' :</i> <i>a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ;</i> <i>b) Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;</i> <i>c) Quindi non e' possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.</i> <i>d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto e' utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea .</i> <i>PERCHE' Conte e Draghi non hanno disposto per le società quotate l'assemblea obbligatoria ONLINE su piattaforma internet come sancisce lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti? È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro</i>	La Società, in ragione della eccezionale emergenza sanitaria COVID-19, tenuto conto delle vigenti misure di "distanziamento sociale", ha ritenuto di avvalersi della facoltà di cui al IV comma dell'art. 106 del D.L.18/2020 consentendo la partecipazione degli Azionisti in Assemblea esclusivamente attraverso il Rappresentante Designato, che ha facoltà di partecipare personalmente o attraverso mezzi di telecomunicazione. Con il conferimento della delega al Rappresentante Designato gli azionisti esercitano per il suo tramite il proprio diritto di intervento e di voto: inoltre nei termini e con la modalità previste nell'avviso di convocazione possono formulare domande. Peraltro, in una ottica di collaborazione verso gli azionisti, si è previsto di fornire risposta alle domande eventualmente pervenute, prima della scadenza del termine per attribuire delega al Rappresentante Designato, così che gli Azionisti siano posti in condizione di formulare le istruzioni di voto avendo piena conoscenza delle risposte e dei chiarimenti richiesti. Tanto esposto, riteniamo che la suddetta modalità di partecipazione prevista per l'Assemblea (esclusivamente tramite Rappresentante Designato), adottata in circostanze eccezionali di emergenza sanitaria e nell'ottica di tutela della salute e sicurezza delle persone, sia rispettosa dei diritti degli azionisti e, pertanto, non è stata attuata una diversa forma di partecipazione per gli Azionisti

	partecipazione e l'esercizio del diritto di voto come quelli usati per i consigli di amministrazione. Se non la fanno le società quotate l'assemblea online chi la dovrebbe e potrebbe fare ? Ho sostenuto l'esame da dottore commercialista online e voi non potete fare un'assemblea ? Per di più ora che l'emergenza sanitaria è finita perché continuate a non voler tenere assemblee come prevede il codice ? chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilità nei confronti del cda. Questa richiesta, ovviamente, non è ai sensi dell'art.126 bis del Tuf ma dell'art.2393 cc e In relazione al fatto che l'intervento in Assemblea è previsto esclusivamente tramite il Rappresentante Designato, ai sensi dell'art.126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF.	
2	I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale	A pag. 113 del fascicolo di bilancio (ESEF) sono riportati i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi di revisione e per quelli diversi dalla revisione, resi al Gruppo da KPMG S.p.A. e da altre entità appartenenti alla sua rete. Non vi sono compresi servizi di consulenza fiscale.
3	Come cambiano le vs strategie dopo il Covid e la guerra in Ucraina?	Il gruppo non ha cambiato le proprie strategie a seguito della pandemia Covid-19 né a seguito della guerra in Ucraina. Tali strategie già prevedevano di concentrare le proprie disponibilità e l'impegno manageriale verso i settori e le attività "core"
4	Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker?	No.
5	Quanto avete Investito in cybersecurity?	La Società è dotata di tutti gli strumenti per difendere computer, server, dispositivi mobili, sistemi elettronici, reti e dati dagli attacchi dannosi.
6	Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?	No.
7	Avete adottato la ISO 37001 ed i sistemi di gestione Anti-Corruzione?	La Società sin dall'anno 2003 ha adottato un Codice Etico e un Modello ex D. Lgs. 231/2001, che vengono regolarmente aggiornati e ha implementato specifiche misure in materia di politiche di anticorruzione che sono in costante aggiornamento in linea con le <i>best practices</i> internazionali. Al momento non è prevista la richiesta della certificazione ISO 37001.
8	IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?	Domanda non pertinente.
9	Sono State Contestate Multe Internazionali?	Non sono state contestate multe internazionali.
10	Sono State Fatte Operazioni Di Ping-Pong Sulle Azioni Proprie Chuse Entro Il 31.12? Con Quali Risultati Economici Dove Sono Iscritti A Bilancio?	La società nel corso dell'esercizio 2021 ha acquistato azioni proprie unicamente nell'ambito dell'Offerta Pubblica di Acquisto Volontaria conclusasi il 6 Agosto 2021, ed i cui risultati sono stati comunicati al pubblico con apposito comunicato stampa; non sono state vendute azioni proprie nel corso dell'esercizio e non si è registrato alcun effetto a Conto Economico.
11	A Chi Bisogna Rivolgersi Per Proporre L'Acquisto Di Cioccolatini Promozionali, Brevetti, Marchi E Startup?	La domanda non è pertinente rispetto ai punti all'ordine del giorno.
12	Avete Intenzione Di Realizzare Iniziative In Favore Degli Azionisti Come I Centri Medici Realizzati Dalla Banca D'Alba?	Non è previsto.
13	Tir: Tasso Interno Di Reddittività Medio E Wacc = Tasso Interessi Passivi Medio Ponderato?	Si rimanda alle pag. 64 e 142 del fascicolo di bilancio.
14	Avete Intenzione Di Certificarvi Benefit Corporation Ed Iso 37001?	Non è previsto.
15	Avete Intenzione Di Fare Le Assemblee Anche Via Internet?	Non è previsto.
16	A Quanto Sono Ammontati I Fondi Europei Per La Formazione E Per Cosa Li Avete Usati?	CIR S.p.A. non ha utilizzato fondi europei per la formazione.

