

Risposte alle domande poste dall'azionista Marco Bava

#	Domanda	Risposta
-	<p><i>Estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it</i></p>	<p>Ai sensi dell'art. 2422 c.c. il socio ha diritto di consultare il Libro Soci ed ottenerne estratti a sue spese. Fatta questa premessa, si evidenzia che il Libro Soci non è un libro sistematico ma cronologico ed è elaborato sulla base dei disposti del Regio Decreto 239 del 29/03/1942, della Legge 1745 del 29/12/1962, del D. Lgs 58/98 (TUF), del D.L. 213/98 (Decreto Euro) e di tutta la normativa più aggiornata vigente (compreso il Provvedimento congiunto Banca d'Italia - CONSOB nonché il Regolamento Emittenti). Pertanto, qualunque estratto non può che contenere le registrazioni effettuate in un determinato lasso di tempo e in nessun caso è possibile "estrarre" i primi 100 azionisti dal Libro Soci</p>
1	<p><i>VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare - le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle societa' quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea sia dall'art.2372 cc . Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si tengono con mezzi elettronici , perche' le assemblee delle società quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza e' stato confermato in molti crack finanziari, perche' si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche' :</i></p> <p><i>a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ;</i></p> <p><i>b) Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;</i></p> <p><i>c) Quindi non e' possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.</i></p> <p><i>d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto e' utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea .</i></p> <p><i>PERCHE' Conte e Draghi non hanno disposto per le societa' quotate l'assemblea obbligatoria ONLINE su piattaforma internet come sancisce lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti? È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro</i></p>	<p>La Società, in ragione della eccezionale emergenza sanitaria COVID-19, tenuto conto delle vigenti misure di "distanziamento sociale", ha ritenuto di avvalersi della facoltà di cui al IV comma dell'art. 106 del D.L.18/2020 consentendo la partecipazione degli Azionisti in Assemblea esclusivamente attraverso il Rappresentante Designato, che ha facoltà di partecipare personalmente o attraverso mezzi di telecomunicazione. Con il conferimento della delega al Rappresentante Designato gli azionisti esercitano per il suo tramite il proprio diritto di intervento e di voto: inoltre nei termini e con la modalità previste nell'avviso di convocazione possono formulare domande. Peraltro, in una ottica di collaborazione verso gli azionisti, si è previsto di fornire risposta alle domande eventualmente pervenute, prima della scadenza del termine per attribuire delega al Rappresentante Designato, così che gli Azionisti siano posti in condizione di formulare le istruzioni di voto avendo piena conoscenza delle risposte e dei chiarimenti richiesti. Tanto esposto, riteniamo che la suddetta modalità di partecipazione prevista per l'Assemblea (esclusivamente tramite Rappresentante Designato), adottata in circostanze eccezionali di emergenza sanitaria e nell'ottica di tutela della salute e sicurezza delle persone, sia rispettosa dei diritti degli azionisti e, pertanto, non è stata attuata una diversa forma di partecipazione per gli Azionisti</p>

	<p><i>partecipazione e l'esercizio del diritto di voto come quelli usati per i consigli di amministrazione. Se non la fanno le società quotate l'assemblea online chi la dovrebbe e potrebbe fare ?</i></p> <p><i>Ho sostenuto l'esame da dottore commercialista online e voi non potete fare un'assemblea ?</i></p> <p><i>Per di più ora che l'emergenza sanitaria è finita perché continuate a non voler tenere assemblee come prevede il codice ?</i></p> <p><i>chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilità nei confronti del cda. Questa richiesta, ovviamente, non è ai sensi dell'art.126 bis del Tuf ma dell'art.2393 cc e In relazione al fatto che l'intervento in Assemblea è previsto esclusivamente tramite il Rappresentante Designato, ai sensi dell'art.126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF.</i></p>	
2	<i>I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale</i>	A pag. 113 del fascicolo di bilancio (ESEF) sono riportati i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi di revisione e per quelli diversi dalla revisione, resi al Gruppo da KPMG S.p.A. e da altre entità appartenenti alla sua rete. Non vi sono compresi servizi di consulenza fiscale.
3	<i>Come cambiano le vs strategie dopo il Covid e la guerra in Ucraina?</i>	Il gruppo non ha cambiato le proprie strategie a seguito della pandemia Covid-19 né a seguito della guerra in Ucraina. Tali strategie già prevedevano di concentrare le proprie disponibilità e l'impegno manageriale verso i settori e le attività "core"
4	<i>Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker?</i>	No.
5	<i>Quanto avete Investito in cybersecurity?</i>	La Società è dotata di tutti gli strumenti per difendere computer, server, dispositivi mobili, sistemi elettronici, reti e dati dagli attacchi dannosi.
6	<i>Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?</i>	No.
7	<i>Avete adottato la ISO 37001 ed i sistemi di gestione Anti-Corruzione?</i>	La Società sin dall'anno 2003 ha adottato un Codice Etico e un Modello ex D. Lgs. 231/2001, che vengono regolarmente aggiornati e ha implementato specifiche misure in materia di politiche di anticorruzione che sono in costante aggiornamento in linea con le <i>best practices</i> internazionali. Al momento non è prevista la richiesta della certificazione ISO 37001.
8	<i>IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?</i>	Domanda non pertinente.
9	<i>Sono State Contestate Multe Internazionali?</i>	Non sono state contestate multe internazionali.
10	<i>Sono State Fatte Operazioni Di Ping-Pong Sulle Azioni Proprie Chuse Entro Il 31.12? Con Quali Risultati Economici Dove Sono Iscritti A Bilancio?</i>	La società nel corso dell'esercizio 2021 ha acquistato azioni proprie unicamente nell'ambito dell'Offerta Pubblica di Acquisto Volontaria conclusasi il 6 Agosto 2021, ed i cui risultati sono stati comunicati al pubblico con apposito comunicato stampa; non sono state vendute azioni proprie nel corso dell'esercizio e non si è registrato alcun effetto a Conto Economico.
11	<i>A Chi Bisogna Rivolgersi Per Proporre L'Acquisto Di Cioccolatini Promozionali, Brevetti, Marchi E Startup?</i>	La domanda non è pertinente rispetto ai punti all'ordine del giorno.
12	<i>Avete Intenzione Di Realizzare Iniziative In Favore Degli Azionisti Come I Centri Medici Realizzati Dalla Banca D'Alba?</i>	Non è previsto.
13	<i>Tir: Tasso Interno Di Reddittività Medio E Wacc = Tasso Interessi Passivi Medio Ponderato?</i>	Si rimanda alle pag. 64 e 142 del fascicolo di bilancio.
14	<i>Avete Intenzione Di Certificarvi Benefit Corporation Ed Iso 37001?</i>	Non è previsto.
15	<i>Avete Intenzione Di Fare Le Assemblee Anche Via Internet?</i>	Non è previsto.
16	<i>A Quanto Sono Ammontati I Fondi Europei Per La Formazione E Per Cosa Li Avete Usati?</i>	CIR S.p.A. non ha utilizzato fondi europei per la formazione.

