

VERBALE DI ASSEMBLEA  
REPUBBLICA ITALIANA

L'anno 2020 duemilaventi addì 19 diciannove del mese di giugno.

In Milano, negli uffici in Via Ciovassino n. 1.

Avanti a me Avv. MADDALENA FERRARI Notaio in Milano, iscritto presso il Collegio Notarile di Milano, è personalmente comparso il Signor:

Dr. RODOLFO DE BENEDETTI nato a Torino il 2 luglio 1961, domiciliato per la carica presso la sede della Società di cui infra, nella sua qualità di Presidente della Società

**"CIR S.p.A. - COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE S.p.A."**

con sede in Milano, Via Ciovassino n. 1, capitale sociale di euro 638.603.657, numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano, Monza Brianza, Lodi 01792930016, soggetta ad attività di direzione e coordinamento di "F.lli De Benedetti S.p.A."

Detto Signore, della cui identità personale io Notaio sono certo, mi richiede di far constare con il presente verbale dello svolgimento dell'assemblea della Società di cui sopra tenutasi il giorno 8 giugno 2020 presso la sede della Società in Milano, Via Ciovassino n. 1.

Io Notaio aderisco alla richiesta e do atto di quanto segue: apertasi la seduta in sede ordinaria alle ore 11 undici, il Presidente

premette

- con avviso di convocazione pubblicato per esteso sul sito internet della Società in data 27 aprile 2020 nonché per estratto sul quotidiano "La Repubblica" e diffuso tramite eMarket STORAGE è stata indetta in unica convocazione per il giorno 8 giugno 2020 l'assemblea della Società di cui sopra per deliberare, tra l'altro ed in sede straordinaria, sul seguente

## ORDINE DEL GIORNO

**Parte Ordinaria**

1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019. Delibere relative.

Presentazione bilancio consolidato al 31 dicembre 2019.

2. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019 di "CIR S.P.A. - COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE" C.F. 00519120018 incorporata in "COFIDE - GRUPPO DE BENEDETTI S.P.A." C.F. 01792930016 (ora "CIR S.P.A. - COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE"). Delibere relative.

3. Determinazione del numero degli Amministratori, nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione per gli esercizi 2020-2022 e determinazione dei relativi compensi.

4. Nomina del Collegio Sindacale per gli esercizi 2020-2022 e determinazione dei relativi emolumenti.

5. Proposta di revoca della delibera del 29 aprile 2019 relativa all'autorizzazione ad acquistare e disporre di azioni proprie.

6. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti. Delibere relative.

7. Proposta in merito all'approvazione del piano di Stock Grant 2020.

**Parte Straordinaria**

8. Proposta di revoca della delega al Consiglio di Amministrazione ad aumentare il capitale sociale e ad emettere obbligazioni deliberata dall'Assemblea Straordinaria del 27 aprile 2018 e attribuzione di nuove deleghe ai sensi degli artt. 2443 e 2420 ter del Codice Civile.

Ciò premesso

il Comparsente, nell'indicata qualità, assume la presidenza dell'assemblea e con il consenso unanime dei presenti mi chiama a fungere da Segretario.

Il Comparsente dà atto preliminarmente che, come consentito dall'art. 106, comma 1, del Decreto Legge n. 18 del 17 marzo 2020 ("Decreto Cura Italia"), l'assemblea è tenuta entro 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale.

Rammenta inoltre che si tratta della prima riunione assembleare a seguito della fusione per incorporazione di CIR S.P.A. in COFIDE S.P.A. che ha determinato l'estinzione della "vecchia" CIR e la variazione della denominazione di COFIDE S.P.A. in CIR S.P.A. – COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE, con effetto dal 19 febbraio 2020.

Dà atto che, in considerazione dell'attuale perdurante situazione di emergenza sanitaria legata alla pandemia da Covid-19 e tenuto conto delle disposizioni contenute nell'art. 106 del Decreto Cura Italia, finalizzate a ridurre al minimo gli spostamenti e gli assembramenti, è stato consentito l'intervento alla presente assemblea e l'esercizio del voto da parte degli aventi diritto esclusivamente conferendo delega o sub-delega al Rappresentante Designato "Studio Segre S.r.l.", ai sensi degli articoli 135-novies e 135-undecies del Testo Unico della Finanza.

Ricorda infine che il Consiglio di Amministrazione riunitosi in data 20 aprile 2020, preso atto dell'evoluzione del contesto economico rispetto a quello esistente alla data della precedente adunanza consiliare del 9 marzo 2020, per le ragioni che saranno precisate in occasione della trattazione dei relativi argomenti all'ordine del giorno, ha deciso di ritirare le proposte formulate in materia di distribuzione di dividendi e di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie e di rinviare, conseguentemente, ad oggi la riunione assembleare prevista per il 24 aprile 2020.

Informa che:

- è funzionante un sistema di registrazione dello svolgimento dell'assemblea, al fine di agevolare la stesura del verbale della riunione;
- l'assemblea è stata indetta per oggi lunedì 8 giugno 2020 alle ore 11 così come risulta dall'avviso pubblicato in data 27 aprile 2020 per esteso sul sito internet della Società nonché per estratto sul quotidiano La Repubblica e diffuso tramite eMarket Storage;
- in ottemperanza alle prescrizioni di cui alla delibera Consob n. 11971/1999, il Presidente informa che l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea viene allegato al presente verbale. Dallo stesso potranno essere desunti i dati concernenti l'azionista, il soggetto da questi delegato a partecipare ai lavori, nonché i partecipanti in qualità di creditori pignorati o usufruttuari;
- l'elenco di coloro che hanno espresso voto favorevole, contrario o si sono astenuti su ciascuna delibera, viene allegato al presente verbale;
- sono presenti in sala alcuni collaboratori per motivi di servizio nel rispetto delle necessarie misure di prevenzione legate alla nota emergenza sanitaria;
- non è consentito l'utilizzo di apparecchi di registrazione audio o video;
- i dati dei partecipanti all'assemblea vengono raccolti e trattati dalla Società nel rispetto dei disposti del Regolamento UE 679/2016 e del decreto legislativo n. 196/2003.

Dopo aver ricordato che CIR rientra nella categoria delle PMI come definita dall'art. 1 W-quater.1) del Testo Unico della Finanza e che ai sensi della Delibera Consob n. 21352 del 6 maggio 2020, devono essere comunicate alla Società le partecipazioni che superino il 3% dei diritti di voto, informa che, sulla base del libro

soci aggiornato alla data del 29 maggio 2020, delle comunicazioni ex art. 120 del TUF e delle altre informazioni a disposizione della Società alla data del 5 giugno 2020, i principali azionisti sono:

- F.lli De Benedetti S.p.A. che possiede direttamente n. 385.454.273 azioni ordinarie pari al 30,179% del capitale sociale ovvero n. 758.896.117 diritti di voto pari al 45,049% dei diritti di voto complessivi;
- BESTINVER GESTION SGIIC S.A. che possiede n. 168.505.127 azioni ordinarie pari al 13,193% del capitale sociale, ovvero n. 168.505.127 diritti di voto pari al 10,003% dei diritti di voto complessivi;
- COBAS ASSET MANAGEMENT SGIIC S.A. che possiede n. 163.577.324 azioni ordinarie pari al 12,807% del capitale sociale, ovvero n. 163.577.324 diritti di voto pari al 9,710% dei diritti di voto complessivi.

Gli azionisti iscritti al libro soci al 29 maggio 2020 erano 3.815.

Le azioni proprie possedute dalla Società alla data odierna sono n. 27.151.312 pari all'1,612% del capitale sociale.

Con riferimento agli adempimenti connessi all'incarico di revisione del bilancio e di controllo continuativo della regolare tenuta della contabilità, il Presidente informa che KPMG S.p.A. ha fatturato un corrispettivo complessivo di euro 70.494,00 di cui:

- euro 26.616,00 a fronte di n. 288 ore di revisione impiegate per il bilancio separato della società e per i controlli continuativi;
- euro 12.400,00 a fronte di n. 151 ore di revisione impiegate per il bilancio consolidato del gruppo;
- euro 14.270,00 a fronte di n. 178 ore di revisione impiegate per la relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2019;
- euro 2.800,00 a fronte di n. 32 ore di revisione impiegate per i controlli continuativi;
- euro 5.360,00 a fronte di n. 60 ore di revisione impiegate per la dichiarazione di carattere non finanziario;
- euro 9.048,00 per spese (di cui euro 5.610 per il contributo di vigilanza Consob).

Informa inoltre che:

- nel fascicolo "Delibere Assembleari e Corporate Governance" pubblicato nella sezione "Governance" del sito internet della Società, alle pagine 65 e seguenti si trova la "relazione sul governo societario e gli assetti proprietari e sull'adesione al codice di autodisciplina delle Società quotate", di cui all'art. 123-bis, comma 2, del TUF. Precisa che nel testo della relazione la Società è ancora identificata con la denominazione "COFIDE - GRUPPO DE BENEDETTI S.P.A." mantenuta per tutto l'esercizio 2019 al quale tale relazione è riferita, essendo la fusione per incorporazione di CIR in COFIDE divenuta efficace a far data dal 19 febbraio 2020.

Ricorda che nel fascicolo di bilancio pubblicato nella sezione "Governance" del sito internet della Società, insieme alla relazione e al bilancio della Società, vi è il bilancio consolidato di gruppo dell'esercizio 2019 che, pur non essendo oggetto di discussione e di approvazione da parte dell'assemblea, fornisce una più ampia e significativa informazione agli azionisti.

Precisa che nella medesima sezione del sito internet della Società è stata altresì pubblicata la documentazione di cui sopra con riferimento alla Società CIR S.P.A. ante fusione. Segnala infatti che l'assemblea è chiamata ad approvare anche il bilancio di CIR S.P.A. ante fusione essendo riferito all'esercizio 2019 e tenuto conto che la fusione è avvenuta con effetto dal 19 febbraio 2020.

