

Risposte alle domande poste dall'azionista Marco Bava

#	Domanda	Risposta
	<p>Estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it</p>	<p>Ai sensi dell'art. 2422 c.c. il socio ha diritto di consultare il Libro Soci ed ottenerne estratti a sue spese. Fatta questa premessa, si evidenzia che il Libro Soci non è un libro sistematico ma cronologico ed è elaborato sulla base dei disposti del Regio Decreto 239 del 29/03/1942, della Legge 1745 del 29/12/1962, del D. Lgs 58/98 (TUF), del D.L. 213/98 (Decreto Euro) e di tutta la normativa più aggiornata vigente (compreso il Provvedimento congiunto Banca d'Italia - CONSOB nonché il Regolamento Emittenti). Pertanto, qualunque estratto non può che contenere le registrazioni effettuate in un determinato lasso di tempo e in nessun caso è possibile "estrarre" i primi 100 azionisti dal Libro Soci</p>
1	<p>VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare – le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o sub deleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perché discrimina gli azionisti delle società quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea. Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione, uguaglianza fra i cittadini, e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come è garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si terranno con mezzi elettronici, perché le assemblee delle società quotate no? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza ha è stato confermato in molti crack finanziari, porche si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perché:</p> <p>a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ;</p> <p>b) Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria può essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;</p> <p>c) Quindi non è possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.</p> <p>d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea attraverso la causa chiederò' al giudice il ricorso incidentale alla Corte Costituzionale.</p> <p>Poiché' non avete fatto l'assemblea ONLINE su piattaforma internet come prevede lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e</p>	<p>La Società, in ragione della eccezionale emergenza sanitaria COVID-19, tenuto conto delle vigenti misure di "distanziamento sociale", ha ritenuto di avvalersi della facoltà di cui al IV comma dell'art. 106 del D.L.18/2020 consentendo la partecipazione degli Azionisti in Assemblea esclusivamente attraverso il Rappresentante Designato, che ha facoltà di partecipare personalmente o attraverso mezzi di telecomunicazione. Con il conferimento della delega al Rappresentante Designato gli azionisti esercitano per il suo tramite il proprio diritto di intervento e di voto: inoltre nei termini e con la modalità previste nell'avviso di convocazione possono formulare domande. Peraltro, in una ottica di collaborazione verso gli azionisti, si è previsto di fornire risposta alle domande eventualmente pervenute, prima della scadenza del termine per attribuire delega al Rappresentante Designato, così che gli Azionisti siano posti in condizione di formulare le istruzioni di voto avendo piena conoscenza delle risposte e dei chiarimenti richiesti. Tanto esposto, riteniamo che la suddetta modalità di partecipazione prevista per l'Assemblea (esclusivamente tramite Rappresentante Designato), adottata in circostanze eccezionali di emergenza sanitaria e nell'ottica di tutela della salute e sicurezza delle persone, sia rispettosa dei diritti degli azionisti e, pertanto, non è stata attuata una diversa forma di partecipazione per gli Azionisti</p>

	<p>mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee ;espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti. È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto.</p> <p>Se Non La Fate Voi L'Assemblea Online Chi La Dovrebbe Fare?</p> <p>Ho Sostenuto L'Esame Da Dottore Commercialista Online E Voi Non Potete Fare Un'Assemblea?</p> <p>Chiedo Che Venga Messa Al Voto L'Azione Di Responsabilità Nei Confronti Del Cda.</p>	
2	I Certificatori Di Bilancio Fanno Anche Una Consulenza Fiscale?	A pag. 128 del fascicolo di bilancio sono riportati i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi di revisione e per quelli diversi dalla revisione, resi al Gruppo da KPMG S.p.A. e da altre entità appartenenti alla sua rete. Non vi sono compresi servizi di consulenza fiscale.
3	Quando Usciremo Da GEDI? Perché Ci Siamo Entrati?	Nel corso del 2020 è stata ceduta la quota di controllo di GEDI a EXOR, secondo accordi che già prevedevano il reinvestimento da parte di CIR per mantenere una quota del 5% GEDI, nell'ottica di favorire la transizione verso il nuovo assetto azionario
4	L'Industria Dell'Auto Sara' Sempre Meno Reddiziosa Cosa Prevediamo Di Fare?	CIR è impegnata attivamente nel supporto di Sogefi, al fine di rafforzarne la posizione competitiva e la profittabilità. Nel corso dell'anno sono state attivate diverse misure, sia temporanee che strutturali, di riduzione costi al fine di ridurre il "break-even" point della società; riteniamo che queste, coniugate con lo sviluppo di nuove tecnologie, la visione e le capacità del nuovo Management della società, possano in uno scenario di ripresa dei volumi, portare Sogefi a superare la crisi di mercato legata alla pandemia, riportandone la profittabilità in linea con le aspettative del mercato
5	Come Cambiano Le Vs Strategie Dopo Il Covid?	Il gruppo non ha cambiato le proprie strategie a seguito della pandemia Covid-19, che già prevedevano di concentrare le proprie disponibilità e l'impegno manageriale verso i settori e le attività "core"
6	Avete Avuto Attacchi Ai Dati Con Richiesta Di Riscatti Dagli Hacker?	No
7	Quanto Avete Investito In Cybersecurity?	La Società è dotata di tutti gli strumenti per difendere computer, server, dispositivi mobili, sistemi elettronici, reti e dati dagli attacchi dannosi.
8	Avete Adottato La Iso 37001 Ed I Sistemi Di Gestione Anti-Corruzione?	Le Società (sia CIR che COFIDE) sino dall'anno 2003 hanno adottato un Codice Etico, che viene regolarmente aggiornato e hanno implementato specifiche misure in materia di politiche di anticorruzione che sono in costante aggiornamento in linea con le <i>best practices</i> internazionali. Al momento non è prevista la certificazione ISO 37001
9	Il Presidente Crede Nel Paradiso?	Domanda non pertinente
10	Sono State Contestate Multe Internazionali?	Non sono state contestate multe internazionali
11	Sono State Fatte Operazioni Di Ping-Pong Sulle Azioni Proprie Chuse Entro Il 31.12? Con Quali Risultati Economici Dove Sono Iscritti A Bilancio?	La società nel corso dell'esercizio 2020 non ha acquistato azioni proprie
12	A Chi Bisogna Rivolgersi Per Proporre L'Acquisto Di Cioccolatini Promozionali, Brevetti, Marchi E Startup?	La domanda non è pertinente rispetto ai punti all'ordine del giorno
13	Avete Intenzione Di Realizzare Iniziative In Favore Degli Azionisti Come I Centri Medici Realizzati Dalla Banca D'Alba?	Non è previsto