17	<i>Avete In Progetto Nuove Acquisizioni E/O Cessioni?</i>	Il Gruppo CIR valuta di volta in volta le opportunità che si presentano dando le doverose e opportune comunicazioni al mercato.
18	<i>Il Gruppo Ha Cc In Paesi Ad Alto Rischio Extra Euro?</i>	No.
19	<i>Avete Intenzione Di Trasferire La Sede Legale In Olanda E Quella Fiscale In Gb? Se Lo Avete Fatto Come Pensate Di Comportarvi Con L'Uscita Della Gb Dall'Eu?</i>	No.
20	<i>Avete Intenzione Di Proporre Le Modifiche Statutarie Che Raddoppiano Il Voto?</i>	Il voto maggiorato è già previsto in base allo statuto della società.
21	<i>Avete Call Center All'Estero? Se Si Dove, Con Quanti Lavoratori, Di Chi È La Proprietà?</i>	No.
22	<i>Siete Iscritti A Confindustria? Se Si Quanto Costa? Avete Intenzione Di Uscirne?</i>	No.
23	<i>Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?</i>	<p>Come descritto nella relazione sulla gestione, la posizione finanziaria netta consolidata al 31 dicembre 2021, prima dell'applicazione del principio IFRS16, 2021 era pari € 85,6 milioni, in riduzione rispetto al 31 dicembre 2020 (€ 100,0 milioni) e così composto:</p> <ul style="list-style-type: none"> -un indebitamento complessivo netto delle controllate industriali di € 418,0 milioni, in diminuzione di circa € 74 milioni rispetto a € 491,7 milioni al 31 dicembre 2020, riconducibile al decremento del debito della controllata KOS (€ 40,5 milioni), ottenuto principalmente grazie alla vendita di alcuni immobili, e della controllata Sogefi (€ 33,1 milioni), dovuto principalmente alla positiva performance operativa; -una posizione finanziaria netta positiva della Capogruppo (incluse le controllate CIR Investimenti e CIR International) di € 332,4 milioni, in diminuzione di € 59,3 milioni rispetto al 31 dicembre 2020 (€ 391,7 milioni) a seguito dell'Offerta Pubblica di Acquisto Volontaria su azioni proprie già descritta, che ha comportato un esborso di € 80 milioni, in parte compensata dalla rivalutazione degli attivi finanziari detenuti. <p>L'indebitamento finanziario netto consolidato complessivo al 31 dicembre 2021ammontava a € 929,9 milioni, includendo debiti finanziari per diritti d'uso IFRS 16 pari a € 844,3 milioni, riguardanti principalmente la controllata KOS (€ 774,9 milioni), che opera avvalendosi di immobili prevalentemente in locazione.</p>
24	<i>A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?</i>	Le società del gruppo usufruiscono di incentivi di varia natura (per l'ambiente, per il sociale, per la ricerca e sviluppo,..) erogati da diversi soggetti (da enti locali, regionali, nazionali ed europei) e con diverse classificazioni bilancistiche / contabili (come ricavi, come minori costi,...); questi inoltre spesso risultano di importi molto limitati nel quadro di un gruppo quale CIR; pertanto questa informazione non viene monitorata a livello consolidato, seppur ove rilevante ne viene data informativa nel bilancio consolidato.
25	<i>Da Chi È Composto L'Odv Con Nome Cognome E Quanto Ci Costa?</i>	L'informazione sulla composizione è reperibile sul sito www.cirgroup.it sezione "Governance".
26	<i>Quanto Costa La Sponsorizzazione Il Meeting Di Rimini Di Ci Ed Expo 2015 O Altre? Per Cosa E Per Quanto?</i>	Non vi è stata alcuna sponsorizzazione da parte della Società delle manifestazioni menzionate o di altre manifestazioni.
27	<i>Potete Fornirmi L'Elenco Dei Versamenti E Dei Crediti Ai Partiti, Alle Fondazioni Politiche, Ai Politici Italiani Ed Esteri?</i>	Non è stato effettuato alcun versamento e non si detiene alcun credito relativo ai partiti, alle fondazioni politiche, ai politici italiani ed esteri.
28	<i>Avete Fatto Smaltimento Irregolare Di Rifiuti Tossici?</i>	Non risulta. Il Gruppo produce rifiuti tossici in misura molto contenuta e provvede al loro smaltimento in base alla normativa vigente nel luogo di produzione.
29	<i>Qual'E' Stato L' Investimento Nei Titoli Di Stato, Gdo, Titoli Strutturati?</i>	CIR S.p.A. e le holding finanziarie controllate nel corso del 2021 non hanno avuto esposizione a Titoli Di Stato, Gdo, Titoli Strutturati.