Ricorda anche che, in ossequio ai disposti del D.Lgs. 254/2016, è stata pubblicata

nella sezione "Governance" del sito internet della Società sia la dichiarazione consolidata di carattere non finanziario dell'esercizio 2019 della Società, sia quella relativa a CIR (ante fusione) per le ragioni testè esposte.

Informa che presso la sede della Società è presente, oltre a sé, quale Presidente, l'Amministratore Delegato Dr.ssa Monica Mondardini e che partecipano in teleconferenza i Consiglieri: Dr. Massimo Cremona, Dr. Edoardo De Benedetti, Dr. Marco De Benedetti, Prof.ssa Paola Dubini, Dr. Francesco Guasti, Dr.ssa Pia Luisa Marocco, Dr.ssa Maria Serena Porcari, nonché i Sindaci: Dr. Riccardo Zingales - Presidente del Collegio Sindacale, Dr.ssa Antonella Dellatorre e Dr. Tiziano Bracco.

Comunica che partecipano, altresì, mediante mezzi di comunicazione a distanza, per la Società di revisione KPMG S.P.A. il Dr. Giovanni Rebay e la Dr.ssa Alessandra Ponzio.

Precisa che il capitale sociale di CIR S.P.A., totalmente versato, ammonta a euro 638.603.657 rappresentato da n. 1.277.207.314 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,50 cadauna, corrispondenti complessivamente a n. 1.684.568.916 diritti di voto, essendo maturato in capo ad alcuni azionisti il diritto al voto maggiorato previsto dall'art. 8 dello statuto sociale.

Comunica che intervengono tramite il Rappresentante Designato azionisti titolari complessivamente di n. 893.498.892 diritti di voto pari al 53,040% dei n. 1.684.568.916 diritti di voto complessivi.

Dichiara che si è proceduto alla verifica della legittimazione all'esercizio dei diritti di voto in capo ai partecipanti all'assemblea a sensi di legge.

Infine, adempite tutte le formalità prescritte dalla legge e dalla Consob, il Presidente dichiara l'assemblea validamente costituita ai sensi di legge e di statuto e atta a discutere e deliberare su tutti gli argomenti all'ordine del giorno.

Passando alla trattazione degli argomenti posti all'ordine del giorno, il Presidente, visto che di ogni punto all'ordine del giorno è stata messa a disposizione del pubblico la relativa documentazione con largo anticipo rispetto alla data dell'adunanza, con il consenso dell'assemblea ne omette la lettura.

Il Presidente informa l'assemblea che gli azionisti Dr. Marco Bava e Viviano Vaiiani hanno fatto pervenire un elenco di domande e che ai sensi dell'art. 127-ter del Testo Unico della Finanza le risposte sono state fornite entro il termine indicato nell'avviso di convocazione dell'assemblea e quindi con anticipo rispetto alla data della presente riunione, mediante pubblicazione del fascicolo contenente le domande e le relative risposte nella sezione "Governance" del sito internet della Società e che si trova allegato al verbale di parte ordinaria.

Esaurita la parte ordinaria all'ordine del giorno, come risulta da separato verbale, alle ore 11,50 undici e cinquanta, si passa alla trattazione della parte straordinaria della quale si fa constare con il presente verbale.

Dopo aver comunicato che non vi sono variazioni nelle presenze, con riferimento all'**unico punto all'ordine del giorno di parte straordinaria**, il Presidente ricorda che nel fascicolo "Delibere assembleari e Corporate Governance" pubblicato nella Sezione "Governance" del sito internet della Società, alle pagine 62 e seguenti si trovano la Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione con la seguente proposta di delibera che sottopone all'assemblea:

“L'Assemblea Straordinaria degli Azionisti di CIR S.p.A.:

- preso atto della Relazione del Consiglio di Amministrazione
- preso atto che le deleghe attribuite al Consiglio di Amministrazione dall'Assemblea Straordinaria degli Azionisti del 27 aprile 2018 scadono il 14 maggio 2023 e

non sono state finora esercitate

- udito il parere favorevole del Collegio Sindacale e l'attestazione che il capitale sociale è interamente versato
- visti gli artt. 2443 e 2420-ter del Codice Civile

#### DELIBERA

1) di revocare le deleghe al Consiglio di Amministrazione attribuite dall'Assemblea Straordinaria del 27 aprile 2018;

2) Di attribuire al Consiglio di Amministrazione, per il periodo di cinque anni dalla data di iscrizione della presente delibera nel Registro delle Imprese la facoltà :

a) di aumentare, in una o più volte, il capitale sociale per un massimo di Euro 500.000.000 (cinquecentomilioni) di valore nominale, in via gratuita e/o a pagamento, con o senza sovrapprezzo, anche con esclusione o limitazione del diritto d'opzione ai sensi dell'art. 2441 IV e V comma C.C., con facoltà agli amministratori di stabilire, di volta in volta, la categoria delle azioni, il prezzo di emissione delle azioni stesse (comprensivo dell'eventuale sovrapprezzo), il godimento, l'eventuale destinazione dell'aumento del capitale sociale al servizio della conversione di obbligazioni emesse anche da terzi sia in Italia che all'estero, nonché al servizio di buoni di sottoscrizione (warrant) e di determinare le riserve ed i fondi disponibili da imputare a capitale ed il loro ammontare. Più in generale, definire modalità, termini e condizioni dell'aumento del capitale sociale;

b) di emettere in una o più volte obbligazioni convertibili, anche in valuta estera, se ammesse dalla legge, con correlativo aumento del capitale sociale fino ad un ammontare massimo di euro 500.000.000 (cinquecentomilioni).

Più in generale definire modalità, termini e condizioni dell'emissione del prestito obbligazionario ed il suo regolamento;

c) di modificare l'articolo 17 dello statuto sociale come segue:

#### "Articolo 17

#### DELEGHE AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

1. Il Consiglio di Amministrazione ha la facoltà, per il periodo di cinque anni dalla data di iscrizione nel Registro delle Imprese della deliberazione dell'Assemblea Straordinaria dell'8 giugno 2020, di aumentare, in una o più volte, il capitale sociale per un massimo di Euro 500.000.000 (cinquecentomilioni) di valore nominale, in via gratuita e/o a pagamento, con o senza sovrapprezzo, anche con esclusione o limitazione del diritto d'opzione ai sensi dell'art. 2441 IV e V comma C.C., con facoltà agli amministratori di stabilire, di volta in volta, la categoria delle azioni, il prezzo di emissione delle azioni stesse (comprensivo dell'eventuale sovrapprezzo), il godimento, l'eventuale destinazione dell'aumento del capitale sociale al servizio della conversione di obbligazioni emesse anche da terzi sia in Italia che all'estero, nonché al servizio di buoni di sottoscrizione (warrant) e di determinare le riserve ed i fondi disponibili da imputare a capitale ed il loro ammontare. Più in generale, definire modalità, termini e condizioni dell'aumento del capitale sociale.

2. Il Consiglio di Amministrazione ha la facoltà, per il periodo di cinque anni dalla data di iscrizione nel Registro delle Imprese della deliberazione dell'Assemblea Straordinaria dell'8 giugno 2020, di emettere in una o più volte obbligazioni convertibili, anche in valuta estera, se ammesse dalla legge, con correlativo aumento del capitale sociale fino ad un ammontare massimo di euro 500.000.000 (cinquecentomilioni). Più in generale definire modalità, termini e condizioni dell'emissione del prestito obbligazionario ed il suo regolamento."

3) Di conferire al Consiglio di Amministrazione, e per esso al Presidente ed all'Amministratore Delegato in carica, disgiuntamente fra loro, tutti i più ampi po-

teri per dare esecuzione alle deliberazioni assunte.

4) Di conferire al Presidente dell'Assemblea e all'Amministratore Delegato, disgiuntamente fra loro, tutti i più ampi poteri per apportare alla presente deliberazione le modifiche eventualmente richieste dalle competenti Autorità, purché di natura formale."

Il Presidente del Collegio Sindacale Dr. Riccardo Zingales a nome del Collegio Sindacale esprime parere favorevole alla proposta ed attesta che l'intero capitale sociale è stato versato.

Il Presidente mette quindi in votazione il testo di deliberazione pregando il Rappresentante Designato di comunicare le istruzioni di voto ricevute.

Il Rappresentante Designato comunica le istruzioni di voto ricevute e precisamente:

- n. 11 azionisti e n. 774.613.238 voti favorevoli;
- n. 164 azionisti e n. 118.885.654 voti contrari;
- nessuna astensione.

Il Presidente dichiara pertanto approvata la delibera a maggioranza con i voti sopra indicati, come risulta specificato nell'elenco allegato.

Il Comparente dà atto, ai fini della pubblicazione di cui all'art. 2436 C.C., che, a seguito della delibera come sopra assunta, lo statuto sociale, invariato in tutto il resto, viene a risultare come dal testo che, firmato dal Comparente stesso con me Notaio, si allega al presente verbale sotto la **lettera A**.

Il Comparente mi esibisce l'elenco degli azionisti intervenuti e l'elenco relativo alle votazioni, documenti che, firmati dal Comparente con me Notaio, si allegano al presente verbale sotto le **lettere B e C** rispettivamente.

Dopo di che null'altro essendovi a deliberare il Presidente ringrazia gli intervenuti e dichiara chiusa l'assemblea alle ore 12 dodici del giorno 8 giugno 2020.

Il presente atto viene pubblicato mediante lettura da me datane al Comparente che, approvandolo e confermandolo, lo firma con me Notaio in fine ed a margine degli altri fogli alle ore dodici e cinquanta; omessa la lettura degli allegati per espressa volontà del Comparente.

Consta di tre fogli scritti per dodici facciate sin qui da persona di mia fiducia e me.

f) Rodolfo de Benedetti

f) Maddalena Ferrari Notaio

\* \* \* \* \*

ALLEGATO A AL N. 4500 DI REP.

