



Presentazione di Gruppo Gennaio 2012

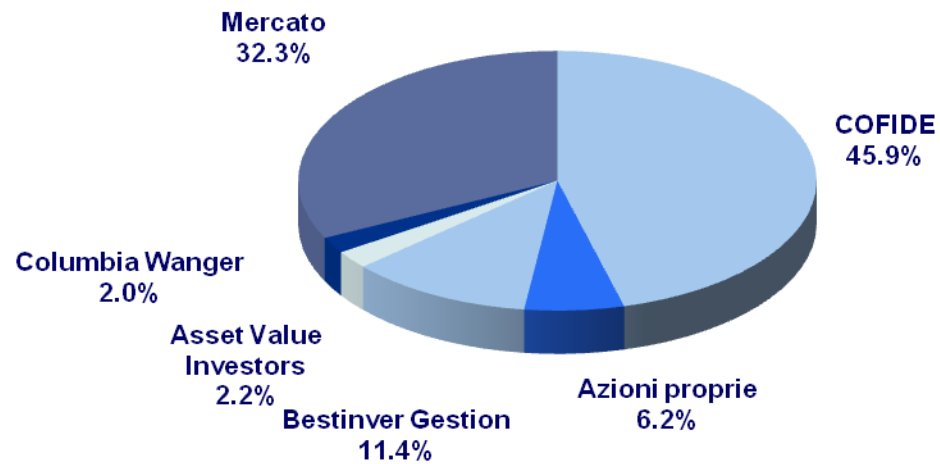
Il gruppo

- **CIR – Compagnie Industriali Riunite** (www.cirgroup.com), quotata alla Borsa di Milano, è la holding a capo di un **gruppo industriale** attivo in cinque aree di attività:
 - ▶ **Energia** (elettricità e gas) con **Sorgenia**
 - ▶ **Media** (editoria, radio, televisione e internet) con **l'Espresso**
 - ▶ **Componenti auto** (sistemi motore e componenti per sospensioni) con **Sogefi**
 - ▶ **Sanità** (residenze sanitarie assistenziali, riabilitazione, gestioni ospedaliere) con **KOS**
 - ▶ **Investimenti “non-core”** (iniziative di private equity e venture capital, partecipazioni di minoranza e start-up)

- CIR è stata fondata nel 1976 da **Carlo De Benedetti**, che rilevò un'antica conceria torinese trasformandola in una holding di partecipazioni. **Rodolfo De Benedetti** è il CEO della società dal 1993

Gli azionisti

Principali azionisti ⁽¹⁾



(1) Azionisti con una quota superiore al 2% del capitale sociale (Consob gennaio 2012)

La storia

1976 1978 1980 1982 1984 1986 1988 1990 1992 1994 1996 1998 2000 2002 2004 2006 2008 2009

1976 Carlo De Benedetti rileva il controllo delle Concerie Industriali Riunite, gruppo conciaro quotato in Borsa, e lo trasforma in una holding di partecipazioni industriali