30	<i>Quanto È Costato Lo Scorso Esercizio Il Servizio Titoli? E Chi Lo Fa?</i>	Il servizio titoli è svolto dallo Studio Segre S.r.l. Per ovvi motivi di riservatezza non si possono fornire ulteriori dati.
31	<i>Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?</i>	Il Gruppo è costantemente impegnato nel contenimento dei costi di struttura e nell'efficienza gestionale; la società CIR non ha previsto operazioni di ristrutturazione o delocalizzazione; le partecipate KOS e Sogefi hanno ciascuna piani differenti in funzione dell'andamento dei mercati in cui operano e delle proprie aspettative.
32	<i>C'E' Un Impegno Di Riacquisto Di Prodotti Da Clienti Dopo Un Certo Tempo? Come Viene Contabilizzato?</i>	Non siamo al corrente di tali operazioni nell'ambito del nostro Gruppo.
33	<i>Gli Amministratori Attuali E Del Passato Sono Indagati Per Reati Ambientali, Riciclaggio, Autoriciclaggio O Altri Che Riguardano La Società? Con Quali Possibili Danni Alla Società'?</i>	Si fa rinvio a quanto illustrato nelle Note Esplicative al Bilancio Consolidato, paragrafo 25 "Attività (passività) potenziali".
34	<i>Ragioni E Modalità Di Calcolo Dell'Indennità Di Fine Mandato Degli Amministratori.</i>	L'indennità di fine mandato è prevista per il Presidente come si rileva dalla Relazione sulla remunerazione: Sezione II Compensi.
35	<i>Chi Fa La Valutazione Degli Immobili? Quanti Anni Dura L'Incarico?</i>	La valutazione degli immobili di CIR S.p.A. viene aggiornata periodicamente (quale valore di confronto) da valutazioni interne o da esperti incaricati di volta in volta.
36	<i>Esiste Una Assicurazione D&O (Garanzie Offerte Importi E Sinistri Coperti, Soggetti Attualmente Coperti, Quando È Stata Deliberata E Da Che Organo, Componente Di Fringe-Benefit Associato, Con Quale Broker È Stata Stipulata E Quali Compagnie La Sottoscrivono, Scadenza Ed Effetto Scissione Su Polizza) E Quanto Ci Costa?</i>	Come precisato nella Relazione sulla Remunerazione nel Gruppo è stipulata, in linea con le <i>best practices</i> , una polizza assicurativa (Directors & Officers) a fronte della responsabilità civile verso terzi degli Organi sociali e dei Dirigenti nell'esercizio delle loro funzioni con l'obiettivo di tenere indenne il Gruppo dagli oneri derivanti da eventuali risarcimenti, con esclusione dei casi di dolo e colpa grave. La polizza di durata annuale è stipulata con primarie compagnie assicuratrici. Il costo è informazione riservata.
37	<i>Sono State Stipulate Polizze A Garanzia Dei Prospetti Informativi (Relativamente Ai Prestiti Obbligazionari)?</i>	CIR S.p.A. non ha emesso prestiti obbligazionari. A livello di Gruppo non sono state stipulate polizze a fronte dei prestiti obbligazionari in essere.
38	<i>Quali Sono Gli Importi Per Assicurazioni Non Finanziarie E Previdenziali (Differenziati Per Macroarea, Differenziati Per Stabilimento Industriale, Quale Struttura Interna Delibera E Gestisce Le Polizze, Broker Utilizzato E Compagnie)?</i>	La Società ha attivato polizze assicurative nelle aree di rischio "Property" (danni materiali diretti a fabbricati e apparecchiature) e "Third Party Liability" responsabilità civile verso terzi). Il broker utilizzato è Gossi & Malfa. La gestione delle polizze è effettuata dalla Direzione Amministrativa. Le polizze di CIR SPA nel 2021 sono le seguenti: Amministratori/Sindaci € 12 mila; Immobili € 35 mila; Autovetture € 9 mila.
39	<i>VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)</i>	Il portafoglio di attivi finanziari gestiti da CIR SpA e dalle sue holding finanziarie controllate al 100% e' passato da circa Euro 391 milioni a fine 2020 a circa Euro 332 milioni a fine 2021, principalmente per effetto dell'esborso di c.€80m per l'OPA. L'allocazione media degli investimenti nel corso dell'anno e' stata la seguente: - liquidità 9% - strumenti obbligazionari 71% - azionario 3% - hedge funds 17% il rendimento sul capitale medio investito nel corso dell'anno è stato del 3,3%. Non esistono vincoli giuridici e operativi sulla liquidità e sugli strumenti finanziari.
40	<i>Vorrei Sapere Quali Sono Gli Investimenti Previsti Per Le Energie Rinnovabili, Come Verranno Finanziati Ed In Quanto Tempo Saranno Recuperati Tali Investimenti.</i>	La Capogruppo CIR S.p.A. non effettua tali tipologie di investimenti. A livello di gruppo sono previste iniziative di efficientamento energetico di alcuni edifici che comprendono anche l'installazione di co-generatori e/o pannelli solari, al fine di aumentare il ricorso a energia rinnovabile ed autoprodotta; il "payback" di tali investimenti è solitamente compreso tra 1 e 3 anni. Si tratta di investimenti di ammontare molto ridotto rispetto agli investimenti complessivi del gruppo, che saranno finanziati principalmente con mezzi propri (non è prevista

