

**GRUPPO CIR - RISULTATI 2018****RICAVI A € 2,82 MLD, +2,3% E +5,2% A CAMBI COSTANTI****UTILE A € 12,9 MLN (VS -€ 5,9 MLN NEL 2017)****Risultato netto consolidato, ante componenti non ricorrenti, pari a € 33,7 milioni****Significativo incremento dei ricavi (€ 544,9 milioni, +11,1%) e dell'EBITDA (€ 101,8 milioni) per KOS****Posizione finanziaria netta della capogruppo positiva per € 325,5 milioni****Il Consiglio di Amministrazione proporrà all'Assemblea un dividendo di € 0,039 per azione****Highlights risultati 2018**

(in milioni di €)

	<u>2017*</u>	<u>2018</u>	<u>Δ%</u>
Ricavi	<b>2.754,2</b>	<b>2.817,4</b>	+2,3%
EBITDA	<b>330,9</b>	<b>306,0</b>	-7,5%
Risultato netto	<b>(5,9)</b>	<b>12,9</b>	
Indebitamento finanziario netto	<b>272,5</b>	<b>297,1</b>	

\*Alcuni valori del 2017 sono stati rideterminati a seguito dell'applicazione del principio "IFRS 15 – Ricavi provenienti da contratti clienti"

Milano, 11 marzo 2019 – Il **Consiglio di Amministrazione** di **CIR-Compagnie Industriali Riunite S.p.A.**, riunitosi oggi sotto la presidenza di **Rodolfo De Benedetti**, ha approvato il **progetto di bilancio di esercizio** e il **bilancio consolidato del gruppo al 31 dicembre 2018** presentati dall'amministratore delegato **Monica Mondardini**. Il Consiglio ha approvato la **Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario (DNF) relativa all'esercizio 2018**, redatta ai sensi del Decreto Legislativo n. 254/2016. Il Consiglio, inoltre, ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti la distribuzione di un dividendo di € 0,039 per azione.

Il gruppo CIR opera principalmente in tre settori: **sanità (KOS)**, **componentistica per autoveicoli (Sogefi)** e **media (GEDI Gruppo Editoriale)**.

### **Risultati consolidati**

I **ricavi** consolidati sono ammontati a **€ 2.817,4 milioni**, con un incremento del 2,3% rispetto all'esercizio precedente e del 5,2% a parità di cambi. Tutte le partecipate strategiche hanno riportato incrementi di fatturato: +11,1% per *KOS*, +5,3% per *GEDI*, grazie all'integrazione del gruppo *ITEDI*, e +3,2% a tassi di cambio costanti per *SOGEFI* (-1,5% a cambi correnti).

Il **marginale operativo lordo (EBITDA)** consolidato è stato pari a **€ 306 milioni**, in riduzione del 7,5% rispetto a € 330,9 milioni nel 2017. L'evoluzione sottintende un significativo incremento dell'EBITDA di *KOS* e una flessione di *Sogefi*, per l'effetto negativo dei cambi e dell'incremento dei prezzi delle materie prime, e di *GEDI*, a causa principalmente di maggiori oneri per ristrutturazione.

Il **risultato operativo (EBIT)** consolidato è stato pari a **€ 101,7 milioni** (3,6% dei ricavi), in diminuzione rispetto a € 154,2 milioni (5,6% dei ricavi) nel 2017, a causa della riduzione dell'EBITDA nonché delle svalutazioni dei valori delle testate di *GEDI* (€ 24 milioni).

Il risultato della **gestione finanziaria** della capogruppo è stato positivo, con un rendimento complessivo intorno al 2%, ma inferiore all'esercizio precedente, quando, grazie anche ad operazioni di smobilizzo, il rendimento globale era ammontato a circa il 7%.

Il **risultato netto consolidato** di gruppo è stato positivo per **€ 12,9 milioni** rispetto a una perdita di € 5,9 milioni nel 2017. Così come accadde nel 2017, quando il risultato netto del gruppo risentì dell'onere straordinario sostenuto da *GEDI* per la definizione di un contenzioso fiscale per fatti risalenti al 1991, anche nel 2018, come in precedenza accennato, sono stati registrati oneri non ricorrenti nella partecipata *GEDI*, dovuti a ristrutturazioni organizzative e svalutazioni di avviamenti e partecipazioni a seguito di *impairment test*. Senza considerare tali partite, il risultato netto ammonterebbe a € 33,7 milioni.