1976 Acquisizione di Sasib (macchinari, packaging, segnalamento ferroviario), ceduta a fine anni '90



1978 CIR diventa l'azionista di controllo di Olivetti, poi ceduta nel 1998

olivetti

omnitel **1995** Lancio di Omnitel e Infostrada

INFOSTRADA

1980 CIR acquisisce il controllo di Sogefi (componenti auto)

1999 Sogefi acquisisce Allevard

2001 Sogefi rileva Filtrauto da Valeo

SOGEFI

Buitoni

1985 CIR acquista il gruppo Buitoni-Perugia, venduto a Nestlé nel 1988

1987 CIR diventa azionista di Mondadori e nel 1989 acquisisce il controllo del gruppo Espresso



la Repubblica



H3G

2000 Investimento in H3G (UMTS), venduto ad Hutchison Wampoa nel 2004

1999 Start-up di Sorgenia (energia)

2002 Acquisizione di una quota in Tirreno Power



2003 Start-up di KOS (sanità)

KOS

Il gruppo CIR in breve

- 1976 anno di fondazione
- € 4,8 miliardi di ricavi nel 2010
- 15.000 dipendenti al 30 settembre 2011
- € 1 miliardo di capitalizzazione di borsa
- 55,5% la quota dei ricavi 2010 del gruppo derivanti dal business energia
- € 400 milioni di margine operativo lordo nel 2010
- € 57 milioni di utile netto del gruppo nell'esercizio 2010
- 3 le società quotate (CIR, Espresso, Sogefi)
- 4.000 MW di capacità installata nel settore energia
- 1 quotidiano nazionale, 18 quotidiani locali, 4 periodici, 3 radio e 2 canali televisivi, leader dei siti italiani di informazione
- 16 i paesi dove è presente l'attività di componentistica per autoveicoli
- Leader nelle residenze per anziani e uno dei principali operatori nella riabilitazione funzionale e psichica nel mercato italiano (KOS)

Struttura del gruppo



SOCIETA' OPERATIVE



Ricavi 2010 € 2.7 mld
EBITDA € 151 m

ENERGIA

Termoelettrico

Rinnovabili

E&P



Ricavi 2010 € 887m
EBITDA € 107 m

MEDIA

Stampa nazionale

Stampa locale

Internet

Radio

Televisione



Ricavi 2010 € 925m
EBITDA € 87m

COMPONENTI AUTO

Sistemi Motore

Componenti per sospensioni



Ricavi 2010 € 325m
EBITDA € 42m

SANITA'

Residenze sanitarie assistenziali

Ospedali di riabilitazione

Gestione di tecnologie

Investimenti "non core"

Venture capital

Private equity

Start-ups

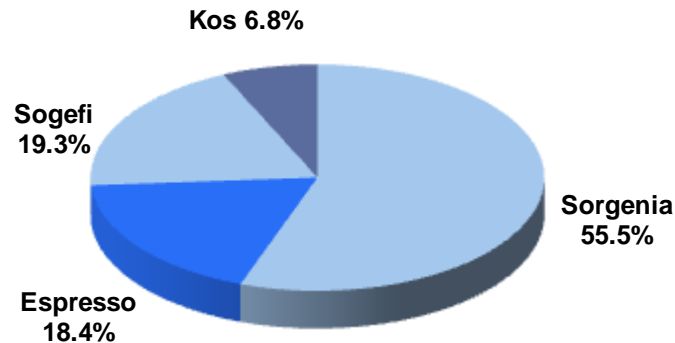
Strategia di investimento

- L'obiettivo di CIR è la **creazione di valore per tutti gli azionisti** attraverso la gestione dinamica delle attività in portafoglio in un'ottica di lungo periodo. Il gruppo dispone di un portafoglio di attività bilanciato, con business domestici e internazionali con un buon posizionamento competitivo nei rispettivi settori di appartenenza
- CIR rappresenta un **chiaro punto di riferimento** per le società controllate, contribuendo al loro sviluppo e garantendo rapidità decisionale. Negli ultimi anni il gruppo ha allargato il suo portafoglio di attività nei settori dell'energia e della sanità dimostrando di essere in grado di cogliere rapidamente nuove opportunità di investimento