		alcuna forma di finanziamento dedicato specifica); l'ammontare al momento non può essere indicato, in quanto la situazione epidemiologica non consente di programmare esattamente gli interventi nelle suddette strutture.
41	<i>Vi È Stata Retrocessione In Italia/Estero Di Investimenti Pubblicitari/Sponsorizzazioni?</i>	Non risulta.
42	<i>Come Viene Rispettata La Normativa Sul Lavoro Dei Minori?</i>	Tutte le società del gruppo sono molto sensibili al tema dei diritti umani e in particolare del lavoro minorile, come espresso nel Codici Etici di gruppo, che guida l'operato delle società e dei dipendenti nel rispetto dei Diritti Umani. In generale, il gruppo non fa ricorso al lavoro minorile. I giovani ammessi (solitamente con contratti di stage o apprendistato professionalizzante in Italia o con forme simili all'estero) al lavoro beneficiano di condizioni di lavoro appropriate alla loro età e sono protetti contro lo sfruttamento economico o contro ogni lavoro che possa minarne la sicurezza, la salute, lo sviluppo fisico, psichico, morale o sociale o che possa mettere a rischio la loro istruzione. Esistono diversi controlli e livelli di controllo circa l'impiego di minori al lavoro, che dipendono però da come le normative di ogni singolo paese in cui il gruppo opera hanno incorporato questo tema.
43	<i>È Fatta O È Prevista La Certificazione Etica Sa8000 Enas?</i>	Non è prevista per il momento.
44	<i>Finanziamo L'Industria Degli Armamenti?</i>	No.
45	<i>vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI</i>	Il dato relativo all'indebitamento finanziario netto di Gruppo è disponibile, aggiornato al 31 dicembre 2021, sul fascicolo di bilancio. Non sono disponibili altri dati ufficiali.
46	<i>A Quanto Sono Ammontate Le Multe Consob, Borsa Ecc Di Quale Ammontare E Per Cosa?</i>	Non risultano pervenute a CIR S.p.A. né a società controllate dirette ed indirette multe da Consob e/o da Borsa Italiana.
47	<i>Vi Sono State Imposte Non Pagate? Se Si A Quanto Ammontano? Gli Interessi? Le Sanzioni?</i>	La Società ha adempiuto regolarmente al pagamento delle imposte, pertanto, non ci sono state sanzioni e interessi.
48	<i>Vorrei Conoscere: Variazione Partecipazioni Rispetto Alla Relazione In Discussione.</i>	Non sono intervenute variazioni significative rispetto alla Relazione in discussione.
49	<i>vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE</i>	Al momento la società non detiene titoli quotati in borsa, ad eccezione della partecipazione in Sogefi S.p.A..
50	<i>Vorrei Conoscere Da Inizio Anno Ad Oggi L'Andamento Del Fatturato Per Settore.</i>	L'andamento del fatturato consolidato per settore è disponibile nel fascicolo di Bilancio alla data del 31 dicembre 2021. Non vi sono altri dati ufficiali.
51	<i>Vorrei Conoscere Ad Oggi Trading Su Azioni Proprie E Del Gruppo Effettuato Anche Per Interposta Società' O Persona Sensi Art.18 Drp.30/86 In Particolare Se È Stato Fatto Anche Su Azioni D'Altre Società', Con Intestazione A Banca Estera Non Tenuta A Rivelare Alla Consob Il Nome Del Proprietario, Con Riporti Sui Titoli In Portafoglio Per Un Valore Simbolico, Con Azioni In Portage</i>	Al 31 dicembre 2021 le azioni proprie in portafoglio di CIR SpA erano numero 179.456.492 (14,05% del capitale) per un valore complessivo di euro 93,1 milioni, rispetto a n. 26,957,393 azioni proprie, pari al 2,11% del capitale, al 31 dicembre 2020. La variazione è dovuta, in incremento, all'acquisto effettuato tramite l'Offerta Pubblica di Acquisto Volontaria conclusasi il 6 Agosto 2021, e, in riduzione, all'esercizio di Stock Grant da parte dei beneficiari dei piani di incentivazione. Non sono state effettuate operazioni di trading su azioni di altre società.
52	<i>Vorrei Conoscere Prezzo Di Acquisto Azioni Proprie E Data Di Ogni Lotto, E Scostamento % Dal Prezzo Di Borsa</i>	Il prezzo delle azioni proprie acquistate nel 2021, tutte tramite l'Offerta Pubblica di Acquisto Volontaria conclusasi il 6 Agosto 2021, è stato di euro 0,51 per azione.
53	<i>Vorrei Conoscere Nominativo Dei Primi 20 Azionisti Presenti In Sala Con Le Relative % Di Possesso, Dei Rappresentanti Con La Specifica Del Tipo Di Procura O Delega.</i>	Le informazioni saranno disponibili nel verbale dell'Assemblea.
54	<i>Vorrei Conoscere In Particolare Quali Sono I Fondi Pensione Azionisti E Per Quale Quota?</i>	Le informazioni saranno disponibili nel verbale dell'Assemblea.
55	<i>Vorrei Conoscere Il Nominativo Dei Giornalisti Presenti In Sala O Che Seguono L'Assemblea Attraverso Il Circuito Chiuso Delle Testate Che Rappresentano E Se</i>	Stante le circostanze eccezionali di emergenza sanitaria che hanno determinato la decisione di svolgere l'Assemblea a "porte chiuse" ex art. 106 IV comma D.L. 18/2020 (con

