



## COMUNICATO STAMPA

### RISULTATI DEL PRIMO TRIMESTRE 2022

**Ricavi a € 381,1 milioni, in crescita dell'8% rispetto al primo trimestre 2021  
Andamento migliore del mercato**

**EBITDA margin al 13,1% del fatturato, inferiore rispetto al primo trimestre 2021  
(15,4%) a causa dell'aumento dei costi delle materie prime e dell'energia**

**Utile netto di € 10,7 milioni  
(€ 11,8 milioni nel primo trimestre 2021)**

**Free Cash Flow positivo per € 43,7 milioni e superiore  
al primo trimestre 2021 (€ 32,4 milioni)**

#### Highlights risultati Q1 2022

(in €m)	2021*	2022	Δ%	Δ % cambi costanti
Ricavi	352,8	<b>381,1</b>	<b>+8,0</b>	<b>+5,4</b>
EBITDA**	54,2	<b>50,0</b>		
EBIT	25,4	<b>21,2</b>		
Risultato netto	11,8	<b>10,7</b>		
Indebitamento netto fine periodo, ante IFRS16	261,1	<b>213,4</b>		

\* Si precisa che i valori dell'esercizio 2021 includono l'applicazione del principio IFRS 5 ("Attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate") alla controllata della business unit Filtrazione in Argentina ceduta in agosto 2021.

\*\* L'EBITDA è calcolato sommando alla voce "Ebit" la voce "Ammortamenti" e l'importo delle svalutazioni di immobilizzazioni materiali e immateriali incluso nella voce "Altri costi (ricavi) non operativi", pari a € 0 milioni al 31 marzo 2022 (€ 0,5 milioni nel corrispondente periodo dell'anno precedente).

**Milano, 22 aprile 2022 - Il Consiglio di Amministrazione di Sogefi S.p.A., riunitosi oggi sotto la presidenza di Monica Mondardini, ha approvato il resoconto intermedio di gestione del gruppo al 31 marzo 2022, presentato dall'amministratore delegato Frédéric Sipahi.**

Sogefi, società del Gruppo CIR, è uno dei principali produttori globali di componenti per autoveicoli in tre settori: Aria e Raffreddamento, Filtrazione e Sospensioni.

#### **ANDAMENTO DEL MERCATO**

Nei primi mesi dell'anno sono proseguite le difficoltà nell'approvvigionamento di specifici componenti (che hanno anche causato la temporanea chiusura di alcuni stabilimenti dei principali produttori mondiali), così come gli *shortage* di materie prime e l'incremento dei prezzi delle stesse e dell'energia. In questo quadro problematico si sono innestate, a partire

da fine febbraio, le difficoltà legate al conflitto tra Russia e Ucraina e alle sanzioni economiche e finanziarie imposte alla Russia da parte di Europa, Stati Uniti e altri paesi del mondo, che hanno determinato una riduzione del commercio mondiale e un'ulteriore crescita dei prezzi delle materie prime e dell'energia.

In tale contesto, nel primo trimestre 2022 la produzione mondiale di automobili ha registrato un calo del 4,5% rispetto al 2021; nel mese di marzo il calo si è accentuato, attestandosi al -11,4%. L'Europa ha registrato l'andamento peggiore, con la produzione di automobili al -17% rispetto al primo trimestre 2021 (-24,3% nel mese di marzo); la produzione è scesa anche in NAFTA e in Mercosur (-1,8% e -13,3% rispettivamente), mentre la Cina ha mostrato un andamento positivo (+6,1%).

Nonostante quanto precede, IHS mantiene una previsione di crescita della produzione globale del 4,4% nel 2022.

## **SINTESI DELL'ANDAMENTO DI SOGEFI NEL PRIMO TRIMESTRE 2022**

**I ricavi del Gruppo hanno registrato una crescita dell'8%** rispetto al 2021: i volumi di produzione sono rimasti sostanzialmente stabili (rispetto ad un mercato al -4,5%) e i prezzi di vendita sono stati adeguati per tener conto degli incrementi dei costi delle materie prime, in particolare degli acciai, registrati nel corso degli ultimi 12 mesi.