14	Tir: Tasso Interno Di Reddittivita' Medio E Wacc = Tasso Interessi Passivi Medio Ponderato?	Si rimanda a pag. 20 e a pag. 101 del fascicolo di bilancio.
15	Avete Intenzione Di Certificarvi Benefit Corporation Ed Iso 37001?	Non è previsto
16	Avete Intenzione Di Fare Le Assemblee Anche Via Internet?	Non è previsto
17	A Quanto Sono Ammontati I Fondi Europei Per La Formazione E Per Cosa Li Avete Usati?	CIR S.p.A. non ha utilizzato fondi europei per la formazione
18	Avete In Progetto Nuove Acquisizioni E/O Cessioni?	Il Gruppo CIR valuta di volta in volta le opportunità che si presentano dando le doverose e opportune comunicazioni al mercato
19	Il Gruppo Ha Cc In Paesi Ad Alto Rischio Extra Euro?	No
20	Avete Intenzione Di Trasferire La Sede Legale In Olanda E Quella Fiscale In Gb? Se Lo Avete Fatto Come Pensate Di Comportarvi Con L'Uscita Della Gb Dall'Eu?	No
21	Avete Intenzione Di Proporre Le Modifiche Statutarie Che Raddoppiano Il Voto?	Il voto maggiorato è già previsto in base allo statuto della società
22	Avete Call Center All'Estero? Se Si Dove, Con Quanti Lavoratori, Di Chi È La Proprietà?	No
23	Siete Iscritti A Confindustria? Se Si Quanto Costa? Avete Intenzione Di Uscirne?	No
24	Come È Variato L'Indebitamento E Per Cosa?	<p>Come descritto nella relazione sulla gestione, la posizione finanziaria netta consolidata al 31 dicembre 2020, prima dell'applicazione del principio IFRS16, ammontava a € 100,0 milioni, in riduzione rispetto a € 327,6 milioni al 31 dicembre 2019; le principali variazioni per società sono descritte di seguito:</p> <ul style="list-style-type: none"> - un'eccedenza finanziaria di CIR e controllate non industriali di € 391,7 milioni (€ 296,2 milioni al 31 dicembre 2019), in crescita di circa € 96 milioni grazie all'incasso netto derivante dalla cessione di GEDI; - un indebitamento complessivo netto delle controllate industriali di € 491,7 milioni, in diminuzione di circa € 132 milioni rispetto a € 623,8 milioni al 31 dicembre 2019, riconducibile al decremento del debito della controllata KOS (€ 167,2 milioni), per effetto, oltre che della già citata operazione Medipass, anche della vendita di alcuni immobili; Sogefi ha registrato un incremento dell'indebitamento netto di € 35,1 milioni, derivante in buona parte dall'evoluzione del capitale circolante causato dalle particolari circostanze dell'esercizio appena chiuso. <p>I debiti finanziari per diritti d'uso, in base al principio IFRS 16, al 31 dicembre 2020 ammontavano a € 796,8 milioni, dando luogo ad un indebitamento finanziario netto consolidato complessivo pari a € 896,8 milioni.</p>
25	A Quanto Ammontano Gli Incentivi Incassati Come Gruppo Suddivisi Per Tipologia Ed Entità?	Le società del gruppo usufruiscono di incentivi di varia natura (per l'ambiente, per il sociale, per la ricerca e sviluppo,..) erogati da diversi soggetti (da enti locali, regionali, nazionali ed europei) e con diverse classificazioni bilancistiche / contabili (come ricavi, come minori costi,...); questi inoltre spesso risultano di importi molto limitati nel quadro di un gruppo quale CIR; pertanto questa informazione non viene monitorata a livello consolidato, seppur ove rilevante ne viene data informativa nel bilancio consolidato
26	Da Chi È Composto L'Odv Con Nome Cognome E Quanto Ci Costa?	L'informazione sulla composizione è reperibile sul sito www.cirgroup.it sezione "Governance"
27	Quanto Costa La Sponsorizzazione Il Meeting Di Rimini Di Ci Ed Expo 2015 O Altre? Per Cosa E Per Quanto?	Non vi è stata alcuna sponsorizzazione né di altre manifestazioni
28	Potete Fornirmi L'Elenco Dei Versamenti E Dei Crediti Ai Partiti, Alle Fondazioni Politiche, Ai Politici Italiani Ed Esteri?	Non è stato effettuato alcun versamento e non si detiene alcun credito relativo ai partiti, alle fondazioni politiche, ai politici italiani ed esteri