	<i>Fra Essi Ve Ne Sono Che Hanno Rapporti Di Consulenza Diretta Ed Indiretta Con Societa' Del Gruppo Anche Controllate E Se Comunque Hanno Ricevuto Denaro O Benefit Direttamente O Indirettamente Da Societa' Controllate, Collegate, Controllanti. Qualora Si Risponda Con "Non È Pertinente", Denuncio Il Fatto Al Collegio Sindacale Ai Sensi Dell'Art.2408 Cc.</i>	partecipazione dei Soci esclusivamente attraverso il Rappresentante Designato) non è autorizzata la partecipazione (neppure da remoto) di giornalisti. CIR non intrattiene alcun rapporto di consulenza con giornalisti e non eroga denaro né benefit.
56	<i>Vorrei Conoscere Come Sono Suddivise Le Spese Pubblicitarie Per Gruppo Editoriale, Per Valutare L'Indice D'Indipendenza? Vi Sono Stati Versamenti A Giornali O Testate Giornalistiche Ed Internet Per Studi E Consulenze?</i>	CIR S.p.A. non sostiene spese pubblicitarie con la sola eccezione degli annunci finanziari obbligatori.
57	<i>Vorrei Conoscere Il Numero Dei Soci Iscritti A Libro Soci, E Loro Suddivisione In Base A Fasce Significative Di Possesso Azionario, E Fra Residenti In Italia Ed All'Estero</i>	L'informazione relativa al numero dei soci iscritti al Libro soci sarà disponibile con il verbale dell'Assemblea. Si riporta in calce il dettaglio della suddivisione in base alle fasce di possesso azionario e alla nazionalità.
58	<i>Vorrei Conoscere Sono Esistiti Nell'Ambito Del Gruppo E Della Controllante E O Collegate Dirette O Indirette Rapporti Di Consulenza Con Il Collegio Sindacale E Societa' Di Revisione O Sua Controllante. A Quanto Sono Ammontati I Rimborsi Spese Per Entrambi?</i>	Nel corso dell'esercizio non vi sono stati rapporti di consulenza con il Collegio Sindacale. I rapporti con la società di revisione sono riportati, ai sensi dell'art.149-duodecies del regolamento Emittenti CONSOB, alla pagina 112 del fascicolo di bilancio.
59	<i>Vorrei Conoscere Se Vi Sono Stati Rapporti Di Finanziamento Diretto O Indiretto Di Sindacati, Partiti O Movimenti Fondazioni Politiche (Come Ad Esempio Italiani Nel Mondo), Fondazioni Ed Associazioni Di Consumatori E/O Azionisti Nazionali O Internazionali Nell'Ambito Del Gruppo Anche Attraverso Il Finanziamento Di Iniziative Specifiche Richieste Direttamente?</i>	No.
60	<i>Vorrei Conoscere Se Vi Sono Tangenti Pagate Da Fornitori?</i>	Non risulta.
61	<i>SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?</i>	Non risulta.
62	<i>Vorrei Conoscere Se Si Sono Pagate Tangenti Per Entrare Nei Paesi Emergenti In Particolare Cina, Russia E India?</i>	Non risulta.
63	<i>Vorrei Conoscere Se Si È Incassato In Nero?</i>	Non risulta.
64	<i>Vorrei Conoscere Se Si È Fatto Insider Trading?</i>	Non risulta.
65	<i>Vorrei Conoscere Se Vi Sono Dei Dirigenti E/O Amministratori Che Hanno Interessenze In Societa' Fornitrici? Amministratori O Dirigenti Possiedono Direttamente O Indirettamente Quote Di Societa' Fornitrici?</i>	La Società ha approvato nel corso del 2010 e aggiornato nel 2017 e nel 2021 la procedura per operazioni con parti correlate come previsto dal Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010. Sono state altresì predisposte procedure organizzative di gestione al fine di evidenziare fattispecie quali quelle menzionate. Sulla base dei rilievi effettuati non si sono evidenziati casi di amministratori o dirigenti che possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici.
66	<i>Quanto Hanno Guadagnato Gli Amministratori Personalmente Nelle Operazioni Straordinarie?</i>	Non sono stati erogati compensi agli amministratori per operazioni straordinarie avvenute nell'esercizio.
67	<i>Vorrei Conoscere Se Totale Erogazioni Liberali Del Gruppo E Per Cosa Ed A Chi?</i>	Erogazioni liberali esercizio 2021: erogato da CIR S.p.A. alla Fondazione Rodolfo De Benedetti un importo di euro 300.000 e erogazioni alla onlus Epsilon (supporto a progetti di sviluppo nel terzo mondo) e alla Santo Stefano Sport (squadra attiva nel campionato di basket in carrozzina) da parte di Kos, oltre ad altre iniziative locali delle società del gruppo Sogefi nei paesi in cui opera. Inoltre, Kos ha effettuato diverse donazioni al pubblico per contrastare gli effetti della pandemia Covid19.
68	<i>Vorrei Conoscere Se Ci Sono Giudici Fra Consulenti Diretti Ed Indiretti Del Gruppo Quali Sono Stati I Magistrati Che Hanno Composto Collegi Arbitrarli E Qual'E' Stato Il Loro Compenso E Come Si Chiamano?</i>	Non risulta che vi siano giudici che hanno avuto rapporti di consulenza diretta o indiretta con CIR S.p.A. e sue controllate.