17	<i>Avete In Progetto Nuove Acquisizioni E/O Cessioni?</i>	Il Gruppo CIR valuta di volta in volta le opportunità che si presentano dando le doverose e opportune comunicazioni al mercato.
18	<i>Il Gruppo Ha Cc In Paesi Ad Alto Rischio Extra Euro?</i>	No.
19	<i>Avete Intenzione Di Trasferire La Sede Legale In Olanda E Quella Fiscale In Gb? Se Lo Avete Fatto Come Pensate Di Comportarvi Con L'Uscita Della Gb Dall'Eu?</i>	No.
20	<i>Avete Intenzione Di Proporre Le Modifiche Statutarie Che Raddoppiano Il Voto?</i>	Il voto maggiorato è già previsto in base allo statuto della società.
21	<i>Avete Call Center All'Esteri? Se Si Dove, Con Quanti Lavoratori, Di Chi È La Proprietà?</i>	No.
22	<i>Siete Iscritti A Confindustria? Se Si Quanto Costa? Avete Intenzione Di Uscirne?</i>	No.
23	<i>Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?</i>	Come descritto nella relazione sulla gestione, la posizione finanziaria netta consolidata al 31 dicembre 2021, prima dell'applicazione del principio IFRS16, 2021 era pari € 85,6 milioni, in riduzione rispetto al 31 dicembre 2020 (€ 100,0 milioni) e così composto: -un indebitamento complessivo netto delle controllate industriali di € 418,0 milioni, in diminuzione di circa € 74 milioni rispetto a € 491,7 milioni al 31 dicembre 2020, riconducibile al decremento del debito della controllata KOS (€ 40,5 milioni), ottenuto principalmente grazie alla vendita di alcuni immobili, e della controllata Sogefi (€ 33,1 milioni), dovuto principalmente alla positiva performance operativa; -una posizione finanziaria netta positiva della Capogruppo (incluse le controllate CIR Investimenti e CIR International) di € 332,4 milioni, in diminuzione di € 59,3 milioni rispetto al 31 dicembre 2020 (€ 391,7 milioni) a seguito dell'Offerta Pubblica di Acquisto Volontaria su azioni proprie già descritta, che ha comportato un esborso di € 80 milioni, in parte compensata dalla rivalutazione degli attivi finanziari detenuti. L'indebitamento finanziario netto consolidato complessivo al 31 dicembre 2021 ammontava a € 929,9 milioni, includendo debiti finanziari per diritti d'uso IFRS 16 pari a € 844,3 milioni, riguardanti principalmente la controllata KOS (€ 774,9 milioni), che opera avvalendosi di immobili prevalentemente in locazione.
24	<i>A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?</i>	Le società del gruppo usufruiscono di incentivi di varia natura (per l'ambiente, per il sociale, per la ricerca e sviluppo,...) erogati da diversi soggetti (da enti locali, regionali, nazionali ed europei) e con diverse classificazioni bilancistiche / contabili (come ricavi, come minori costi,...); questi inoltre spesso risultano di importi molto limitati nel quadro di un gruppo quale CIR; pertanto questa informazione non viene monitorata a livello consolidato, seppur ove rilevante ne viene data informativa nel bilancio consolidato.
25	<i>Da Chi È Composto L'Odv Con Nome Cognome E Quanto Ci Costa?</i>	L'informazione sulla composizione è reperibile sul sito www.cirgroup.it sezione "Governance".
26	<i>Quanto Costa La Sponsorizzazione Il Meeting Di Rimini Di Cl Ed Expo 2015 O Altre? Per Cosa E Per Quanto?</i>	Non vi è stata alcuna sponsorizzazione da parte della Società delle manifestazioni menzionate o di altre manifestazioni.
27	<i>Potete Fornirmi L'Elenco Dei Versamenti E Dei Crediti Ai Partiti, Alle Fondazioni Politiche, Ai Politici Italiani Ed Esteri?</i>	Non è stato effettuato alcun versamento e non si detiene alcun credito relativo ai partiti, alle fondazioni politiche, ai politici italiani ed esteri.
28	<i>Avete Fatto Smaltimento Irregolare Di Rifiuti Tossici?</i>	Non risulta. Il Gruppo produce rifiuti tossici in misura molto contenuta e provvede al loro smaltimento in base alla normativa vigente nel luogo di produzione.
29	<i>Qual'E' Stato L' Investimento Nei Titoli Di Stato, Gdo, Titoli Strutturati?</i>	CIR S.p.A. e le holding finanziarie controllate nel corso del 2021 non hanno avuto esposizione a Titoli Di Stato, Gdo, Titoli Strutturati.