N. 3012 PROGR.

STATUTO SOCIALE

TITOLO I

DENOMINAZIONE - SEDE - OGGETTO

Articolo 1

DENOMINAZIONE

E' costituita una società per azioni denominata:

"CIR S.p.A. - COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE"

siglabile "CIR S.p.A."

Articolo 2

SEDE

1. La società ha sede in Milano.

2. Possono, per deliberazione del Consiglio di Amministrazione, essere istituite, modificate o soppresse, sia in Italia sia all'estero, sedi secondarie, filiali, succursali, rappresentanze, agenzie e dipendenze di ogni genere.

Articolo 3  
OGGETTO

1. La società ha per oggetto l'assunzione di partecipazioni in altre società, il finanziamento ed il coordinamento tecnico e finanziario delle società nelle quali partecipa, l'acquisto e la vendita di titoli azionari ed obbligazionari tanto in proprio come per conto di terzi, nonché in genere l'attività di locazione finanziaria (leasing) sia per beni mobili che immobili.

2. La società potrà procedere all'acquisto, alla vendita, alla permuta, in genere, alla gestione e alla conduzione di immobili in genere; potrà stipulare o assumere mutui fondiari o ipotecari. La società potrà inoltre svolgere direttamente od indirettamente, attività industriali e commerciali di qualsiasi genere, ivi comprese quelle comunque ad esse collegate sotto il profilo sia produttivo che finanziario, nonché quelle relative alla commercializzazione, al noleggio, alla pubblicità ed alla diffusione dei prodotti dei vari settori interessati, siano essi beni di consumo, macchine, attrezzature od impianti.

3. La società potrà pertanto compiere ogni operazione industriale, commerciale, finanziaria, mobiliare ed immobiliare comunque connessa con il raggiungimento dello scopo sociale.

4. In dettaglio:

a) l'assunzione di partecipazioni in altre società, il finanziamento ed il coordinamento tecnico, amministrativo e finanziario delle società o enti nei quali partecipa;

b) l'acquisto e la vendita di titoli azionari e obbligazionari anche di società bancarie e fiduciarie tanto in proprio come per conto di terzi, nonché, in genere, la compravendita, il possesso, la gestione ed il collocamento di titoli pubblici o privati e qualsiasi operazione di natura mobiliare;

c) l'attività di locazione finanziaria (leasing) sia per beni mobili che immobili;

d) l'acquisto, la locazione, la vendita, la permuta, la rivendita e, in genere, la gestione e la conduzione di immobili, con facoltà di stipulare o assumere mutui fondiari o ipotecari;

e) tutte quelle operazioni finanziarie, compreso il rilascio di garanzie reali e personali a favore e nell'interesse di terzi, e commerciali, mobiliari ed immobiliari necessarie per il conseguimento dell'oggetto sociale;

f) l'impianto e l'esercizio, direttamente o indirettamente, di attività industriali e commerciali di qualsiasi genere, ivi comprese quelle comunque ad esse ricollegate sotto il profilo sia produttivo che finanziario, nonché quelle relative alla commercializzazione, al noleggio, alla pubblicità ed alla diffusione dei prodotti dei vari settori interessati, siano essi beni di consumo, macchine, attrezzature o impianti;

g) la promozione o la partecipazione alla costituzione di società.

5. E' ammessa la raccolta del risparmio nei limiti e con le modalità consentite dall'art. 11 del Testo Unico delle leggi in materia bancaria e creditizia e dalla correlata normativa secondaria, ovvero nei limiti e con le modalità previsti dalla normativa vigente pro-tempore.

6. E' vietata l'attività bancaria, l'esercizio professionale nei confronti del pubblico dei servizi di investimento e, in genere, l'esercizio di quelle attività che la legge destina in esclusiva a soggetti specifici, nonché quelle vietate dalla legislazione vigente.

TITOLO II  
CAPITALE SOCIALE - AZIONI  
Articolo 4  
AMMONTARE DEL CAPITALE

1. Il capitale sociale è di Euro 638.603.657 (seicentotrentottomilioni seicentotremila seicentocinquantesette) costituito da numero 1.277.207.314 (un miliardo duecentosettantasettemilioni duecentosette mila trecentoquattordici) azioni del valore nominale di Euro 0,5 (zero virgola cinque) cadauna.

2. L'Assemblea straordinaria del 19 luglio 2019 che ha approvato il progetto di fusione per incorporazione di "CIR S.p.A. - COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE" numero di iscrizione nel Registro delle Imprese di Milano 00519120018 (l'"Incorporata") in "Cofide Gruppo De Benedetti S.p.A." (ora CIR S.p.A. o l'"Incorporante") numero di iscrizione nel Registro delle Imprese di Milano 01792930016, ha deliberato di aumentare in via scindibile il capitale sociale di massimi Euro 11.280.924 mediante emissione di massime n. 22.561.848 azioni riservate ai beneficiari del Piano di *Stock Option* 2009 e del Piano di *Stock Option* 2010 già approvati dal Consiglio di Amministrazione dell'Incorporata, rispettivamente, in data 30 aprile 2009 e 30 aprile 2010.

#### Articolo 5

### AUMENTO DEL CAPITALE

1. L'aumento del capitale sociale può avvenire mediante emissione di azioni anche aventi diritti diversi da quelli delle azioni già emesse.

2. Le deliberazioni di emissione sia di nuove azioni aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione, sia di azioni aventi diritti diversi, non richiedono ulteriori approvazioni di assemblee speciali dei soci delle singole categorie di azioni.

#### Articolo 6

### RIDUZIONE DEL CAPITALE

L'assemblea potrà deliberare la riduzione del capitale sociale nei casi e con le modalità stabilite dalla legge.

#### Articolo 7

### RECESSO

1. Il recesso potrà essere esercitato dagli aventi diritto nei casi e con le modalità previste dalla legge.

2. Non compete tuttavia il diritto di recesso a coloro che non hanno concorso all'approvazione delle deliberazioni riguardanti la proroga del termine di durata della Società e/o l'introduzione o la rimozione di vincoli alla circolazione delle azioni.

3. Chi intende esercitare il diritto di recesso dovrà darne comunicazione a mezzo lettera raccomandata A.R. indirizzata alla Società indicante, tra l'altro, gli estremi del deposito della certificazione di appartenenza al sistema di gestione accentrata in regime di dematerializzazione per le azioni per le quali esercita il recesso presso un intermediario abilitato con vincolo di indisponibilità finalizzato al recesso.

4. Il diritto di recesso avrà effetto nei confronti della Società il quindicesimo giorno successivo alla data in cui è stata ricevuta la raccomandata A.R. inviata dal recedente a norma del terzo capoverso del presente articolo, fermo quanto disposto dall'art. 2437 bis terzo comma Codice Civile.

### TITOLO III

### ASSEMBLEE

#### Articolo 8

### ASSEMBLEE

1. Il diritto di intervento in assemblea e di delega sono regolati dalla normativa applicabile.

2. La delega può essere notificata alla Società a mezzo di Posta Elettronica Certificata entro l'inizio dei lavori assembleari all'indirizzo che verrà indicato nell'avviso di

convocazione.

3. La partecipazione in Assemblea ed il voto con mezzi elettronici sono consentiti quando siano previsti nell'avviso di convocazione con indicazione delle modalità e dei requisiti richiesti dalla normativa applicabile.

4. Spetta al Presidente dell'assemblea constatare la regolarità delle deleghe ed il diritto degli intervenuti a partecipare all'assemblea.

5. Ogni azione dà diritto ad un voto.

6. In deroga a quanto previsto dal comma precedente, ciascuna azione dà diritto a due voti ove siano soddisfatti congiuntamente i seguenti presupposti:

a) il diritto di voto sia spettato al medesimo soggetto in forza di un diritto reale legittimante (piena proprietà con diritto di voto, nuda proprietà con diritto di voto o usufrutto con diritto di voto) per un periodo continuativo non inferiore a quarantotto mesi;

b) la ricorrenza del presupposto sub a) sia attestata dall'iscrizione continuativa, per un periodo non inferiore a quarantotto mesi, nell'elenco di cui al Libro Soci Stabili ("Libro") appositamente istituito, tenuto e aggiornato a cura della Società.

7. La Società iscrive nel Libro ciascun azionista che ne faccia richiesta per il tramite di un intermediario, come definito dall'Art. 1 del Regolamento recante la disciplina dei servizi di gestione accentrata, di liquidazione, dei sistemi di garanzia e delle relative società di gestione, emanato congiuntamente da Banca d'Italia e Consob ("Provvedimento").

8. La richiesta può riguardare tutte o anche solo una parte delle azioni appartenenti all'azionista e, salvo quanto previsto al comma 13, comporterà, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 143-quater del Regolamento Emittenti emanato da Consob, l'automatica iscrizione nell'apposita sezione dell'elenco di cui al Libro, al decorso del termine di ventiquattro mesi dall'iscrizione nel Libro stesso.

9. La richiesta deve essere trasmessa unitamente a una certificazione/comunicazione contenente le informazioni di cui all'art. 21 del Provvedimento avente clausola "fino a revoca".

10. La Società provvede alle iscrizioni e all'aggiornamento del Libro mensilmente, il primo giorno lavorativo del mese successivo a quello in cui le perviene la richiesta e la certificazione/comunicazione.

11. Ai fini dell'esercizio del voto maggiorato l'azionista dovrà richiedere, in occasione di ciascuna assemblea, l'emissione di una certificazione/comunicazione rilasciata ai sensi del Provvedimento, attestante altresì la durata di ininterrotta appartenenza delle azioni per le quali il diritto di voto è oggetto di maggiorazione.

12. Ferme restando le disposizioni normative in tema di trasferimento di partecipazioni di controllo in società ed enti titolari di azioni con voto maggiorato, l'intestazione o disintestazione fiduciaria non rilevano, purché non vi sia stata una modifica del fiduciante e ciò venga attestato dal fiduciario prima dell'inizio di ciascuna Assemblea.