29	Avete Fatto Smaltimento Irregolare Di Rifiuti Tossici?	Non risulta. Il Gruppo produce rifiuti tossici in misura molto contenuta e provvede al loro smaltimento in base alla normativa vigente nel luogo di produzione
30	Qual'E' Stato L' Investimento Nei Titoli Di Stato, Gdo, Titoli Strutturati?	CIR S.p.A. e le holding finanziarie controllate nel corso del 2020 hanno avuto la seguente esposizione: - Titoli di Stato e GDO € 0 milioni - Titoli Strutturati 11 milioni fino a ottobre 2020, poi zero
31	Quanto È Costato Lo Scorso Esercizio Il Servizio Titoli? E Chi Lo Fa?	Il servizio titoli è svolto dallo Studio Segre S.r.l. Per ovvi motivi di riservatezza non si possono fornire ulteriori dati
32	Sono Previste Riduzioni Di Personale, Ristrutturazioni? Delocalizzazioni?	Il Gruppo è costantemente impegnato nel contenimento dei costi di struttura e nell'efficienza gestionale; la società CIR non ha previsto operazioni di ristrutturazione o delocalizzazione; le partecipate KOS e Sogefi hanno ciascuna piani differenti in funzione dell'andamento dei mercati in cui operano e delle proprie aspettative
33	C'E' Un Impegno Di Riacquisto Di Prodotti Da Clienti Dopo Un Certo Tempo? Come Viene Contabilizzato?	Non siamo al corrente di tali operazioni nell'ambito del nostro Gruppo
34	Gli Amministratori Attuali E Del Passato Sono Indagati Per Reati Ambientali, Riciclaggio, Autoriciclaggio O Altri Che Riguardano La Società? Con Quali Possibili Danni Alla Società'?	Si fa rinvio a quanto illustrato nelle Note Esplicative al Bilancio Consolidato, paragrafo 25 "Attività (passività) potenziali"
35	Ragioni E Modalità Di Calcolo Dell'Indennità Di Fine Mandato Degli Amministratori.	L'indennità di fine mandato è prevista per il Presidente come si rileva dalla Relazione sulla remunerazione: Sezione II Compensi
36	Chi Fa La Valutazione Degli Immobili? Quanti Anni Dura L'Incarico?	La valutazione degli immobili di CIR S.p.A. viene aggiornata periodicamente (quale valore di confronto) da valutazioni interne o da esperti incaricati di volta in volta
37	Esiste Una Assicurazione D&O (Garanzie Offerte Importi E Sinistri Coperti, Soggetti Attualmente Coperti, Quando È Stata Deliberata E Da Che Organo, Componente Di Fringe-Benefit Associato, Con Quale Broker È Stata Stipulata E Quali Compagnie La Sottoscrivono, Scadenza Ed Effetto Scissione Su Polizza) E Quanto Ci Costa?	Come precisato nella Relazione sulla Remunerazione nel Gruppo è stipulata, in linea con le <i>best practices</i> , una polizza assicurativa (Directors & Officers) a fronte della responsabilità civile verso terzi degli Organi sociali e dei Dirigenti nell'esercizio delle loro funzioni con l'obiettivo di tenere indenne il Gruppo dagli oneri derivanti da eventuali risarcimenti, con esclusione dei casi di dolo e colpa grave. La polizza di durata annuale è stipulata con primarie compagnie assicuratrici. Il costo è informazione riservata
38	Sono State Stipulate Polizze A Garanzia Dei Prospetti Informativi (Relativamente Ai Prestiti Obbligazionari)?	CIR SpA non ha emesso prestiti obbligazionari. A livello di Gruppo non sono state stipulate polizze a fronte dei prestiti obbligazionari in essere
39	Quali Sono Gli Importi Per Assicurazioni Non Finanziarie E Previdenziali (Differenziati Per Macroarea, Differenziati Per Stabilimento Industriale, Quale Struttura Interna Delibera E Gestisce Le Polizze, Broker Utilizzato E Compagnie)?	La Società ha attivato polizze assicurative nelle aree di rischio "Property" (danni materiali diretti a fabbricati e apparecchiature) e "Third Party Liability" responsabilità civile verso terzi). Il broker utilizzato è Gossi & Malfa. La gestione delle polizze è effettuata dalla Direzione Amministrativa. Le polizze di CIR SPA nel 2020 sono le seguenti: Amministratori/Sindaci € 16 mila Immobili € 36 mila Autovetture € 10 mila
40	Vorrei Sapere Quale È L'Utilizzo Della Liquidità (Composizione Ed Evoluzione Mensile, Tassi Attivi, Tipologia Strumenti, Rischi Di Controparte, Reddito Finanziario Ottenuto, Politica Di Gestione, Ragioni Dell'Incomprimibilità, Quota Destinata Al Tfr E Quali Vincoli, Giuridico Operativi, Esistono Sulla Liquidità)	Il portafoglio di attivi finanziari gestiti da CIR SpA e dalle sue holding finanziarie controllate al 100% e' passato da circa Euro 294 milioni a fine 2019 a circa Euro 392 milioni a fine 2020, principalmente per effetto dei proventi della dismissione di GEDI. L'allocazione media degli investimenti nel corso dell'anno e' stata la seguente: - liquidità 10% - strumenti obbligazionari 72% - azionario 3% - hedge funds 15% il rendimento sul capitale medio investito nel corso dell'anno è stato del 5,3%.