30	<i>Quanto È Costato Lo Scorso Esercizio Il Servizio Titoli? E Chi Lo Fa?</i>	Il servizio titoli è svolto dallo Studio Segre S.r.l. Per ovvi motivi di riservatezza non si possono fornire ulteriori dati.
31	<i>Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?</i>	Il Gruppo è costantemente impegnato nel contenimento dei costi di struttura e nell'efficienza gestionale; la società CIR non ha previsto operazioni di ristrutturazione o delocalizzazione; le partecipate KOS e Sogefi hanno ciascuna piani differenti in funzione dell'andamento dei mercati in cui operano e delle proprie aspettative.
32	<i>C'E' Un Impegno Di Riacquisto Di Prodotti Da Clienti Dopo Un Certo Tempo? Come Viene Contabilizzato?</i>	Non siamo al corrente di tali operazioni nell'ambito del nostro Gruppo.
33	<i>Gli Amministratori Attuali E Del Passato Sono Indagati Per Reati Ambientali, Riciclaggio, Autoriciclaggio O Altri Che Riguardano La Società? Con Quali Possibili Danni Alla Società?</i>	Si fa rinvio a quanto illustrato nelle Note Esplicative al Bilancio Consolidato, paragrafo 25 "Attività (passività) potenziali".
34	<i>Ragioni E Modalità Di Calcolo Dell'Indennità Di Fine Mandato Degli Amministratori.</i>	L'indennità di fine mandato è prevista per il Presidente come si rileva dalla Relazione sulla remunerazione: Sezione II Compensi.
35	<i>Chi Fa La Valutazione Degli Immobili? Quanti Anni Dura L'Incarico?</i>	La valutazione degli immobili di CIR S.p.A. viene aggiornata periodicamente (quale valore di confronto) da valutazioni interne o da esperti incaricati di volta in volta.
36	<i>Esiste Una Assicurazione D&O (Garanzie Offerte Importi E Sinistri Coperti, Soggetti Attualmente Coperti, Quando È Stata Deliberata E Da Che Organo, Componente Di Fringe-Benefit Associato, Con Quale Broker È Stata Stipulata E Quali Compagnie La Sottoscrivono, Scadenza Ed Effetto Scissione Su Polizza) E Quanto Ci Costa?</i>	Come precisato nella Relazione sulla Remunerazione nel Gruppo è stipulata, in linea con le <i>best practices</i> , una polizza assicurativa (Directors & Officers) a fronte della responsabilità civile verso terzi degli Organi sociali e dei Dirigenti nell'esercizio delle loro funzioni con l'obiettivo di tenere indenne il Gruppo dagli oneri derivanti da eventuali risarcimenti, con esclusione dei casi di dolo e colpa grave. La polizza di durata annuale è stipulata con primarie compagnie assicuratrici. Il costo è informazione riservata.
37	<i>Sono State Stipulate Polizze A Garanzia Dei Prospetti Informativi (Relativamente Ai Prestiti Obbligazionari)?</i>	CIR S.p.A. non ha emesso prestiti obbligazionari. A livello di Gruppo non sono state stipulate polizze a fronte dei prestiti obbligazionari in essere.
38	<i>Quali Sono Gli Importi Per Assicurazioni Non Finanziarie E Previdenziali (Differenziati Per Macroarea, Differenziati Per Stabilimento Industriale, Quale Struttura Interna Delibera E Gestisce Le Polizze, Broker Utilizzato E Compagnie)?</i>	La Società ha attivato polizze assicurative nelle aree di rischio "Property" (danni materiali diretti a fabbricati e apparecchiature) e "Third Party Liability" responsabilità civile verso terzi). Il broker utilizzato è Gossi & Malfa. La gestione delle polizze è effettuata dalla Direzione Amministrativa. Le polizze di CIR SPA nel 2021 sono le seguenti: Amministratori/Sindaci € 12 mila; Immobili € 35 mila; Autovetture € 9 mila.
39	<i>VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)</i>	Il portafoglio di attivi finanziari gestiti da CIR SpA e dalle sue holding finanziarie controllate al 100% e' passato da circa Euro 391 milioni a fine 2020 a circa Euro 332 milioni a fine 2021, principalmente per effetto dell'esborso di c.€80m per l'OPA. L'allocazione media degli investimenti nel corso dell'anno e' stata la seguente: - liquidità 9% - strumenti obbligazionari 71% - azionario 3% - hedge funds 17% il rendimento sul capitale medio investito nel corso dell'anno è stato del 3,3%. Non esistono vincoli giuridici e operativi sulla liquidità e sugli strumenti finanziari.
40	<i>Vorrei Sapere Quali Sono Gli Investimenti Previsti Per Le Energie Rinnovabili, Come Verranno Finanziati Ed In Quanto Tempo Saranno Recuperati Tali Investimenti.</i>	La Capogruppo CIR S.p.A. non effettua tali tipologie di investimenti. A livello di gruppo sono previste iniziative di efficientamento energetico di alcuni edifici che comprendono anche l'installazione di co-generatori e/o pannelli solari, al fine di aumentare il ricorso a energia rinnovabile ed autoprodotta; il "payback" di tali investimenti è solitamente compreso tra 1 e 3 anni. Si tratta di investimenti di ammontare molto ridotto rispetto agli investimenti complessivi del gruppo, che saranno finanziati principalmente con mezzi propri (non è prevista

