



**Compagnie Industriali Riunite**

[www.cirgroup.it](http://www.cirgroup.it)

## **Profilo del gruppo**

*Ultimo aggiornamento 1 febbraio 2012*

## Il gruppo CIR

**CIR - Compagnie Industriali Riunite SpA** ([www.cirgroup.it](http://www.cirgroup.it)) è la società quotata alla Borsa di Milano a capo di **un gruppo industriale italiano** attivo in cinque aree di business: **energia** (elettricità e gas), **media** (editoria, radio, televisione e Internet), **componentistica per autoveicoli** (sistemi motore e componenti per sospensioni), **sanità** (residenze sanitarie assistenziali e centri di riabilitazione), **investimenti “non-core”**.

CIR è stata fondata nel **1976** da **Carlo De Benedetti**, oggi presidente onorario, che rilevò l'allora Concerie Industriali Riunite attiva nel settore conciaro e la trasformò in una holding di partecipazioni industriali. CIR è controllata da **COFIDE – Gruppo De Benedetti SpA**, società quotata in Borsa di cui Carlo De Benedetti e i figli Rodolfo, Marco ed Edoardo detengono circa il 52% del capitale. **Amministratore delegato** di CIR è **Rodolfo De Benedetti**.

La società si distingue per l'**equilibrio del proprio portafoglio di investimenti** in aziende con posizioni forti nei mercati di riferimento e appartenenti sia a business maturi sia a settori ad alto potenziale di crescita. Il preciso ruolo di riferimento svolto da CIR per le società controllate contribuisce concretamente al loro sviluppo e alla rapidità delle decisioni.

Nel corso della sua storia, **il gruppo CIR si è distinto per la capacità di dare vita a nuove iniziative imprenditoriali in vari settori**, dal lancio di Finanza e Futuro (oggi parte del gruppo Deutsche Bank) nei servizi finanziari a quello di Omnitel (oggi Vodafone Italia) e Infostrada (oggi parte del gruppo Wind) nelle telecomunicazioni. A partire dal 1999, in particolare, il gruppo ha creato da zero due società nei settori energia (Sorgenia) e sanità (KOS) che in poco tempo sono diventate operatori rilevanti nelle rispettive aree di attività. Le **nuove iniziative** avviate negli ultimi anni rappresentano **oggi oltre il 50% del valore del gruppo**.

Nel 2010 il gruppo CIR ha registrato **ricavi consolidati per 4,8 miliardi** di euro, un **EBITDA di 400,1 milioni** di euro e un **utile netto di 56,9 milioni** di euro. A fine 2010 il gruppo impiegava **12.911 dipendenti**.

## Energia: Sorgenia

**Sorgenia** ([www.sorgenia.it](http://www.sorgenia.it)), società controllata da CIR e partecipata dall'utility austriaca **Verbund**, è il **primo operatore privato del mercato italiano dell'energia elettrica e del gas naturale**. Fondata nel 1999, Sorgenia opera nelle fasi dell'approvvigionamento, della vendita e della fornitura a tutte le tipologie di clienti, sia nel comparto elettrico sia nel gas naturale. In circa dodici anni di storia Sorgenia si è trasformata da start-up a uno dei principali protagonisti del mercato energetico italiano. In questo periodo la società ha effettuato **investimenti** per circa **2,8 miliardi** di euro per dotarsi di un **parco di generazione ad alta efficienza e basso impatto ambientale**, composto da quattro centrali a ciclo combinato alimentate a gas naturale (tre in marcia commerciale in Lombardia, Molise e Puglia e una in costruzione nel Lazio) e da impianti di produzione da fonti rinnovabili in Italia e Francia, in particolare nel fotovoltaico e nell'eolico.

Sorgenia ha progressivamente consolidato la propria posizione sul mercato fino a contare, oggi, circa 500.000 clienti totali, prevalentemente nel segmento non residenziale, nel quale è il secondo operatore nazionale con una quota di mercato del 13% nonché il secondo brand per notorietà spontanea (fonte GFK-Eurisko 2010).