		Non esistono vincoli giuridici e operativi sulla liquidità e sugli strumenti finanziari
41	Vorrei Sapere Quali Sono Gli Investimenti Previsti Per Le Energie Rinnovabili, Come Verranno Finanziati Ed In Quanto Tempo Saranno Recuperati Tali Investimenti.	La Capogruppo CIR S.p.A. non effettua tali tipologie di investimenti. A livello di gruppo sono previste iniziative di efficientamento energetico di alcuni edifici che comprendono anche l'installazione di co-generatori e/o pannelli solari, al fine di aumentare il ricorso a energia rinnovabile ed autoprodotta; il "payback" di tali investimenti è solitamente compreso tra 1 e 3 anni. Si tratta di investimenti di ammontare molto ridotto rispetto agli investimenti complessivi del gruppo, che saranno finanziati principalmente con mezzi propri (non è prevista alcuna forma di finanziamento dedicato specifica); l'ammontare al momento non può essere indicato, in quanto la situazione epidemiologica non consente di programmare esattamente gli interventi nelle suddette strutture
42	Vi È Stata Retrocessione In Italia/Estero Di Investimenti Pubblicitari/Sponsorizzazioni?	Non risulta
43	Come Viene Rispettata La Normativa Sul Lavoro Dei Minori?	Tutte le società del gruppo sono molto sensibili al tema dei diritti umani e in particolare del lavoro minorile, come espresso nel Codici Etici di gruppo, che guida l'operato delle società e dei dipendenti nel rispetto dei Diritti Umani. In generale, il gruppo non fa ricorso al lavoro minorile. I giovani ammessi (solitamente con contratti di stage o apprendistato professionalizzante in Italia o con forme simili all'estero) al lavoro beneficiano di condizioni di lavoro appropriate alla loro età e sono protetti contro lo sfruttamento economico o contro ogni lavoro che possa minarne la sicurezza, la salute, lo sviluppo fisico, psichico, morale o sociale o che possa mettere a rischio la loro istruzione. Esistono diversi controlli e livelli di controllo circa l'impiego di minori al lavoro, che dipendono però da come le normative di ogni singolo paese in cui il gruppo opera hanno incorporato questo tema
44	È Fatta O È Prevista La Certificazione Etica Sa8000 Enas?	Non è prevista per il momento
45	Finanziamo L'Industria Degli Armamenti?	No
46	Vorrei Conoscere Posizione Finanziaria Netta Di Gruppo Alla Data Dell'Assemblea Con Tassi Medi Attivi E Passivi Storici.	L'indebitamento finanziario netto di Gruppo alla data dell'assemblea è disponibile aggiornato al 31 dicembre 2020. Non sono disponibili altri dati ufficiali
47	A Quanto Sono Ammontate Le Multe Consob, Borsa Ecc Di Quale Ammontare E Per Cosa?	Non risultano pervenute a CIR S.p.A. né a società controllate dirette ed indirette multe da Consob e/o da Borsa Italiana.
48	Vi Sono State Imposte Non Pagate? Se Si A Quanto Ammontano? Gli Interessi? Le Sanzioni?	La Società ha adempiuto regolarmente al pagamento delle imposte, pertanto, non ci sono state sanzioni e interessi
49	Vorrei Conoscere: Variazione Partecipazioni Rispetto Alla Relazione In Discussione.	Non sono intervenute variazioni significative rispetto alla Relazione in discussione
50	Vorrei Conoscere Ad Oggi Minusvalenze E Plusvalenze Titoli Quotati In Borsa All'Ultima Liquidazione Borsistica Disponibile	Al momento la società non detiene titoli quotati in borsa, ad eccezione della partecipazione in Sogefi SpA
51	Vorrei Conoscere Da Inizio Anno Ad Oggi L'Andamento Del Fatturato Per Settore.	L'andamento del fatturato consolidato per settore è disponibile nel fascicolo di Bilancio alla data del 31 dicembre 2020. Non vi sono altri dati ufficiali
52	Vorrei Conoscere Ad Oggi Trading Su Azioni Proprie E Del Gruppo Effettuato Anche Per Interposta Società O Persona Sensi Art.18 Drp.30/86 In Particolare Se È Stato Fatto Anche Su Azioni D'Altre Società, Con Intestazione A Banca Estera Non Tenuta A Rivelare Alla Consob Il Nome Del Proprietario, Con Riporti Sui Titoli In Portafoglio Per Un Valore Simbolico, Con Azioni In Portage	Al 31 dicembre 2020 le azioni proprie in portafoglio di CIR SpA erano numero 26,957,393 pari al 2,11% del capitale per un valore complessivo di euro 15,2 milioni, rispetto a n. 27.214.899 azioni proprie al 31 dicembre 2019. La variazione è dovuta ad esercizio di Stock Grant da parte dei beneficiari dei piani di incentivazione
53	Vorrei Conoscere Prezzo Di Acquisto Azioni Proprie E Data Di Ogni Lotto, E Scostamento % Dal Prezzo Di Borsa	Non sono state acquistate azioni proprie nel corso dell'esercizio 2020
54	Vorrei Conoscere Nominativo Dei Primi 20 Azionisti Presenti In Sala Con Le Relative % Di Possesso, Dei	Le informazioni saranno disponibili nel verbale dell'Assemblea