		alcuna forma di finanziamento dedicato specifica); l'ammontare al momento non può essere indicato, in quanto la situazione epidemiologica non consente di programmare esattamente gli interventi nelle suddette strutture.
41	<i>Vi È Stata Retrocessione In Italia/Estero Di Investimenti Pubblicitari/Sponsorizzazioni?</i>	Non risulta.
42	<i>Come Viene Rispettata La Normativa Sul Lavoro Dei Minori?</i>	Tutte le società del gruppo sono molto sensibili al tema dei diritti umani e in particolare del lavoro minorile, come espresso nel Codici Etici di gruppo, che guida l'operato delle società e dei dipendenti nel rispetto dei Diritti Umani. In generale, il gruppo non fa ricorso al lavoro minorile. I giovani ammessi (solitamente con contratti di stage o apprendistato professionalizzante in Italia o con forme simili all'estero) al lavoro beneficiano di condizioni di lavoro appropriate alla loro età e sono protetti contro lo sfruttamento economico o contro ogni lavoro che possa minarne la sicurezza, la salute, lo sviluppo fisico, psichico, morale o sociale o che possa mettere a rischio la loro istruzione. Esistono diversi controlli e livelli di controllo circa l'impiego di minori al lavoro, che dipendono però da come le normative di ogni singolo paese in cui il gruppo opera hanno incorporato questo tema.
43	<i>È Fatta O È Prevista La Certificazione Etica Sa8000 Enas?</i>	Non è prevista per il momento.
44	<i>Finanziamo L'Industria Degli Armamenti?</i>	No.
45	<i>vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI</i>	Il dato relativo all'indebitamento finanziario netto di Gruppo è disponibile, aggiornato al 31 dicembre 2021, sul fascicolo di bilancio. Non sono disponibili altri dati ufficiali.
46	<i>A Quanto Sono Ammontate Le Multe Consob, Borsa Ecc Di Quale Ammontare E Per Cosa?</i>	Non risultano pervenute a CIR S.p.A. né a società controllate dirette ed indirette multe da Consob e/o da Borsa Italiana.
47	<i>Vi Sono State Imposte Non Pagate? Se Si A Quanto Ammontano? Gli Interessi? Le Sanzioni?</i>	La Società ha adempiuto regolarmente al pagamento delle imposte, pertanto, non ci sono state sanzioni e interessi.
48	<i>Vorrei Conoscere: Variazione Partecipazioni Rispetto Alla Relazione In Discussione.</i>	Non sono intervenute variazioni significative rispetto alla Relazione in discussione.
49	<i>vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE</i>	Al momento la società non detiene titoli quotati in borsa, ad eccezione della partecipazione in Sogefi S.p.A..
50	<i>Vorrei Conoscere Da Inizio Anno Ad Oggi L'Andamento Del Fatturato Per Settore.</i>	L'andamento del fatturato consolidato per settore è disponibile nel fascicolo di Bilancio alla data del 31 dicembre 2021. Non vi sono altri dati ufficiali.
51	<i>Vorrei Conoscere Ad Oggi Trading Su Azioni Proprie E Del Gruppo Effettuato Anche Per Interposta Società O Persona Sensi Art.18 Drp.30/86 In Particolare Se È Stato Fatto Anche Su Azioni D'Altre Società, Con Intestazione A Banca Estera Non Tenuta A Rivelare Alla Consob Il Nome Del Proprietario, Con Riporti Sui Titoli In Portafoglio Per Un Valore Simbolico, Con Azioni In Portage</i>	Al 31 dicembre 2021 le azioni proprie in portafoglio di CIR SpA erano numero 179.456.492 (14,05% del capitale) per un valore complessivo di euro 93,1 milioni, rispetto a n. 26,957,393 azioni proprie, pari al 2,11% del capitale, al 31 dicembre 2020. La variazione è dovuta, in incremento, all'acquisto effettuato tramite l'Offerta Pubblica di Acquisto Volontaria conclusasi il 6 Agosto 2021, e, in riduzione, all'esercizio di Stock Grant da parte dei beneficiari dei piani di incentivazione. Non sono state effettuate operazioni di trading su azioni di altre società.
52	<i>Vorrei Conoscere Prezzo Di Acquisto Azioni Proprie E Data Di Ogni Lotto, E Scostamento % Dal Prezzo Di Borsa</i>	Il prezzo delle azioni proprie acquistate nel 2021, tutte tramite l'Offerta Pubblica di Acquisto Volontaria conclusasi il 6 Agosto 2021, è stato di euro 0,51 per azione.
53	<i>Vorrei Conoscere Nominativo Dei Primi 20 Azionisti Presenti In Sala Con Le Relative % Di Possesso, Dei Rappresentanti Con La Specifica Del Tipo Di Procura O Delega.</i>	Le informazioni saranno disponibili nel verbale dell'Assemblea.
54	<i>Vorrei Conoscere In Particolare Quali Sono I Fondi Pensione Azionisti E Per Quale Quota?</i>	Le informazioni saranno disponibili nel verbale dell'Assemblea.
55	<i>Vorrei Conoscere Il Nominativo Dei Giornalisti Presenti In Sala O Che Seguono L'Assemblea Attraverso Il Circuito Chiuso Delle Testate Che Rappresentano E Se</i>	Stante le circostanze eccezionali di emergenza sanitaria che hanno determinato la decisione di svolgere l'Assemblea a "porte chiuse" ex art. 106 IV comma D.L. 18/2020 (con