Nel settore elettrico, Sorgenia è il quinto produttore nazionale con una capacità installata di circa 4.000 MW e impianti in costruzione per oltre 800 MW. La società è anche azionista al 39% di Tirreno Power, uno dei maggiori produttori italiani di elettricità. Nel settore del gas, Sorgenia acquista ogni anno 2 miliardi di metri cubi per la vendita ai propri clienti e 3 miliardi di metri cubi per i propri impianti di produzione (5 miliardi al 2012). Dal 2005 Sorgenia è registrata presso l'Autorità per l'Energia Elettrica e il Gas come ESCo (Energy Service Company), ovvero società specializzata in servizi per l'efficienza energetica. Nel settore delle fonti rinnovabili, alla metà del 2011, Sorgenia ha dato vita a Sorgenia Green, società controllata al 100% e attiva interamente nelle energie alternative. Il gruppo Sorgenia opera anche nell'esplorazione di idrocarburi con licenze in Colombia, Polonia e Regno Unito.

Il gruppo Sorgenia ha chiuso il 2010 con **ricavi** per circa **2,7 miliardi** di euro, un **EBITDA** di **151,1 milioni** di euro e un **utile netto** di **50,4 milioni** di euro. I **dipendenti** a fine 2010 erano **415**.

Le linee guida del **Business Plan 2011-2016** di Sorgenia sono le seguenti:

- ingresso nel mercato residenziale e avvio di offerte congiunte elettricità e gas (dual fuel) con un obiettivo di 2 milioni di clienti totali al 2016;
- investimenti nel periodo per circa 1,2 miliardi di euro nelle tre aree di business (mercato dell'energia, fonti rinnovabili, ricerca e produzione di idrocarburi);
- ricavi e margini in continua crescita (ricavi a 3,9 miliardi di euro nel 2013 e a 4,8 miliardi nel 2016; EBITDA a 423 milioni nel 2013 e a 746 milioni nel 2016);
- progressiva riduzione dell'indebitamento finanziario netto e del rapporto net debt/EBITDA (inferiore a 4x in significativo anticipo rispetto alla fine del piano).

### **Media: Espresso**

Il **gruppo Espresso** ([www.gruppoespresso.it](http://www.gruppoespresso.it)) opera nel **settore dei media**, in particolare nella carta stampata (quotidiani e periodici), nella radio, nella televisione, nella raccolta pubblicitaria e in Internet.

La società capogruppo Editoriale L'Espresso SpA, quotata alla Borsa di Milano, pubblica il quotidiano nazionale **la Repubblica** e il settimanale **L'Espresso**. Attraverso le sue controllate, il gruppo è anche editore di **18 testate locali** e **tre emittenti radiofoniche nazionali** (tra le quali **Radio DeeJay**) ed è **operatore televisivo** in particolare nel digitale terrestre. L'Espresso, inoltre, opera nel **settore Internet** e raccoglie la **pubblicità** per i mezzi del gruppo e per editori terzi.

Gruppo Espresso ha organizzato le proprie attività in **cinque divisioni di business**:

- **Editoria (quotidiani e periodici)**: il quotidiano nazionale la Repubblica e i suoi supplementi; 17 quotidiani locali e un trisettimanale; il settimanale L'Espresso, due mensili, due trimestrali e alcune guide;
- **Digitale**: internet e applicazioni su mobile e dispositivi di nuova generazione;
- **Radio**: tre emittenti radiofoniche nazionali (Radio DeeJay, Radio Capital e Radio M20);

- **Televisione:** l'emittente televisiva nazionale DeeJay TV, le tv satellitari MyDeeJay e Onda Latina, la televisione Internet/digitale terrestre Repubblica TV; il gruppo Espresso è anche un operatore di rete grazie a due multiplex DVB-T;
- **Pubblicità** con la concessionaria Manzoni;

Nel 2010 il gruppo Espresso ha realizzato **ricavi** per **885 milioni** di euro, un **EBITDA** di **147,2 milioni** di euro e un **utile netto** di **50,1 milioni** di euro. I **dipendenti** a fine 2010 erano **2.789**.

### **Componentistica per autoveicoli: Sogefi**

**Sogefi** ([www.sogefi.it](http://www.sogefi.it)), fondata da CIR nel 1980 e quotata alla Borsa di Milano (segmento STAR), è una società che opera nel settore della **componentistica per autoveicoli** in **due segmenti di attività** di cui è tra i leader mondiali: i **sistemi motore** (filtri e sistemi aria-motore) e i **componenti elastici per le sospensioni**.