I risultati economici sono stati positivi:

- **l'utile netto è ammontato a € 10,7 milioni** (€ 11,8 milioni del 2021);
- **il free cash flow è stato positivo per € 43,7 milioni** (€ 32,4 milioni nel 2021);
- **l'indebitamento netto ante IFRS 16 al 31 marzo 2022 è pari a € 213,4 milioni**, in riduzione rispetto a € 258,2 milioni al 31 dicembre 2021 e a € 261,1 milioni a fine marzo 2021.

**Il primo trimestre 2022 è stato positivo anche per l'attività commerciale.**

Nel corso del trimestre il filtro abitacolo *SOGEFI CabinHepa+*, che utilizza media HEPA (*High Efficiency Particulate Air*) e filtra meccanicamente, catturando particelle 50 volte più piccole rispetto a un filtro dell'abitacolo convenzionale, è stato nominato prodotto dell'anno 2022 in Francia. È stato inoltre inaugurato il nuovo *E-Mobility Tech Center* europeo, con sede nell'est della Francia, dedicato alla ricerca e sviluppo di nuovi prodotti *E-mobility* e dotato della più grande stampante 3D d'Europa.

La divisione Aria e Raffreddamento ha concluso importanti contratti in NAFTA per la fornitura di prodotti di *thermal management* e piastre di raffreddamento per la mobilità elettrica. In particolare, è stato siglato un nuovo contratto, il più grande contratto di mobilità elettrica mai concluso da Sogefi, con un produttore di veicoli commerciali elettrici, per la realizzazione di piastre di raffreddamento in alluminio saldate con la tecnologia *laser* per regolare la temperatura della batteria. La Filtrazione si è aggiudicata diversi contratti per la fornitura di filtri olio e di purificazione dell'aria. Le Sospensioni hanno concluso contratti in Europa per molle elicoidali e per barre stabilizzatrici, che verranno prodotte per la maggior parte in Romania.

## **RICAVI**

Nel primo trimestre del 2022 i **ricavi** di Sogefi sono ammontati a € 381,1 milioni, in crescita dell'8% rispetto al corrispondente periodo del 2021 (€ 352,8 milioni).

Il fatturato è cresciuto in tutte le **aree geografiche**: +4,1% in Europa, +13,5% in Nord America, +31,9% in Sud America e +7,6% in Asia. L'andamento di Sogefi è stato migliore di quello del mercato in tutte le aree ad eccezione della Cina, ove, nello stesso periodo dell'anno precedente, Sogefi aveva già registrato una forte crescita dei ricavi grazie all'avvio di nuovi programmi.

(in milioni di Euro)	Q1 2022	Q1 2021	Variazione 2022 vs 2021	Variazione a cambi costanti 2022 vs 2021	Mercato di riferimento
	<i>Importo</i>	<i>Importo</i>	%	%	%
Europa	234,1	224,9	4,1	3,7	(17,0)
Nord America	79,4	69,9	13,5	5,6	(1,8)
Sud America	21,0	15,9	31,9	32,5	(13,3)
Asia	48,1	44,7	7,6	0,5	4,7
- di cui Cina	24,6	23,8	3,6	(5,5)	6,1
Eliminazioni infragruppo	(1,5)	(2,6)			
<b>TOTALE</b>	<b>381,1</b>	<b>352,8</b>	<b>8,0</b>	<b>5,4</b>	<b>(4,5)</b>

Per **Business Unit**, Sospensioni ha registrato ricavi in crescita del 9,5%, con un tasso di incremento particolarmente significativo in Sud America. Filtrazione ha riportato ricavi in aumento dell'11,6%, con un buon andamento dell'*Aftermarket* in Europa e delle attività in Nord America. La divisione Aria e Raffreddamento è cresciuta del 2,7% per effetto dei cambi, mentre a cambi costanti ha registrato una leggera contrazione (-1,7%).