	<i>Fra Essi Ve Ne Sono Che Hanno Rapporti Di Consulenza Diretta Ed Indiretta Con Societa' Del Gruppo Anche Controllate E Se Comunque Hanno Ricevuto Denaro O Benefit Direttamente O Indirettamente Da Societa' Controllate, Collegate, Controllanti. Qualora Si Risponda Con "Non È Pertinente", Denuncio Il Fatto Al Collegio Sindacale Ai Sensi Dell'Art.2408 Cc.</i>	partecipazione dei Soci esclusivamente attraverso il Rappresentante Designato) non è autorizzata la partecipazione (neppure da remoto) di giornalisti. CIR non intrattiene alcun rapporto di consulenza con giornalisti e non eroga denaro né benefit.
56	<i>Vorrei Conoscere Come Sono Suddivise Le Spese Pubblicitarie Per Gruppo Editoriale, Per Valutare L'Indice D'Indipendenza? Vi Sono Stati Versamenti A Giornali O Testate Giornalistiche Ed Internet Per Studi E Consulenze?</i>	CIR S.p.A. non sostiene spese pubblicitarie con la sola eccezione degli annunci finanziari obbligatori.
57	<i>Vorrei Conoscere Il Numero Dei Soci Iscritti A Libro Soci, E Loro Suddivisione In Base A Fasce Significative Di Possesso Azionario, E Fra Residenti In Italia Ed All'Estero</i>	L'informazione relativa al numero dei soci iscritti al Libro soci sarà disponibile con il verbale dell'Assemblea. Si riporta in calce il dettaglio della suddivisione in base alle fasce di possesso azionario e alla nazionalità.
58	<i>Vorrei Conoscere Sono Esistiti Nell'Ambito Del Gruppo E Della Controllante E O Collegate Dirette O Indirette Rapporti Di Consulenza Con Il Collegio Sindacale E Societa' Di Revisione O Sua Controllante. A Quanto Sono Ammontati I Rimborsi Spese Per Entrambi?</i>	Nel corso dell'esercizio non vi sono stati rapporti di consulenza con il Collegio Sindacale. I rapporti con la società di revisione sono riportati, ai sensi dell'art.149-duodecies del regolamento Emittenti CONSOB, alla pagina 112 del fascicolo di bilancio.
59	<i>Vorrei Conoscere Se Vi Sono Stati Rapporti Di Finanziamento Diretto O Indiretto Di Sindacati, Partiti O Movimenti Fondazioni Politiche (Come Ad Esempio Italiani Nel Mondo), Fondazioni Ed Associazioni Di Consumatori E/O Azionisti Nazionali O Internazionali Nell'Ambito Del Gruppo Anche Attraverso Il Finanziamento Di Iniziative Specifiche Richieste Direttamente?</i>	No.
60	<i>Vorrei Conoscere Se Vi Sono Tangenti Pagate Da Fornitori?</i>	Non risulta.
61	<i>SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?</i>	Non risulta.
62	<i>Vorrei Conoscere Se Si Sono Pagate Tangenti Per Entrare Nei Paesi Emergenti In Particolare Cina, Russia E India?</i>	Non risulta.
63	<i>Vorrei Conoscere Se Si È Incassato In Nero?</i>	Non risulta.
64	<i>Vorrei Conoscere Se Si È Fatto Insider Trading?</i>	Non risulta.
65	<i>Vorrei Conoscere Se Vi Sono Dei Dirigenti E/O Amministratori Che Hanno Interessenze In Societa' Fornitrici? Amministratori O Dirigenti Possiedono Direttamente O Indirettamente Quote Di Societa' Fornitrici?</i>	La Società ha approvato nel corso del 2010 e aggiornato nel 2017 e nel 2021 la procedura per operazioni con parti correlate come previsto dal Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010. Sono state altresì predisposte procedure organizzative di gestione al fine di evidenziare fattispecie quali quelle menzionate. Sulla base dei rilievi effettuati non si sono evidenziati casi di amministratori o dirigenti che possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici.
66	<i>Quanto Hanno Guadagnato Gli Amministratori Personalmente Nelle Operazioni Straordinarie?</i>	Non sono stati erogati compensi agli amministratori per operazioni straordinarie avvenute nell'esercizio.
67	<i>Vorrei Conoscere Se Totale Erogazioni Liberali Del Gruppo E Per Cosa Ed A Chi?</i>	Erogazioni liberali esercizio 2021: erogato da CIR S.p.A. alla Fondazione Rodolfo De Benedetti un importo di euro 300.000 e erogazioni alla onlus Epsilon (supporto a progetti di sviluppo nel terzo mondo) e alla Santo Stefano Sport (squadra attiva nel campionato di basket in carrozzina) da parte di Kos, oltre ad altre iniziative locali delle società del gruppo Sogefi nei paesi in cui opera. Inoltre, Kos ha effettuato diverse donazioni al pubblico per contrastare gli effetti della pandemia Covid19.
68	<i>Vorrei Conoscere Se Ci Sono Giudici Fra Consulenti Diretti Ed Indiretti Del Gruppo Quali Sono Stati I Magistrati Che Hanno Composto Collegi Arbitrarli E Qual'E' Stato Il Loro Compenso E Come Si Chiamano?</i>	Non risulta che vi siano giudici che hanno avuto rapporti di consulenza diretta o indiretta con CIR S.p.A. e sue controllate.

