

Il Consiglio di Amministrazione approva i risultati al 30 giugno 2015

**GRUPPO CIR: RISULTATI IN CRESCITA NEL PRIMO SEMESTRE
UTILE NETTO A € 36,4 MLN (€ 5,3 MLN NEL 2014)**

Ricavi a € 1.290,7 mln (+7,3%), EBITDA a € 120,5 mln (+14,7%).

Risultato operativo in aumento per Sogefi e KOS, stabile per Espresso nonostante la crisi dell'editoria

Significativo incremento dell'utile di Espresso e Sogefi.

Il contributo delle tre controllate industriali al risultato di gruppo è stato positivo per € 21,9 milioni (€ 0,9 mln nel 2014)

In aumento anche il contributo della capogruppo e delle controllate non industriali (€ 14,5 milioni rispetto a € 4,4 milioni nel 2014)

Highlights risultati H1 2015

(in milioni di €)

	H1 2014*	H1 2015	Δ%
Ricavi	1.203,2	1.290,7	7,3
EBITDA	105,1	120,5	14,7
Utile netto	5,3	36,4	

*Risultati economici al 30 giugno 2014 riclassificati in applicazione del principio contabile IFRS 5

Milano, 27 luglio 2015 – Il Consiglio di Amministrazione di CIR-Compagnie Industriali Riunite S.p.A., riunitosi oggi sotto la presidenza di **Rodolfo De Benedetti**, ha approvato la **relazione finanziaria semestrale del gruppo al 30 giugno 2015** presentata dall'amministratore delegato **Monica Mondardini**.

Il gruppo CIR opera principalmente in tre settori: media (*Gruppo Editoriale L'Espresso*), componentistica per autoveicoli (*Sogefi*) e sanità (*KOS*).

Risultati consolidati

I **ricavi** del gruppo CIR nel primo semestre del 2015 sono ammontati a **€ 1.290,7 milioni, in crescita del 7,3%** rispetto a € 1.203,2 milioni nel corrispondente periodo dell'esercizio precedente. L'aumento è trainato da *Sogefi* e *KOS*, che hanno conseguito crescite rispettivamente dell'11,8% e del 12,6%.

Il **marginale operativo lordo (EBITDA)** è stato pari a **€ 120,5 milioni (9,3% dei ricavi), in aumento del 14,7%** rispetto a € 105,1 milioni nel primo semestre del 2014 (8,7% dei ricavi). Il **risultato operativo (EBIT)** è ammontato a **€ 69,2 milioni (5,4% dei ricavi), in crescita del 20,8%** da € 57,3 milioni dello scorso anno (4,8% dei ricavi).

CIR Group contact:

Communication Department
Salvatore Ricco
Mariella Speciale
infostampa@cirgroup.com

Finance and Investor Relations
Michele Cavigioli
Angela Andriolo
info@cirgroup.com

T: +39 02 72.27.01
cirgroup.com
twitter: @cirgroup

Tale andamento è dovuto principalmente ai risultati ottenuti da *Sogefi* e *KOS*, mentre *Espresso* ha registrato un margine in linea con il primo semestre del 2014.

L'**utile netto** del gruppo è ammontato a **€ 36,4 milioni** rispetto a € 5,3 milioni nel primo semestre del 2014.

Il **contributo delle controllate industriali** al risultato del gruppo CIR è ammontato a **€ 21,9 milioni**, rispetto a € 0,9 milioni nei primi sei mesi del 2014. Si sono registrati **significativi incrementi del risultato netto di Espresso e Sogefi**.