(in milioni di Euro)	Q1 2022	Q1 2021	Variazione 2022 vs 2021	Variazione a cambi costanti 2022 vs 2021
	<i>Importo</i>	<i>Importo</i>	%	%
Sospensioni	133,7	122,1	9,5	8,5
Filtrazione	133,6	119,7	11,6	9,1
Aria e Raffreddamento	114,8	111,8	2,7	(1,7)
Eliminazioni infragruppo	(1,0)	(0,8)		
<b>TOTALE</b>	<b>381,1</b>	<b>352,8</b>	<b>8,0</b>	<b>5,4</b>

## RISULTATO OPERATIVO E RISULTATO NETTO

L'**EBITDA** è ammontato a € 50,0 milioni rispetto a € 54,2 milioni nel primo trimestre 2021; la redditività lorda (EBITDA / Ricavi %) è scesa al 13,1%, dal 15,4% del primo trimestre 2021. Tale evoluzione riflette la flessione del margine di contribuzione al 28%, rispetto al 30,7% nel primo trimestre 2021, a causa dei maggiori costi dei materiali e dell'energia. Per contro, l'incidenza dei costi fissi sui ricavi è in calo dal 16,2% al 14,6% dello stesso periodo del 2021.

L'**EBIT** è ammontato a € 21,2 milioni, a fronte di € 25,4 milioni nel 2021.

Gli **oneri finanziari**, pari a € 4,5 milioni, sono in calo rispetto a quelli del primo trimestre 2021 (€ 5,8 milioni) grazie alla riduzione dell'indebitamento e del costo del debito; gli **oneri fiscali** sono stati sostanzialmente stabili a € 5,9 milioni (€ 6,0 milioni nel 2021).

Il **risultato netto** è stato positivo per € 10,7 milioni (€ 11,8 milioni nel primo trimestre 2021).

## INDEBITAMENTO E PATRIMONIO NETTO

Il **Free Cash Flow** è stato positivo per € 43,7 milioni rispetto a € 32,4 milioni nel primo trimestre 2021. Il Free Cash Flow riflette i risultati positivi e le azioni specifiche sul capitale circolante poste in atto dal Gruppo.

L'**indebitamento finanziario netto ante IFRS 16** al 31 marzo 2022 era pari a € 213,4 milioni, in riduzione rispetto a fine 2021 (€ 258,2 milioni) e rispetto al 31 marzo 2021 (€ 261,1 milioni). Includendo i debiti finanziari per diritti d'uso, secondo il principio IFRS 16, l'indebitamento finanziario netto al 31 marzo 2022 era pari a € 281,8 milioni, in riduzione rispetto a € 327,6 milioni al 31 dicembre 2021.

Al 31 marzo 2022 il Gruppo ha **linee di credito committed** in eccesso rispetto al fabbisogno per € 321 milioni.

Al 31 marzo 2022 il **patrimonio netto**, esclusa la quota degli azionisti terzi, ammontava a € 205,8 milioni rispetto a € 187,7 milioni al 31 dicembre 2021.

## IMPATTI DEL COVID-19 E DEL CONFLITTO RUSSO-UCRAINO SULL'ATTIVITÀ

Nel 2022, pur persistendo la crisi pandemica, gli effetti sul mercato in cui opera la Società sono stati meno gravi di quelli registrati nei due precedenti esercizi. Tuttavia, la domanda resta debole, in particolare in Europa e NAFTA, e continuano le difficoltà operative legate a livelli di produzione discontinui e alle assenze del personale causate dalla pandemia. L'attuale *lockdown* in alcune aree della Cina potrebbe avere impatti negativi sia diretti, sulle attività di produzione in Cina, sia indiretti, sulle materie prime importate dal paese.

Nel 2022, il gruppo Sogefi ha mantenuto tutte le disposizioni per la sicurezza sanitaria sul posto di lavoro volte a ridurre il rischio di contagio, che contemplano distanziamento fisico, utilizzo di sistemi di protezione individuale e misure volte a limitare la presenza del personale sul posto di lavoro, con il ricorso al lavoro agile.

Per quanto riguarda gli impatti del conflitto russo-ucraino, va precisato che Sogefi ha una presenza diretta molto contenuta nei paesi coinvolti: nel 2021 i ricavi realizzati nei suddetti paesi hanno rappresentato lo 0,7% del totale dei ricavi di Sogefi. Le vendite verso Russia, Ucraina e Bielorussia sono state interrotte a partire da marzo. Come conseguenza, nel primo trimestre 2022, Sogefi ha registrato perdite di valore di attività detenute in Russia per € 1,1 milioni. Ad eccezione di tali svalutazioni, l'impatto sui ricavi e sui margini della crisi è stato non significativo.