69	<i>Vorrei Conoscere Se Vi Sono Cause In Corso Con Varie Antitrust?</i>	Non vi sono cause in corso con autorità antitrust.
70	<i>Vorrei Conoscere Se Vi Sono Cause Penali In Corso Con Indagini Sui Membri Attuali E Del Passato Del Cda E O Collegio Sindacale Per Fatti Che Riguardano La Società.</i>	Si fa rinvio alla domanda n. 35.
71	<i>Vorrei Conoscere Se A Quanto Ammontano I Bond Emessi E Con Quale Banca (Credit Suisse First Boston, Goldman Sachs, Mongan Stanley E Citigroup, Jp Morgan, Merrill Lynch, Bank Of America, Lehman Brothers, Deutsche Bank, Barclays Bank, Canadia Imperial Bank Of Commerce –Cibc-)</i>	CIR S.p.A. non ha emesso bond che siano ancora in circolazione. I gruppi KOS e Sogefi hanno in circolazione prestiti obbligazionari. Si veda la nota 10.a del bilancio 2021.
72	<i>vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .</i>	La struttura del Conto Economico Consolidato è stata impostata "per natura" e non per destinazione; conseguentemente la rappresentazione del costo del venduto non è disponibile
73	<i>vorrei conoscere A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER: • ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI . • RISANAMENTO AMBIENTALE • Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?</i>	Con riferimento all'esercizio 2021 l'analisi della variazione delle partecipazioni di CIR S.p.A. è riportata al paragrafo 7h (p.71) del bilancio consolidato 2021. L'analoga variazione per CIR S.p.A. è al paragrafo 3.e del bilancio separato (pag. 140 e segg.). Con riferimento alle politiche di risanamento ambientale e la sua tutela, il Gruppo segue in modo rigoroso la vigente normativa. Non è previsto, a livello consolidato, un conto che accolga queste spese, che peraltro possono ricadere sotto diverse voci del conto economico e dello stato patrimoniale; pertanto, non è possibile fornire l'informativa richiesta nei tempi disponibili. Sono disponibili diverse informazioni circa il tema nella Dichiarazione Consolidata di Carattere non Finanziario delle società Sogefi e KOS.
74	<i>vorrei conoscere a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ? b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ? c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.</i>	Le politiche retributive di CIR S.p.A. sono riportate in dettagliata analisi nella "Relazione sulla remunerazione" per il 2021. Le informazioni sul personale sono fornite alla nota 10 delle Note Esplicative del fascicolo di Bilancio di esercizio. Per motivi di riservatezza non si possono fornire ulteriori dati. Si evidenzia che non esistono cause legali in corso riguardanti personale dipendente di CIR S.p.A. Non vi sono dipendenti CIR SPA inviati in mobilità o prepensionamento. Nell'ultimo anno gli stipendi dei manager (dirigenti) non hanno subito variazioni non corrispondenti a un cambiamento di carica.
75	<i>Vorrei Conoscere Se Si Sono Comperate Opere D'Arte? Da Chi E Per Quale Ammontare?</i>	CIR S.p.A. non ha acquistato nel 2021 opere d'arte.
76	<i>vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.</i>	La riduzione dei costi dell'anno ha riguardato principalmente il costo del personale del settore "automotive" (Sogefi), sia grazie ad azioni temporanee e strutturali di contenimento / riduzione degli stessi. Il costo del lavoro di CIR S.p.A. nel 2021 inclusi i costi figurativi dei piani di incentivazione era di €4,0m mentre quello del 2020 risulta di €5,0m, in riduzione dell'19,6%.
77	<i>Vorrei Conoscere. Vi Sono Società Di Fatto Controllate (Sensi C.C) Ma Non Indicate Nel Bilancio Consolidato?</i>	No. Il Bilancio Consolidato viene redatto sulla base dei principi contabili internazionali ed è oggetto di revisione legale obbligatoria
78	<i>Vorrei Conoscere. Chi Sono I Fornitori Di Gas Del Gruppo Qual'E' Il Prezzo Medio.</i>	Il Fornitore di CIR S.p.A. è IREN S.p.A.. L'informazione a livello consolidato non è disponibile data l'estensione, la composizione e la localizzazione del Gruppo. I prezzi medi, comunque, sono ritenuti informazione riservata e non divulgabile.
79	<i>Vorrei Conoscere Se Sono Consulenti Ed A Quanto Ammontano Le Consulenze Pagate A Società Facenti Capo Al Dr. Bragiotti, Erede, Trevisan E Berger?</i>	Non sono state pagate consulenze alle società indicate.
80	<i>Vorrei Conoscere. A Quanto Ammonta La % Di Quota Italiana Degli Investimenti In Ricerca E Sviluppo?</i>	Le informazioni relative alle attività di ricerca e sviluppo sono riportate all'interno della Relazione sulla gestione alla pagina 30 del fascicolo (ESEF).