Espresso ha conseguito un utile netto pari a € 22,1 milioni (€ 3,8 milioni nel primo semestre del 2014) grazie al mantenimento del risultato operativo, malgrado la tuttora difficile situazione settoriale, alla riduzione degli oneri finanziari e fiscali e alla plusvalenza derivante dalla cessione del canale televisivo *Deejay TV*. *Sogefi* ha ottenuto un utile netto di € 9,7 milioni a fronte di una perdita di € 7,3 milioni nel primo semestre 2014; l'evoluzione è dovuta alla crescita dei ricavi, al leggero miglioramento della redditività nonché alla riduzione degli oneri finanziari, in particolare con riferimento agli oneri non ricorrenti. Infine *KOS* ha riportato un utile netto di € 7,6 milioni rispetto a € 6 milioni nel primo semestre 2014 grazie alle attività di sviluppo realizzate dalla società nell'ultimo biennio, che hanno reso possibile una crescita dei risultati.

Il **contributo della capogruppo CIR S.p.A. e delle controllate non industriali** è stato positivo per € 14,5 milioni rispetto a € 4,4 milioni nel primo semestre del 2014. Sono diminuiti gli oneri finanziari grazie al *buy-back* del *bond* realizzato in ottobre del 2014 e si sono registrati maggiori proventi dalla gestione finanziaria.

L'**indebitamento finanziario netto consolidato** al 30 giugno 2015 ammontava a **€ 209,5 milioni** rispetto a € 112,8 milioni al 31 dicembre 2014; l'aumento di € 96,7 milioni è principalmente riconducibile alle acquisizioni effettuate da *KOS* e agli acquisti di azioni proprie nel periodo; la restante parte si deve a *Sogefi*, che ha registrato un incremento stagionale del capitale circolante nonché il pagamento di *provisional amount* relativi a garanzie qualità prodotti.

La **posizione finanziaria netta della capogruppo** al 30 giugno 2015 ammontava a **€ 370,8 milioni**, in lieve riduzione rispetto a € 379,5 milioni a fine 2014 a causa di acquisti di azioni proprie per € 27,9 milioni.

Il **patrimonio netto di gruppo** al 30 giugno 2015 ammontava a **€ 1.123,3 milioni**, in crescita rispetto a € 1.104,5 milioni al 31 dicembre 2014 principalmente per il risultato del periodo.

Al 30 giugno 2015 il gruppo CIR impiegava **14.121 dipendenti** (13.846 al 31 dicembre 2014).

Risultati delle controllate industriali del gruppo CIR

Media: Espresso

Gruppo Editoriale L'Espresso è una delle più importanti aziende editoriali italiane. Opera in tutti i settori della comunicazione: stampa quotidiana e periodica, radio, internet, televisione e raccolta pubblicitaria. Il gruppo, controllato da CIR al 56,1%, è quotato in Borsa.

I ricavi di Espresso nel primo semestre 2015 sono stati pari a € 305,7 milioni (-5,3% rispetto a € 322,7 milioni nel 2014, come conseguenza della crisi che tuttora interessa l'intero settore). I ricavi diffusionali, pari a € 109,3 milioni, hanno mostrato una flessione del 4,8% rispetto al 2014, in un mercato che continua a registrare una significativa riduzione delle diffusioni dei quotidiani (-9,9%). I ricavi pubblicitari (€ 177,5 milioni) hanno registrato un calo del 3,7% con tendenze contrastanti: radio e internet hanno mostrato una dinamica positiva mentre la raccolta su stampa riflette ancora l'andamento negativo del mercato. I costi hanno registrato una riduzione del 6,6%, sostanzialmente equivalente a quella dei ricavi.

L'**EBITDA** è ammontato a € 31 milioni, equivalente a quello del primo semestre 2014.

Nel corso del semestre è stata realizzata la cessione del canale televisivo *Deejay TV* a *Discovery Italia*, dando luogo a una plusvalenza di € 9,3 milioni.

Tenuto conto di quanto precede, nonché della riduzione degli oneri finanziari e fiscali, l'utile netto è stato pari a € 22,1 milioni rispetto a € 3,8 milioni nel primo semestre del 2014.

L'indebitamento finanziario netto, pari a € 5 milioni al 30 giugno 2015, mostra un'ulteriore riduzione rispetto a € 34,2 milioni di fine 2014.