	Rappresentanti Con La Specifica Del Tipo Di Procura O Delega.	
55	Vorrei Conoscere In Particolare Quali Sono I Fondi Pensione Azionisti E Per Quale Quota?	Le informazioni saranno disponibili nel verbale dell'Assemblea
56	Vorrei Conoscere Il Nominativo Dei Giornalisti Presenti In Sala O Che Seguono L'Assemblea Attraverso Il Circuito Chiuso Delle Testate Che Rappresentano E Se Fra Essi Ve Ne Sono Che Hanno Rapporti Di Consulenza Diretta Ed Indiretta Con Societa' Del Gruppo Anche Controllate E Se Comunque Hanno Ricevuto Denaro O Benefit Direttamente O Indirettamente Da Società Controllate, Collegate, Controllanti. Qualora Si Risponda Con "Non È Pertinente", Denuncio Il Fatto Al Collegio Sindacale Ai Sensi Dell'Art.2408 Cc.	Il nominativo dei giornalisti presenti alla riunione assembleare sarà disponibile nel verbale dell'Assemblea. CIR non intrattiene alcun rapporto di consulenza con giornalisti e non eroga denaro né benefit
57	Vorrei Conoscere Come Sono Suddivise Le Spese Pubblicitarie Per Gruppo Editoriale, Per Valutare L'Indice D'Indipendenza? Vi Sono Stati Versamenti A Giornali O Testate Giornalistiche Ed Internet Per Studi E Consulenze?	CIR S.p.A. non sostiene spese pubblicitarie con la sola eccezione degli annunci finanziari obbligatori
58	Vorrei Conoscere Il Numero Dei Soci Iscritti A Libro Soci, E Loro Suddivisione In Base A Fasce Significative Di Possesso Azionario, E Fra Residenti In Italia Ed All'Estero	L'informazione relativa al numero dei soci iscritti al Libro soci sarà disponibile con il verbale dell'Assemblea. Si riporta in calce il dettaglio della suddivisione in base alle fasce di possesso azionario e alla nazionalità.
59	Vorrei Conoscere Sono Esistiti Nell'Ambito Del Gruppo E Della Controllante E O Collegate Dirette O Indirette Rapporti Di Consulenza Con Il Collegio Sindacale E Societa' Di Revisione O Sua Controllante. A Quanto Sono Ammontati I Rimborsi Spese Per Entrambi?	Nel corso dell'esercizio non vi sono stati rapporti di consulenza con il Collegio Sindacale. I rapporti con la società di revisione sono riportati, ai sensi dell'art.149 duodecies del regolamento Emittenti CONSOB, alla pagina 128 del fascicolo di bilancio
60	Vorrei Conoscere Se Vi Sono Stati Rapporti Di Finanziamento Diretto O Indiretto Di Sindacati, Partiti O Movimenti Fondazioni Politiche (Come Ad Esempio Italiani Nel Mondo), Fondazioni Ed Associazioni Di Consumatori E/O Azionisti Nazionali O Internazionali Nell'Ambito Del Gruppo Anche Attraverso Il Finanziamento Di Iniziative Specifiche Richieste Direttamente?	No
61	Vorrei Conoscere Se Vi Sono Tangenti Pagate Da Fornitori? E Come Funziona La Retrocessione Di Fine Anno All'Ufficio Acquisti E Di Quanto E'?	Non risulta
62	Vorrei Conoscere Se Si Sono Pagate Tangenti Per Entrare Nei Paesi Emergenti In Particolare Cina, Russia E India?	Non risulta
63	Vorrei Conoscere Se Si È Incassato In Nero?	Non risulta
64	Vorrei Conoscere Se Si È Fatto Insider Trading?	Non risulta
65	Vorrei Conoscere Se Vi Sono Dei Dirigenti E/O Amministratori Che Hanno Interessenze In Società' Fornitrici? Amministratori O Dirigenti Possiedono Direttamente O Indirettamente Quote Di Società' Fornitrici?	La Società ha approvato nel corso del 2010 e aggiornato nel 2017 la procedura per operazioni con parti correlate come previsto dal Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010. Sono state altresì predisposte procedure organizzative di gestione al fine di evidenziare fattispecie quali quelle menzionate. Sulla base dei rilievi effettuati non si sono evidenziati casi di amministratori o dirigenti che possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici
66	Quanto Hanno Guadagnato Gli Amministratori Personalmente Nelle Operazioni Straordinarie?	Non sono stati erogati compensi agli amministratori per operazioni straordinarie avvenute nell'esercizio
67	Vorrei Conoscere Se Totale Erogazioni Liberali Del Gruppo E Per Cosa Ed A Chi?	Erogazioni liberali esercizio 2020: erogato da CIR SpA alla Fondazione Rodolfo De Benedetti un importo di euro 300.000 e erogazioni alla onlus Epsilon (supporto a progetti di sviluppo nel terzo mondo) e alla Santo Stefano Sport (squadra attiva nel campionato di basket in carrozzina) da parte di Kos, oltre ad altre iniziative locali delle società del gruppo Sogefi nei paesi in cui opera. Inoltre, Kos ha effettuato diverse donazioni al pubblico per contrastare gli effetti della pandemia Covid19 (alcuni ventilatori di ultima