69	<i>Vorrei Conoscere Se Vi Sono Cause In Corso Con Varie Antitrust?</i>	Non vi sono cause in corso con autorità antitrust.
70	<i>Vorrei Conoscere Se Vi Sono Cause Penali In Corso Con Indagini Sui Membri Attuali E Del Passato Del Cda E O Collegio Sindacale Per Fatti Che Riguardano La Società.</i>	Si fa rinvio alla domanda n. 35.
71	<i>Vorrei Conoscere Se A Quanto Ammontano I Bond Emessi E Con Quale Banca (Credit Suisse First Boston, Goldman Sachs, Morgan Stanley E Citigroup, Jp Morgan, Merrill Lynch, Bank Of America, Lehman Brothers, Deutsche Bank, Barclays Bank, Canada Imperial Bank Of Commerce –Cibc-)</i>	CIR S.p.A. non ha emesso bond che siano ancora in circolazione. I gruppi KOS e Sogefi hanno in circolazione prestiti obbligazionari. Si veda la nota 10.a del bilancio 2021.
72	<i>vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .</i>	La struttura del Conto Economico Consolidato è stata impostata "per natura" e non per destinazione; conseguentemente la rappresentazione del costo del venduto non è disponibile
73	<i>vorrei conoscere A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER: • ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI . • RISANAMENTO AMBIENTALE • Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?</i>	Con riferimento all'esercizio 2021 l'analisi della variazione delle partecipazioni di CIR S.p.A. è riportata al paragrafo 7h (p.71) del bilancio consolidato 2021. L'analoga variazione per CIR S.p.A. è al paragrafo 3.e del bilancio separato (pag. 140 e segg.). Con riferimento alle politiche di risanamento ambientale e la sua tutela, il Gruppo segue in modo rigoroso la vigente normativa. Non è previsto, a livello consolidato, un conto che accolga queste spese, che peraltro possono ricadere sotto diverse voci del conto economico e dello stato patrimoniale; pertanto, non è possibile fornire l'informativa richiesta nei tempi disponibili. Sono disponibili diverse informazioni circa il tema nella Dichiarazione Consolidata di Carattere non Finanziario delle società Sogefi e KOS.
74	<i>vorrei conoscere a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ? b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ? c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.</i>	Le politiche retributive di CIR S.p.A. sono riportate in dettagliata analisi nella "Relazione sulla remunerazione" per il 2021. Le informazioni sul personale sono fornite alla nota 10 delle Note Esplicative del fascicolo di Bilancio di esercizio. Per motivi di riservatezza non si possono fornire ulteriori dati. Si evidenzia che non esistono cause legali in corso riguardanti personale dipendente di CIR S.p.A. Non vi sono dipendenti CIR SPA inviati in mobilità o prepensionamento. Nell'ultimo anno gli stipendi dei manager (dirigenti) non hanno subito variazioni non corrispondenti a un cambiamento di carica.
75	<i>Vorrei Conoscere Se Si Sono Comperate Opere D'Arte? Da Chi E Per Quale Ammontare?</i>	CIR S.p.A. non ha acquistato nel 2021 opere d'arte.
76	<i>vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.</i>	La riduzione dei costi dell'anno ha riguardato principalmente il costo del personale del settore "automotive" (Sogefi), sia grazie ad azioni temporanee e strutturali di contenimento / riduzione degli stessi. Il costo del lavoro di CIR S.p.A. nel 2021 inclusi i costi figurativi dei piani di incentivazione era di €4,0m mentre quello del 2020 risulta di €5,0m, in riduzione dell'19,6%.
77	<i>Vorrei Conoscere. Vi Sono Società' Di Fatto Controllate (Sensi C.C) Ma Non Indicate Nel Bilancio Consolidato?</i>	No. Il Bilancio Consolidato viene redatto sulla base dei principi contabili internazionali ed è oggetto di revisione legale obbligatoria
78	<i>Vorrei Conoscere. Chi Sono I Fornitori Di Gas Del Gruppo Qual'E' Il Prezzo Medio.</i>	Il Fornitore di CIR S.p.A. è IREN S.p.A.. L'informazione a livello consolidato non è disponibile data l'estensione, la composizione e la localizzazione del Gruppo. I prezzi medi, comunque, sono ritenuti informazione riservata e non divulgabile.
79	<i>Vorrei Conoscere Se Sono Consulenti Ed A Quanto Ammontano Le Consulenze Pagate A Società Facenti Capo Al Dr. Bragiotti, Erede, Trevisan E Berger?</i>	Non sono state pagate consulenze alle società indicate.
80	<i>Vorrei Conoscere. A Quanto Ammonta La % Di Quota Italiana Degli Investimenti In Ricerca E Sviluppo?</i>	Le informazioni relative alle attività di ricerca e sviluppo sono riportate all'interno della Relazione sulla gestione alla pagina 30 del fascicolo (ESEF).