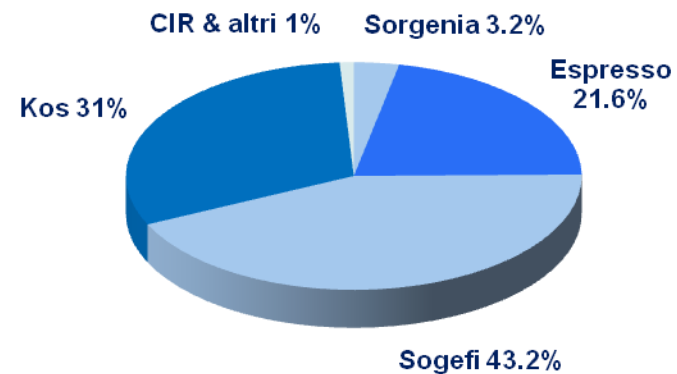
Il gruppo in cifre

- Nell'esercizio 2010 il gruppo CIR ha realizzato **ricavi consolidati** per circa **4,8 miliardi** di euro. La capitalizzazione di borsa della società ammonta a circa **1 miliardo** di euro. Alla fine di settembre 2011 il gruppo impiegava circa **15mila dipendenti**. Gran parte di essi lavorano nelle quattro principali aziende del gruppo: Sorgenia, Espresso, Sogefi e KOS

Ricavi 2010 per business (in %)



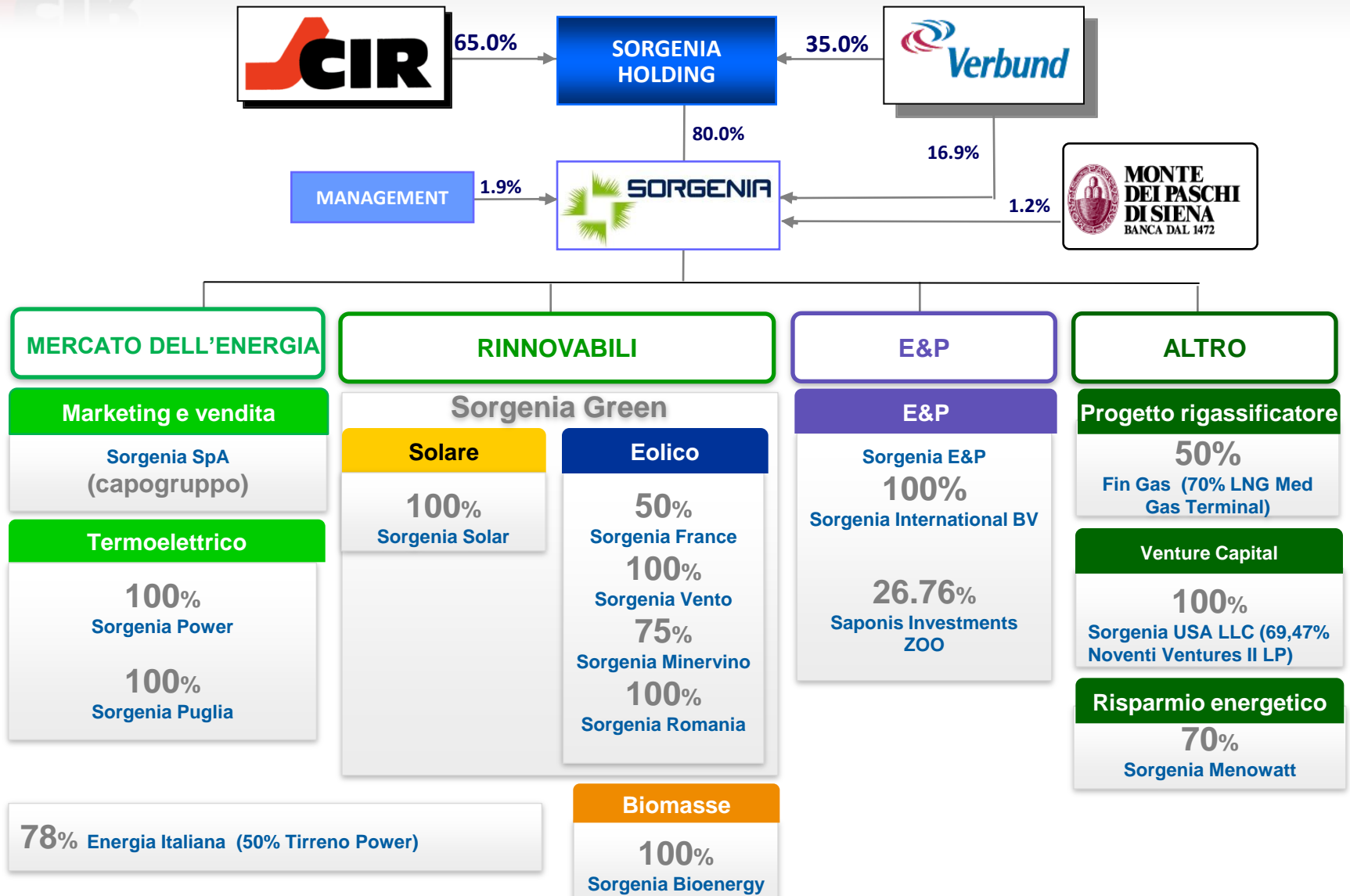
Dipendenti a fine 2010 per business (in %)