Per maggiori informazioni sui risultati di Espresso si rimanda al comunicato stampa diffuso dalla società il 22 luglio 2015 (<http://goo.gl/4XK9Ko>).

Componentistica per autoveicoli: Sogefi

Sogefi è uno dei principali produttori mondiali nei settori della filtrazione, dei sistemi motore e dei componenti per sospensioni con 42 stabilimenti in quattro continenti. La società è controllata da CIR (57,6%) ed è quotata in Borsa.

I ricavi di Sogefi nel primo semestre 2015 sono ammontati a € 763,7 milioni, in crescita dell'11,8% rispetto a € 683 milioni nel corrispondente periodo del 2014 (+7,9% a parità di cambi). L'aumento è stato determinato dalle maggiori vendite in tutte le aree geografiche (Europa +10,4%, Sud America +1,3%, Nord America +17,3%, Asia +35,7%) e in parte dal favorevole effetto cambi.

L'EBITDA è ammontato a € 62,4 milioni, in sensibile aumento rispetto a € 51,7 milioni nel primo semestre 2014, grazie all'aumento dei ricavi e al lieve miglioramento della redditività. Si ricorda che nei primi sei mesi dello scorso anno il gruppo aveva sostenuto oneri di ristrutturazione per complessivi € 14,4 milioni (€ 2 milioni nel 2015). Nel primo semestre del 2015, analizzata la complessiva esposizione riferita a problematiche di qualità prodotti, la società ha valutato con prudenza di accantonare l'importo di € 12,8 milioni al fondo di garanzia prodotti.

Sogefi ha ottenuto nel semestre un risultato netto positivo per € 9,7 milioni rispetto a una perdita di € 7,3 milioni nell'analogo periodo del 2014.

L'indebitamento finanziario netto al 30 giugno 2015 era pari a € 348 milioni (€ 304,3 milioni al 31 dicembre 2014).

Per maggiori informazioni sui risultati di Sogefi si rimanda al comunicato stampa diffuso dalla società il 24 luglio 2015 (<http://goo.gl/t4ifck>).

Sanità: KOS

KOS è uno dei maggiori gruppi italiani nel settore della sanità socio-assistenziale (residenze sanitarie assistenziali, centri di riabilitazione, cure oncologiche, diagnostica e gestioni ospedaliere). Il gruppo gestisce 75 strutture, prevalentemente nel centro nord Italia, per un totale di oltre 7.100 posti letto, ai quali se ne aggiungono circa 200 in fase di realizzazione. Controllata da CIR (al 51,3%), KOS è partecipata dal fondo di private equity Ardian.

Nel primo semestre 2015 KOS ha ottenuto ricavi per € 217,3 milioni (+12,6% rispetto a € 193 milioni nel corrispondente periodo del 2014), grazie anche all'acquisizione di quattro strutture perfezionata nel periodo nell'area delle residenze sanitarie assistenziali e alla crescita organica delle attività.

L'EBITDA è stato pari a € 34,1 milioni, in aumento del 21,8% rispetto a € 28 milioni nel primo semestre 2014.

L'utile netto è ammontato a € 7,6 milioni, in crescita rispetto a € 6 milioni nel 2014.

L'indebitamento finanziario netto al 30 giugno 2015 era pari a € 231 milioni. L'incremento rispetto a € 157 milioni al 31 dicembre 2014 è dovuto principalmente a € 71,5 milioni di euro di investimenti in acquisizioni.

Nell'area delle cure oncologiche e diagnostica proseguono le attività in India con la joint venture ClearMedi Healthcare LTD e in Regno Unito con la controllata Medipass Healthcare LTD.

Investimenti non-core

Gli investimenti non-core del gruppo sono rappresentati da iniziative di *private equity*, partecipazioni non strategiche e altri investimenti per un valore complessivo al 30 giugno 2015 pari a € 146 milioni (€ 150,9 milioni al 31 dicembre 2014).