13. Colui cui spetta il diritto di voto maggiorato può in ogni tempo rinunciarvi irrevocabilmente, per tutte o solo alcune delle sue azioni; alla rinuncia consegue automaticamente la cancellazione dal Libro delle azioni per le quali il diritto di voto maggiorato è stato rinunciato. Resta fermo il diritto del medesimo azionista di richiedere nuovamente l'iscrizione nel Libro al fine di far decorrere un nuovo periodo continuativo per le azioni per le quali il diritto di voto maggiorato è stato rinunciato.

14. Il diritto di voto maggiorato è conservato in caso di successione per causa di morte nonché in caso di fusione e scissione del titolare delle azioni.

15. Il diritto di voto maggiorato si estende proporzionalmente alle azioni di nuova emissione in caso di aumento del capitale ai sensi dell'art. 2442 del Codice Civile. In caso di aumento di capitale sociale mediante nuovi conferimenti la maggioranza del voto spetterà alle nuove azioni emesse in esercizio di diritti proporzionalmente spettanti e sino a concorrenza degli stessi.

16. Il Consiglio di Amministrazione può approvare un Regolamento per la disciplina di dettaglio relativa alla tenuta e conservazione del Libro.

17. L'Assemblea sia Ordinaria sia Straordinaria, anche in unica convocazione qualora il Consiglio ne ravvisi l'opportunità, è costituita e delibera secondo le norme di legge fermo il rispetto della Disciplina delle Operazioni con Parti Correlate.

#### Articolo 9

### CONVOCAZIONE

1. L'assemblea è convocata presso la sede sociale o altrove, in Italia, mediante pubblicazione di avviso sul sito internet della Società nonché sul quotidiano "La Repubblica", secondo i termini e le modalità previsti dalla normativa vigente.

2. L'assemblea ordinaria deve essere convocata almeno una volta l'anno entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale.

3. Qualora ricorrano le condizioni di legge il termine può essere elevato a centotanta giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale.

4. L'assemblea straordinaria è convocata nei casi previsti dalla legge e quando il consiglio ne ravvisa l'opportunità.

5. L'Assemblea Ordinaria potrà assumere le delibere richieste dalla Disciplina delle Operazioni con Parti Correlate adottata dalla Società.

#### Articolo 10

### PRESIDENZA DELL'ASSEMBLEA

1. L'assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in sua assenza, da persona designata dall'assemblea.

2. Il Presidente è assistito da un Segretario che è il Segretario del Consiglio di Amministrazione o, in sua assenza, da persona designata dall'assemblea.

3. L'assistenza del Segretario non è necessaria quando il verbale dell'assemblea è redatto da un Notaio.

4. Il modo di votazione sui singoli argomenti è stabilito dal Presidente.

#### TITOLO IV

### AMMINISTRAZIONE E RAPPRESENTANZA

#### Articolo 11

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

1. La Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione costituito da cinque a ventuno componenti, anche non soci, che durano in carica per il periodo determinato dall'Assemblea, in ogni caso non superiore a tre esercizi, e sono rieleggibili.

2. L'Assemblea determinerà il numero dei componenti il Consiglio, numero che rimarrà fermo fino a sua diversa deliberazione.

3. Agli Azionisti di minoranza è riservata la nomina di un componente il Consiglio di Amministrazione.

4. Il Consiglio di Amministrazione è nominato dall'Assemblea sulla base di liste presentate dagli Azionisti nelle quali i candidati devono essere elencati mediante un numero progressivo; le liste di candidati, sottoscritte dagli Azionisti che le presentano, devono essere depositate nei termini e con le modalità previste dalla normativa applicabile.

5. Hanno diritto di presentare le liste soltanto gli Azionisti che, da soli o insieme ad

altri azionisti, rappresentino almeno un quarantesimo del capitale sociale o quella diversa percentuale che venisse determinata a sensi di legge o di regolamento, con onere di comprovare la titolarità del numero di azioni richiesto entro il termine e con le modalità previste dalla normativa applicabile.

6. Le liste che presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono includere candidati appartenenti ad entrambi i generi, almeno nella proporzione prescritta dalla normativa vigente in materia di equilibrio fra i generi.

7. Le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono sono considerate come non presentate.

8. Nessun Azionista può presentare o concorrere a presentare, neppure per interposta persona o società fiduciaria, più di una lista; gli Azionisti che siano assoggettati a comune controllo ai sensi dell'art. 93 del Testo Unico delle disposizioni in materia di Intermediazione Finanziaria o quelli che partecipano ad uno stesso sindacato di voto possono presentare o concorrere a presentare una sola lista.

9. Ogni Azionista può votare una sola lista.

10. Ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

11. Unitamente alla presentazione della lista, e nello stesso termine, sono depositate le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la candidatura e attestano sotto la propria responsabilità l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalla legge e l'esistenza dei requisiti prescritti dalla legge e dai regolamenti vigenti per i componenti del Consiglio di Amministrazione nonché un curriculum vitae riguardante le caratteristiche personali e professionali con l'indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società ed eventualmente dell'idoneità a qualificarsi come Amministratore indipendente a sensi di legge o di regolamento.

12. Eventuali incompletezze o irregolarità relative a singoli candidati comporteranno l'eliminazione del nominativo del candidato dalla lista che verrà messa in votazione.

13. Per poter conseguire la nomina dei candidati indicati, le liste presentate e messe in votazione devono ottenere una percentuale di voti almeno pari alla metà di quella richiesta ai sensi del presente articolo per la presentazione delle liste stesse; in difetto, di tali liste non verrà tenuto conto.

14. All'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione si procederà come segue:

a) dalla lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista, tanti consiglieri che rappresentino la totalità di quelli da eleggere meno uno;

b) dalla seconda lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti e che non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voti, è tratto il restante consigliere, nella persona del candidato elencato al primo posto di tale lista.

Qualora l'applicazione della procedura di cui alle lettere a) e b) non consenta il rispetto dell'equilibrio fra i generi prescritto dalla normativa vigente, l'ultimo eletto della lista che ha ottenuto il maggior numero di voti appartenente al genere più rappresentato decade ed è sostituito dal primo candidato non eletto della stessa lista appartenente al genere meno rappresentato, nel rispetto dei requisiti di legge. In mancanza l'assemblea integra l'organo amministrativo con le maggioranze di legge assicurando il rispetto dei requisiti di legge.

15. Tutti i Consiglieri eletti dovranno essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità richiesti dalla normativa vigente. Il difetto di tali requisiti determi-

na la decadenza dalla carica.

16. Nel caso in cui sia stata presentata o ammessa al voto una sola lista, tutti i consiglieri sono tratti da tale lista.

17. Nel caso in cui non sia stata presentata alcuna lista oppure risulti eletto un numero di amministratori inferiore al numero determinato dall'assemblea, l'assemblea stessa dovrà essere riconvocata per la nomina dell'intero Consiglio di Amministrazione.

18. Qualora per dimissioni o per altre cause vengano a mancare uno o più amministratori, si provvederà ai sensi dell'art. 2386 C.C., assicurando il rispetto dei requisiti applicabili.

#### Articolo 12

##### CARICHE SOCIALI

1. Il Consiglio di Amministrazione, ove l'assemblea non vi abbia provveduto, nomina fra i suoi componenti un Presidente e, se lo ritiene opportuno, uno o più Vice Presidenti.

2. Può altresì conferire tutti o parte dei propri poteri a sensi dell'art. 2381 C.C. a uno o più Amministratori Delegati attribuendo loro, individualmente o collettivamente, la firma sociale.

3. Il Consiglio di Amministrazione può designare un segretario anche all'infuori dei suoi componenti.

#### Articolo 13

##### RIUNIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

1. Il Consiglio di Amministrazione si riunisce, su convocazione del Presidente o di chi ne fa le veci, anche fuori della sede sociale, di norma trimestralmente e, comunque, ogni qualvolta gli interessi della società lo esigano, anche su richiesta della maggioranza degli Amministratori, o di un Amministratore Delegato.

2. Il Consiglio si riunisce altresì su convocazione di almeno un Sindaco effettivo, previa comunicazione al Presidente del Consiglio di Amministrazione.

3. La convocazione avviene con lettera raccomandata, telegramma, fax, o posta elettronica, e dovrà pervenire almeno cinque giorni prima di quello fissato per la riunione, oppure, in casi di urgenza, almeno un giorno prima.

4. Le riunioni sono presiedute dal Presidente o, in caso di sua assenza, dal Vice Presidente più anziano di nomina e, a parità, da quello più anziano di età.

5. In mancanza, la presidenza è assunta da altro Amministratore designato dal Consiglio di Amministrazione.

6. E' ammessa la possibilità che le riunioni del Consiglio di Amministrazione si tengano per videoconferenza o teleconferenza a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro consentito di seguire la discussione, di intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti affrontati e di ricevere, trasmettere o visionare documenti.

7. Verificandosi tali presupposti, il Consiglio si considera tenuto nel luogo in cui si trova il Presidente.

8. Le riunioni del Consiglio e le sue deliberazioni sono valide, anche senza convocazione formale, quando intervenga anche per teleconferenza e/o videoconferenza la maggioranza degli Amministratori in carica e dei Sindaci effettivi, tutti gli aventi diritto ad intervenire siano stati preventivamente informati della riunione ed i partecipanti siano sufficientemente informati sugli argomenti da trattare.

9. Il verbale, ove non redatto da un notaio, verrà redatto dal Segretario e sottoscritto dal Presidente e dal Segretario senza ritardo.

#### Articolo 14

## DELIBERAZIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

1. Per la validità delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione è necessaria la presenza della maggioranza degli Amministratori in carica.
2. Le deliberazioni sono prese a maggioranza dei voti dei presenti fermo il rispetto della Disciplina delle Operazioni con Parti Correlate. In caso di parità prevale il voto di chi presiede la riunione.

### Articolo 15

#### DOVERI DI INFORMAZIONE

Gli amministratori devono riferire al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale con periodicità almeno trimestrale in occasione delle riunioni del Consiglio di Amministrazione, oppure, qualora particolari esigenze di tempestività lo rendano preferibile, anche in via diretta, in forma scritta o verbale e/o telefonicamente sull'attività svolta e su quant'altro richiesto dalla legge.