Energia: Sorgenia

- **Sorgenia** è il **primo operatore privato** nel settore energetico in Italia (elettricità e gas) con 2,7 miliardi di ricavi (2010) e circa 500 dipendenti
- Creata da zero nel 1999, la società è controllata da CIR e partecipata dall'operatore energetico austriaco **VERBUND**
- Con una capacità installata di circa 4.000 MW (gas e rinnovabili) e 800 MW in costruzione, Sorgenia è il **sesto produttore italiano di elettricità**
- La società è il **secondo operatore italiano** per quota del mercato libero nel segmento **business**. Nei mesi scorsi è entrata nel mercato residenziale. I clienti sono circa 500mila.
- Sorgenia è uno degli azionisti di **Tirreno Power**, uno dei principali produttori italiani di energia elettrica.
- **Sorgenia Green** (100% Sorgenia) è un operatore leader nelle **fonti rinnovabili** in Italia e in Francia (in joint-venture con KKR)
- **Sorgenia E&P** (100% Sorgenia) opera nel settore dell'esplorazione di idrocarburi con licenze in Colombia, Regno Unito e Polonia ("shale gas")

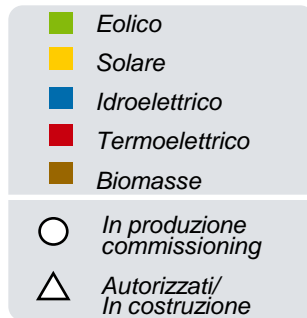
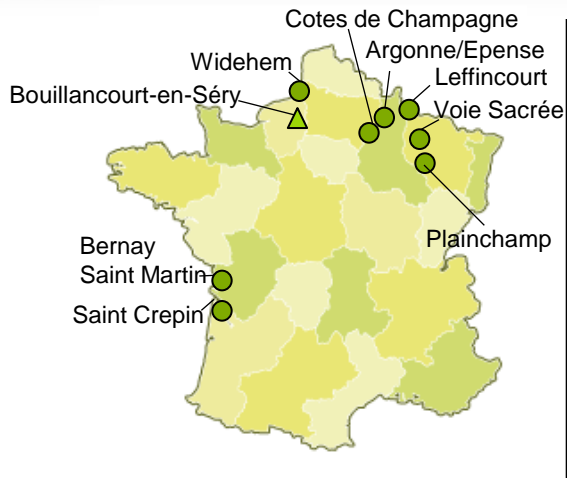
Sorgenia: struttura organizzativa



Sorgenia: capacità produttiva

Impianti	In attività o in commissioning	In costruzione	Totale
Sorgenia Power (Termoli CCGT)	770		770
Sorgenia Puglia (Modugno CCGT)	800		800
Sorgenia Power (Bertonico-Turano Lodigiano CCGT)	800		800
Sorgenia Power (Aprilia CCGT)		800	800
Tirreno Power (pro-quota 39%)	1.280		1.280
Sorgenia France (Eolico Francia)	76,5		76,5
Eolico Italia	76		76
Idroelettrico	25		25
Sorgenia Solar (fotovoltaico)	5		5
Sorgenia Bioenergy (biomasse)	1		1
Capacità totale (MW)	3.834	800	4.634