81	<i>Vorrei Conoscere I Costi Per Le Assemblee E Per Cosa?</i>	Il costo per l'assemblea 2021 è di circa euro 30 mila e riguarda, in particolare, le inserzioni per convocazioni ed avvisi, la stampa dei fascicoli, i costi notarili.
82	<i>Vorrei Conoscere I Costi Per Valori Bollati</i>	Nel corso dell'esercizio 2021 CIR S.p.A. ha sostenuto costi per imposte di bollo pari a euro 15 mila circa.
83	<i>Vorrei Conoscere La Tracciabilità Dei Rifiuti Tossici.</i>	CIR S.p.A., in quanto holding di partecipazioni, non produce rifiuti tossici. Le società del gruppo che ne producono seguono le normative nazionali e locali per il trattamento e lo smaltimento degli stessi.
84	<i>Quali Auto Hanno Il Presidente E L'Ad E Quanto Ci Costano Come Dettaglio Dei Benefits Riportati Nella Relazione Sulla Remunerazione?</i>	Nel 2021 le auto aziendali a disposizione del Presidente e dell'AD erano tre (Audi A6, Mercedes Classe A e VW Tuareg).
85	<i>Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ? se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.</i>	CIR S.p.A. non dispone di e non ha noleggiato aerei o elicotteri aziendali.
86	<i>A Quanto Ammontano I Crediti In Sofferenza?</i>	L'analisi del rischio di credito a livello consolidato viene riportata al paragrafo 8.b del fascicolo di bilancio consolidato e in maniera più estesa nei bilanci di KOS e Sogefi.
87	<i>Ci Sono Stati Contributi A Sindacati E O Sindacalisti Se Si A Chi A Che Titolo E Di Quanto?</i>	La Società non ha versato contributi a sindacati o sindacalisti a nessun titolo.
88	<i>C'E' E Quanto Costa L'Anticipazione Su Cessione Crediti %?</i>	CIR S.p.A. non ricorre all'anticipazione su cessione di crediti.
89	<i>C'E' Il Preposto Per Il Voto Per Delega E Quanto Costa? Se La Risposta E': "Il Relativo Costo Non È Specificamente Enucleabile In Quanto Rientra In Un Più Ampio Insieme Di Attività Correlate All'Assemblea Degli Azionisti." Oltre Ad Indicare Gravi Mancanze Nel Sistema Di Controllo, La Denuncio Al Collegio Sindacale Ai Sensi Dell'Art.2408 Cc.</i>	L'incarico di Rappresentante designato è stato conferito allo Studio Segre Srl, che si occupa del servizio titoli e, quindi, la risposta è ricompresa in quella fornita per la domanda n. 31.
90	<i>A Quanto Ammontano Gli Investimenti In Titoli Pubblici?</i>	Al 31 dicembre 2021 CIR S.p.A. e le holding finanziarie controllate al 100% non detenevano titoli di stato.
91	<i>Quanto È L'Indebitamento Inps E Con L'Agenzia Delle Entrate?</i>	L'indebitamento di CIR S.p.A. nei confronti dell'INPS al 31 dicembre 2021 ammontava a circa € 110 mila mentre i debiti tributari al 31 dicembre 2021 ammontavano a € 203 mila. Entrambi gli importi sono stati pagati nel mese di gennaio 2022.
92	<i>Se Si Fa Il Consolidato Fiscale E A Quanto Ammonta E Per Quali Aliquote?</i>	CIR S.p.A. predispone il Consolidato Fiscale Nazionale attraverso il consolidamento delle società del Gruppo che hanno i requisiti per parteciparvi. Il consolidato fiscale viene effettuato sulla base di un contratto concordato tra le varie società. Le aliquote fiscali sono quelle applicabili in Italia.
93	<i>Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?</i>	Il margine di contribuzione risulta molto differente per le società del gruppo. Per KOS, data la natura del business e la sua struttura di costi, il margine di contribuzione non risulta una metrica appropriata, quale invece l'EBITDA o l'EBIT risultano essere. Nella relazione sulla gestione trova i valori e adeguati commenti all'andamento del margine operativo lordo (EBITDA) e al risultato operativo (EBIT) sia a livello consolidato che per settore di attività (Sogefi e KOS). Per quanto concerne Sogefi, il margine di contribuzione è una metrica rilevante e adeguata, e il suo valore si attesta al 30,6% del fatturato nel 2021 (rispetto al 30,8% del 2020) (si veda la relazione sulla gestione per ulteriori approfondimenti).