Per quanto invece concerne gli impatti indiretti del conflitto, Sogefi, come tutto il settore *automotive*, potrebbe subire conseguenze sui volumi di produzione legate alla chiusura degli stabilimenti dei principali produttori mondiali presenti in Russia (come, per esempio, Renault) e in generale ripercussioni dell'ulteriore incremento dei prezzi delle materie prime e delle accresciute difficoltà di approvvigionamento.

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La visibilità sull'andamento del mercato nei prossimi mesi del 2022 è ridotta; le incertezze legate all'evoluzione della pandemia, alla disponibilità e ai prezzi delle materie prime, alla logistica di trasporto e approvvigionamento dai mercati asiatici e quindi alla ripresa del settore *automotive* sono state amplificate dal conflitto russo-ucraino.

Per il 2022, IHS mantiene comunque una previsione di recupero dei volumi della produzione mondiale del 4,4% rispetto al 2021, con l'Europa a +11,3%, Nafta a +13%, il Sud America a +9,6% e la Cina in sostanziale pareggio (-0,9%).

Per quanto concerne i prezzi delle materie prime, nei primi mesi del 2022 si è assistito a un ulteriore rialzo e risulta difficile formulare previsioni per il 2022. Va rilevato che nel primo trimestre 2022 i prezzi di vendita sono stati adeguati per tener conto dell'incremento dei costi delle materie prime registrato nel 2021. A fronte dell'ulteriore impennata dei costi delle materie prime e dell'energia a seguito dello scoppio del conflitto russo-ucraino, il *management* di Sogefi è impegnato a ricercare accordi equi con tutti i clienti, come è già avvenuto nel primo trimestre, allo scopo di proseguire relazioni commerciali sostenibili di lungo periodo.

Assumendo che non ci siano ulteriori fattori di grave deterioramento dello scenario macroeconomico e produttivo (significativi inasprimenti delle sanzioni verso la Russia, estensione del conflitto al di fuori dell'Ucraina, *shortage* e aumenti dei prezzi dell'energia e delle materie prime rispetto agli attuali tali da compromettere la sostenibilità della *supply chain*), Sogefi conferma il proprio obiettivo di conseguire per l'intero esercizio 2022 un risultato operativo, escludendo gli oneri non ricorrenti, sostanzialmente in linea con quello registrato nel 2021.

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Yann Albrand, dichiara ai sensi del comma 2 dell'art.154-bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.*

\*\*\*

Contatti:

**Investor Relations Sogefi**

Yann Albrand

tel.: +39 02 467501

e-mail: [ir@sogefigroup.com](mailto:ir@sogefigroup.com)

[www.sogefigroup.com](http://www.sogefigroup.com)

**Ufficio Stampa Gruppo CIR**

tel.: +39 02 722701

e-mail: [infostampa@cirgroup.com](mailto:infostampa@cirgroup.com)

[www.cirgroup.com](http://www.cirgroup.com)

Il comunicato stampa è consultabile sul sito <http://www.sogefigroup.com/it/area-stampa/index.html>

\*\*\*

*Si allegano i principali risultati di conto economico e della situazione patrimoniale e finanziaria al 31 marzo 2022 del Gruppo Sogefi. Si precisa che tali dati non sono oggetto di verifica da parte della società di revisione.*

## **GRUPPO SOGEFI**

### **SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA**

(in milioni di Euro)

<b>ATTIVITA'</b>	<b>31.03.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>		
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	163,6	120,9
Altre attività finanziarie	3,2	1,3
Rimanenze	123,8	111,9
Crediti commerciali	164,0	136,7
Altri crediti	12,1	10,9
Attività per imposte correnti	29,6	25,6
Altre attività	6,2	2,7
<b>ATTIVITA' POSSEDUTE PER LA VENDITA</b>	-	-
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>502,5</b>	<b>410,0</b>
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>		
Terreni	12,2	12,2
Immobili, impianti e macchinari	367,9	368,6
Altre immobilizzazioni materiali	5,7	4,7
Diritti d'uso	65,6	67,4
Attività immateriali	235,1	236,7
Altre attività finanziarie	-	-
Crediti finanziari	6,6	4,0
Altri crediti	38,4	38,8
Attività per imposte differite	34,5	36,3
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>766,0</b>	<b>768,7</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1.268,5</b>	<b>1.178,7</b>