L'**indebitamento finanziario netto consolidato** al 31 dicembre 2018 ammontava a **€ 297,1 milioni**, in aumento di € 24,6 milioni rispetto a € 272,5 milioni al 31 dicembre 2017.

L'**indebitamento finanziario netto complessivo** delle controllate industriali al 31 dicembre 2018 era pari a € 622,6 milioni, sostanzialmente stabile rispetto al 31 dicembre 2017 (€ 615,5 milioni). Il *cash flow* derivante dalla gestione è stato altamente positivo (circa € 100 milioni) e parallelamente sono stati realizzati investimenti in acquisizioni da parte di *KOS* (€ 20,9 milioni) e *Sogefi* (€ 16,7 milioni), sono stati distribuiti dividendi per € 29,7 milioni ed è stata pagata l'ultima tranche dell'onere fiscale straordinario di *GEDI*, pari a € 35,1 milioni.

La **posizione finanziaria netta della capogruppo** (incluse le controllate non industriali) al 31 dicembre 2018 era positiva per **€ 325,5 milioni**, in diminuzione di € 17,5 milioni rispetto al 31 dicembre 2017 (€ 343 milioni), per la distribuzione di dividendi (€ 24,8 milioni) e gli acquisti di azioni proprie (€ 12,7 milioni), a fronte di un flusso positivo della gestione di € 20 milioni.

Il **patrimonio netto di gruppo** al 31 dicembre 2018 era pari a **€ 936,2 milioni** rispetto a € 961 milioni al 31 dicembre 2017, con una riduzione netta di € 24,8 milioni. La variazione è il risultato, in aumento, dell'utile netto e, in diminuzione, della distribuzione di dividendi e dell'acquisto di azioni proprie.

Al 31 dicembre 2018 il gruppo CIR impiegava **16.365 dipendenti** (15.839 al 31 dicembre 2017).

### **Risultati delle controllate industriali del gruppo CIR**

#### **Sanità: KOS**

*KOS, controllata da CIR (59,5%) e partecipata da F2i Healthcare, è uno dei maggiori gruppi italiani nel settore della sanità socio-assistenziale (long-term care, diagnostica e cure oncologiche, gestioni ospedaliere). Il gruppo gestisce 86 strutture, prevalentemente nel centro e nel nord Italia, per un totale di 8.150 posti letto, ed è attivo anche in India e nel Regno Unito.*

**KOS** ha registrato un incremento dei ricavi del 11,1% a € 544,9 milioni, dovuto alla crescita organica in tutte le aree di attività e alla contribuzione delle acquisizioni effettuate nel 2017 e nel 2018.

L'EBITDA è aumentato del 15,9%, passando da € 87,8 milioni nel 2017 a € 101,8 milioni nel 2018.

L'utile netto è ammontato a € 35,2 milioni, in crescita del 21,4% rispetto a € 29 milioni nel 2017.

L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2018 ammontava a € 259,4 milioni rispetto a € 237,1 milioni al 31 dicembre 2017; nel corso dell'esercizio KOS ha distribuito dividendi per € 29,7 milioni e ha investito € 20,9 milioni in acquisizioni.

Nel 2018 è proseguito il percorso di crescita nel *long-term care* con l'acquisizione di Ideas S.r.l., struttura residenziale per anziani non autosufficienti nelle Marche, Casa di Cura S. Alessandro S.r.l., attiva nella riabilitazione psichiatrica, Ippofin S.r.l., con una comunità psichiatrica e una struttura socio-sanitaria assistenziale e residenziale, e Villa dei Pini s.r.l., struttura attiva nella riabilitazione psichiatrica a Firenze.

#### **Componentistica per autoveicoli: Sogefi**

*Sogefi è uno dei principali produttori mondiali nei settori delle sospensioni, della filtrazione e dell'aria e raffreddamento per autoveicoli con 42 stabilimenti in quattro continenti. La società è controllata da CIR (56,8%) ed è quotata in Borsa.*

**Sogefi**, in un mercato mondiale che ha registrato una contrazione della produzione di autoveicoli del 1%, con il quarto trimestre a -5,4%, ha conseguito ricavi pari a € 1.623,8 milioni, in crescita del 3,2% a cambi costanti (-1,5% a cambi correnti), grazie in particolare ai mercati nord-americano (+5,7%), asiatico (+4,8%) e sudamericano (+28%). Sempre a cambi costanti, sono cresciuti i ricavi delle business unit *Sospensioni* (+4,5%) e *Filtrazione* (+4,1%) e sono rimasti sostanzialmente stabili quelli della business unit *Aria e Raffreddamento*.