		generazione, l'una piattaforma analitica semi-automatica per l'estrazione di acidi nucleici e kit per l'esecuzione di tamponi)
68	Vorrei Conoscere Se Ci Sono Giudici Fra Consulenti Diretti Ed Indiretti Del Gruppo Quali Sono Stati I Magistrati Che Hanno Composto Collegi Arbitrali E Qual'E' Stato Il Loro Compenso E Come Si Chiamano?	Non risulta che vi siano giudici che hanno avuto rapporti di consulenza diretta o indiretta con CIR S.p.A. e sue controllate
69	Vorrei Conoscere Se Vi Sono Cause In Corso Con Varie Antitrust?	Non vi sono cause in corso
70	Vorrei Conoscere Se Vi Sono Cause Penali In Corso Con Indagini Sui Membri Attuali E Del Passato Del Cda E O Collegio Sindacale Per Fatti Che Riguardano La Società.	Si fa rinvio alla domanda n. 35
71	Vorrei Conoscere Se A Quanto Ammontano I Bond Emessi E Con Quale Banca (Credit Suisse First Boston, Goldman Sachs, Mongan Stanley E Citigroup, Jp Morgan, Merrill Lynch, Bank Of America, Lehman Brothers, Deutsche Bank, Barclays Bank, Canadia Imperial Bank Of Commerce -Cibc-)	CIR S.p.A. non ha emesso bond che siano ancora in circolazione. I gruppi KOS e Sogefi hanno in circolazione prestiti obbligazionari (convertibili e non). Si veda nota 10.a del bilancio 2020.
72	Vorrei Conoscere Dettaglio Costo Del Venduto Per Ciascun Settore.	La struttura del Conto Economico Consolidato è stata impostata "per natura" e non per destinazione; conseguentemente la rappresentazione del costo del venduto non è disponibile
73	Vorrei Conoscere A Quanto Sono Ammontate Le Spese Per: · Acquisizioni E Cessioni Di Partecipazioni. · Risanamento Ambientale · Quali E Per Cosa Sono Stati Fatti Investimenti Per La Tutela Ambientale?	Con riferimento all'esercizio 2020 l'analisi della variazione delle partecipazioni di CIR S.p.A. è riportata al paragrafo 7 (p.85) del bilancio consolidato 2020. L'analoga variazione per CIR SpA è al paragrafo 3.e del bilancio separato (pag. 160). Con riferimento alle politiche di risanamento ambientale e la sua tutela, il Gruppo segue in modo rigoroso la vigente normativa. Non è previsto, a livello consolidato, un conto che accolga queste spese, che peraltro possono ricadere sotto diverse voci del conto economico e dello stato patrimoniale, pertanto non è possibile fornire l'informativa richiesta nei tempi disponibili. Sono disponibili diverse informazioni circa il tema nella Dichiarazione Consolidata di Carattere non Finanziario, nel capitolo "Impegno verso l'ambiente"
74	Vorrei Conoscere A. I Benefici Non Monetari Ed I Bonus Ed Incentivi Come Vengono Calcolati?B. Quanto Sono Variati Mediamente Nell'Ultimo Anno Gli Stipendi Dei Managers E Degli A.D Illuminati, Rispetto A Quello Degli Impiegati E Degli Operai?C. Vorrei Conoscere Rapporto Fra Costo Medio Dei Dirigenti/E Non.D. Vorrei Conoscere Numero Dei Dipendenti Suddivisi Per Categoria, Ci Sono State Cause Per Mobbing, Per Istigazione Al Suicidio, Incidenti Sul Lavoro E Con Quali Esiti? Personalmente Non Posso Accettare Il Dogma Della Riduzione Assoluta Del PersonaleE. Quanti Sono Stati I Dipendenti Inviati In Mobilità Pre Pensionamento E Con Quale Età Media	Le politiche retributive di CIR S.p.A. sono riportate in dettagliata analisi nella "Relazione sulla remunerazione" per il 2020. Le informazioni sul personale sono fornite alla nota 10 delle Note Esplicative del fascicolo di Bilancio di esercizio. Per motivi di riservatezza non si possono fornire ulteriori dati. Si evidenzia che non esistono cause legali in corso riguardanti personale dipendente di CIR S.p.A. Non vi sono dipendenti CIR SPA inviati in mobilità prepensionamento. Nell'ultimo anno gli stipendi dei manager (dirigenti) non hanno subito variazioni
75	Vorrei Conoscere Se Si Sono Comperate Opere D'Arte? Da Chi E Per Quale Ammontare?	CIR S.p.A. non ha acquistato nel 2020 opere d'arte.
76	Vorrei Conoscere In Quali Settori Si Sono Ridotti Maggiormente I Costi, Esclusi I Vs Stipendi Che Sono In Costante Rapido Aumento.	La riduzione dei costi dell'anno ha riguardato principalmente il costo del personale e il costo delle materie del settore "automotive" (Sogefi), sia grazie ad azioni temporanee e strutturali di contenimento / riduzione degli stessi che in seguito alla riduzione della produzione causata dagli impatti della pandemia Covid-19. Il costo del lavoro di CIR S.p.A. nel 2019 (incorporata) inclusi i costi figurativi dei piani di incentivazione era di €5,6m mentre quello del 2020 di CIR S.p.A. (ex-Cofide) risulta di € 5,0m, in riduzione dell'11%.
77	Vorrei Conoscere. Vi Sono Società Di Fatto Controllate (Sensi C.C) Ma Non Indicate Nel Bilancio Consolidato?	No. Il Bilancio Consolidato viene redatto sulla base dei principi contabili internazionali ed è oggetto di revisione legale obbligatoria