<b>PASSIVITA'</b>	<b>31.03.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>		
Debiti correnti verso banche	5,9	2,0
Quota corrente di finanziamenti a medio lungo termine e altri finanziamenti	88,5	86,9
Debiti finanziari correnti per diritti d'uso	17,2	17,1
Altre passività finanziarie a breve termine per derivati	-	-
Debiti commerciali e altri debiti	374,1	317,6
Passività per imposte correnti	8,6	4,8
Altre passività correnti	44,3	33,5
Fondi correnti	15,2	16,7
<b>PASSIVITA' DIRETTAMENTE CORRELATE ALLE ATTIVITA' POSSEDUTE PER LA VENDITA</b>	-	-
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>553,8</b>	<b>478,6</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>		
Debiti non correnti verso banche	216,0	219,0
Quota non corrente di finanziamenti a medio lungo termine e altri finanziamenti	74,6	74,2
Debiti finanziari a medio lungo termine per diritti d'uso	53,1	54,4
Altre passività finanziarie a medio lungo termine per derivati	-	-
Fondi non correnti	55,2	56,3
Altri debiti	67,1	65,9
Passività per imposte differite	25,5	25,3
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>491,5</b>	<b>495,1</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
Capitale sociale	62,5	62,5
Riserve e utili (perdite) a nuovo	132,6	123,2
Utile (perdita) d'esercizio del Gruppo	10,7	2,0
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO ATTRIBUIBILE AGLI AZIONISTI DELLA CONTROLLANTE</b>	<b>205,8</b>	<b>187,7</b>
Partecipazioni di terzi	17,4	17,3
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>223,2</b>	<b>205,0</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.268,5</b>	<b>1.178,7</b>

## **PATRIMONIO NETTO**

(in milioni di Euro)	<b>Patrimonio netto consolidato di Gruppo</b>	<b>Capitale e riserve di terzi</b>	<b>Totale patrimonio netto di Gruppo e terzi</b>
Saldi al 31 dicembre 2021	187,7	17,3	205,0
Dividendi	0,0	0,0	0,0
Differenze cambio	4,2	0,0	4,2
Altre variazioni	3,2	0,0	3,2
Risultato netto del periodo	10,7	0,1	10,8
Saldi al 31 marzo 2022	205,8	17,4	223,2

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(in milioni di Euro)	Periodo		Periodo		Variazione	
	01.01 – 31.03.2022		01.01 – 31.03.2021 (*)			
	Importo	%	Importo	%	Importo	%
Ricavi delle vendite	381,1	100,0	352,8	100,0	28,3	8,0
Costi variabili del venduto	274,3	72,0	244,5	69,3	29,8	12,2
<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>106,8</b>	<b>28,0</b>	<b>108,3</b>	<b>30,7</b>	<b>(1,5)</b>	<b>(1,4)</b>
Costi fissi di produzione, ricerca e sviluppo	30,4	8,0	31,2	8,8	(0,8)	(2,3)
Ammortamenti	28,8	7,5	28,3	8,0	0,5	1,9
Costi fissi di vendita e distribuzione	7,6	2,0	7,8	2,3	(0,2)	(3,1)
Spese amministrative e generali	17,8	4,7	18,0	5,1	(0,2)	(1,7)
Costi di ristrutturazione	1,9	0,5	1,3	0,4	0,6	42,5
Minusvalenze (plusvalenze) da dismissioni	-	-	-	-	-	-
Differenze cambio (attive) passive	(1,2)	(0,3)	(1,6)	(0,5)	0,4	29,4
Altri costi (ricavi) non operativi	0,3	-	(2,1)	(0,6)	2,4	(114,3)
<b>EBIT</b>	<b>21,2</b>	<b>5,6</b>	<b>25,4</b>	<b>7,2</b>	<b>(4,2)</b>	<b>(16,7)</b>
Oneri finanziari	5,1	1,4	6,1	1,8	(1,0)	(15,5)
(Proventi) finanziari	(0,6)	(0,2)	(0,3)	(0,1)	(0,3)	95,7
Oneri (proventi) da partecipazioni	-	-	-	-	-	-
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>16,7</b>	<b>4,4</b>	<b>19,6</b>	<b>5,5</b>	<b>(2,9)</b>	<b>(14,8)</b>
Imposte sul reddito	5,9	1,6	6,0	1,7	(0,1)	(1,9)
<b>UTILE/(PERDITA) DA ATTIVITA' OPERATIVE</b>	<b>10,8</b>	<b>2,8</b>	<b>13,6</b>	<b>3,8</b>	<b>(2,8)</b>	<b>(20,4)</b>
Utile/(perdita) da attività operative cessate, al netto degli effetti fiscali	-	-	(0,8)	(0,2)	0,8	100,0
<b>RISULTATO NETTO INCLUSA LA QUOTA DI TERZI</b>	<b>10,8</b>	<b>2,8</b>	<b>12,8</b>	<b>3,6</b>	<b>(2,0)</b>	<b>(15,4)</b>
(Utile) perdita di terzi	(0,1)	-	(1,0)	(0,2)	0,9	88,0
<b>UTILE (PERDITA) DEL GRUPPO</b>	<b>10,7</b>	<b>2,8</b>	<b>11,8</b>	<b>3,4</b>	<b>(1,1)</b>	<b>(9,5)</b>