In particolare, il gruppo CIR detiene un portafoglio diversificato di fondi nel settore del *private equity* (*fair value* al 30 giugno 2015 pari a € 66,8 milioni, in diminuzione di € 0,9 milioni rispetto al 31 dicembre 2014). Per quanto riguarda le partecipazioni non strategiche, il loro valore al 30 giugno 2015 ammontava a € 33,8 milioni. In particolare il gruppo detiene circa il 17,4% della società *Swiss Education Group*, uno dei leader mondiali nella formazione di figure manageriali nel settore dell'*hospitality*: il valore dell'investimento nel settore dell'istruzione al 30 giugno 2015 ammontava a € 22,5 milioni. Il gruppo CIR, infine, detiene un portafoglio di *non performing loans*, il cui valore al 30 giugno 2015 era pari a € 45,4 milioni.

Risultati della società capogruppo CIR S.p.A.

La società capogruppo CIR S.p.A. ha chiuso il primo semestre del 2015 con un utile netto di € 6,7 milioni rispetto a una perdita di € 2,5 milioni nel corrispondente periodo del 2014, influenzato dai costi di riacquisto del bond e dai relativi oneri finanziari.

Il patrimonio netto della società al 30 giugno 2015 era pari a € 1.047,8 milioni in diminuzione rispetto a € 1.068,1 milioni al 31 dicembre 2014 per effetto degli acquisti di azioni proprie effettuati nel periodo per un valore di € 27,9 milioni.

Evoluzione prevedibile dell'esercizio 2015

L'andamento del gruppo CIR nella seconda metà dell'anno sarà influenzato dall'evoluzione del quadro economico italiano, il cui impatto è significativo in particolare sul settore media, nonché dall'andamento dei principali mercati automobilistici mondiali per il settore della componentistica.

Nell'esercizio il gruppo dovrebbe conseguire un risultato netto positivo rispetto alla perdita del 2014, fatti salvi eventi di natura straordinaria al momento non prevedibili.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Giuseppe Gianoglio dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Indicatori alternativi di performance

Di seguito viene riportato il significato e il contenuto degli "indicatori alternativi di performance", non previsti dai principi contabili IFRS, utilizzati nel presente comunicato al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione economico-finanziaria del gruppo CIR.

- **EBITDA (margine operativo lordo):** indicatore della performance operativa calcolato sommando all'EBIT (utile prima dei componenti finanziari e delle imposte) gli "ammortamenti e svalutazioni";
- **Indebitamento finanziario netto consolidato:** indicatore della struttura finanziaria del gruppo; corrisponde alla somma algebrica di crediti finanziari, titoli, attività finanziarie disponibili per la vendita e disponibilità liquide dell'attivo corrente, di prestiti obbligazionari e altri debiti finanziari del passivo non corrente, di banche c/c passivi, prestiti obbligazionari e altri debiti finanziari del passivo corrente;
- **Eccedenza finanziaria netta aggregata:** indicatore della struttura finanziaria di CIR e delle società finanziarie controllate; è determinato quale risultante dei debiti finanziari al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti e delle attività finanziarie correnti (crediti finanziari, titoli e attività finanziarie disponibili per la vendita).

Si allegano i prospetti di sintesi della situazione patrimoniale e finanziaria e del conto economico consolidati.

Situazione Patrimoniale - Finanziaria consolidata

(in migliaia di euro)