SUDDIVISIONE PER CLASSI DI POSSESSO

AZIONI ORDINARIE

Situazione al 19 APRILE 2022.

C L A S S I		ITALIA		ESTERO		TOTALE	
DA	A	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi
Azionisti senza voto							
1	100	110	2.405	5	97	115	2.502
101	1000	549	448.190	12	6.990	561	455.180
1001	10000	2244	10.735.354	40	204.992	2284	10.940.346
10001	50000	557	12.444.735	50	1.305.104	607	13.749.839
50001	100000	84	6.075.275	44	3.313.388	128	9.388.663
100001	500000	79	17.805.840	69	16.744.069	148	34.549.909
500001	OLTRE	27	124.484.444	74	509.918.980	101	634.403.424
Totali		3650	171.996.243	294	531.493.620	3944	703.489.863
MONTE TITOLI S.p.A.		ex D. Lgs. 24/2/98, n. 58				721.007.598	
Titoli assegnati ai singoli azionisti in M.T.						713.675.110-	
TOTALE						710.822.351	

SUDDIVISIONE PER CLASSI DI POSSESSO

AZIONI PRIVILEGIATE

Situazione al 19 APRILE 2022.

C L A S S I DA A	ITALIA		ESTERO		TOTALE	
	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi
Azionisti senza voto						
1	100					
101	1000					
1001	10000		1	3.360	1	3.360
10001	50000	3			3	51.894
50001	100000					
100001	500000		1	237.618	1	237.618
500001	OLTRE	9	8	119.961.115	17	550.703.705

Totale	12	430.794.484	10	120.202.093	22	550.996.577
		=====				
						555.593.015
						550.996.577-

TOTALE						555.593.015
						=====

MONTE TITOLI S.p.A. ex D. Lgs. 24/2/98, n. 58

Titoli assegnati ai singoli azionisti in M.T.

SUDDIVISIONE PER CLASSI DI POSSESSO

AZIONI DI RISPARMIO

Situazione al 19 APRILE 2022.

C L A S S I			ITALIA		ESTERO		TOTALE	
DA	A	TITOLI	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi
Azionisti	senza voto			24/2/				
1	100							
101	1000							
1001	10000		1	3.116			1	3.116
10001	50000							
50001	100000							
100001	500000							
500001	OLTRE							
	Totali		1	3.116			1	3.116

SUDDIVISIONE PER CLASSI DI POSSESSO

AZIONI DI RISPARMIO NON CONV.
 Situazione al 19 APRILE 2022.

C L A S S I		ITALIA		ESTERO		TOTALE	
DA	A	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi
Azionisti	senza voto						
1	100		24/2/				
101	1000						
1001	10000						
10001	50000						
50001	100000						
100001	500000	1	277.293			1	277.293
500001	OLTRE						
	Totali	1	277.293			1	277.293

SUDDIVISIONE PER CLASSI DI POSSESSO

RIEPILOGO GENERALE

Situazione al 19 APRILE 2022.

C L A S S I		ITALIA		ESTERO		TOTALE	
DA	A	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi
Azionisti senza voto	TITOLI		24/2/				
1	100	110	2.405	5	97	115	2.502
101	1000	549	448.190	12	6.990	561	455.180
1001	10000	2244	10.738.470	40	208.352	2284	10.946.822
10001	50000	556	12.496.629	50	1.305.104	606	13.801.733
50001	100000	85	6.075.275	44	3.313.388	129	9.388.663
100001	500000	80	18.083.133	69	16.981.687	149	35.064.820
500001	OLTRE	28	555.227.034	74	629.880.095	102	1.185.107.129
Totali		3652	603.071.136	294	651.695.713	3946	1.254.766.849
MONTE TITOLI S.p.A.		ex D. Lgs. 24/2/98, n. 58					1.276.600.613
Titoli assegnati ai singoli azionisti in M.T.							1.264.671.687-
TOTALE							1.266.695.775