(\*) I valori del primo trimestre 2021 relativi alle "Attività possedute per la vendita" sono stati riclassificati a seguito dell'applicazione del principio IFRS 5 "Attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate" alla linea "Utile/(perdita) da attività operative cessate, al netto degli effetti fiscali".



## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA

(in milioni di Euro)	31.03.2022	31.12.2021	31.03.2021
A. Disponibilità liquide	163,6	120,9	232,8
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-
C. Altre attività finanziarie correnti	9,8	5,1	8,0
<b>D. Liquidità (A) + (B) + (C)</b>	<b>173,4</b>	<b>126,0</b>	<b>240,8</b>
E. Debito finanziario corrente (inclusi gli strumenti di debito, ma esclusa la parte corrente del debito finanziario non corrente)	5,9	2,0	1,1
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	105,7	104,1	164,7
<b>G. Indebitamento finanziario corrente (E) + (F)</b>	<b>111,6</b>	<b>106,1</b>	<b>165,8</b>
<b>H. Indebitamento finanziario corrente netto (G) - (D)</b>	<b>(61,8)</b>	<b>(19,9)</b>	<b>(75,0)</b>
I. Debito finanziario non corrente (esclusi la parte corrente e gli strumenti di debito)	269,0	273,3	308,3
J. Strumenti di debito	74,6	74,2	95,1
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-	-
<b>L. Indebitamento finanziario non corrente (I) + (J) + (K)</b>	<b>343,6</b>	<b>347,5</b>	<b>403,4</b>
<b>M. Totale Indebitamento finanziario (H) + (L)</b>	<b>281,8</b>	<b>327,6</b>	<b>328,4</b>

## RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

(in milioni di Euro)	31.03.2022	31.12.2021	31.03.2021
AUTOFINANZIAMENTO	38,4	124,6	41,3
Variazione del capitale circolante netto	24,0	(13,0)	9,3
Altre attività/passività a medio lungo termine	2,3	28,8	6,2
<b>FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLE OPERAZIONI DEL PERIODO</b>	<b>64,7</b>	<b>140,4</b>	<b>56,8</b>
Decremento netto da cessione di immobilizzazioni	0,1	21,1	1,8
TOTALE FONTI	64,8	161,5	58,6
TOTALE IMPIEGHI	20,0	120,0	24,6
Posizione finanziaria netta delle società acquisite/vendute nel periodo	-	(5,4)	-
Differenze cambio su attività/passività e patrimonio netto	(1,1)	(3,7)	(1,6)
<b>FREE CASH FLOW</b>	<b>43,7</b>	<b>32,4</b>	<b>32,4</b>
Dividendi pagati a terzi da società del Gruppo	-	(3,0)	(3,0)
Variazione <i>Fair Value</i> strumenti derivati	2,1	1,1	0,3
VARIAZIONI DEL PATRIMONIO	2,1	(1,9)	(2,7)
<b>Variazione della posizione finanziaria netta</b>	<b>45,8</b>	<b>30,5</b>	<b>29,7</b>
Posizione finanziaria netta a inizio periodo	(327,6)	(358,1)	(358,1)
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A FINE PERIODO</b>	<b>(281,8)</b>	<b>(327,6)</b>	<b>(328,4)</b>