### Articolo 16

#### POTERI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

1. Il Consiglio è investito dei più ampi poteri per l'amministrazione della Società. Può compiere qualsiasi atto ritenga opportuno per il raggiungimento dello scopo sociale, sia di ordinaria, sia di straordinaria amministrazione, niente escluso e niente eccettuato, tranne ciò che dalla legge o dal presente statuto è riservato inderogabilmente alla competenza dell'assemblea.
2. Il Consiglio di Amministrazione potrà pertanto deliberare la riduzione del capitale sociale in caso di recesso dei soci, l'adeguamento dello statuto a disposizioni normative, il trasferimento della sede legale nell'ambito del territorio nazionale nonché la fusione per incorporazione di una società interamente posseduta o partecipata in misura almeno pari al 90% del suo capitale, nel rispetto delle previsioni di cui agli articoli 2505 e 2505-bis Codice Civile.
3. In occasione della redazione del bilancio d'esercizio e ogni qualvolta lo ritenga opportuno, il Consiglio di Amministrazione stabilirà l'ammontare da destinare a istituzioni benefiche, scientifiche e culturali in genere e, specificamente, alla Fondazione Ing. Rodolfo Debenedetti e ne informerà gli azionisti in occasione dell'assemblea di approvazione del bilancio.

### Articolo 17

#### DELEGHE AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

1. Il Consiglio di Amministrazione ha la facoltà, per il periodo di cinque anni dalla data di iscrizione nel Registro delle Imprese della deliberazione dell'Assemblea Straordinaria dell'8 giugno 2020, di aumentare, in una o più volte, il capitale sociale per un massimo di Euro 500.000.000 (cinquecentomilioni) di valore nominale, in via gratuita e/o a pagamento, con o senza sovrapprezzo, anche con esclusione o limitazione del diritto d'opzione ai sensi dell'art. 2441 IV e V comma C.C., con facoltà agli amministratori di stabilire, di volta in volta, la categoria delle azioni, il prezzo di emissione delle azioni stesse (comprensivo dell'eventuale sovrapprezzo), il godimento, l'eventuale destinazione dell'aumento del capitale sociale al servizio della conversione di obbligazioni emesse anche da terzi sia in Italia che all'estero, nonché al servizio di buoni di sottoscrizione (warrant) e di determinare le riserve ed i fondi disponibili da imputare a capitale ed il loro ammontare. Più in generale, definire modalità, termini e condizioni dell'aumento del capitale sociale.
2. Il Consiglio di Amministrazione ha la facoltà, per il periodo di cinque anni dalla data di iscrizione nel Registro delle Imprese della deliberazione dell'Assemblea Straordinaria dell'8 giugno 2020, di emettere in una o più volte obbligazioni convertibili, anche in valuta estera, se ammesse dalla legge, con correlativo aumento del

capitale sociale fino ad un ammontare massimo di euro 500.000.000 (cinquecentomilioni). Più in generale definire modalità, termini e condizioni dell'emissione del prestito obbligazionario ed il suo regolamento.

#### Articolo 18

### COMITATO ESECUTIVO

1. Il Consiglio di Amministrazione può delegare le proprie attribuzioni, escluse quelle riservate espressamente dalla legge alla propria competenza, ad un Comitato Esecutivo formato da Amministratori, determinandone la composizione ed i limiti della delega.

2. Per il funzionamento del Comitato Esecutivo valgono le stesse norme previste per il Consiglio di Amministrazione.

#### Articolo 19

### RAPPRESENTANZA LEGALE

1. Il Presidente del Consiglio di Amministrazione ha la rappresentanza legale della società.

2. La rappresentanza legale è inoltre affidata ai Vice Presidenti, agli Amministratori Delegati e ai Direttori Generali e a chi altro designato dal Consiglio di Amministrazione, disgiuntamente, nei limiti dei poteri loro conferiti singolarmente, congiuntamente con altro soggetto avente poteri abbinati, negli altri casi.

#### TITOLO V

### DIREZIONE

#### Articolo 20

### DIREZIONE

1. Il Consiglio può nominare Direttori Generali, previo accertamento del possesso dei requisiti di onorabilità normativamente prescritti, designandoli anche fra i componenti del Consiglio. Il difetto dei requisiti di onorabilità determina la decadenza dalla carica.

2. Il Consiglio può inoltre nominare Procuratori, con firma individuale o collettiva, determinandone i poteri e le attribuzioni, nonché mandatari in genere per determinati atti o categorie di atti.

3. La nomina dei Direttori, Vice Direttori e Procuratori con la determinazione delle rispettive retribuzioni e attribuzioni può anche essere dal Consiglio deferita al Presidente o a chi ne fa le veci, agli Amministratori Delegati e ai Direttori Generali.

4. Il Consiglio può costituire al proprio interno comitati con funzioni consultive e propositive su specifiche materie, determinandone le attribuzioni e le facoltà.

#### Articolo 21

### DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE

### DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI

1. Il Consiglio di Amministrazione, su proposta dell'Amministratore Delegato e d'intesa con il Presidente e previo parere del Collegio Sindacale, nomina il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, il quale dovrà possedere una adeguata esperienza in materia contabile e finanziaria.

2. Il Consiglio di Amministrazione vigila inoltre affinché il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari disponga di adeguati poteri e mezzi per l'esercizio dei compiti a lui attribuiti nonché sul rispetto effettivo delle procedure amministrative e contabili.

#### TITOLO VI

### COLLEGIO SINDACALE

#### Articolo 22

### SINDACI

1. Il Collegio Sindacale è composto da tre Sindaci effettivi e tre supplenti che durano in carica tre esercizi e sono rieleggibili.
2. Agli Azionisti di minoranza è riservata l'elezione di un sindaco effettivo e di un supplente.
3. Il Collegio Sindacale è nominato dall'Assemblea sulla base di liste presentate dagli Azionisti composte da due sezioni: una per i candidati alla carica di Sindaco effettivo, l'altra per i candidati alla carica di Sindaco supplente ed, in ciascuna sezione, i candidati sono elencati in ordine progressivo. Le liste che presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono includere in ciascuna sezione candidati appartenenti ad entrambi i generi.
4. Le liste di candidati, sottoscritte dagli Azionisti che le presentano, devono essere depositate nei termini e con le modalità previste dalla normativa applicabile.
5. Hanno diritto a presentare le liste soltanto gli Azionisti che, da soli o insieme ad altri, rappresentino almeno il 2,5% del capitale sociale o quella diversa percentuale che venisse determinata a sensi di legge o di regolamento, con onere di comprovare la titolarità del numero di azioni richiesto, entro i termini e con le modalità di legge.
6. Le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono sono considerate come non presentate.
7. Nessun Azionista può presentare o concorrere a presentare, neppure per interposta persona o società fiduciaria, più di una lista; gli Azionisti che siano assoggettati a comune controllo ai sensi dell'art. 93 del Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria o quelli che partecipano ad uno stesso sindacato di voto possono presentare o concorrere a presentare una sola lista.
8. Ogni Azionista può votare una sola lista.
9. Ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.
10. Non possono essere inseriti nelle liste candidati che ricoprono già incarichi di Sindaco effettivo in altre cinque società o enti, i cui titoli siano ammessi alle negoziazioni di un mercato regolamentato iscritto nell'elenco previsto dagli articoli 63 e 67 del D.Lgs. 58/1998, o che non siano in possesso dei requisiti di onorabilità, professionalità e indipendenza stabiliti dalla normativa applicabile o che non rispettino i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti ai sensi di legge o di regolamento.
11. Unitamente a ciascuna lista, entro il termine sopra indicato, sono depositate le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, e l'esistenza dei requisiti prescritti dalla legge e dai regolamenti vigenti per i componenti del Collegio Sindacale.
12. Le liste sono altresì accompagnate da un curriculum vitae riguardante le caratteristiche personali e professionali, con l'indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società.
13. Eventuali incompletezze o irregolarità relative a singoli candidati comporteranno l'esclusione del nominativo del candidato dalla lista messa in votazione.
14. All'elezione dei componenti il Collegio Sindacale si procede come segue:
  - 1) dalla lista che ha ottenuto in assemblea il maggior numero di voti sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, due componenti effettivi e due supplenti;
  - 2) dalla seconda lista che ha ottenuto in assemblea il maggior numero di voti ("lista di minoranza") e che non sia collegata, neppure indirettamente con i soci che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voti, sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della li-

sta, l'altro componente effettivo e l'altro componente supplente;  
3) in caso di presentazione di una sola lista, tutti i Sindaci effettivi e supplenti sono tratti da tale lista.

Qualora l'applicazione della procedura di cui ai precedenti punti 1), 2) e 3) non consenta il rispetto dell'equilibrio fra i generi prescritto dalla normativa vigente, l'ultimo eletto della sezione della lista che ha ottenuto il maggior numero di voti del genere più rappresentato decade ed è sostituito dal primo candidato non eletto della stessa lista e della stessa sezione del genere meno rappresentato. In mancanza l'assemblea integra il Collegio Sindacale con le maggioranze di legge, assicurando il rispetto del requisito.

15. La presidenza del Collegio Sindacale spetta al candidato della lista di minoranza che ha ottenuto il maggior numero di voti. In caso di presentazione di una sola lista, la presidenza del Collegio Sindacale spetta al candidato alla carica di Sindaco effettivo elencato al primo posto in tale lista.

16. Nel caso vengano meno i requisiti normativamente e statutariamente richiesti il sindaco decade dalla carica.

17. In caso di sostituzione di un sindaco effettivo, subentra il supplente appartenente alla medesima lista di quello cessato assicurando il rispetto dei requisiti di legge e di Statuto, tenendo specificamente conto dell'obbligo di equilibrio tra i generi.