78	Vorrei Conoscere. Chi Sono I Fornitori Di Gas Del Gruppo Qual'E' Il Prezzo Medio.	Il Fornitore di CIR SpA è Sorgenia SpA. L'informazione a livello consolidato non è disponibile data l'estensione, la composizione e la localizzazione del Gruppo. I prezzi medi, comunque, sono ritenuti informazione riservata e non divulgabile
79	Vorrei Conoscere Se Sono Consulenti Ed A Quanto Ammontano Le Consulenze Pagate A Società Facenti Capo Al Dr. Bragiotti, Erede, Trevisan E Berger?	Non sono state pagate consulenze alle società indicate
80	Vorrei Conoscere. A Quanto Ammonta La % Di Quota Italiana Degli Investimenti In Ricerca E Sviluppo?	Le informazioni relative alle attività di ricerca e sviluppo sono riportate all'interno della Relazione sulla gestione alla pagina 35 del fascicolo.
81	Vorrei Conoscere I Costi Per Le Assemblee E Per Cosa?	Il costo per l'assemblea 2020 è di circa euro 30 mila e riguarda, in particolare, le inserzioni per convocazioni ed avvisi, la stampa dei fascicoli, i costi notarili
82	Vorrei Conoscere I Costi Per Valori Bollati	Nel corso dell'esercizio 2020 CIR S.p.A. ha sostenuto costi per imposte di bollo pari a euro 48 mila circa
83	Vorrei Conoscere La Tracciabilità Dei Rifiuti Tossici.	CIR S.p.A., in quanto holding di partecipazioni, non produce rifiuti tossici. Le società del gruppo che ne producono seguono le normative nazionali e locali per il trattamento e lo smaltimento degli stessi
84	Quali Auto Hanno Il Presidente E L'Ad E Quanto Ci Costano Come Dettaglio Dei Benefits Riportati Nella Relazione Sulla Remunerazione?	Nel 2020 le auto aziendali a disposizione del Presidente e dell'AD erano tre (Audi A6, Mercedes e VW Tuareg)
85	Dettaglio Per Utilizzatore Dei Costi Per Uso O Noleggio Di Elicotteri Ed Aerei Quanti Sono Gli Elicotteri Utilizzati Di Che Marca E Con Quale Costo Orario Ed Utilizzati Da Chi?	CIR S.p.A. non dispone di e non ha noleggiato aerei o elicotteri aziendali
86	Se Le Risposte Sono "Le Altre Domande Non Sono Pertinenti Rispetto Ai Punti All'Ordine Del Giorno "Denuncio Tale Reticenza Al Collegio Sindacale Ai Sensi Dell'Art.2408 Cc.	
86	A Quanto Ammontano I Crediti In Sofferenza?	L'analisi del rischio di credito a livello consolidato viene riportata alla pagina 112 del fascicolo di bilancio
87	Ci Sono Stati Contributi A Sindacati E O Sindacalisti Se Si A Chi A Che Titolo E Di Quanto?	La Società non ha versato contributi a sindacati o sindacalisti a nessun titolo
88	C'E' E Quanto Costa L'Anticipazione Su Cessione Crediti %?	CIR S.p.A. non ricorre all'anticipazione su cessione di crediti.
89	C'E' Il Preposto Per Il Voto Per Delega E Quanto Costa? Se La Risposta E': "Il Relativo Costo Non È Specificamente Eneucleabile In Quanto Rientra In Un Più Ampio Insieme Di Attività Correlate All'Assemblea Degli Azionisti." Oltre Ad Indicare Gravi Mancanze Nel Sistema Di Controllo, La Denuncio Al Collegio Sindacale Ai Sensi Dell'Art.2408 Cc.	L'incarico di Rappresentante designato è stato conferito allo Studio Segre Srl, che si occupa del servizio titoli e, quindi, la risposta è ricompresa in quella fornita per la domanda n. 31
90	A Quanto Ammontano Gli Investimenti In Titoli Pubblici?	Al 31 dicembre 2020 CIR S.p.A. e le holding finanziarie controllate al 100% non detenevano titoli di stato
91	Quanto È L'Indebitamento Inps E Con L'Agenzia Delle Entrate?	L'indebitamento di CIR S.p.A. nei confronti dell'INPS al 31 dicembre 2020 ammontava a circa € 177 mila mentre i debiti tributari al 31 dicembre 2020 ammontavano a € 429 mila. Entrambi gli importi sono stati pagati nel mese di gennaio 2021.
92	Se Si Fa Il Consolidato Fiscale E A Quanto Ammonta E Per Quali Aliquote?	CIR S.p.A. predispose il Consolidato Fiscale Nazionale attraverso il consolidamento delle società del Gruppo che hanno i requisiti per parteciparvi. Il consolidato fiscale viene effettuato sulla base di un contratto concordato tra le varie società. Le aliquote fiscali sono quelle applicabili in Italia
93	Quanto È Il Margine Di Contribuzione Dello Scorso Esercizio?	Il margine di contribuzione risulta molto differente per le società del gruppo (quindi non monitorato o presentato a livello consolidato). Inoltre, per KOS, data la natura del business e la sua struttura di costi, il margine di contribuzione non risulta una metrica appropriata, quale