81	<i>Vorrei Conoscere I Costi Per Le Assemblee E Per Cosa?</i>	Il costo per l'assemblea 2021 è di circa euro 30 mila e riguarda, in particolare, le inserzioni per convocazioni ed avvisi, la stampa dei fascicoli, i costi notarili.
82	<i>Vorrei Conoscere I Costi Per Valori Bollati</i>	Nel corso dell'esercizio 2021 CIR S.p.A. ha sostenuto costi per imposte di bollo pari a euro 15 mila circa.
83	<i>Vorrei Conoscere La Tracciabilità Dei Rifiuti Tossici.</i>	CIR S.p.A., in quanto holding di partecipazioni, non produce rifiuti tossici. Le società del gruppo che ne producono seguono le normative nazionali e locali per il trattamento e lo smaltimento degli stessi.
84	<i>Quali Auto Hanno Il Presidente E L'Ad E Quanto Ci Costano Come Dettaglio Dei Benefits Riportati Nella Relazione Sulla Remunerazione?</i>	Nel 2021 le auto aziendali a disposizione del Presidente e dell'AD erano tre (Audi A6, Mercedes Classe A e VW Tuareg).
85	<i>Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ? se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.</i>	CIR S.p.A. non dispone di e non ha noleggiato aerei o elicotteri aziendali.
86	<i>A Quanto Ammontano I Crediti In Sofferenza?</i>	L'analisi del rischio di credito a livello consolidato viene riportata al paragrafo 8.b del fascicolo di bilancio consolidato e in maniera più estesa nei bilanci di KOS e Sogefi.
87	<i>Ci Sono Stati Contributi A Sindacati E O Sindacalisti Se Si A Chi A Che Titolo E Di Quanto?</i>	La Società non ha versato contributi a sindacati o sindacalisti a nessun titolo.
88	<i>C'E' E Quanto Costa L'Anticipazione Su Cessione Crediti %?</i>	CIR S.p.A. non ricorre all'anticipazione su cessione di crediti.
89	<i>C'E' Il Preposto Per Il Voto Per Delega E Quanto Costa? Se La Risposta E': "Il Relativo Costo Non È Specificamente Enucleabile In Quanto Rientra In Un Più Ampio Insieme Di Attività Correlate All'Assemblea Degli Azionisti." Oltre Ad Indicare Gravi Mancanze Nel Sistema Di Controllo, La Denuncio Al Collegio Sindacale Ai Sensi Dell'Art.2408 Cc.</i>	L'incarico di Rappresentante designato è stato conferito allo Studio Segre Srl, che si occupa del servizio titoli e, quindi, la risposta è ricompresa in quella fornita per la domanda n. 31.
90	<i>A Quanto Ammontano Gli Investimenti In Titoli Pubblici?</i>	Al 31 dicembre 2021 CIR S.p.A. e le holding finanziarie controllate al 100% non detenevano titoli di stato.
91	<i>Quanto È L'Indebitamento Inps E Con L'Agenzia Delle Entrate?</i>	L'indebitamento di CIR S.p.A. nei confronti dell'INPS al 31 dicembre 2021 ammontava a circa € 110 mila mentre i debiti tributari al 31 dicembre 2021 ammontavano a € 203 mila. Entrambi gli importi sono stati pagati nel mese di gennaio 2022.
92	<i>Se Si Fa Il Consolidato Fiscale E A Quanto Ammonta E Per Quali Aliquote?</i>	CIR S.p.A. predispone il Consolidato Fiscale Nazionale attraverso il consolidamento delle società del Gruppo che hanno i requisiti per parteciparvi. Il consolidato fiscale viene effettuato sulla base di un contratto concordato tra le varie società. Le aliquote fiscali sono quelle applicabili in Italia.
93	<i>Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?</i>	Il margine di contribuzione risulta molto differente per le società del gruppo. Per KOS, data la natura del business e la sua struttura di costi, il margine di contribuzione non risulta una metrica appropriata, quale invece l'EBITDA o l'EBIT risultano essere. Nella relazione sulla gestione trova i valori e adeguati commenti all'andamento del margine operativo lordo (EBITDA) e al risultato operativo (EBIT) sia a livello consolidato che per settore di attività (Sogefi e KOS). Per quanto concerne Sogefi, il margine di contribuzione è una metrica rilevante e adeguata, e il suo valore si attesta al 30,6% del fatturato nel 2021 (rispetto al 30,8% del 2020) (si veda la relazione sulla gestione per ulteriori approfondimenti).