18. La retribuzione per i Sindaci effettivi viene stabilita dall'assemblea.

19. Le riunioni del Collegio Sindacale possono svolgersi anche con mezzi di telecomunicazione nel rispetto delle seguenti condizioni:

- a) che sia consentito ai partecipanti di visionare, ricevere o trasmettere tutta la documentazione necessaria;
- b) che sia consentita la partecipazione in tempo reale alla discussione nel rispetto del metodo collegiale.

20. Le riunioni si tengono nel luogo in cui si trova il Presidente o, in sua assenza, il Sindaco più anziano di età.

21. Il Collegio Sindacale può, previa comunicazione al Presidente, convocare l'Assemblea, il Consiglio di Amministrazione e il Comitato Esecutivo. Il potere di convocazione del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo può essere esercitato individualmente da ciascun componente il Collegio Sindacale; quello di convocazione dell'Assemblea da almeno due componenti il Collegio Sindacale.

#### Articolo 23

### REVISIONE LEGALE DEI CONTI

La revisione legale dei conti è esercitata a norma di legge.

#### TITOLO VII

### BILANCIO ED UTILI

#### Articolo 24

### ESERCIZI SOCIALI

L'esercizio sociale chiude al 31 dicembre di ogni anno.

#### Articolo 25

### RIPARTIZIONE DEGLI UTILI

1. L'utile netto, risultante dal bilancio annuale, è assegnato nella misura del 5% alla riserva legale fino a quando questa abbia raggiunto il quinto del capitale.

2. Dopo aver effettuato gli eventuali ulteriori accantonamenti previsti da norme di legge e salvo diversa delibera dell'assemblea circa accantonamenti a riserve facoltative, l'utile rimanente è ripartito tra tutti i soci tenuto conto dei diritti delle eventuali varie categorie di azioni.

Articolo 26  
DIVIDENDI

1. Potranno essere distribuiti acconti sui dividendi nel rispetto delle norme di legge.
2. I dividendi saranno pagati presso la sede della società o gli istituti di credito da questa incaricati; quelli non riscossi entro un quinquennio si intenderanno prescritti a favore della Società, per essere destinati alla riserva straordinaria.

TITOLO VIII  
DISPOSIZIONI FINALI

Articolo 27  
DOMICILIO DEI SOCI

Il domicilio dei soci, relativamente a tutti i rapporti con la Società, è quello risultante dal libro dei soci.

TITOLO IX  
DURATA

Articolo 28  
DURATA

La durata della Società è fissata fino al trentuno dicembre duemilacinquanta (31.12.2050).

Articolo 29  
RINVIO ALLE NORME DI LEGGE

Per tutto quanto non previsto nel presente statuto valgono le disposizioni di legge.

Articolo 30  
DISPOSIZIONI TRANSITORIE

L'Assemblea straordinaria del 19 luglio 2019 che ha approvato il progetto di fusione di cui al precedente art. 4, comma 2, ha altresì deliberato che con effetto dalla data di efficacia della fusione medesima gli Amministratori dell'Incorporante in carica a tale data cadano dal mandato e convochino senza indugio l'Assemblea degli Azionisti per l'elezione del nuovo Consiglio di Amministrazione, con le modalità di cui al presente statuto.

- f) Rodolfo de Benedetti
- f) Maddalena Ferrari Notaio

**CIR S.P.A.-COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE**  
**ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA**

**DEL GIORNO 08/06/2020 - ORE 11:00**

**UNICA CONVOCAZIONE**

Elenco delle presenze per numero di voti

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
F.LLI DE BENEDETTI S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3104	20000201			373.441.844		746.883.688	44,337	11:00	
GOVERNMENT OF NORWAY	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20014981		25.865.452			25.865.452	1,535	11:00	
DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20015022		20.886.358			20.886.358	1,240	11:00	
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	19262		14.396.284			14.396.284	0,855	11:00	
RODOLFO DE BENEDETTI SOC. SEMPLICE	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24082638		10.452.000			10.452.000	0,620	11:00	
F.LLI DE BENEDETTI S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3104	20000202		8.058.412			8.058.412	0,478	11:00	
ISHARES MSCI EAFE SMALL- CAP ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24082649		5.912.892			5.912.892	0,351	11:00	
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24082667		5.670.912			5.670.912	0,337	11:00	
RODOLFO DE BENEDETTI	STUDIO SEGRE S.R.L.	3069	24082637		4.020.000			4.020.000	0,239	11:00	

M. 1/1/1

*Robbela*

ALLEGATO B AL N. 6500/302 DI REP.

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
S.R.L.	RAPPR. DAL DIP. MODENA G.										
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24082651		3.689.404			3.689.404	0,219	11:00	
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY NA INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	19268		3.196.189			3.196.189	0,190	11:00	
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026566		3.107.315			3.107.315	0,184	11:00	
VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60684	1065720		2.585.202			2.585.202	0,153	11:00	
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026555		2.027.142			2.027.142	0,120	11:00	
DE BENEDETTI RODOLFO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	63041	1		2.025.569			2.025.569	0,120	11:00	
F.LLI DE BENEDETTI S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3104	20000203		1.982.361			1.982.361	0,118	11:00	
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60684	1065620		1.596.738			1.596.738	0,095	11:00	
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60684	1065920		1.311.260			1.311.260	0,078	11:00	
SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026532		1.249.219			1.249.219	0,074	11:00	



AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
SYSTEM	RAPPR. DAL DIP. MODENA G.										
RAM (LUX) SYSTEMATIC FUNDS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	19277		635.440			635.440	0,038	11:00	
HILLSDALE INVESTMENT MANAGEMENT INC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20015028		600.000			600.000	0,036	11:00	
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1066620		565.571			565.571	0,034	11:00	
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY NA INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	19269		496.951			496.951	0,030	11:00	
MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026572		489.377			489.377	0,029	11:00	
AST PRU GRWTH ALL PTF QMA EAFE PDFF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1068320		467.714			467.714	0,028	11:00	
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	19266		407.400			407.400	0,024	11:00	
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026559		384.820			384.820	0,023	11:00	
TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24082662		378.436			378.436	0,022	11:00	
MULTI-STYLE, MULTI-	STUDIO SEGRE S.R.L.	60608	20026542		373.234			373.234	0,022	11:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
MANAGER FUNDS PLC	RAPPR. DAL DIP. MODENA G.										
VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	19252		372.748			372.748	0,022	11:00	
BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20015019		357.557			357.557	0,021	11:00	
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026565		341.551			341.551	0,020	11:00	
JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20015024		340.106			340.106	0,020	11:00	
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1066420		338.451			338.451	0,020	11:00	
BRIGHTHOUSE F TR II - BRIGHTHOUSE/DIM INT SMALL COMPANY PTF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026540		315.684			315.684	0,019	11:00	
ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1068720		303.473			303.473	0,018	11:00	
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026538		299.533			299.533	0,018	11:00	
ARROWSTREET CAPITAL ESG GLOBAL EQUITY LONG/SHORT FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026577		272.498			272.498	0,016	11:00	
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24082659		267.331			267.331	0,016	11:00	
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	60608	20026550		263.415			263.415	0,016	11:00	

*Handwritten signature and initials*

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
	G.										
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026534		254.586			254.586	0,015	11:00	
WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20014997		241.780			241.780	0,014	11:00	
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1067020		236.245			236.245	0,014	11:00	
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24082657		236.176			236.176	0,014	11:00	
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24082658		231.883			231.883	0,014	11:00	
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20015023		230.373			230.373	0,014	11:00	
UPS GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1067720		227.658			227.658	0,014	11:00	
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24082666		223.580			223.580	0,013	11:00	
ARROWSTREET (CANADA) INT DEV MARKET EX US ALPHA	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026553		196.971			196.971	0,012	11:00	
RAM (LUX) SYSTEMATIC FUNDS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	19276		188.173			188.173	0,011	11:00	
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026568		183.293			183.293	0,011	11:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24082656		181.741			181.741	0,011	ENT	11:00
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20015015		181.588			181.588	0,011	ENT	11:00
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPA	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	19267		181.575			181.575	0,011	ENT	11:00
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026552		173.091			173.091	0,010	ENT	11:00
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	19261		172.890			172.890	0,010	ENT	11:00
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20015001		170.120			170.120	0,010	ENT	11:00
SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026569		168.489			168.489	0,010	ENT	11:00
BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1067320		157.663			157.663	0,009	ENT	11:00
THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1067820		156.790			156.790	0,009	ENT	11:00
SO CA UFCW UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026558		146.003			146.003	0,009	ENT	11:00
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1066320		145.684			145.684	0,009	ENT	11:00

M. A. N. U. 

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	19253		143.676			143.676	0,009	11:00	
UBS ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026564		143.383			143.383	0,009	11:00	
ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFI	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	19260		136.533			136.533	0,008	11:00	
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24082661		120.407			120.407	0,007	11:00	
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20014999		116.638			116.638	0,007	11:00	
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1068220		115.277			115.277	0,007	11:00	
ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1068620		114.783			114.783	0,007	11:00	
IAM NATIONAL PENSION FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026535		111.584			111.584	0,007	11:00	
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1068420		111.479			111.479	0,007	11:00	
ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREM.T.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	19257		109.356			109.356	0,006	11:00	
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1067120		108.529			108.529	0,006	11:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1066520		106.429			106.429	0,006		11:00
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	19255		101.575			101.575	0,006		11:00
PHC NT SMALL CAP	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1066820		98.461			98.461	0,006		11:00
ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60684	1065820		97.760			97.760	0,006		11:00
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUIT	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	19271		96.829			96.829	0,006		11:00
CPA COP PSERS ACADIAN ASSET MGMT	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1066720		96.723			96.723	0,006		11:00
JPMORGAN CHASE BANK - PB - CANADA P	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	19256		94.253			94.253	0,006		11:00
GMO BENCHMARK-FREE FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026578		93.324			93.324	0,006		11:00
MERCER QIF CCF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026551		89.877			89.877	0,005		11:00
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026575		88.458			88.458	0,005		11:00
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24082650		88.262			88.262	0,005		11:00
LOS ANGELES CITY	STUDIO SEGRE S.R.L.	3566	20014995		83.879			83.879	0,005		11:00


AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPPR. DAL DIP. MODENA G.								
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20015016	83.491		83.491	0,005	11:00	
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026543	81.273		81.273	0,005	11:00	
3M ERIP ACADIAN GLOBAL	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1066220	79.183		79.183	0,005	11:00	
MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026546	78.689		78.689	0,005	11:00	
NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20015009	78.551		78.551	0,005	11:00	
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24082660	75.852		75.852	0,005	11:00	
EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20015012	75.808		75.808	0,005	11:00	
EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20015005	74.047		74.047	0,004	11:00	
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20015021	71.190		71.190	0,004	11:00	
STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20014996	71.007		71.007	0,004	11:00	
SSGA SPDR ETFS EUROPE	STUDIO SEGRE S.R.L.	60608	20026554	66.948		66.948	0,004	11:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
II PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPPR. DAL DIP. MODENA G.										
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	19259		66.545			66.545	0,004		11:00
JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20015025		60.979			60.979	0,004		11:00
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026561		59.904			59.904	0,004		11:00
INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026533		57.712			57.712	0,003		11:00
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FU	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	19264		55.088			55.088	0,003		11:00
CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20014982		54.678			54.678	0,003		11:00
LEGAL AND GENERAL ICAV	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20015018		54.451			54.451	0,003		11:00
REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026567		54.056			54.056	0,003		11:00
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24082664		53.036			53.036	0,003		11:00
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	19254		50.987			50.987	0,003		11:00

*N. 122*

*Roberto*

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20015014		50.524			50.524	0,003	11:00	
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1068520		47.673			47.673	0,003	11:00	
ACADIAN ACWI EX US SMALL CAP FUND LLC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1068820		47.612			47.612	0,003	11:00	
GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026541		44.632			44.632	0,003	11:00	
MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	19272		44.063			44.063	0,003	11:00	
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026544		42.841			42.841	0,003	11:00	
CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026556		42.832			42.832	0,003	11:00	
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	19263		41.350			41.350	0,002	11:00	
MGI FUNDS PLC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026548		39.980			39.980	0,002	11:00	
BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1067420		37.181			37.181	0,002	11:00	
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1067220		37.098			37.098	0,002	11:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	19249		33.800			33.800	0,002		11:00
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20015008		28.674			28.674	0,002		11:00
UMC BENEFIT BOARD INC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1067620		27.022			27.022	0,002		11:00
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	19270		26.813			26.813	0,002		11:00
SAEF SCE PANAGORA QUAL	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1067920		21.842			21.842	0,001		11:00
CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20015027		21.707			21.707	0,001		11:00
UBS ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026563		20.974			20.974	0,001		11:00
MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026547		20.350			20.350	0,001		11:00
PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20015003		18.504			18.504	0,001		11:00
CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20014984		17.700			17.700	0,001		11:00
MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20015002		17.122			17.122	0,001		11:00

*M. A. da Nobile*

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX- US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20015006		17.056			17.056	0,001	11:00	
STICHTING PENSIOENFONDS APF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20014998		16.747			16.747	0,001	11:00	
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20015013		16.150			16.150	0,001	11:00	
LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20015026		15.318			15.318	0,001	11:00	
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20015017		14.914			14.914	0,001	11:00	
VOYA MM INTL SM CAP FND ACADIAN	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1068020		13.658			13.658	0,001	11:00	
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24082654		12.297			12.297	0,001	11:00	
ACADIAN CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24082647		12.247			12.247	0,001	11:00	
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24082663		12.100			12.100	0,001	11:00	
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026560		11.875			11.875	0,001	11:00	
ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	60684	1066020		11.057			11.057	0,001	11:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24082655		10.844			10.844	0,001		11:00
POLICEMEN S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20015007		9.181			9.181	0,001		11:00
CC AND L ALL STRATEGIES FUND	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	19251		9.102			9.102	0,001		11:00
CC&L GLOBAL EQUITY FUND	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24082648		9.000			9.000	0,001		11:00
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026576		8.441			8.441	0,001		11:00
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60684	1066120		7.839			7.839	0,000		11:00
VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOLED	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24082665		6.591			6.591	0,000		11:00
NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026571		6.295			6.295	0,000		11:00
ISHARES ALLCOUNTRY EQUITY INDEX FUND	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	19258		6.210			6.210	0,000		11:00
EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20015004		6.173			6.173	0,000		11:00

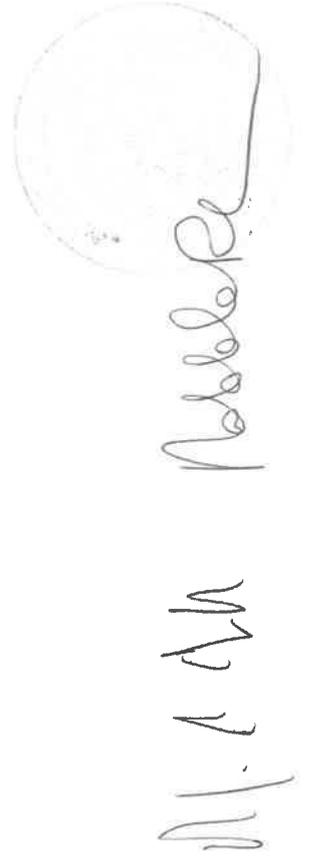
*M. A. Di Nobile*

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	19250		6.100			6.100	0,000	11:00	
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20015010		4.337			4.337	0,000	11:00	
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026545		4.237			4.237	0,000	11:00	
NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026570		3.743			3.743	0,000	11:00	
BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026574		3.714			3.714	0,000	11:00	
DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1068120		3.390			3.390	0,000	11:00	
WESPATH FUNDS TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60684	1065520		3.006			3.006	0,000	11:00	
GTA PANTHER FUND L.P	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026549		2.990			2.990	0,000	11:00	
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24082653		2.188			2.188	0,000	11:00	
AGF INVESTMENTS INC.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24082646		1.451			1.451	0,000	11:00	
CONNOR, CLARK & LUNN INVESTMENT MANAGEMENT	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	20014983		604			604	0,000	11:00	
GORDON ALAN JOHNSON	STUDIO SEGRE S.R.L.	3069	24082567		361			361	0,000	11:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
	RAPPR. DAL DIP. MODENA G.										
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60608	20026539		289			289	0,000	11:00	
SOUTH CAROLINA RETIREMENT SYSTEMS GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	1067520		10			10	0,000	11:00	

TOTALE GENERALE DEI VOTI

0 146.615.204 0 373.441.844 893.498.892 53,040

M. C. M. 

# COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE S.P.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria del giorno 8/6/2020

N° voti	Denominazione	Delegato / Rappresentante	O.1.1 Bilancio	O.1.2 Bilancio Utili	O.2.1 Bilancio CIR	O.2.2 Utili	O.3.1 Cda Numero	O.3.2 Cda Normina	O.3.3 Cda Compensi	O.4.1 CS Normina	O.4.2 CS Compensi	O.5 Aut. Acq. Az. Proprie	O.6.1 Rel. Rem. - I Sez.	O.6.2 Rel. Rem. - II Sez.	O.7 Piano Stock Grant	E.1 Prop. Delega Cda Aum. Cap. Soc.
745.883.688	F.LLI DE BENEDETTI S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. rappresentato dal dip. G. Modena	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
10.452.000	RODOLFO DE BENEDETTI SOC. SEMPLICE	STUDIO SEGRE S.R.L. rappresentato dal dip. G. Modena	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
8.058.412	F.LLI DE BENEDETTI S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. rappresentato dal dip. G. Modena	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
4.020.000	RODOLFO DE BENEDETTI SOC. SEMPLICE	STUDIO SEGRE S.R.L. rappresentato dal dip. G. Modena	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
2.025.569	DE BENEDETTI RODOLFO	STUDIO SEGRE S.R.L. rappresentato dal dip. G. Modena	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
1.982.361	F.LLI DE BENEDETTI S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. rappresentato dal dip. G. Modena	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
50.524	1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
79.183	3M ERIP ACADIAN GLOBAL	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
136.533	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFIT	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
47.612	ACADIAN ACWI EX US SMALL CAP FUND LLC	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
12.247	ACADIAN CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
11.057	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
1.311.260	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
114.783	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
303.473	ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
1.451	AGF INVESTMENTS INC.	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
145.684	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
338.451	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
106.429	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

*M. A. C. B.*

*Roberto R.*

ALLEGATO C AL N. 1500/S012 DI REP.