L'EBITDA è ammontato a € 190 milioni, in flessione rispetto all'esercizio 2017 (€ 206,9 milioni), con una redditività (EBITDA/ricavi %) passata dal 12,6% al 11,7%. La riduzione dell'EBITDA riflette in particolare

l'andamento della business unit *Sospensioni*, significativamente penalizzata dal prezzo degli acciai, nonché, per l'intero gruppo, l'effetto negativo dei tassi di cambio.

L'utile netto è stato pari a € 14 milioni rispetto a € 26,6 milioni nell'esercizio 2017.

L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2018 ammontava a € 260,5 milioni, in riduzione rispetto a € 264 milioni di fine 2017. Nel corso dell'esercizio è stata acquisita una quota di minoranza della filiale indiana del gruppo operante nel settore della filtrazione, con un esborso di € 16,7 milioni.

Per maggiori informazioni sui risultati di *Sogefi* si rimanda al comunicato stampa diffuso dalla società il 25 febbraio ([goo.gl/WCp6A7](http://goo.gl/WCp6A7)).

### **Media: GEDI Gruppo Editoriale**

*GEDI Gruppo Editoriale (ex Gruppo Editoriale L'Espresso), dopo l'integrazione di ITEDI (editore dei quotidiani La Stampa e Il Secolo XIX) avvenuta nel corso del 2017, è leader nell'informazione quotidiana e multimediale in Italia, nonché una delle principali realtà in Europa. Opera, in particolare, nei seguenti settori: stampa quotidiana e periodica, radio, internet e raccolta pubblicitaria. La società è controllata da CIR (45,8%) ed è quotata in Borsa.*

I ricavi di **GEDI** nel 2018 sono stati pari a € 648,7 milioni, in crescita del 5,3% rispetto al 2017 (-5,9% a perimetro equivalente). I ricavi diffusionali, pari a € 284,6 milioni, sono aumentati del 8,3% rispetto a quelli del 2017 e risultano in flessione del 8,1% a pari perimetro, in un mercato che ha continuato a registrare una significativa riduzione delle diffusioni dei quotidiani. I ricavi pubblicitari, pari a € 318 milioni, sono cresciuti del 4,9% rispetto al 2017 e risultano in flessione del 2,9% a perimetro equivalente.

Con riferimento ai mezzi del gruppo, la raccolta pubblicitaria su radio è cresciuta del 5,5%, la raccolta su internet del 11% (+3,1% a perimetro equivalente) e quella su stampa del 3,2% (-8,1% a perimetro equivalente).

L'EBITDA è ammontato a € 33,1 milioni; escludendo gli oneri per ristrutturazione, l'EBITDA ammonterebbe a € 51,7 milioni (€ 57,4 milioni del 2017).

Il gruppo ha registrato una perdita di € 32,2 milioni, recependo complessivamente un saldo di oneri e proventi non ricorrenti negativo per € 45,5 milioni.

L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2018 ammontava a € 103,2 milioni, in riduzione rispetto a € 115,1 milioni di fine 2017, malgrado l'esborso di € 35 milioni quale ultima tranche dell'onere fiscale straordinario registrato nel 2017.

Per maggiori informazioni sui risultati di *GEDI* si rimanda al comunicato stampa diffuso dalla società il 1° marzo ([goo.gl/DdnKgm](http://goo.gl/DdnKgm)).

**Investimenti non-core**

Gli investimenti non-core del gruppo CIR ammontavano al 31 dicembre 2018 a € 72,5 milioni (€ 74 milioni al 31 dicembre 2017) e si componevano di: un portafoglio diversificato di fondi nel settore del *private equity*, il cui *fair value* al 31 dicembre 2018 era pari a € 46 milioni, investimenti in partecipazioni non strategiche per un valore pari a € 16,5 milioni e un portafoglio di *non-performing loans* per un valore complessivo di € 10 milioni.