invece l'EBITDA o l'EBIT risultano essere. Nella relazione sulla gestione trova i valori e adeguati commenti all'andamento del margine operativo lordo (EBITDA) e al risultato operativo (EBIT) sia a livello consolidato che per settore di attività (Sogefi e KOS).

Per quanto concerne Sogefi, il margine di contribuzione è una metrica rilevante e adeguata, e il suo valore si attesta al 30,8% del fatturato nel 2020 (rispetto al 30,2% del 2019) (si veda la relazione sulla gestione per ulteriori approfondimenti)

Suddivisione azionisti in base alle fasce di possesso azionario e alla nazionalità (allegato per domanda 58)

CIR S.p.A. - COMP. IND. RIUNITE

SUDDIVISIONE PER CLASSI DI POSSESSO

RIEPILOGO GENERALE

Situazione al 08 MARZO 2021.

C L A S S I		ITALIA		ESTERO		TOTALE	
DA	A	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi
Azionisti senza voto	TITOLI		24/2/				
1	100	110	2.423	5	97	115	2.520
101	1000	549	448.190	7	3.978	556	452.168
1001	10000	2245	10.748.470	30	179.968	2275	10.928.438
10001	50000	553	12.385.368	44	1.178.093	597	13.563.461
50001	100000	86	6.126.439	40	3.113.972	126	9.240.411
100001	500000	80	17.787.306	54	13.253.152	134	31.040.458
500001	OLTRE	28	524.004.026	56	400.435.671	84	924.439.697
Totali		3651	571.502.222	236	418.164.931	3887	989.667.153
MONTE TITOLI S.p.A.		ex D. Lgs. 24/2/98, n. 58				1.276.598.603	
Titoli assegnati ai singoli azionisti in M.T.						999.014.718-	
TOTALE						1.267.251.038	