N° voti	Denominazione	Delegato / Rappresentante	O.1.1 Bilancio	O.1.2 Utili	O.2.1 Bilancio CIR	O.2.2 Utili	O.3.1 CdA Numero	O.3.2 CdA Nomina	O.3.3 CdA Compensi	O.4.1 CS Nomina	O.4.2 CS Compensi	O.5 Aut. Acq. Az. Proprie	O.6.1 Rel. Rem. - I Sez.	O.6.2 Rel. Rem. - II Sez.	O.7 Piano Stock Grant	E.1 Prop. Delega CdA Aum. Cap. Soc.
109.356	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREM.T.	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
12.297	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
10.844	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
196.971	ARROWSTREET (CANADA) INT DEV MARKET EX US ALPHA	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
703.519	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (GAYMAN) LIMITED	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
272.488	ARROWSTREET CAPITAL ESG GLOBAL EQUITY LONG/SHORT FUND	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
97.760	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
467.714	AST PRU GRWTH ALL PTF QMA EAFE Pdff	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
3.714	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
181.575	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPA	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
1.162.258	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPA	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
3.196.189	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY NA INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
496.951	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY NA INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
96.829	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUIT	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
157.663	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
37.181	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
315.684	BRIGHTHOUSE F TR II - BRIGHTHOUSE/DIM INT SMALL COMPANY PTF	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
357.557	BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	F
2.027.142	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	"	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C

N° voci	Denominazione	Delegato / Rappresentante	O.1.1 Bilancio Utile	O.2.1 Bilancio CIR	O.2.2 Utili	O.3.1 Cda Numero	O.3.2 Cda Nomina	O.3.3 Cda Compensi	O.4.1 CS Nomina	O.4.2 CS Compensi	O.5 Aut. Acq. Az. Proprie	O.6.1 Rel. Rem. - I Sez.	O.6.2 Rel. Rem. - II Sez.	O.7 Piano Stock Grant	E.1 Prop. Delega Cda Aum. Cap. Soc.
964.905	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	"	F	F	F	F	F	F	F	F	A	C	F	C	C
42.832	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	"	F	F	F	F	F	F	F	F	A	C	F	C	C
21.707	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
9.102	CC AND L ALL STRATEGIES FUND	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
6.100	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
33.800	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
9.000	CC&L GLOBAL EQUITY FUND	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
17.700	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
54.676	CH0526 - UBS (GH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II	"	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C
181.741	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	"	A	A	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
236.176	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	"	A	A	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
231.883	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	"	A	A	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
267.331	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	"	A	A	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
75.852	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	"	A	A	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
120.407	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	"	A	A	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
41.350	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	"	F	F	F	C	C	F	F	F	C	C	C	C	C
3.107.315	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C
170.120	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63	"	F	F	A	F	F	F	F	F	A	C	F	C	C
2.188	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
604	CONNOR, CLARK & LUNN INVESTMENT MANAGEMENT	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
96.723	CPA COP PSERS ACADIAN ASSET MGMT	"	F	F	A	F	F	F	F	F	A	C	F	C	C
3.390	DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
20.886.358	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
75.808	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
6.173	EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C


N° voti	Denominazione	Delegato / Rappresentante	O.1.1 Bilancio	O.1.2 Utili	O.2.1 Bilancio CIR	O.2.2 Utili	O.3.1 CdA Numero	O.3.2 CdA Nomina	O.3.3 CdA Compensi	O.4.1 CS Nomina	O.4.2 CS Compensi	O.5 Aut. Acq. Az. Proprie	O.6.1 Rel. Rem. - I Sez.	O.6.2 Rel. Rem. - II Sez.	O.7 Piano Stock Grant	E.1 Prop. Delega CdA Aum. Cap. Soc.
74.047	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
143.676	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	F	F	C
47.673	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	"	F	A	F	F	F	F	F	F	F	A	C	F	C	C
651.573	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	"	F	A	F	F	F	F	F	F	F	A	C	F	C	C
16.150	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	C
14.914	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
93.324	GMO BENCHMARK-FREE FUND	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
44.632	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
361	GORDON ALAN JOHNSON	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
25.865.452	GOVERNMENT OF NORWAY	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
2.990	GTA PANTHER FUND L.P	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	C
600.000	HILLSDALE INVESTMENT MANAGEMENT INC	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	C
111.584	IAM NATIONAL PENSION FUND	"	F	F	F	F	C	C	F	F	F	C	C	C	C	C
108.529	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
57.712	INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
6.210	ISHARES ALLCOUNTRY EQUITY INDEX FUND	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
3.689.404	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
1.102.246	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
5.912.892	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
88.262	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
671.139	ISHARES VII PLC	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
340.106	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
60.979	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
94.253	JPMORGAN CHASE BANK - PB - CANADA P	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C

N° voti	Denominazione	Delegato / Rappresentante	O.1.1 Bilancio	O.1.2 Utili	O.2.1 Bilancio CIR	O.2.2 Utili	O.3.1 CdA Numero	O.3.2 CdA Nomina	O.3.3 CdA Compensi	O.4.1 CS Nomina	O.4.2 CS Compensi	O.5 Aut. Acq. Az. Proprie	O.6.1 Rel. Rem. - I Sez.	O.6.2 Rel. Rem. - II Sez.	O.7 Piano Stock Grant	E.1 Prop. Delega CdA Aum. Cap. Soc.
230.373	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
15.318	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
54.451	LEGAL AND GENERAL ICAV	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
83.879	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
4.237	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	"	F	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	C	C	C
42.841	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	"	F	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	C	C	C
20.350	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
78.689	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
89.877	MERCER QIF CCF	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
263.415	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C
39.980	MGI FUNDS PLC	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
26.813	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
489.377	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
44.063	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
373.234	MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	C	C
17.122	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	C
78.551	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
6.295	NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY	"	F	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F
3.743	NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND	"	F	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F
55.088	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FU	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
28.674	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
181.588	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C

*M. A. Du*  
*Robb*

N° voti	Denominazione	Delegato / Rappresentante	O.1.1 Bilancio	O.1.2 Utili	O.2.1 Bilancio CIR	O.2.2 Utili	O.3.1 Cda Numero	O.3.2 Cda Nomina	O.3.3 Cda Compensi	O.4.1 CS Nomina	O.4.2 CS Compensi	O.5 Aut. Acq. Az. Proprie	O.6.1 Rel. Rem. - I Sez.	O.6.2 Rel. Rem. - II Sez.	O.7 Piano Stock Grant	E.1 Prop. Delega Cda Aum. Cap. Soc.
4.337	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	C
832.362	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	C
17.056	NTG-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	C
66.545	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	C
254.586	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	"	F	A	F	F	F	F	F	F	F	A	C	F	C	C
341.551	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	"	F	A	F	F	F	F	F	F	F	A	C	F	C	C
18.504	PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
236.245	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
115.277	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
98.461	PHCNT SMALL CAP	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	C
9.181	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
8.441	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	C
116.638	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	"	F	A	F	F	F	F	F	F	F	A	C	F	C	C
1.003.787	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	"	F	A	F	F	F	F	F	F	F	A	C	F	C	C
37.098	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
172.890	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	"	A	A	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	C	C
188.173	RAM (LUX) SYSTEMATIC FUNDS	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
635.440	RAM (LUX) SYSTEMATIC FUNDS	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
54.056	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	"	F	F	F	F	F	C	F	C	F	F	C	C	C	C
21.842	SAEF SCE PANAGORA QUAL	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
1.249.219	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	"	F	A	F	F	F	F	F	F	F	A	C	F	C	C
7.839	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
146.003	SO CA UFCW UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION TRUST	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
10	SOUTH CAROLINA RETIREMENT SYSTEMS GROUP TRUST	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C

N° voti	Denominazione	Delegato / Rappresentante	O.1.1 Bilancio	O.1.2 Utili	O.2.1 Bilancio CIR	O.2.2 Utili	O.3.1 Cda Numero	O.3.2 Cda Nomina	O.3.3 Cda Compensi	O.4.1 CS Nomina	O.4.2 CS Compensi	O.5 Aut. Acq. Az. Proprite	O.6.1 Rel. Rem. - I Sez.	O.6.2 Rel. Rem. - II Sez.	0.7 Piano Stock Grant	E.1 Prop. Delega Cda Aum. Cap. Soc.
168.489	SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
913.351	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
1.140.954	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
66.948	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
173.091	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
71.007	STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
111.479	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
81.273	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
16.747	STICHTING PENSIOENFONDS APF	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
88.458	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
50.987	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
378.436	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
156.790	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
289	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
299.533	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
183.293	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
1.003.000	TIAA-CREF INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY FUND	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
143.383	UBS ETF	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
20.974	UBS ETF	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
27.022	UMC BENEFIT BOARD INC	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
227.658	UPS GROUP TRUST	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
83.491	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
6.591	VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOLED	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
5.670.912	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
1.596.738	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
407.400	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C

*Handwritten signature: M. A. A. Abbatecola*

N° voti	Denominazione	Delegato / Rappresentante	O.1.1 Bilancio	O.1.2 Utile	O.2.1 Bilancio CIR	O.2.2 Utile	O.3.1 CdA Numero	O.3.2 CdA Nomina	O.3.3 CdA Compensi	O.4.1 CS Nomina	O.4.2 CS Compensi	O.5 Aut. Acq. Az. Proprie	O.6.1 Rel. Rem. - I Sez.	O.6.2 Rel. O.7 Piano Rem. - II Sez.	O.7 Piano Stock Grant	E.1 Prop. Delega CdA Aut. Cap. Soc.
2.585.202	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	C
53.036	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	C
12.100	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	C
101.575	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	C
372.748	VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	C
14.396.284	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	C
223.580	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	C
71.190	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
565.571	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
13.658	VOYA MM INTL SM CAP FND ACADIAN	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
59.904	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
11.875	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
384.820	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
3.006	WESPATH FUNDS TRUST	"	F	A	F	F	C	F	F	F	F	C	C	F	C	C
241.780	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	"	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C
1.005.000	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	"	F	F	F	F	F	A	A	A	A	C	C	C	C	C

M. A. Ch. Asst. R.

Registrato all'Agenzia delle Entrate - Ufficio Territoriale di Milano I in data 24 giugno 2020  
al n. 40155 Serie IT - con euro 356,00 di cui euro 156,00 per imposta di bollo.

\* \* \* \* \*

**Certificazione di conformità di copia digitale a documento originale analogico**

*(art. 23 D.Lgs. 7 marzo 2005 n. 82 - art. 68-ter, Legge 16 febbraio 1913 n. 89)*

Certifico io sottoscritta Avv. MADDALENA FERRARI Notaio in Milano, iscritto presso il Collegio Notarile di Milano, mediante apposizione al presente file della mia firma digitale (dotata di certificato di validità fino al 6 ottobre 2020, rilasciato dal Consiglio Nazionale del Notariato Certification Authority), che la presente copia, composta di n. 43 pagine, è conforme al documento originale analogico a mio rogito firmato a norma di legge.

Ai sensi dell'art. 23, D.Lgs. 7 marzo 2005 n. 82, l'esecuzione e la produzione della presente copia di documento analogico formata su supporto informatico "sostituisce quella originale".

Milano, 24 giugno 2020

*File firmato digitalmente dal Notaio Maddalena Ferrari*