**Risultati della società capogruppo CIR S.p.A.**

La società capogruppo CIR S.p.A. ha chiuso l'esercizio 2018 con un utile netto di € 14,2 milioni rispetto a una perdita netta di € 49 milioni nel 2017 (per la svalutazione da *impairment test* della partecipazione in *GEDI Gruppo Editoriale S.p.A.*, per un ammontare di € 61,6 milioni).

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2018 era pari a € 869,1 milioni, in riduzione di € 21,6 milioni rispetto a 890,7 milioni al 31 dicembre 2017.

**Prevedibile evoluzione della gestione**

L'andamento di CIR nel 2019 dipenderà principalmente da quello dei settori in cui operano le sue partecipazioni strategiche.

*KOS* prevede un marginale incremento dei ricavi e margini per quanto riguarda il perimetro attuale e proseguirà l'attività di sviluppo, in particolare sul territorio italiano, sia per linee esterne (acquisizioni) che interne (progetti di sviluppo *green field*).

Per quanto riguarda *Sogefi*, le fonti settoriali prevedono un mercato in linea con il 2018, con un calo della produzione nel primo semestre e una ripresa nella seconda metà. Va comunque sottolineata la scarsa visibilità, allo stato, sull'evoluzione nell'intero anno, nonché l'elevata volatilità dei mercati. Resta ugualmente incerta l'evoluzione dei prezzi delle materie prime. In tale contesto, *Sogefi* prevede ricavi in linea con l'andamento del mercato ed è impegnata nel recupero di redditività, in particolare nel settore delle *Sospensioni*.

Per quanto riguarda *GEDI*, le evidenze ad oggi disponibili non consentono di prevedere evoluzioni di mercato significativamente diverse da quelle che hanno caratterizzato il 2018. In tale contesto, il gruppo continuerà ad impegnarsi nella implementazione di razionalizzazioni volte a preservare la redditività in un mercato strutturalmente difficile, nel conseguimento di ulteriori benefici derivanti dall'integrazione con il gruppo *ITEDI*, nel rafforzamento della propria leadership sulle attività digitali.

**Proposta di dividendo**

Il Consiglio di Amministrazione ha deciso di proporre all'Assemblea degli Azionisti un **dividendo unitario di € 0,039**. Il dividendo sarà messo in pagamento il 22 maggio 2019 con stacco della cedola n. 25 in data 20 maggio e record date 21 maggio.

### **Assemblea degli Azionisti**

L'Assemblea degli Azionisti è convocata in unica convocazione per il prossimo 29 aprile. Il Consiglio nella riunione odierna ha deliberato:

- di proporre all'Assemblea degli Azionisti la revoca e il rinnovo della delega al Consiglio di Amministrazione stesso per un periodo di 18 mesi per l'acquisto di massimo 5,75 milioni di azioni proprie e comunque fino a concorrenza del 20% del capitale sociale a un prezzo unitario che non dovrà essere superiore al 10% e non inferiore al 10% rispetto al prezzo di riferimento registrato dalle azioni nella seduta del mercato regolamentato precedente ogni singola operazione di acquisto o la data in cui viene fissato il prezzo e comunque, ove gli acquisti siano effettuati sul mercato regolamentato, per un corrispettivo non superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta d'acquisto indipendente corrente più elevata sul medesimo mercato, in conformità a quanto previsto dal Regolamento Delegato UE n. 2016/1052. Le motivazioni principali per cui viene rinnovata l'autorizzazione sono: adempiere agli obblighi derivanti da eventuali programmi di opzioni su azioni o altre assegnazioni di azioni della società ai dipendenti o ai membri degli organi di amministrazione di CIR o di società da questa controllate e controllante; adempiere alle obbligazioni eventualmente derivanti da strumenti di debito convertibili o scambiabili con strumenti azionari; disporre di un portafoglio azioni proprie da utilizzare come corrispettivo in eventuali operazioni straordinarie, anche di scambio di partecipazioni, con altri soggetti nell'ambito di operazioni di interesse della società (c.d. "magazzino titoli"); svolgere attività di sostegno della liquidità del titolo sul mercato; cogliere opportunità di creazione di valore, nonché di efficiente impiego della liquidità, in relazione all'andamento del mercato; per ogni altra finalità che le competenti Autorità dovessero qualificare come prassi di mercato ammesse ai sensi della applicabile disciplina europea e domestica, e con le modalità ivi stabilite.
- di proporre all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti un piano di stock grant per il 2019 destinato ad amministratori e/o dirigenti della società, di società controllate e della controllante per un massimo di n. 2.200.000 diritti condizionati, ciascuno dei quali attribuirà ai beneficiari il diritto di ricevere in assegnazione a titolo gratuito n. 1 azione CIR. Le azioni assegnate verranno messe a disposizione utilizzando azioni proprie della società.
- di proporre la nomina di Francesca Pasinelli cooptata dal Consiglio di Amministrazione in data 4 giugno 2018.
- di proporre, in sede straordinaria, il rinnovo delle deleghe al Consiglio di Amministrazione per aumenti di capitale fino a un importo massimo di € 500 milioni, per aumenti di capitale sociale a favore di amministratori e dipendenti della società, di controllate e della controllante, per un importo massimo di € 11 milioni, e per emettere, anche con esclusione del diritto di opzione, e in tal caso a favore di investitori istituzionali, obbligazioni convertibili o con warrant.