	30.06.2015		31.12.2014
ATTIVO			
ATTIVO NON CORRENTE	2.155.321		2.070.948
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.039.199		977.733
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	660.137		622.271
INVESTIMENTI IMMOBILIARI	20.276		20.439
PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ VALUTATE AL PATRIMONIO NETTO	147.749		148.301
ALTRE PARTECIPAZIONI	5.705		4.980
ALTRI CREDITI	67.690		89.122
<i>di cui altri crediti verso parti correlate</i>	2.693	23.973	
TITOLI	91.426		92.149
IMPOSTE DIFFERITE	123.139		115.953
ATTIVO CORRENTE	1.361.500		1.327.946
RIMANENZE	145.519		128.664
LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	36.412		29.546
CREDITI COMMERCIALI	467.784		431.691
<i>di cui crediti commerciali verso parti correlate</i>	2.148	6.826	
ALTRI CREDITI	108.923		91.963
<i>di cui altri crediti verso parti correlate</i>	104	104	
CREDITI FINANZIARI	28.549		10.017
TITOLI	147.270		137.918
ATTIVITÀ FINANZIARIE DISPONIBILI PER LA VENDITA	136.095		150.963
DISPONIBILITÀ LIQUIDE	290.948		347.184
ATTIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE	26.910		2.539.260
ELISIONI DA E VERSO DISCONTINUED OPERATION	--		(10.308)
TOTALE ATTIVO	3.543.731		5.927.846
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			
	30.06.2015		31.12.2014
PATRIMONIO NETTO	1.611.778		1.573.199
CAPITALE EMESSO	397.146		397.146
meno AZIONI PROPRIE	(40.847)		(27.283)
CAPITALE SOCIALE	356.299		369.863
RISERVE	328.916		307.108
UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	401.653		450.886
UTILE DEL PERIODO	36.402		(23.399)
PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	1.123.270		1.104.458
PATRIMONIO NETTO DI TERZI	488.508		468.741
PASSIVO NON CORRENTE	990.167		1.000.286
PRESTITI OBBLIGAZIONARI	281.986		270.568
ALTRI DEBITI FINANZIARI	326.348		337.950
ALTRI DEBITI	6.958		7.102
IMPOSTE DIFFERITE	148.650		143.036
FONDI PER IL PERSONALE	144.689		143.720
FONDI PER RISCHI E ONERI	81.536		97.910
PASSIVO CORRENTE	941.786		855.611
BANCHE C/C PASSIVI	52.054		15.671
PRESTITI OBBLIGAZIONARI	4.838		4.677
ALTRI DEBITI FINANZIARI	147.131		130.028
<i>di cui altri debiti finanziari verso parti correlate</i>	--	--	
DEBITI COMMERCIALI	444.697		417.002
<i>di cui debiti commerciali verso parti correlate</i>	1.091	7.504	
ALTRI DEBITI	216.388		205.578
<i>di cui altri debiti verso parti correlate</i>	--	--	
FONDI PER RISCHI E ONERI	76.678		82.655
PASSIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE	--		2.509.058
ELISIONI DA E VERSO DISCONTINUED OPERATION	--		(10.308)
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	3.543.731		5.927.846

Conto Economico consolidato

(in migliaia di euro)

	1° semestre 2015	1° semestre 2014
RICAVI COMMERCIALI	1.290.737	1.203.189
<i>di cui ricavi commerciali verso parti correlate</i>	--	--
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	10.670	4.082
COSTI PER ACQUISTO DI BENI	(483.935)	(434.030)
<i>di cui costi per acquisti di beni verso parti correlate</i>	--	--
COSTI PER SERVIZI	(324.172)	(301.396)
<i>di cui costi per servizi verso parti correlate</i>	(1.112)	(3.187)
COSTI DEL PERSONALE	(361.930)	(347.366)
ALTRI PROVENTI OPERATIVI	34.723	18.014
<i>di cui altri proventi operativi verso parti correlate</i>	957	1.352
ALTRI COSTI OPERATIVI	(47.694)	(38.858)
<i>di cui altri costi operativi verso parti correlate</i>	--	--
RETTIFICHE DI VALORE DELLE PARTECIPAZIONI VALUTATE AL PATRIMONIO NETTO	2.157	1.441
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	(51.330)	(47.790)
UTILE PRIMA DEI COMPONENTI FINANZIARI E DELLE IMPOSTE (EBIT)	69.226	57.286
PROVENTI FINANZIARI	13.629	13.379
<i>di cui proventi finanziari verso parti correlate</i>	5.353	5.094
ONERI FINANZIARI	(36.512)	(49.498)
<i>di cui oneri finanziari verso parti correlate</i>	(4.989)	(4.989)
DIVIDENDI	246	74
<i>di cui dividendi verso parti correlate</i>	--	--
PROVENTI DA NEGOZIAZIONE TITOLI	32.776	11.453
ONERI DA NEGOZIAZIONE TITOLI	(2.147)	(3.641)
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	(3.720)	484
UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE	73.498	29.537
IMPOSTE SUL REDDITO	(16.561)	(17.745)
RISULTATO DOPO LE IMPOSTE DERIVANTE DALLE ATTIVITÀ DI FUNZIONAMENTO	56.937	11.792
UTILE/(PERDITA) DERIVANTE DA ATTIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE	(94)	(2.059)
UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO INCLUSA LA QUOTA DI TERZI	56.843	9.733
- (UTILE) PERDITA DI TERZI	(20.441)	(4.405)
- UTILE DI GRUPPO	36.402	5.328
UTILE (PERDITA) BASE PER AZIONE (in euro)	0,0501	0,0072
UTILE (PERDITA) DILUITO PER AZIONE (in euro)	0,0501	0,0071