ADDIVISIONE PER CLASSI DI POSSESSO

IONI ORDINARIE

tuazione al 19 APRILE 2022.

C L A S S I	A	ITALIA	Possessi	Azionisti	ESTERO	Possessi	Azionisti
DA		Azionisti					
Azionisti senza voto							
1	100	110	2.405	5		97	115
101	1000	549	448.190	12		6.990	561
1001	10000	2244	10.735.354	40		204.992	2284
10001	50000	557	12.444.735	50		1.305.104	607
50001	100000	84	6.075.275	44		3.313.388	128
100001	500000	79	17.805.840	69		16.744.069	148
500001	OLTRE	27	124.484.444	74		509.918.980	101
Totali		3650	171.996.243	294		531.493.620	3944
=====							
MONTE TITOLI S.p.A.							
Titoli assegnati ai singoli azionisti in M.T.							
ex D. Lgs. 24/2/98, n. 58							

TOTALE							

IONI PRIVILEGIATE
tuazione al 19 APRILE 2022.

tuazione al 19 APRILE 2022.

C L A S S I		ITALIA		ESTERO		T
DA	A	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi	Azionisti
Azionisti senza voto						
1	100					
101	1000					
1001	10000			1	3.360	1
10001	50000	3	51.894			3
50001	100000					
100001	500000			1	237.618	1
500001	OLTRE	9	430.742.590	8	119.961.115	17
Totali		12	430.794.484	10	120.202.093	22
=====						
MONTE TITOLI S.p.A.		ex D. Lgs. 24/2/98, n. 58				
Titoli assegnati ai singoli azionisti in M.T.						

TOTALE						

DDIVISIONE PER CLASSI DI POSSESSO

IONI DI RISPARMIO
tuazione al 19 APRILE 2022.

C L A S S I		ITALIA		ESTERO		T
DA	A	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi	
Azionisti senza voto		24/2/				Azionisti
TITOLI						
1	100					
101	1000					
1001	10000	1	3.116			1
10001	50000					
50001	100000					
100001	500000					
500001	OLTRE					
Totali		1	3.116			1

ADDIVISIONE PER CLASSI DI POSSESSO

TITOLI DI RISPARMIO NON CONV.
 Situazione al 19 APRILE 2022.

CLASSI		ITALIA		ESTERO		Azionisti
DA	A	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi	
Azionisti senza voto		TITOLI		24/2/		
1	100					
101	1000					
1001	10000					
10001	50000					
50001	100000					
100001	500000	1	277.293			1
500001	OLTRE					
Totali		1	277.293			1

DDIVISIONE PER CLASSI DI POSSESSO

EPILOGO GENERALE

tuazione al 19 APRILE 2022.

C L A S S I		ITALIA		ESTERO		Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi	Azionisti
DA	A	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi					
Azionisti senza voto		TITOLI		24/2/						
1	100	110	2.405	5	97					115
101	1000	549	448.190	12	6.990					561
1001	10000	2244	10.738.470	40	208.352					2284
10001	50000	556	12.496.629	50	1.305.104					606
50001	100000	85	6.075.275	44	3.313.388					129
100001	500000	80	18.083.133	69	16.981.687					149
500001	OLTRE	28	555.227.034	74	629.880.095					102
Totali		3652	603.071.136	294	651.695.713					3946
MONTE TITOLI S.p.A.										
Titoli assegnati ai singoli azionisti in M.T.				ex D. Lgs. 24/2/98, n. 58						
TOTALE										

IL PRESIDENTE
(Dr. Rodolfo De Benedetti)

IL SEGRETARIO
(Maddalena Ferrari)