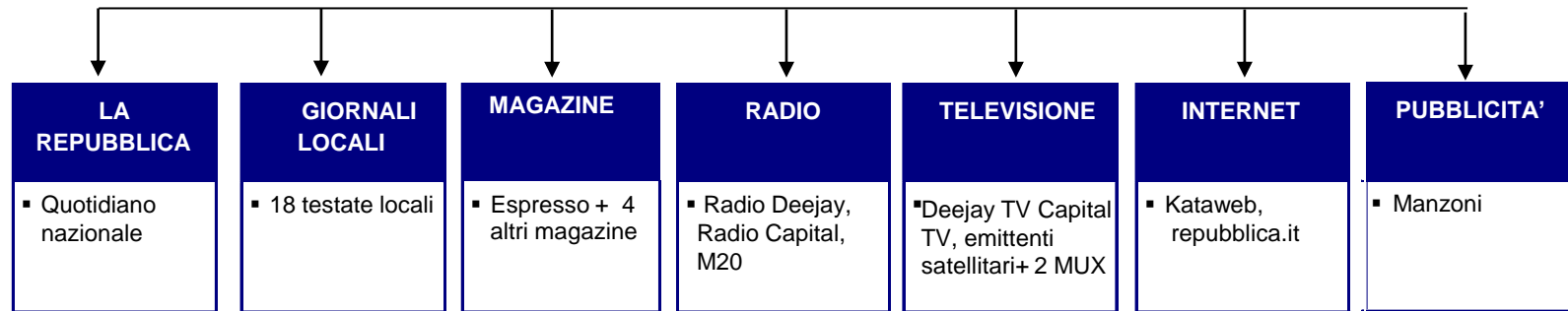
Sorgenia: impianti di produzione in Italia e Francia



Media: Espresso

- Il **gruppo Editoriale L'Espresso**, controllato da CIR e quotato alla Borsa di Milano, è **uno dei principali operatori del settore media in Italia** con 885 milioni di euro di ricavi nel 2010. Opera in tutti i settori della comunicazione: stampa quotidiana e periodica, radio, internet, televisione e raccolta pubblicitaria
- Il gruppo Espresso è editore del quotidiano ***la Repubblica***, primo in Italia per numero di lettori, del sito internet ***repubblica.it***, primo in Italia per utenti unici giornalieri, e del magazine ***L'Espresso***
- Il gruppo è inoltre attivo nella stampa locale con 18 testate, nella radio (tre emittenti nazionali, tra le quali Radio DeeJay) e nella televisione (due emittenti nazionali). L'Espresso è anche operatore di rete con due multiplex DVB-T. Il portafoglio del gruppo comprende anche una divisione digitale in forte crescita e una concessionaria che raccoglie pubblicità per le testate del gruppo e per terze parti

Espresso: struttura organizzativa



- Il gruppo Espresso si articola in **cinque divisioni di business**:
 - ▶ **Stampa nazionale**: la Repubblica con i suoi supplementi, L'Espresso, due mensili, due trimestrali e alcune guide
 - ▶ **Stampa locale**: 17 quotidiani locali e un trisettimanale
 - ▶ **Digitale**: internet e applicazioni su mobile e dispositivi di nuova generazione
 - ▶ **Radio e televisione**: tre emittenti radiofoniche nazionali (Radio DeeJay, Radio Capital, M20), le emittenti televisive nazionali DeeJay TV e Radio Capital TV, le tv satellitari MyDeeJay e Onda Latina, la televisione internet/digitale terrestre Repubblica TV, le infrastrutture di rete (due MUX DVB-T)
 - ▶ **Pubblicità** attraverso la concessionaria Manzoni