\*\*\*

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Giuseppe Gianoglio dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.*

\*\*\*

**Indicatori alternativi di performance**

Di seguito viene riportato il significato e il contenuto degli “indicatori alternativi di performance”, non previsti dai principi contabili IFRS, utilizzati nel presente comunicato al fine di consentire una migliore valutazione dell’andamento della gestione economico-finanziaria del gruppo CIR.

- **EBITDA (margine operativo lordo):** indicatore della performance operativa calcolato sommando al “risultato operativo” gli “ammortamenti e svalutazioni”;
- **Indebitamento finanziario netto consolidato:** indicatore della struttura finanziaria del gruppo; corrisponde alla somma algebrica di crediti finanziari, titoli, altre attività finanziarie e disponibilità liquide e mezzi equivalenti delle attività correnti, di prestiti obbligazionari e altri debiti finanziari delle passività non correnti, di debiti verso banche, prestiti obbligazionari e altri debiti finanziari delle passività correnti.

*Si allegano i prospetti di sintesi della situazione patrimoniale e finanziaria e del conto economico consolidati.*

# Prospetto della Situazione patrimoniale - finanziaria

(in migliaia di euro)

ATTIVITA'	31.12.2018	31/12/2017 (**)
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>2.314.052</b>	<b>2.330.240</b>
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.139.840	1.156.202
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	822.169	799.501
INVESTIMENTI IMMOBILIARI	17.825	18.582
PARTECIPAZIONI CONTABILIZZATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO	110.179	125.181
ALTRE PARTECIPAZIONI	12.525	12.249
ALTRI CREDITI	50.534	56.754
ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE	61.980	58.822
ATTIVITA' PER IMPOSTE DIFFERITE	99.000	102.949
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>1.206.395</b>	<b>1.282.137</b>
RIMANENZE	134.218	139.222
CREDITI COMMERCIALI	420.969	472.736
di cui verso parti correlate (*)	690	1.799
ALTRI CREDITI	79.017	104.800
di cui verso parti correlate (*)	105	105
CREDITI FINANZIARI	25.773	21.717
TITOLI	25.069	46.927
ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE	276.880	235.251
DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI	244.469	261.484
ATTIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE	13.599	3.418
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>3.534.046</b>	<b>3.615.795</b>
<b>PASSIVITA'</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31/12/2017 (**)</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.448.875</b>	<b>1.481.225</b>
CAPITALE SOCIALE	322.089	328.063
RISERVE	236.862	266.210
UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	364.307	372.659
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	12.890	(5.950)
<b>PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>	<b>936.148</b>	<b>960.982</b>
PATRIMONIO NETTO DI TERZI	512.727	520.243
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>1.008.337</b>	<b>1.099.137</b>
PRESTITI OBBLIGAZIONARI	270.254	365.112
ALTRI DEBITI FINANZIARI	327.303	281.863
ALTRI DEBITI	62.968	72.081
PASSIVITA' PER IMPOSTE DIFFERITE	169.698	171.449
FONDI PER IL PERSONALE	135.091	139.735
FONDI PER RISCHI ED ONERI	43.023	68.897
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>1.067.470</b>	<b>1.035.433</b>
DEBITI VERSO BANCHE	13.046	17.551
PRESTITI OBBLIGAZIONARI	113.801	20.168
ALTRI DEBITI FINANZIARI	144.874	153.163
DEBITI COMMERCIALI	497.264	513.287
di cui verso parti correlate (*)	2.483	1.844
ALTRI DEBITI	211.108	260.020
FONDI PER RISCHI ED ONERI	87.377	71.244
PASSIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE	9.364	--
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>3.534.046</b>	<b>3.615.795</b>