Rendiconto Finanziario consolidato

(in migliaia di euro)

	1° semestre 2015	1° semestre 2014
ATTIVITÀ OPERATIVA		
UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO INCLUSA LA QUOTA DI TERZI CONTINUING OPERATIONS	56.937	11.792
RETTIFICHE:		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	51.330	47.790
QUOTA DEL RISULTATO DELLE SOCIETÀ VALUTATE A PATRIMONIO NETTO	(2.157)	(1.441)
VALUTAZIONE ATTUARIALE PIANI DI STOCK OPTION/STOCK GRANT	2.268	2.847
VARIAZIONE FONDI DEL PERSONALE, FONDI RISCHI ED ONERI	(21.382)	(1.099)
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	3.720	(484)
AUMENTO (DIMINUZIONE) DEI CREDITI DEBITI NON CORRENTI	19.380	(51.634)
(AUMENTO) DIMINUZIONE DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	(43.114)	(23.637)
CASH FLOW DELL'ATTIVITÀ OPERATIVA CONTINUING OPERATIONS	66.982	(15.866)
di cui:		
- interessi incassati (pagati)	(17.408)	(21.235)
- pagamenti per imposte sul reddito	(12.279)	(12.013)
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
CORRISPETTIVO PAGATO PER AGGREGAZIONI AZIENDALI	(51.139)	--
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DELLE SOCIETÀ ACQUISITE	(20.405)	--
(ACQUISTO) CESSIONE DI TITOLI	4.503	(28.395)
ACQUISTO ATTIVO IMMOBILIZZATO	(70.320)	(78.223)
CASH FLOW DELL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO CONTINUING OPERATIONS	(137.361)	(106.618)
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
INCASSI PER AUMENTI DI CAPITALE	206	4.207
ALTRE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO	14.140	(5.345)
LIQUIDITÀ CORRELATA ALLE ATTIVITÀ DISMESSE	--	(217)
ACCENSIONE/(ESTINZIONE) DI ALTRI DEBITI/CREDITI FINANZIARI	(1.452)	13.822
ACQUISTO DI AZIONI PROPRIE	(28.226)	(81)
DIVIDENDI PAGATI	(6.908)	(1.046)
CASH FLOW DELL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO CONTINUING OPERATIONS	(22.240)	11.340
AUMENTO (DIMINUZIONE) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE CONTINUING OPERATIONS	(92.619)	(111.144)
FLUSSO/DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE DI INIZIO PERIODO DISCONTINUED OPERATIONS	--	95.134
DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE DI INIZIO PERIODO	331.513	762.985
DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE DI FINE PERIODO	238.894	746.975

Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto consolidato

(in migliaia di euro)	Attribuibile agli azionisti della controllante							Terzi	Totale
	Capitale emesso	meno azioni proprie	Capitale sociale	Riserve	Utili (Perdite) portati a nuovo	Utili (Perdite) del periodo	Totale		
SALDO AL 31 DICEMBRE 2013	397.146	(24.764)	372.382	302.231	725.603	(269.210)	1.131.006	471.340	1.602.346
Aumenti di capitale	--	--	--	--	--	--	--	5.170	5.170
Dividendi agli Azionisti	--	--	--	--	--	--	--	(3.153)	(3.153)
Utili portati a nuovo	--	--	--	--	(269.210)	269.210	--	--	--
Dividendi prescritti ai sensi dell'art. 23 dello statuto sociale	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Adeguamento per operazioni su azioni proprie	--	(2.519)	(2.519)	4.399	(6.863)	--	(4.983)	--	(4.983)
Movimenti tra riserve	--	--	--	(1.356)	1.356	--	--	--	--
Accredito figurativo stock option e stock grant	--	--	--	2.604	--	--	2.604	--	2.604
Effetti derivanti da variazioni patrimoniali delle società controllate	--	--	--	1.346	--	--	1.346	(9.271)	(7.925)
<i>Risultato complessivo dell'esercizio</i>									
Valutazione a fair value degli strumenti di copertura	--	--	--	(4.865)	--	--	(4.865)	(4.429)	(9.294)
Valutazione a fair value dei titoli	--	--	--	5.666	--	--	5.666	501	6.167
Riserva di fair value dei titoli rilasciata a conto economico	--	--	--	(1.370)	--	--	(1.370)	--	(1.370)
Effetti derivanti da variazioni patrimoniali delle società controllate	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Differenze cambio da conversione	--	--	--	11.239	--	--	11.239	3.374	14.613
Utili (perdite) attuariali	--	--	--	(12.786)	--	--	(12.786)	(9.637)	(22.423)
Risultato del periodo	--	--	--	--	--	(23.399)	(23.399)	14.846	(8.553)
<i>Totale risultato complessivo del periodo</i>	--	--	--	(2.116)	--	(23.399)	(25.515)	4.655	(20.860)
SALDO AL 31 DICEMBRE 2014	397.146	(27.283)	369.863	307.108	450.886	(23.399)	1.104.458	468.741	1.573.199
Aumenti di capitale	--	--	--	--	--	--	--	206	206
Dividendi agli Azionisti	--	--	--	--	--	--	--	(6.908)	(6.908)
Utili portati a nuovo	--	--	--	--	(23.399)	23.399	--	--	--
Dividendi prescritti ai sensi dell'art. 23 dello statuto sociale	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Adeguamento per operazioni su azioni proprie	--	(13.564)	(13.564)	13.911	(28.283)	--	(27.936)	--	(27.936)
Movimenti tra riserve	--	--	--	(2.449)	2.449	--	--	--	--
Accredito figurativo stock option e stock grant	--	--	--	932	--	--	932	--	932
Effetti derivanti da variazioni patrimoniali delle società controllate	--	--	--	(407)	--	--	(407)	(1.824)	(2.231)
<i>Risultato complessivo dell'esercizio</i>									
Valutazione a fair value degli strumenti di copertura	--	--	--	11.153	--	--	11.153	6.379	17.532
Valutazione a fair value dei titoli	--	--	--	8.189	--	--	8.189	(41)	8.148
Riserva di fair value dei titoli rilasciata a conto economico	--	--	--	(14.867)	--	--	(14.867)	--	(14.867)
Effetti derivanti da variazioni patrimoniali delle società controllate	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Differenze cambio da conversione	--	--	--	6.048	--	--	6.048	2.029	8.077
Utili (perdite) attuariali	--	--	--	(702)	--	--	(702)	(515)	(1.217)
Risultato del periodo	--	--	--	--	--	36.402	36.402	20.441	56.843
<i>Totale risultato complessivo del periodo</i>	--	--	--	9.821	--	36.402	46.223	28.293	74.516
SALDO AL 30 GIUGNO 2015	397.146	(40.847)	356.299	328.916	401.653	36.402	1.123.270	488.508	1.611.778