Componenti auto: Sogefi

- **Sogefi**, fondata nel 1980 e quotata alla Borsa di Milano, è un **produttore globale di componenti per autoveicoli**. Controllata da CIR, Sogefi è specializzata in due aree di attività nelle quali è tra i leader mondiali: **sistemi motore** (filtri e sistemi aria-motore) e **componenti per sospensioni**
- Con un giro d'affari di oltre 1 miliardo di euro e più di 7mila dipendenti, Sogefi ha una presenza produttiva articolata in **44 stabilimenti** in **16 paesi** dei cinque continenti
- Sogefi è **partner dei principali produttori** di autovetture e truck del mondo
- Nel 2011 Sogefi ha acquistato per un enterprise value di 150 milioni di euro la società francese Systèmes Moteurs, uno dei principali produttori mondiali di sistemi aria-motore

Sogefi: struttura organizzativa



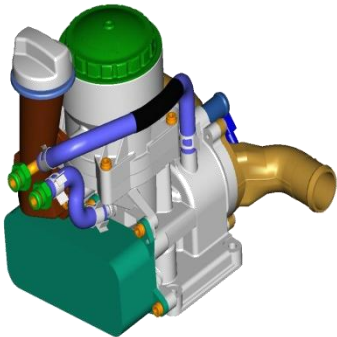
**DIVISIONE
SISTEMI MOTORE**

**DIVISIONE
COMPONENTI
PER SOSPENSIONI**

AUTO

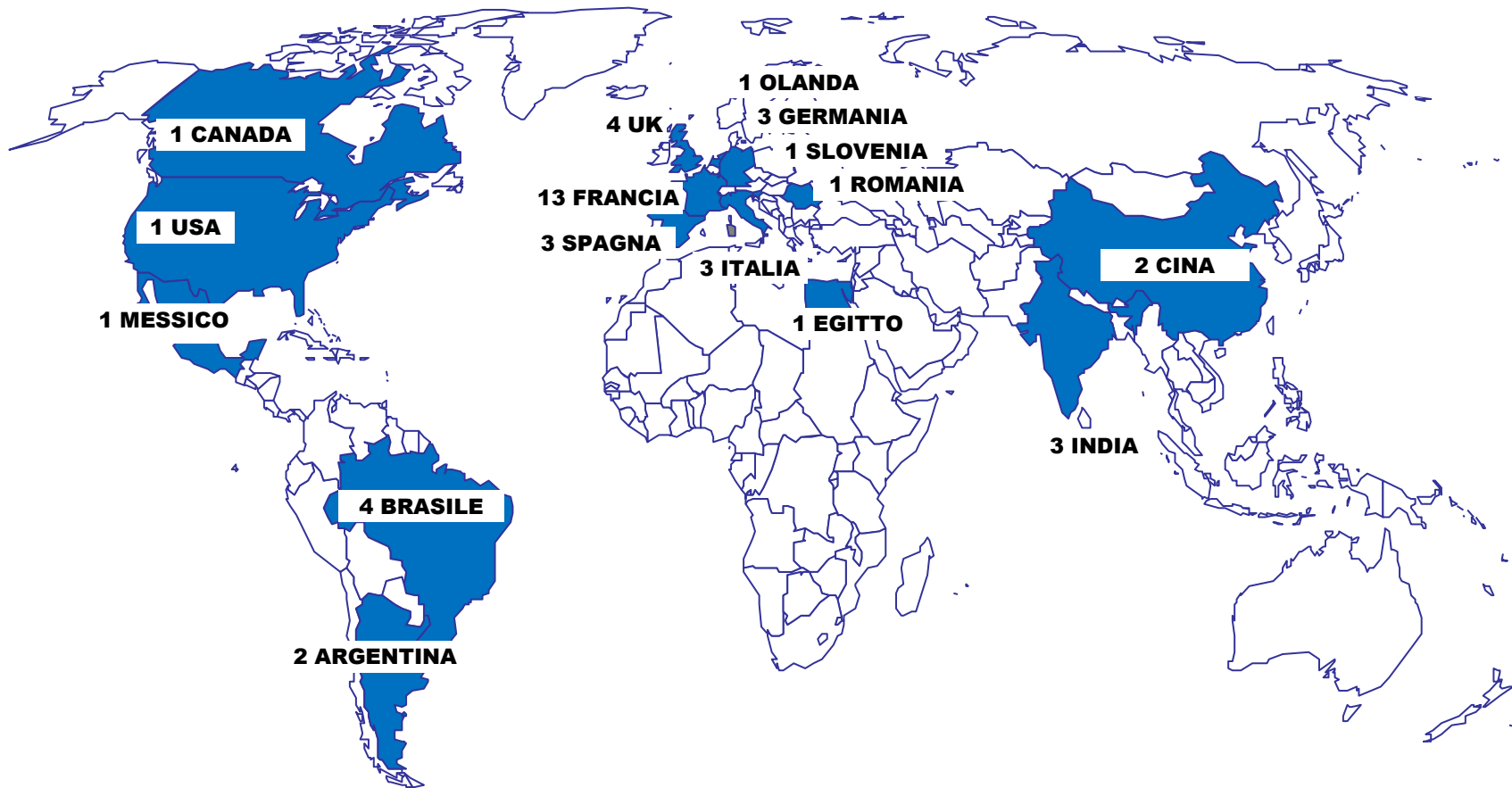
TRUCKS

**MOLLE
DI PRECISIONE**



- Sogefi opera nei settori del primo equipaggiamento e del ricambio originale e indipendente. E' il secondo produttore mondiale di componenti per sospensioni. È leader di mercato in Sud America in entrambe le divisioni. È il terzo produttore europeo di filtri.

Sogefi: presenza globale



44 IMPIANTI

16 PAESI

5 CONTINENTI

Sanità: KOS

- Il gruppo **KOS**, fondato da CIR nel 2002, è uno dei principali operatori italiani del settore socio-sanitario con ricavi per 325 milioni di euro (2010), 60 strutture nel centro-nord Italia e circa 4.500 dipendenti. La società è attiva in particolare in tre aree:
 - ▶ **Residenze sanitarie assistenziali (Rsa):** attraverso la controllata **Residenze Anni Azzurri**, KOS è il primo gruppo italiano in termini di ricavi e di posti letto in gestione nel settore delle residenze per anziani non autosufficienti
 - ▶ **Riabilitazione:** con i marchi **Santo Stefano** e **Redancia**, il gruppo KOS è il quarto operatore italiano nella riabilitazione funzionale e psichiatrica
 - ▶ **Gestioni ospedaliere:** la controllata **Medipass** fornisce agli ospedali pubblici e privati il servizio di gestione in outsourcing di tecnologie avanzate e complesse (diagnostica per immagini, medicina nucleare e radioterapia). Il gruppo gestisce anche l'ospedale "Fratelli Montecchi" di Suzzara (Mantova)