(\*) Come da comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006

(\*\*) Alcuni valori del 2017 sono stati rideterminati a seguito dell'applicazione del principio "IFRS 15 – Ricavi provenienti da contratti clienti"

# Prospetto del Conto economico

(in migliaia di euro)

	2018		2017 (**)
RICAVI	2.817.434		2.754.192
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	(1.995)		(4.268)
COSTI PER ACQUISTO DI BENI	(1.004.030)		(980.471)
COSTI PER SERVIZI	(678.763)		(655.781)
di cui verso parti correlate (*)	(3.248)	(2.658)	
COSTI DEL PERSONALE	(787.016)		(732.661)
ALTRI PROVENTI OPERATIVI	40.293		30.973
di cui verso parti correlate (*)	1.938	2.049	
ALTRI COSTI OPERATIVI	(79.907)		(81.022)
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	(204.331)		(176.718)
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>101.685</b>		<b>154.244</b>
PROVENTI FINANZIARI	8.787		9.591
di cui verso parti correlate (*)	2	3	
ONERI FINANZIARI	(52.280)		(58.426)
DIVIDENDI	2.783		5.373
PROVENTI DA NEGOZIAZIONE TITOLI	14.235		23.152
ONERI DA NEGOZIAZIONE TITOLI	(655)		(39)
QUOTA DELL'UTILE (PERDITA) DELLE PARTECIPAZIONI CONTABILIZZATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO	677		(524)
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	(22.336)		(3.631)
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>52.896</b>		<b>129.740</b>
IMPOSTE SUL REDDITO	(32.635)		(181.048)
<b>RISULTATO DERIVANTE DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE IN ESERCIZIO</b>	<b>20.261</b>		<b>(51.308)</b>
UTILE/(PERDITA) DERIVANTE DA ATTIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE	--		7.594
<b>UTILE/(PERDITA) DELL'ESERCIZIO INCLUSA LA QUOTA DI TERZI</b>	<b>20.261</b>		<b>(43.714)</b>
- (UTILE) PERDITA DI TERZI	(7.371)		37.764
- <b>UTILE (PERDITA) DI GRUPPO</b>	<b>12.890</b>		<b>(5.950)</b>
<b>UTILE (PERDITA) BASE PER AZIONE (in euro)</b>	<b>0,0198</b>		<b>(0,0090)</b>
<b>UTILE (PERDITA) DILUITO PER AZIONE (in euro)</b>	<b>0,0198</b>		<b>(0,0090)</b>

(\*) Come da comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006

(\*\*) Alcuni valori del 2017 sono stati rideterminati a seguito dell'applicazione del principio "IFRS 15 - Ricavi provenienti da contratti clienti"

# Prospetto del Rendiconto finanziario

(in migliaia di euro)

	2018	2017 (*)
<b>ATTIVITÀ OPERATIVA</b>		
RISULTATO DERIVANTE DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE IN ESERCIZIO	20.261	(51.308)
RETTIFICHE:		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	204.331	176.718
ADEGUAMENTO PARTECIPAZIONI CONTABILIZZATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO	2.976	4.806
VALUTAZIONE ATTUARIALE PIANI DI STOCK OPTION/STOCK GRANT	3.733	3.430
VARIAZIONE FONDI PER IL PERSONALE, FONDI RISCHI ED ONERI	(11.965)	(37.324)
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	22.336	3.631
PERDITE (PROVENTI) DA CESSIONE ATTIVO IMMOBILIZZATO	(11.350)	(22.877)
AUMENTO (DIMINUZIONE) DEI CREDITI/DEBITI NON CORRENTI	(4.863)	1.711
(AUMENTO) DIMINUZIONE DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	16.401	42.929
<b>FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA</b>	<b>241.860</b>	<b>121.716</b>
di cui:		
- interessi incassati (pagati)	(32.045)	(32.148)
- pagamenti per imposte sul reddito	(28.502)	(30.908)
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>		
CORRISPETTIVO PAGATO PER AGGREGAZIONI AZIENDALI	(21.533)	(43.948)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DELLE SOCIETÀ ACQUISITE	551	9.983
(ACQUISTO) CESSIONE DI TITOLI	(24.310)	7.546
CESSIONE ATTIVO IMMOBILIZZATO	2.145	14.390
ACQUISTO ATTIVO IMMOBILIZZATO	(194.220)	(180.317)
<b>FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>	<b>(237.367)</b>	<b>(192.346)</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>		
INCASSI PER AUMENTI DI CAPITALE	928	1.546
ALTRE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO	22	(79)
VARIAZIONE ALTRI CREDITI FINANZIARI	(4.056)	(8.803)
ACCENSIONE/(ESTINZIONE) DI ALTRI DEBITI/CREDITI FINANZIARI	35.926	40.092
ACQUISTO DI AZIONI PROPRIE DEL GRUPPO	(12.566)	(14.057)
DIVIDENDI PAGATI	(37.257)	(33.614)
<b>FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(17.003)</b>	<b>(14.915)</b>
<b>AUMENTO (DIMINUZIONE) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE DELLE ATTIVITÀ OPERATIVE IN ESERCIZIO</b>	<b>(12.510)</b>	<b>(85.545)</b>
<b>FLUSSO/DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE DI INIZIO ESERCIZIO DERIVANTI DA ATTIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE</b>	<b>--</b>	<b>11.417</b>
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE DI INIZIO ESERCIZIO</b>	<b>243.933</b>	<b>318.061</b>
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE DI FINE ESERCIZIO</b>	<b>231.423</b>	<b>243.933</b>