Presente in cinque continenti e **16 paesi**, con 44 stabilimenti, Sogefi è partner dei più importanti costruttori mondiali di veicoli. Leader europeo e sudamericano nei propri *core business*, il gruppo Sogefi opera sui mercati del primo equipaggiamento, del ricambio originale e del ricambio indipendente. Sogefi è in **forte espansione nei mercati extra europei** - in particolare Cina, India e soprattutto Sud America - che a fine 2010 rappresentavano quasi il 30% dei ricavi consolidati. Nel corso del 2011, Sogefi ha acquistato il gruppo di componentistica auto **Systèmes Moteurs**, uno dei principali produttori mondiali di sistemi di gestione aria e raffreddamento motore con ricavi per circa 270 milioni di euro nel 2010, cogliendo un'opportunità di integrazione geografica e tecnologica.

Il gruppo Sogefi ha registrato nel 2010 **ricavi** per **925 milioni** di euro. L'**EBITDA** è stato pari a **86,7 milioni** di euro. L'**utile netto** è ammontato a **18,8 milioni** di euro. I **dipendenti** a fine 2010 erano **5.574**.

### **Sanità: KOS**

**KOS** ([www.kosgroup.com](http://www.kosgroup.com)), precedentemente chiamata Holding Sanità e Servizi, è la **società a capo di un primario gruppo italiano operante nel settore dell'assistenza socio-sanitaria**. La missione del gruppo è offrire servizi sanitari e assistenziali con professionalità, spirito di accoglienza e umanità valorizzando la professionalità, il talento e promuovendo il contributo dei singoli. Le strutture gestite da KOS pongono il paziente al centro della propria attività valorizzandone le esigenze e necessità. Fondata da CIR nel 2002 e partecipata da AXA Private Equity, la società è attiva in tre aree settori:

- **Residenze sanitarie assistenziali (RSA):** KOS è il primo operatore privato italiano per posti letto gestiti nell'assistenza residenziale e sanitaria agli anziani non autosufficienti, in cui opera attraverso il marchio "Anni Azzurri".
- **Riabilitazione:** KOS è il quarto operatore privato italiano per posti letto nella gestione di centri di riabilitazione funzionale e psichiatrica, in cui opera con i marchi "Santo Stefano" (riabilitazione funzionale) e "Redancia" (riabilitazione psichiatrica).
- **Gestioni ospedaliere:** fornitura di servizi avanzati di gestione di tecnologie medicali complesse (diagnostica per immagini, medicina nucleare e radio terapia) in outsourcing per

il servizio sanitario nazionale, con il marchio “Medipass”. Nell’ambito di tale area di business, il gruppo gestisce anche l’Ospedale “Fratelli Montecchi” di Suzzara (Mantova).

KOS gestisce **60 strutture** nel centro-nord Italia, per un totale di oltre **5.600** posti letto, ai quali se ne aggiungono circa **900** in fase di realizzazione. Nel 2010 il gruppo ha realizzato un **fatturato consolidato** di **325,4 milioni** di euro, un **EBITDA** di **42,1 milioni** di euro e un **utile netto** di **4 milioni** di euro. I **dipendenti** a fine 2010 erano circa **4.000**.

### **Investimenti “non-core”**

Il gruppo CIR è inoltre attivo in **varie iniziative di investimento** come il fondo di venture capital **CIR Ventures** (*fair value* al 31 dicembre 2010 pari a 15 milioni di dollari) e un portafoglio diversificato di partecipazioni nel settore del **private equity** (*fair value* al 31 dicembre 2010 pari a 75 milioni di euro), oltre che nella nuova start-up **Food Concepts**, attiva nella ristorazione in Germania con tre strutture a Monaco di Baviera, Dusseldorf e Amburgo. Nel corso del 2011, il gruppo CIR ha acquistato una quota di circa il 20% della società **SEG (Swiss Education Group)**, uno dei leader mondiali nella formazione di figure manageriali nel settore dell’hospitality (hotel, ristorazione, ecc.), per un importo di circa 27 milioni di euro. Il gruppo SEG, fondato nel 1982, dispone di cinque scuole di hospitality management e una scuola di lingue in Svizzera per un totale di circa 4.600 studenti provenienti da più di 70 paesi del mondo.