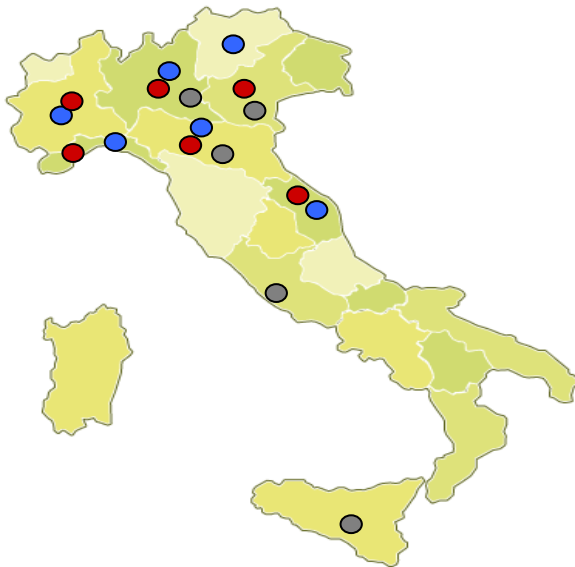
KOS: struttura organizzativa



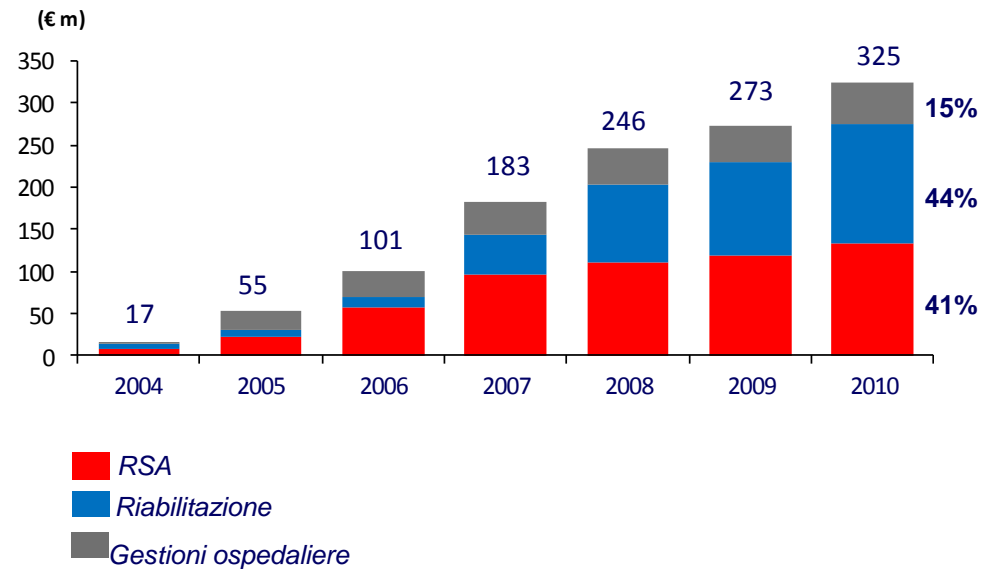
- ▶ 60 strutture nel centro nord-Italia
- ▶ 13 ambulatori
- ▶ 5.600 posti letto in gestione (più 900 in costruzione)

KOS: presenza geografica ed evoluzione dei ricavi

- Italia: circa 60 strutture in sette regioni del centro-nord
- India: avviata nella seconda metà del 2011 una joint-venture nel settore della gestione di tecnologie medicali avanzate



Evoluzione dei ricavi



Investimenti “non-core”

- CIR Ventures è il fondo di **venture capital** del gruppo che investe in società attive in settori a elevata tecnologia o con grandi potenzialità di crescita. Tra queste figurano ad esempio:
 - ▶ Ecrio - software per le comunicazioni mobili(USA)
 - ▶ Minerva Networks- rete (USA)
 - ▶ Neato Robotics- robotica (USA)
 - ▶ Celltick- marketing via dispositivi mobili (Israel)
- Il gruppo CIR detiene inoltre alcune partecipazioni di minoranza in fondi di **private equity**
- Nel terzo trimestre del 2011 il gruppo CIR ha acquisito il 20% di **SEG (Swiss Education Group)**, società svizzera tra i leader mondiali nella formazione per il settore dell’hospitality (hotel, ristoranti, ecc.). Il gruppo SEG opera attraverso cinque scuole di hospitality management e una scuola di lingue in Svizzera. SEG ospita nelle sue strutture più di 4.500 studenti provenienti da 70 paesi del mondo. Il fatturato annuo della società è di circa 100 milioni di euro.
- **Food Concepts** è una start-up controllata da CIR attiva nel settore della ristorazione in Germania. La società opera attraverso il brand **LaBaracca** con tre ristoranti di ispirazione italiana a Monaco di Baviera, Dusseldorf e Amburgo.