(\*) Alcuni valori del 2017 sono stati rideterminati a seguito dell'applicazione del principio "IFRS 15 – Ricavi provenienti da contratti clienti"

## 5. Prospetto delle variazioni del patrimonio netto

	Attribuibile agli azionisti della controllante												Terzi	Totale		
	Capitale emesso	meno azioni proprie	Capitale sociale	Riserva da sovrapprezzo delle azioni	Riserva legale	Riserva da fair value	Riserva da conversione	Riserva per azioni proprie in portafoglio	Riserva stock option e stock grant	Altre riserve	Utili (Perdite) portati a nuovo	Utile (Perdita) del periodo			Totale	
(in migliaia di euro)																
<b>SALDO AL 31 DICEMBRE 2016</b>	<b>397.146</b>	<b>(64.283)</b>	<b>332.863</b>	<b>38.845</b>	<b>115.969</b>	<b>23.531</b>	<b>(6.285)</b>	<b>64.283</b>	<b>18.570</b>	<b>55.937</b>	<b>374.811</b>	<b>33.751</b>	<b>1.052.275</b>	<b>466.201</b>	<b>1.518.476</b>	
Aumenti di capitale	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	85.198	85.198	
Dividendi agli Azionisti	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(25.123)	--	(25.123)	(8.491)	(33.614)	
Utili portati a nuovo	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	33.751	(33.751)	--	--	--	
Dividendi prescritti ai sensi dell'art. 23 dello statuto sociale	--	--	--	--	--	--	--	--	--	7	--	--	7	--	7	
Adeguamento per operazioni su azioni proprie	--	(4.800)	(4.800)	1.661	--	--	--	4.800	--	--	(15.683)	--	(14.022)	--	(14.022)	
Movimenti tra riserve	--	--	--	--	--	--	--	--	(4.903)	--	4.903	--	--	--	--	
Accredito figurativo stock option e stock grant	--	--	--	--	--	--	--	--	1.801	--	--	--	1.801	--	1.801	
Effetti derivanti da variazioni patrimoniali delle società controllate	--	--	--	--	--	29	121	--	--	(26.543)	--	--	(26.393)	26.782	389	
<i>Risultato complessivo del periodo</i>																
Valutazione a fair value degli strumenti di copertura	--	--	--	--	--	1.768	--	--	--	--	--	--	1.768	1.358	3.126	
Valutazione a fair value dei titoli	--	--	--	--	--	(955)	--	--	--	--	--	--	(955)	--	(955)	
Riserva di fair value dei titoli rilasciata a conto economico	--	--	--	--	--	(1.537)	--	--	--	--	--	--	(1.537)	--	(1.537)	
Effetti derivanti da variazioni patrimoniali delle società controllate	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(276)	--	--	(276)	(372)	(648)	
Differenze cambio da conversione	--	--	--	--	--	--	(15.362)	--	--	--	--	--	(15.362)	(8.546)	(23.908)	
Utili (perdite) attuariali	--	--	--	--	--	--	--	--	--	1.084	--	--	1.084	736	1.820	
Risultato del periodo	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(5.948)	(5.948)	--	(37.772)	(43.720)	
<i>Totale risultato complessivo del periodo</i>						(724)	(15.362)	--	--	808	--	(5.948)	(21.226)	(44.596)	(65.822)	
<b>SALDO AL 31 DICEMBRE 2017</b>	<b>397.146</b>	<b>(69.083)</b>	<b>328.063</b>	<b>40.506</b>	<b>115.969</b>	<b>22.836</b>	<b>(21.526)</b>	<b>69.083</b>	<b>15.468</b>	<b>30.209</b>	<b>372.659</b>	<b>(5.948)</b>	<b>967.319</b>	<b>525.094</b>	<b>1.492.413</b>	
Rettifiche alla data di applicazione iniziale dell'IFRS 15 (al netto delle imposte)	--	--	--	--	--	--	208	--	--	(6.543)	--	(2)	(6.337)	(4.851)	(11.188)	
<b>SALDO RIDETERMINATO AL 31 DICEMBRE 2017</b>	<b>397.146</b>	<b>(69.083)</b>	<b>328.063</b>	<b>40.506</b>	<b>115.969</b>	<b>22.836</b>	<b>(21.318)</b>	<b>69.083</b>	<b>15.468</b>	<b>23.666</b>	<b>372.659</b>	<b>(5.950)</b>	<b>960.982</b>	<b>520.243</b>	<b>1.481.225</b>	
Rettifiche alla data di applicazione iniziale dell'IFRS 9 (al netto delle imposte)	--	--	--	--	--	(25.448)	(6.632)	--	--	(1.389)	32.080	--	(1.389)	(1.152)	(2.541)	
<b>SALDO RIDETERMINATO AL 1° GENNAIO 2018</b>	<b>397.146</b>	<b>(69.083)</b>	<b>328.063</b>	<b>40.506</b>	<b>115.969</b>	<b>(2.612)</b>	<b>(27.950)</b>	<b>69.083</b>	<b>15.468</b>	<b>22.277</b>	<b>404.739</b>	<b>(5.950)</b>	<b>959.593</b>	<b>519.091</b>	<b>1.478.684</b>	
Aumenti di capitale	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	928	928	
Dividendi agli Azionisti	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(24.764)	--	(24.764)	(12.493)	(37.257)	
Utili portati a nuovo	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(5.950)	5.950	--	--	--	
Dividendi prescritti ai sensi dell'art. 23 dello statuto sociale	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	
Adeguamento per operazioni su azioni proprie	--	(5.974)	(5.974)	223	--	--	--	5.974	--	--	(12.899)	--	(12.676)	--	(12.676)	
Movimenti tra riserve	--	--	--	--	--	--	--	--	(3.181)	--	3.181	--	--	--	--	
Accredito figurativo stock option e stock grant	--	--	--	--	--	--	--	--	1.794	--	--	--	1.794	--	1.794	
Effetti derivanti da variazioni patrimoniali delle società controllate	--	--	--	--	--	(5)	(57)	--	--	3.572	--	--	3.510	945	4.455	
<i>Risultato complessivo del periodo</i>																
Valutazione a fair value degli strumenti di copertura	--	--	--	--	--	868	--	--	--	--	--	--	868	655	1.523	
Effetti derivanti da variazioni patrimoniali delle società controllate	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	
Differenze cambio da conversione	--	--	--	--	--	--	(6.041)	--	--	--	--	--	(6.041)	(4.646)	(10.687)	
Utili (perdite) attuariali	--	--	--	--	--	--	--	--	--	974	--	--	974	876	1.850	
Risultato del periodo	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	12.890	12.890	7.371	20.261	
<i>Totale risultato complessivo del periodo</i>						868	(6.041)	--	--	974	--	12.890	8.691	4.256	12.947	
<b>SALDO AL 31 DICEMBRE 2018</b>	<b>397.146</b>	<b>(75.057)</b>	<b>322.089</b>	<b>40.729</b>	<b>115.969</b>	<b>(1.749)</b>	<b>(34.048)</b>	<b>75.057</b>	<b>14.081</b>	<b>26.823</b>	<b>364.307</b>	<b>12.890</b>	<b>936.148</b>	<b>512.727</b>	<b>1.448.875</b>	